



**TIGAR a.d. Pirot**  
**SKUPŠTINA**

**ODLUKA**

Datum: 26.06.2026.

br. 2/26

Na osnovu člana 329. stav 1. tačka 8. i 9. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19, 109/21 i 19/2025) i člana 34. stav 1. tačka 8. i 9. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot na sednici Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot, održanoj dana 26.06.2026. godine, doneta je

**ODLUKA**

**o usvajanju Konsolidovanog finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2025. godinu i izveštaja u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem**

1. Usvaja se Konsolidovani finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar, Pirot za 2025 godinu, kao i izveštaji u vezi sa Konsolidovanim finansijskim izveštajem, i to:
- Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2025.god.
  - Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2025.god.
  - Izveštaj Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd
2. U Konsolidovanom Bilansu uspeha za period januar – decembar 2025. god., Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće rezultate

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA                                         | januar-decembar<br>2025 | januar-decembar<br>2024 |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>                                               | <b>2.021.553</b>        | <b>1.896.715</b>        |
| <b>I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE</b>                                        | <b>33.977</b>           | <b>32.988</b>           |
| 1. Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu                            | 31.096                  | 29.681                  |
| 2. Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu                         | 2.881                   | 3.307                   |
| <b>II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA</b>                         | <b>2.106.207</b>        | <b>1.920.714</b>        |
| 1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu              | 788.607                 | 762.221                 |
| 2. Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu   | 1.317.600               | 1.158.493               |
| <b>III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE</b>                        |                         |                         |
| <b>IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA</b>    |                         |                         |
| <b>V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA</b>     | <b>126.595</b>          | <b>65.861</b>           |
| <b>VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI</b>                                       | <b>5.971</b>            | <b>6.154</b>            |
| <b>VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)</b> | <b>1.993</b>            | <b>2.720</b>            |
| <b>B. POSLOVNI RASHODI</b>                                               | <b>2.438.421</b>        | <b>2.361.864</b>        |
| <b>I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE</b>                                  | <b>31.218</b>           | <b>37.839</b>           |
| <b>II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE</b>                       | <b>1.039.746</b>        | <b>1.018.395</b>        |
| <b>III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI</b>       | <b>1.137.743</b>        | <b>1.073.741</b>        |
| 1. Troškovi zarada i naknada zarada                                      | 739.061                 | 700.649                 |
| 2. Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada                | 117.155                 | 110.915                 |

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ODLUKA**

Datum: 26.06.2026.

br. 2/26

|                                                                                                                                                                |           |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| 3. Ostali lični rashodi i naknade                                                                                                                              | 281.527   | 262.177   |
| IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE                                                                                                                                      | 87.430    | 93.285    |
| V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)                                                                                                | 3.811     | 3.723     |
| VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA                                                                                                                                | 42.220    | 41.068    |
| VII. TROŠKOVI REZERVISANJA                                                                                                                                     | 9.806     | 6.528     |
| VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI                                                                                                                                   | 86.447    | 87.285    |
| V. POSLOVNI DOBITAK                                                                                                                                            | 0         | 0         |
| G. POSLOVNI GUBITAK                                                                                                                                            | 416.868   | 465.149   |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI                                                                                                                                         | 35.191    | 13.998    |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA                                                                              |           |           |
| II. PRIHODI OD KAMATA                                                                                                                                          | 283       | 479       |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE                                                                                              | 34.908    | 10.986    |
| IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI                                                                                                                                 |           | 2.533     |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI                                                                                                                                         | 80.484    | 166.468   |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA                                                                              |           |           |
| II. RASHODI KAMATA                                                                                                                                             | 65.969    | 143.980   |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE                                                                                              | 11.992    | 20.080    |
| IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI                                                                                                                                 | 2.523     | 2.408     |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA                                                                                                                                     | 0         | 0         |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA                                                                                                                                     | 45.293    | 152.470   |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                                                  | 180       |           |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                                                  |           | 20.015    |
| J. OSTALI PRIHODI                                                                                                                                              | 21.578    | 42.050    |
| K. OSTALI RASHODI                                                                                                                                              | 9.628     | 451.105   |
| L. UKUPNI PRIHODI                                                                                                                                              | 2.078.502 | 1.952.763 |
| LJ. UKUPNI RASHODI                                                                                                                                             | 2.528.533 | 2.999.452 |
| M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA                                                                                                             | 0         | 0         |
| N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA                                                                                                             | 450.031   | 1.046.689 |
| NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA |           |           |

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot**  
**SKUPŠTINA****ODLUKA**

Datum: 26.06.2026.

br. 2/26

|                                                                                                                                                                |         |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|
| O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | 4.131   | 1.473     |
| P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA                                                                                                                                    | 0       | 0         |
| R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA                                                                                                                                    | 454.162 | 1.048.162 |
| S. POREZ NA DOBITAK                                                                                                                                            |         |           |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA                                                                                                                                      | 1.309   | 1.056     |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA                                                                                                                           | 337     | 269       |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA                                                                                                                          |         |           |
| T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA                                                                                                                         |         |           |
| Č. NETO DOBITAK                                                                                                                                                | 0       | 0         |
| U. NETO GUBITAK                                                                                                                                                | 455.808 | 1.049.487 |
| I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE                                                                                                       |         |           |
| II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU                                                                                                            |         |           |
| III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE                                                                                                     | 359.190 | 30.357    |
| IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU                                                                                                            | 420.618 | 1.019.130 |
| V. ZARADA PO AKCIJI                                                                                                                                            |         |           |
| 1. Osnovna zarada po akciji                                                                                                                                    |         |           |
| 2. Umanjenja (razvodnjena) zarada po akciji                                                                                                                    |         |           |

3. U Konsolidovanom Bilansu stanja na dan 31.12.2025.god. Akcionarsko društvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće vrednosti:

| BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA                                                                 | 31.12.2025.      | 31.12.2024.      | 31.12.2023.      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>AKTIVA</b>                                                                                    |                  |                  |                  |
| <b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>                                                           |                  |                  |                  |
| <b>B. STALNA IMOVINA</b>                                                                         | <b>1.888.035</b> | <b>1.978.099</b> | <b>2.071.062</b> |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA                                                                         | 6.915            | 8.076            | 9.237            |
| 1. Ulaganja u razvoj                                                                             | 128              | 128              | 128              |
| 2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina    | 6.023            | 7.184            | 8.345            |
| 3. Gudvil                                                                                        |                  |                  |                  |
| 4. Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi                       | 764              | 764              | 764              |
| 5. Avansi za nematerijalnu imovinu                                                               |                  |                  |                  |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA                                                             | 1.880.467        | 1.969.234        | 2.060.889        |
| 1. Zemljište i građevinski objekti                                                               | 1.532.102        | 1.604.038        | 1.637.049        |
| 2. Postrojenja i oprema                                                                          | 249.686          | 291.710          | 345.699          |
| 3. Investicione nekretnine                                                                       | 81.389           | 47.243           | 59.922           |
| 4. Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 17.290           | 26.243           | 18.219           |

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot**  
**SKUPŠTINA****ODLUKA**

Datum: 26.06.2026.

br. 2/26

|                                                                                                                         |                  |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| 5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi                     |                  |                  |                  |
| 6. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji                                                                  |                  |                  |                  |
| 7. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu                                                            |                  |                  |                  |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA                                                                                                  |                  |                  |                  |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA                                                             | 653              | 789              | 936              |
| 1. Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)                              |                  |                  |                  |
| 2. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća                                                                    | 596              | 596              | 596              |
| 3. Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji       |                  |                  |                  |
| 4. Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu |                  |                  |                  |
| 5. Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji                                                                 |                  |                  |                  |
| 6. Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu                                                           |                  |                  |                  |
| 7. Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)                    |                  |                  |                  |
| 8. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli                                                             |                  |                  |                  |
| 9. Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja                                                | 57               | 193              | 340              |
| V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA                                                                            |                  |                  |                  |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA                                                                                            | 838              | 1.175            | 1.444            |
| <b>G. OBRTNA IMOVINA</b>                                                                                                | <b>1.532.492</b> | <b>1.533.937</b> | <b>2.816.367</b> |
| I. ZALIHE                                                                                                               | 1.026.808        | 1.195.909        | 1.296.839        |
| 1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar                                                                    | 209.369          | 216.890          | 184.576          |
| 2. Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi                                                                            | 708.409          | 845.867          | 919.963          |
| 3. Roba                                                                                                                 | 86.819           | 101.226          | 130.461          |
| 4. Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji                                                                           | 13.962           | 21.453           | 53.037           |
| 5. Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu                                                                     | 8.249            | 10.473           | 8.802            |
| II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA                                                       |                  |                  | 578.664          |
| III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE                                                                                     | 174.231          | 168.388          | 430.878          |
| 1. Potraživanja od kupaca u zemlji                                                                                      | 88.205           | 82.855           | 301.732          |
| 2. Potraživanja od kupaca u inostranstvu                                                                                | 86.026           | 85.533           | 129.146          |
| 3. Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji                                                 |                  |                  |                  |
| 4. Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu                                           |                  |                  |                  |
| 5. Ostala potraživanja po osnovu prodaje                                                                                |                  |                  |                  |
| IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA                                                                                     | 34.549           | 51.943           | 54.105           |

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ODLUKA**

Datum: 26.06.2026.

br. 2/26

|                                                                                                                                                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1. Ostala potraživanja                                                                                                                           | 34.358           | 50.133           | 51.155           |
| 2. Potraživanja za više plaćen porez na dobitak                                                                                                  | 191              | 1.810            | 2.950            |
| 3. Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa                                                                                 |                  |                  |                  |
| <b>V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>                                                                                                       | <b>40</b>        | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| 1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica                                                                                |                  |                  |                  |
| 2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica                                                                                         | 40               |                  |                  |
| 3. Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji                                                                                              |                  |                  |                  |
| 4. Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu                                                                                        |                  |                  |                  |
| 5. Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti                                                                              |                  |                  |                  |
| 6. Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha                                                                     |                  |                  |                  |
| 7. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli                                                                                      |                  |                  |                  |
| 8. Ostali kratkoročni finansijski plasmani                                                                                                       |                  |                  |                  |
| <b>VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI</b>                                                                                                     | <b>217.369</b>   | <b>44.288</b>    | <b>356.703</b>   |
| <b>VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>                                                                                          | <b>79.495</b>    | <b>73.409</b>    | <b>99.178</b>    |
| <b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>                                                                                                       | <b>3.421.365</b> | <b>3.513.211</b> | <b>4.888.873</b> |
| <b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>                                                                                                                     | <b>394.222</b>   | <b>389.421</b>   | <b>389.712</b>   |
| <b>PASIVA</b>                                                                                                                                    |                  |                  |                  |
| <b>A. KAPITAL</b>                                                                                                                                | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| I. OSNOVNI KAPITAL                                                                                                                               | 1.049.130        | 4.099.562        | 4.085.943        |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL                                                                                                                 |                  |                  |                  |
| III. EMISIONA PREMIJA                                                                                                                            |                  |                  |                  |
| IV. REZERVE                                                                                                                                      | 386              | 386              | 386              |
| V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 140.843          | 149.585          | 275.790          |
| VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA                                    | 161.492          | 129.691          | 98.686           |
| VII. NERASPOREĐENI DOBITAK                                                                                                                       | 0                | 0                | 0                |
| 1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina                                                                                                          |                  |                  |                  |
| 2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine                                                                                                           |                  |                  |                  |
| VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE                                                                                                                  |                  |                  |                  |
| IX. GUBITAK                                                                                                                                      | 7.498.208        | 10.128.022       | 9.108.892        |
| 1. Gubitak ranijih godina                                                                                                                        | 7.077.590        | 9.108.892        | 7.913.397        |
| 2. Gubitak tekuće godine                                                                                                                         | 420.618          | 1.019.130        | 1.195.495        |
| <b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>                                                                                             | <b>724.457</b>   | <b>903.049</b>   | <b>1.323.711</b> |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA                                                                                                                        | 79.917           | 75.702           | 69.783           |
| 1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih                                                                                         | 79.917           | 75.702           | 69.783           |



TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA

ODLUKA

Datum: 26.06.2026.

br. 2/26

|                                                                                                                    |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| 2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku                                                                       |                  |                  |                  |
| 3. Ostala dugoročna rezervisanja                                                                                   |                  |                  |                  |
| <b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>                                                                                       | <b>644.540</b>   | <b>827.347</b>   | <b>1.253.928</b> |
| 1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital                                                                     |                  |                  | 15.834           |
| 2. Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji       |                  |                  |                  |
| 3. Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu |                  |                  |                  |
| 4. Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji                                                 | 644.540          | 827.347          | 1.238.094        |
| 5. Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu                                           |                  |                  |                  |
| 6. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti                                                                    |                  |                  |                  |
| 7. Ostale dugoročne obaveze                                                                                        |                  |                  |                  |
| <b>III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>                                                              |                  |                  |                  |
| <b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>                                                                                 |                  |                  |                  |
| <b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>                                                          |                  |                  |                  |
| <b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>                                                           | <b>9.166.249</b> | <b>8.618.342</b> | <b>8.410.621</b> |
| <b>I. KRATKOROČNA REZERVISANJA</b>                                                                                 |                  |                  |                  |
| <b>II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>                                                                         | <b>5.945.159</b> | <b>5.300.431</b> | <b>5.065.381</b> |
| 1. Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji                          |                  |                  |                  |
| 2. Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu                    |                  |                  |                  |
| 3. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke                                              | 5.936.140        | 5.215.439        | 4.749.494        |
| 4. Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka                                                                     | 9.019            | 84.992           | 315.887          |
| 5. Krediti, zajmovi i obaveze iz inostranstva                                                                      |                  |                  |                  |
| 6. Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti                                                                  |                  |                  |                  |
| 7. Obaveze po osnovu finansijskih derivata                                                                         |                  |                  |                  |
| <b>III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>                                                                   | <b>57.737</b>    | <b>110.735</b>   | <b>98.735</b>    |
| <b>IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>                                                                                   | <b>737.640</b>   | <b>825.126</b>   | <b>604.089</b>   |
| 1. Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji                       | 2.593            | 2.713            | 4.513            |
| 2. Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu                 |                  |                  |                  |
| 3. Obaveze prema dobavljačima u zemlji                                                                             | 540.228          | 598.483          | 428.791          |
| 4. Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu                                                                       | 194.357          | 223.464          | 170.224          |
| 5. Obaveze po menicama                                                                                             |                  |                  |                  |
| 6. Ostale obaveze iz poslovanja                                                                                    | 462              | 466              | 561              |
| <b>V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>                                                                               | <b>2.227.485</b> | <b>2.174.429</b> | <b>2.099.876</b> |
| 1. Ostale kratkoročne obaveze                                                                                      | 2.218.418        | 2.164.688        | 2.091.597        |
| 2. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda                                             | 8.798            | 9.741            | 8.279            |
| 3. Obaveze po osnovu poreza na dobitak                                                                             | 269              |                  |                  |

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot  
SKUPŠTINA****ODLUKA**

Datum: 26.06.2026.

br. 2/26

|                                                                                                |           |           |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO |           |           |           |
| VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA                                               | 198.228   | 207.621   | 542.540   |
| Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA                                                               | 6.469.341 | 6.008.180 | 4.845.459 |
| E. UKUPNA PASIVA                                                                               | 3.421.365 | 3.513.211 | 4.888.873 |
| Ž. VANBILANSNA PASIVA                                                                          | 394.222   | 389.421   | 389.712   |

4. Konsolidovani Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2025. godinu zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar [www.tigar.com](http://www.tigar.com).

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**O b r a z l o ž e n j e**

U skladu sa članom 31. Zakona o računovodstvu, Tigar a.d. Pirot, kao oblik povezanih preduzeća, pri čemu kontrolno Društvo i njegova zavisna društva formiraju grupu društava, ima zakonsku obavezu iskazivanja Konsolidovanog finansijskog rezultata, koji je za period I – XII 2025. godine bio predmet razmatranja na sednici Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot, u okviru pripreme za redovnu godišnju Skupštinu Tigar ad Pirot.

Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2025.godine u iznosu 416,9 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2025. godine iznosi 316,6 miliona dinara. Na konsolidovanom nivou iskazan je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2025.godine u iznosu od 45,3 miliona dinara. Ukupan neto gubitak za period januar-decembar 2025.godine iznosi 455,8 miliona dinara.

Izveštaj o poslovanju je sačinjen u skladu sa zakonom kojim se uređuje tržište kapitala i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat. Izveštaj Nadzornog odbora u vezi sa rezultatima poslovanja akcionarskog društva Tigar u 2025. god. takođe je podnet Skupštini u skladu sa obavezom izveštavanja propisanom Zakonom o privrednim društvima.

Na predlog Nadzornog odbora Tigar ad Pirot, Skupština Društva je usvojila Konsolidovani Finansijski izveštaj za 2025. godinu, sa pratećim izveštajima (Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj nezavisnog revizora) i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.

**Predsednik Skupštine  
Tigar a.d. Pirot**  
**Slavoljub Stanković**