

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ODLUKA**

Datum: 26.06.2026.

br. 1/26

Na osnovu člana 329. stav 1. tačka 8. i 9. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19, 109/21 i 19/2025) i člana 34. stav 1. tačka 8. i 9. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot na sednici Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot, održanoj dana 26.06.2026. godine, doneta je

ODLUKA**o usvajanju Finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar Pirot
za 2025. godinu i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem**

1. Usvaja se Finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar Pirot za 2025. godinu, kao i izveštaji u vezi sa Finansijskim izveštajem i to:

- Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju Tigar ad Pirot za 2025. godinu
- Izveštaj Nadzornog odbora Tigar ad Pirot za 2025. godinu
- Izveštaj Revizorske kuće AUDITOR d.o.o. Beograd

2. U Bilansu uspeha Finansijskog izveštaja za period januar – decembar 2025. godinu Akcionarsko društvo Tigar, Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2025	januar-decembar 2024
A. POSLOVNI PRIHODI	2.282.092	2.162.867
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	35.432	33.287
1. Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	35.432	33.287
2. Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu		
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.948.375	1.773.425
1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	642.191	636.085
2. Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	1.306.184	1.137.340
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	126.595	65.861
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	422.887	419.296
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	1.993	2.720
B. POSLOVNI RASHODI	2.651.074	2.588.333
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	27.935	26.459
II. TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE	1.284.895	1.259.319
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	965.174	918.894
1. Troškovi zarada i naknada zarada	599.726	573.296



TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA

ODLUKA

Datum: 26.06.2026.

br. 1/26

2. Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	96.494	92.254
3. Ostali lični rashodi i naknade	268.954	253.344
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	82.602	88.962
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	3.811	3.723
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	40.473	41.842
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	6.908	4.988
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	239.276	244.146
V. POSLOVNI DOBITAK	0	0
G. POSLOVNI GUBITAK	368.982	425.466
D. FINANSIJSKI PRIHODI	35.187	11.452
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA	283	479
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	34.904	10.973
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
D. FINANSIJSKI RASHODI	75.155	162.035
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	60.715	139.627
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	11.917	20.000
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.523	2.408
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	0	0
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	39.968	150.583
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1.871	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		30.063
J. OSTALI PRIHODI	15.199	40.655
K. OSTALI RASHODI	6.198	449.978
L. UKUPNI PRIHODI	2.334.349	2.214.974
LJ. UKUPNI RASHODI	2.732.427	3.230.409
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	0	0
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	398.078	1.015.435
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		

**Tigar®****TIGAR a.d. Piroć
SKUPŠTINA****ODLUKA**

Datum: 26.06.2026.

br. 1/26

O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	4.131	1.397
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	402.209	1.016.832
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK	0	0
U. NETO GUBITAK	402.209	1.016.832
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
V. ZARADA PO AKCIJI		
1. Osnovna zarada po akciji		
2. Umanjenja (razvodnjena) zarada po akciji		

3. U bilansu stanja iz Finansijskog izveštaja na dan 31.12.2025. godine Akcionarsko društvo Tigar Piroć iskazalo je sledeće pozicije:

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2023.
AKTIVA			
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2.685.176	2.776.850	2.866.110
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	6.850	8.011	9.173
1. Ulaganja u razvoj	128	128	128
2. Koncesije, patent, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	5.958	7.119	8.281
3. Gđvil			
4. Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	764	764	764
5. Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.596.490	2.686.867	2.775.018
1. Zemljište i građevinski objekti	2.257.847	2.329.566	2.362.361
2. Postrojenja i oprema	239.963	283.815	334.516
3. Investicione nekretnine	81.389	47.243	59.922
4. Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	17.291	26.243	18.219

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ODLUKA**

Datum: 26.06.2026.

br. 1/26

5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
6. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			
7. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	81.836	81.972	81.919
1. Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
2. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	81.779	81.779	81.579
3. Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
4. Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
5. Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
6. Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
7. Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
8. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
9. Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	57	193	340
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	1.511.717	1.451.622	2.689.172
I. ZALIHE	1.005.215	1.163.854	1.244.535
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	208.491	216.101	183.789
2. Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	708.409	845.867	919.963
3. Roba	66.685	73.068	79.443
4. Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	13.381	20.938	52.538
5. Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	8.249	7.880	8.802
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA			578.664
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	111.533	97.758	356.578
1. Potraživanja od kupaca u zemlji	47.127	51.548	276.340
2. Potraživanja od kupaca u inostranstvu	30.833	25.175	27.729
3. Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	17.702	11.813	12.465
4. Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu	15.871	9.222	40.044
5. Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	32.532	56.874	58.111

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ODLUKA**

Datum: 26.06.2026.

br. 1/26

1. Ostala potraživanja	32.532	56.874	58.111
2. Potraživanja za više plaćen porez na dobitak			
3. Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa			
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	102.855	55.873	16.106
1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	102.815	55.873	16.106
2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica	40		
3. Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
4. Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
5. Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
6. Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
7. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
8. Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	215.383	41.952	355.166
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	44.199	35.311	80.012
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.196.893	4.228.472	5.555.282
D. VANBILANSNA AKTIVA	394.222	389.421	389.712
PASIVA			
A. KAPITAL	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL	1.049.130	4.099.562	4.085.943
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	143	143	143
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	133.545	136.674	181.023
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	33.270	34.384	33.778
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK	0	0	0
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			0
IX. GUBITAK	6.691.029	9.339.252	8.322.420
1. Gubitak ranijih godina	6.288.820	8.322.420	7.128.807
2. Gubitak tekuće godine	402.209	1.016.832	1.193.613
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	708.241	887.672	1.309.334
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	63.701	60.325	55.406
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	63.701	60.325	55.406

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ODLUKA**

Datum: 26.06.2026.

br. 1/26

2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
3. Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	644.540	827.347	1.253.928
1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			15.834
2. Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
3. Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
4. Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	644.540	827.347	1.238.094
5. Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu			
6. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
7. Ostale dugoročne obaveze			
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	9.029.369	8.477.293	8.334.273
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5.937.422	5.293.406	5.057.650
1. Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji	1.283	1.973	1.973
2. Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
3. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	5.936.139	5.215.439	4.748.801
4. Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka		75.994	306.876
5. Krediti, zajmovi i obaveze iz inostranstva			
6. Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
7. Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	57.494	110.518	98.606
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	658.628	738.644	588.077
1. Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	22.851	20.422	12.138
2. Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu	119	1.561	18.409
3. Obaveze prema dobavljačima u zemlji	523.069	576.461	424.756
4. Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	112.589	140.200	132.678
5. Obaveze po menicama			
6. Ostale obaveze iz poslovanja			96
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.181.119	2.126.837	2.046.057
1. Ostale kratkoročne obaveze	2.176.566	2.119.101	2.040.208
2. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	4.553	7.736	5.849
3. Obaveze po osnovu poreza na dobitak			

**Tigar®****TIGAR a.d. Pirot
SKUPŠTINA****ODLUKA**

Datum: 26.06.2026.

br. 1/26

VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	194.706	207.888	543.883
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	5.541.481	5.137.257	4.089.089
E. UKUPNA PASIVA	4.196.893	4.228.472	5.555.282
Ž. VANBILANSNA PASIVA	394.222	389.421	389.712

4. Finansijski izveštaj Tigar ad Pirot za 2025. god., zajedno sa Izveštajem nezavisnog revizora je objavljen na web strani akcionarskog društva Tigar www.tigar.com.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Obrazloženje

Finansijski izveštaj je sastavljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu, kao i u skladu sa međunarodnim računovodstvenim standardima i odražava realno stanje rezultata poslovanja i imovine Društva. Ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period januar-decembar 2025 godine u iznosu od 369 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2025. godine iznosi 279 miliona dinara. Zabeležen je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2025.godine u iznosu od 40 miliona dinara. Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period januar-decembar 2025.godine je 402,2 miliona dinara.

Izveštaj o poslovanju je sačinjen u skladu sa zakonom kojim se uređuje tržište kapitala i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat.

Odluka o načinu pokrića gubitka iskazanog u finansijskom izveštaju za 2025. godinu nije doneta, s obzirom da društvo posluje sa gubitkom iznad visine kapitala.

Na predlog Nadzornog odbora Tigar ad Pirot, Skupština Društva je usvojila Finansijski izveštaj za 2025. godinu, sa pratećim izveštajima (Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju, Izveštaj Nadzornog odbora i Izveštaj nezavisnog revizora) i donela Odluku kao što glasi u dispozitivu.

**Predsednik Skupštine
Tigar a.d. Pirot**

Slavoљub Stanković

