

U skladu sa članom 71. i 73. Zakona o tržištu kapitala (Sl. Glasnik RS br. 129/2021) i člana 4 Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava (Sl. Glasnik RS br.14/2012, 5/2015, 14/2020) Tigar a.d. iz Pirota, MB 07187769, objavljuje

KONSOLIDOVANI GODIŠNJI IZVEŠTAJ ZA 2024.GODINU

SADRŽAJ:

1. KONSOLIDOVANI GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI TIGAR AD KOJI OBUHVATAJU: Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje
2. IZVEŠTAJ O REVIZIJI
3. IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA PERIOD I-XII 2024.
4. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
5. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
6. NAPOMENA

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар А.Д.		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

БИЛАНС СТАЊА - консолидовани

на дан 31.12.2024. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2023.	Почетно стање 01.01.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	24	1.978.099	2.071.062	2.436.602
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		8.076	9.237	12.983
010	1. Улагања у развој	0004		128	128	384
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		7.184	8.345	9.923
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		764	764	2.676
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	25	1.969.234	2.060.889	2.421.869
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		1.604.038	1.637.049	1.888.680
023	2. Постројења и опрема	0011		291.710	345.699	430.846
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		47.243	59.922	58.167
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		26.243	18.219	36.956
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014				5.726
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				1.494
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		789	936	1.750
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	26	596	596	596
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0021				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	27	193	340	1.154
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	23a	1.175	1.444	2.308
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		1.533.937	2.816.367	2.402.568
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	28	1.195.909	1.296.839	1.233.209
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		216.890	184.576	195.404
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		845.867	919.963	909.221
13	3. Роба	0034		101.226	130.461	102.235
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		21.453	53.037	19.904
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		10.473	8.802	6.445
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	29		578.664	359.511
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	30	168.388	430.878	519.730
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		82.855	301.732	367.967
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		85.533	129.146	142.553
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				9.210
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	31	51.943	54.105	61.358
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		50.133	51.155	58.230
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		1.810	2.950	3.078
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				50
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	31	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	32	44.288	356.703	170.440
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	33	73.409	99.178	58.320
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059	7	3.513.211	4.888.873	4.841.478

88	Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА	0060		389.421	389.712	430.411
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	34a	4.099.562	4.085.943	3.050.432
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	34	386	386	3.944
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	34	149.585	275.790	305.127
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407	34	129.691	98.686	49.939
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408		0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	34			75.180
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412	23	10.128.022	9.108.892	7.685.891
350	1. Губитак ранијих година	0413		9.108.892	7.913.397	6.886.266
351	2. Губитак текуће године	0414		1.019.130	1.195.495	799.625
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415		903.049	1.323.711	561.394
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	35	75.702	69.783	113.249
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		75.702	69.783	113.249
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	36	827.347	1.253.928	448.145
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421			15.834	
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0422				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0423				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		827.347	1.238.094	443.148
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				4.997
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495(део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		8.618.342	8.410.621	8.581.231
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	37	5.300.431	5.065.381	4.902.439
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		5.215.439	4.749.494	4.580.736
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		84.992	315.887	316.288
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				5.415
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	38	110.735	98.735	51.200
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	38	825.126	604.089	648.379
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		2.713	4.513	4.513
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		598.483	428.791	449.874
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		223.464	170.224	193.790
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		466	561	202
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449		2.174.429	2.099.876	2.565.524
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	39	2.164.688	2.091.597	2.513.645
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	40	9.741	8.279	25.081
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	40			26.798
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	40	207.621	542.540	413.689
	Ћ.ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-	0455	7,34	6.008.180	4.845.459	4.301.147
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456	7	3.513.211	4.888.873	4.841.478
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		389.421	389.712	430.411

У Пироту,

дана 24.04.2025.

Законски заступник

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197,Пирот		

БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани
за период од 01.01. до 31.12.2024. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомене на број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001		1.896.715	2.073.016
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002	6,7	32.988	54.746
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		29.681	43.140
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		3.307	11.606
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	6,7	1.920.714	1.992.065
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		762.221	780.084
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		1.158.493	1.211.981
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	9		16.603
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		65.861	
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	10	6.154	7.847
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	8	2.720	1.755
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013		2.361.864	2.823.802
50	I . НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	11	37.839	29.660
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	12	1.018.395	1.083.103
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	13	1.073.741	1.453.806
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		700.649	893.423
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		110.915	141.436
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		262.177	418.947
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	14	93.285	97.768
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	15	3.723	29.664
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	16	41.068	41.709
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	14	6.528	1.261
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	17	87.285	86.831
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0	1025		0	0

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0	1026		465.149	750.786
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	18	13.998	50.827
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1028			28.728
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		479	5.187
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		10.986	16.912
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		2.533	
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	19	166.468	491.141
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1033			1.411
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		143.980	484.791
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		20.080	2.634
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		2.408	2.305
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0	1037		0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0	1038		152.470	440.314
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1039	20		4.539
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1040	21	20.015	
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	20	42.050	22.346
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	21	451.105	116.193
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043		1.952.763	2.150.728
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044		2.999.452	3.431.136
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0	1045		0	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0	1046	23	1.046.689	1.280.408
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1047	22		60.050
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1048	22	1.473	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0	1049		0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0	1050		1.048.162	1.220.358
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		1.056	255
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		269	204
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА	1054			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)≥0	1055		0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0	1056	7,23	1.049.487	1.220.817

	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		30.357	25.322
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		1.019.130	1.195.495
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

дана 24.04.2025.

Законски заступник

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ - консолидовани

за период од 01.01. до 31.12.2024. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002	7,23	1.049.487	1.220.817
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004		126.205	29.337
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006		31.005	48.747
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	2013			
	б) губици	2014			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добиси	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) ≥ 0	2019		0	0
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) ≥ 0	2020		157.210	78.084
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) ≥ 0	2023		0	0
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) ≥ 0	2024		157.210	78.084
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) ≥ 0	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) ≥ 0	2026		1.206.697	1.298.901
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 ≥ 0 или АОП2026 > 0	2027		1.206.697	1.298.901
	1. Приписан матичном правном лицу	2028		1.176.340	1.273.579
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029		30.357	25.322

У Пироту

Законски заступник

дана 24.04.2025.

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ - консолидовани

за период од 01.01. до 31.12.2024.године

у хиљадама динара

Позиција	ОПИС	Компоненте капитала																			
		АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП					
		Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	Остали основни капитал (ри 309)	Уписан а неуплаћени капитал (група 31)	Емисиона премија и резерве (ри 306 и група 32)	Ревалоризационе резерве и нераспоређени добитак и губитак (група 33)	Нераспоређени добитак (група 34)	Губитак (група 35)	Учешће без права контроле	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9)≥0	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9)<0										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11											
1.	Стање на дан 01.01.2023. године	4001	3.050.432	4010		4019		4028	3.944	4037	255.188	4046		4055	7.685.891	4064	75.180	4073	0	4082	4.301.147
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029		4038		4047		4056	227.506	4065		4074	0	4083	227.506
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. 2023. године (р.бр. 1+2)	4003	3.050.432	4012	0	4021	0	4030	3.944	4039	255.188	4048	0	4057	7.913.397	4066	75.180	4075	0	4084	4.528.653
4.	Нето промене у 2023.години	4004	1.035.511	4013		4022		4031	-3.558	4040	-78.084	4049		4058	1.195.495	4067	-75.180	4076	0	4085	316.806
5.	Стање на дан 31.12. 2023. године (р.бр. 3+4)	4005	4.085.943	4014	0	4023	0	4032	386	4041	177.104	4050	0	4059	9.108.892	4068	0	4077	0	4086	4.845.459
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033		4042		4051		4060		4069		4078	0	4087	0
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.2024. године (р.бр. 5+6)	4007	4.085.943	4016	0	4025	0	4034	386	4043	177.104	4052	0	4061	9.108.892	4070	0	4079	0	4088	4.845.459
8.	Нето промене у 2024. години	4008	13.619	4017		4026		4035		4044	-157.210	4053		4062	1.019.130	4071		4080	0	4089	1.162.721
9.	Стање на дан 31.12. 2024. године (р.бр. 7+8)	4009	4.099.562	4018	0	4027	0	4036	386	4045	19.894	4054	0	4063	10.128.022	4072	0	4081	0	4090	6.008.180

У Пироту

Законски заступник

дана 24.04.2025.

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - консолидовани

за период од 01.01. до 31.12.2024. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.211.962	2.304.645
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	935.868	1.034.174
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	1.132.271	1.140.836
3. Примљене камате из пословних активности	3004	284	547
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	143.539	129.088
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.343.366	2.965.251
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	837.409	1.231.179
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	313.101	279.922
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.132.549	1.401.890
4. Плаћене камате у земљи	3010	27.837	13.894
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	628	1.276
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	2013	30.406	28.285
8. Остали одливи из пословних активности	3014	1.436	8.805
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016	131.404	660.606
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	230.484	25.107
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	226.863	
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022	3.621	25.107
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	240.445	3.786
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	240.445	3.786

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	0	21.321
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	9.961	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	20.000	939.403
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	20.000	936.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		3.403
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	190.722	112.911
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		109.912
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	188.506	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		2.540
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	2.216	459
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	0	826.492
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	170.722	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	2.462.446	3.269.155
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	2.774.533	3.081.948
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	0	187.207
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051	312.087	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	356.703	170.440
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	328	944
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	44.288	356.703

У Пироту

дана 24.04.2025.

Законски заступник

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Матично друштво

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Европа. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмиренних пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе. У складу са тим, предузеће Тигра Монтенегро, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2021. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

У децембру 2022.године је УППР Тигар Обезбеђења са пресечним датумом 31.10.2020.године постао правоснажан, и по том основу је дошло до промене у структури власништва капитала С тим у вези је дана 09.12.2022.године Агенција за привредне регистре донела Решење бр. ВД 112523/2022 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података. Удео Акционарског друштва Тигар Пирот је промењен - брисан је удео 100%, а уписан удео од 32,05%.

Као један од оснивача Слободне зоне Пирот, Тигар а.д. је на дан 31.12.2022.године имао 61,87% удео у власништву СЗ Пирот, која је затворено акционарско друштво. Након усвајања Закључка Владе Републике Србије 05 Број: 023-4548/2023 – 25.маја 2023.године којим је исказана сагласност Владе Републике Србије да се 100% учешћа Тигра а.д. у основном капиталу Слободне зоне Пирот, односно 1.700 акција Друштва пренесу на Град Пирот, без накнаде, приступило се реализацији активности на спровођењу истог. На основу Закључка Владе РС и Уговора о преносу акција без накнаде између Тигар а.д. (преносиоца) и Града Пирота (стицаоца) који је потписан 29.06.2023.године акције Тигра а.д. су пренете Граду Пироту. 10.07.2023.године је извршена промена власништва над акцијама Слободне Зоне Пирот у Централном регистру хартија од вредности, чиме је Град Пирот укључујући и акције Слободне зоне које је имао у свом власништву постао власник 85,96% акција СЗ Пирот. У складу са тим, акционарско друштво Слободна зона Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2023. године.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 31. децембра 2024. године Група је имала 814 запослених, од којих су 481 запослених у радном односу, 156 запослених је ангажовано преко агенције, док је 177 лица ангажовано по уговорима ван радног односа. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГР. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Vexx 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	% учешћа у капиталу
1 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	32.05%
3 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

5	Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
6	Тигта Трејд Дооел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100,00%
7	Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

*Консолидовани финансијски извештај за 2024.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Групе за 2024 (текућу) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Групе за 2023 годину састављени су у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Група приликом састављања финансијских извештаја за 2024 годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Група је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2024. године остварила нето губитак у износу од 1.049.487 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 7.084.405 хиљаде динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Група је уочила могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестила Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Групе. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал матичног друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалбе Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка. Привредни апелациони суд је одбацио жалбе. УППР је постао правоснажан 23.10.2024.године. Почетак примене плана је 07.11.2024.године. У складу са тим отпочела је и реализација мера које план предвиђа. Рок за реализацију мера које План предвиђа је 18 месеци.

Овај правоснажни Унапред припремљени план реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар а.д. Пирот.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Како се правноснажност Плана одужила, на предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према матичном друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до дана доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара, док је XII емисија обичних акција спроведена у првој половини 2024.године и том приликом емитовано 36.417 обичних акција номиналне вредности 13.619.958 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XII емисије акција састоји од 10.961.397 обичних акција укупне номиналне вредности 4.099.562 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

Како је у матичном друштву дошло до престанка потребе за радом одређеног броја запослених услед економских промена које имају за циљ финансијску стабилизацију Групе, Одлукама Извршног и Надзорног одбора у другој половини 2023.године су покренуте активности на утврђивању вишка запослених у складу са Законом о раду. Након оцењивања у складу са дефинисаним критеријумима и разматрања Комисија за спровођење поступка утврђивања вишка запослених, 244 запослених је проглашено технолошким вишком и по том основу напустило матично друштво уз исплату одговарајућих отпремнина.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје за 2024-у.годину саставила у складу са начелом сталности пословања.

2.4. Упоредни подаци

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2023.годину састављени у складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Група врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

- услуге – Група идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Група може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
 - 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Групе да се промене као резултат уговора); и
 - 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Група добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Група разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Група имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Група може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

- а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Групе, објављених политика или конкретних саопштења да ће Група прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Група понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);
- б) друге чињенице и околности указују на намеру Групе да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остале трошкове настале у текућем обрачунском периоду.

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Групе.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

књиже се у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Групе.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и порез по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) настали директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградњу и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградњу и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	%
Грађевински објекти	1.30 - 10.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали. Група врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризованом износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Финансијска средства

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности. Уколико је реч о новчаним средствима у страниој валути она се вреднују по званичном срдњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

Финансијске обавезе

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Групе, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентираних вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

4.3. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

4.5. Резервисања по основу судских спорова

Група је укључена у већи број судских спорова који проистичу из њеног свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Групе процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским описима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 5% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно нераспоређеног губитка ранијих година.

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2024.	2023.
Приходи од продаје у земљи		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	762.221	780.084
Приходи од продаје робе у земљи	29.681	43.140
Приходи од продаје у иностранству		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.158.493	1.211.981
Приходи од продаје робе у иностранству	3.307	11.606
	1.953.702	2.046.811

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 81.141 хиљаду динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 39.198 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 41.943 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе ино предузећа која се консолидују.

- *Услуге делатности* – пружање услуга туроператера, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима. Обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете (Т.Обућу, Т.Техничку гуму, Т.Хемијске производе, Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о). Након статусних промена, од 12.09.2015. године и 27.05.2019.године је целокупно пословање ових

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д. Дакле, овај сегмент након статусних промена у свом саставу обухвата и сегменте:

- *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.
- *Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.
- *Обућа* – производња и продаја гуме обуће.
- кетеринг послови и слично.

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2024.	2023.	2024.	2023.	2024.	2023.
Трговина*	49.455	44.113	-	-	49.455	44.113
Услугне делатности*	133.733	133.345	41.943	41.240	175.676	175.585
Матично предузеће*	1.770.514	1.868.353	39.198	53.785	1.809.712	1.922.138
Укупно за све сегменте					2.034.843	2.141.836
Елиминације					(81.141)	(95.025)
Консолидовани приходи од продаје					1.953.702	2.046.811

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2024.	2023.
Трговина*	(5.630)	(11.537)
Услугне делатности*	(38.093)	(35.635)
Матично предузеће*	(1.016.832)	(1.193.613)
Укупно за све сегменте	(1.060.555)	(1.240.785)
Елиминације	12.393	20.427
Добит (губитак) пре опорезивања	(1.048.162)	(1.220.358)
Порез на добит (порески расход периода)	(1.569)	(255)
Одложени порески расходи	(269)	(204)
Одложени порески приходи	-	-
Нето добитак (губитак)	(1.049.487)	(1.220.817)

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2024.	31.децембар 2023.	31.децембар 2024.	31.децембар 2023.
Трговина*	151.142	154.131	123.266	125.708
Услугне делатности*	77.591	70.471	215.164	163.384
Матично предузеће *	4.228.471	5.555.283	9.365.729	9.644.373
Укупно за све сегменте	4.457.204	5.779.885	9.704.159	9.933.465
Елиминације	(943.993)	(891.012)	(182.768)	(199.133)
Консолидовано	3.513.211	4.888.873	9.521.391	9.734.332

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

8. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

У хиљадама динара
За период који се завршава

	31.децембар 2024	31.децембар 2023
Приход од усклађења вредности некретнина, постројења и опреме	2.720	1.755
	2.720	1.755

Приходи од усклађивања вредности имовине у износу од 2.720 хиљаде динара односе се на вредновање инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља 2024-е године у складу са МРС 40.

9. ПОВЕЋАЊЕ / СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА

Смањење вредности залиха недовршених и готових производа које на дан 31.12.2024. год. износи 65.861 хиљаде динара (31.12.2023. повећање залиха у вредности од 16.603 хиљаде динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За годину која се завршава
31. децембра

	2024.	2023.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	-	-
Приход од закупнина	3.517	4.727
Остали пословни приходи	2.637	3.121
	6.154	7.847

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 413.161 хиљаду динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 413.161 хиљаду динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

11. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ

Набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2024. год. износи 37.839 хиљаде динара (31.12.2023. 29.660 хиљаде динара) је обрачунска категорија код трговачких ентитета.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

12. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2024.	2023.
Трошкови материјала за израду	743.010	796.322
Трошкови режијског материјала	5.597	6.208
Трошкови резервних делова	23.690	23.697
Трошкови отписа алата и инвен.	97	26
Трошкови електричне енергије	108.355	116.718
Остали трошкови горива и енергије	137.646	140.132
	1.018.395	1.083.103

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова материјала у укупном износу од 273.017 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у износу од 272.812 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 205 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

13. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2024.	2023.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	700.649	893.423
Порези и доприноси на зараде и накнаде	110.915	141.436
Накнаде по основу уговора	10.558	12.257
Накнаде члановима надзорног одбора	20.647	18.745
Путни трошкови и дневнице	6.221	5.993
Трошкови превоза на посао и са посла	10.623	14.075
Трошкови радника који раде преко агенције	212.399	191.957
Остали лични расходи и накнаде	1.729	175.920
	1.073.741	1.453.806

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих личних расхода у укупном износу од 697 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале личне расходе у износу од 607 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

14. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2024.	2023.
Трошкови амортизације	93.285	97.768
Трошкови резервисања	6.528	1.261
	99.813	99.029

15. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2024	31.децембар 2023
Обезвређење вредности некретнина, постројења и опреме	-	-
Обезвређење вредности залиха	3.723	29.664
	3.723	29.664

16. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2024	31.децембар 2023
Транспортни трошкови	5.088	6.682
ПТТ услуге	3.936	4.752
Трошкови одржавања и оправке	10.777	9.136
Трошкови закупа	7.478	6.037
Трошкови сајмова	-	677
Трошкови рекламе, пропаганде, спонзорства и донаторства	4.412	4.020
Трошкови осталих производних услуга	9.377	10.405
	41.068	41.709

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова производних услуга у укупном износу од 12.268 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове производних услуга у износу од 12.072 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове производних услуга у износу од 196 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

17. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2024.	2023.
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	28.879	25.706
Трошкови репрезентације	675	1.204
Трошкови премија осигурања	8.353	8.322
Трошкови платног промета	2.847	2.779
Трошкови чланарина	2.660	2.574
Трошкови пореза и доприноса	26.625	24.589
Остали нематеријални трошкови	17.246	21.657
	87.285	86.831

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 176.588 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 167.500 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 9.088 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

18. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2024.	2023.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	479	583
Приходи по основу затезних камата	-	4.604
Позитивне курсне разлике	10.986	16.912
Остали финансијски приходи	2.533	28.728
	13.998	50.827

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

19. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2024.	2023.
Расходи камата	143.980	484.791
Негативне курсне разлике	20.080	2.634
Остали финансијски расходи	2.408	3.716
	166.468	491.141

Расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава, односно повериоца у складу са отплатним плановима.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

С обзиром да је већи део обавеза са валутном клаузулом, извршено је њихово курсирање на дан 31. децембар 2024. године.

У 2024-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,16 динара у односу на еур, +6,06 динара у односу на британску фунту и нарочито +6,57 динара у односу на амерички долар), негативно утицала на резултат Групе у односу на претходну годину.

Нето ефекти курсних разлика

	У хиљадама динара		
	За период који се завршава		Разлика
	31.децембар 2024	31.децембар 2023	
1. Позитивне курсне разлике	10.986	16.912	(5.926)
2. Негативне курсне разлике	(20.080)	(2.634)	(17.446)
3. Нето курсне разлике (1-2)	(9.094)	14.278	(23.372)

20. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2024.	2023.
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	-	4.145
Приходи од усклађивања вредности потраживања	-	394
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	5.434	235
Добици од продаје материјала	5	-
Вишкови	6	1
Приходи од смањења обавеза	29.266	59
Приходи од укидања дугорочних резервисања	-	1.201
Други остали приходи	7.339	20.850
	42.050	26.885

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

21. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2024.	2023.
Расходи од усклађивања вред.дугор.пласмана и ХОВ	-	-
Расходи од усклађивања вред.потраж.	20.015	-
Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана	-	-
Губици од продаје основних средстава основних средстава, земљишта и слично	447.748	4
Губици од преноса улога без накнаде	-	81.029
Мањкови	4	-
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	-	-
Расходи по основу отписа вредности залиха	770	479
Други остали расходи	2.583	34.681
	471.120	116.193

Расходи по основу продаје и расходовања основних средстава, земљишта и слично у износу од 447,7 милиона динара се односе углавном на губитке од продаје сталних средстава намењених продаји, односно објекта Драгош Тигар Турес-у, а по основу Уговора о продаји из 2021.године који је реализован у потпуности 2024.године.

У поступку консолидовања расхода извршена је елиминација расхода од усклађивања вредности потраживања у укупном износу од 12.393 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало расхода од усклађивања вредности потраживања у износу од 12.393 хиљаде динара).

22. НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2024	31.децембар 2023
Позитиван нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (69-59)	-	60.050
Негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (59-99)	1.473	-

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

23. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2024	31.децембар 2023
Укупни приходи	1.952.763	2.150.728
Укупни расходи	2.999.452	3.431.136
Губитак из редовног пословања	(1.046.689)	(1.280.408)
Промена рач.политике и исправка грешке из ранијег периода	(1.473)	60.050
Резултат пре опорезивања	(1.048.162)	(1.220.358)
Одложени порески приход/расход периода	(1.325)	(459)
Нето резултат	(1.049.487)	(1.220.817)
Резултат који припада мањинским улагачима	30.357	25.322
Губитак ранијих година	(9.108.892)	(7.913.397)
Укупан губитак	(10.128.022)	(9.108.892)

Зарада по акцији

	У хиљадама динара	
	2024.	2023.
Нето добитак (губитак)	(1.049.487)	(1.220.817)
Просечан пондерисани број акција у току године	10.961.397	10.924.980
Основна зарада по акцији (у динарима)	(95,74)	(111,75)

Акције XII емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 6/23 од 29.12.2023.године, Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године и Одлуком о повећању капитала Акционарског Друштва Тигар Пирот број 2/24 од 10.01.2024.године, и том приликом је емитовано 36.417 обичних акција номиналне вредности 13.619.958 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XII емисије акција састоји од 10.961.397 обичних акција номиналне вредности 374,00 динара по акцији.

- 23 а)** На дан 31.12.2024. године Група је исказала одложена пореска средства у износу од 1.175 хиљаде динара, док су у претходном периоду била исказана одложена пореска средства у износу од 1.444 хиљаде динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

24. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2023. године	57.082	181.699	2.676	241.457
Повећања				
Преноси (активирање)				
Расход		(181.571)		(181.571)
Смањења	(454)		(1.912)	(2.366)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење				
Стање 31. децембра 2023. године	56.628	128	764	57.520
Стање 1. јануара 2024. године	56.628	128	764	57.520
Повећања				
Преноси (активирање)				
Расход				
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење				
Стање 31. децембра 2024. године	56.628	128	764	57.520
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2023. године	47.159	181.315	-	228.474
Обезвређење				
Преноси				
Расход		(181.571)		(181.571)
Мањак				
Амортизација	1.124	256		1.380
Стање 31. децембра 2023. године	48.283	-	-	48.283
Стање 1. јануара 2024. године	48.283	-	-	48.283
Обезвређење				
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	1.161			1.161
Стање 31. децембра 2024. године	49.444	-	-	49.444
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2023. године	8.345	128	764	9.237
- 31. децембра 2024. године	7.184	128	764	8.076

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

25. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства и улагање на туђим средствима	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
Набавна вредност							
Стање на дан 1.јануара 2023. године	583.915	2.373.475	1.814.623	13.144	38.450	4.823.607	58.167
Повећања током године	622					622	
Повећања - процена							1.755
Активирања			16.044		(16.044)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања		9.285				9.285	
Пренос на инв.некретн.							
Пренос са инв некретн.							
Продаја			(3.150)			(3.150)	
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							
Остало (смањења)	(21.172)	(200.438)	(41.427)	(8.682)	(4.187)	(275.906)	
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходовања			(8.424)			(8.424)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2023. године	563.365	2.182.322	1.777.666	4.462	18.219	4.546.034	59.922
Стање на дан 1.јануара 2024. године	563.365	2.182.322	1.777.666	4.462	18.219	4.546.034	59.922
Повећања током године					9.255	9.255	
Повећања - процена							
Активирања			1.231		(1.231)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.							
Пренос са инв некретн.		5.493				5.493	(7.262)
Продаја		(3.814)				(3.814)	(8.682)
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							3.265
Остало (смањења)							
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходовања			(2.827)			(2.827)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2024. године	563.365	2.184.001	1.776.070	4.462	26.243	4.554.141	47.243

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

Исправка вредности							
Стање на дан 1.јануара 2023. године	-	1.068.710	1.383.777	7.418	-	2.459.905	-
Амортизација за текућу годину		39.928	57.644			97.572	
Прекњижење							
Отуђења и расходања			(8.420)			(8.420)	
Пренос							
Продаја			(1.034)			(1.034)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени							
Остало				(2.956)		(2.956)	
Стање на дан 31. децембар 2023 године	-	1.108.638	1.431.967	4.462	-	2.545.067	-
Стање на дан 1.јануара 2024. године	-	1.108.638	1.431.967	4.462	-	2.545.067	-
Амортизација за текућу годину		37.012	55.112			92.124	
Прекњижење							
Отуђења и расходања			(2.719)			(2.719)	
Пренос							
Продаја		(553)				(553)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени		(1.769)				(1.769)	
Остало							
Стање на дан 31. децембар 2024 године	-	1.143.328	1.484.360	4.462	-	2.632.150	-
Садашња вредност:							
- 31. децембар 2023. год.	563.365	1.073.684	345.699	-	18.219	2.000.967	59.922
- 31. децембар 2024. год.	563.365	1.040.673	291.710	-	26.243	1.921.991	47.243

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист повериоца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2024. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

26. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	553	553
	596	596
Исправка вредности учешћа у капиталу	-	-
	596	596

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 81.183 хиљаде динара.

27. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	193	340
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	193	340

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2024. године у износу од 193 хиљаде динара (31. децембра 2023. године: 340 хиљаде динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

28. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Сировине, материјал и резервни делови	216.890	184.576
Недовршена производња	211.935	208.216
Готови производи (нето)	633.932	711.747
Роба (нето)	101.226	130.461
Дати аванси (нето)	31.926	61.839
	1.195.909	1.296.839

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Над већим делом залиха матичног друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист повериоца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2024. године. Нових залога у 2024-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд (ex ППБ банка)	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
„Vip security“ д.о.о. Београд (ex „Emporio team“ д.о.о. Београд)		82.227.546,23
„Vip security“ д.о.о. Београд (ex SGS a.d.Београд)		92.927.967,91
„Vip security“ д.о.о. Београд (ex АИК банка ад Ниш)		39.253.350,29
		389.421.141,03

29. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Прекласификована стална средства	-	578.664
Средства пословања која се обустављају	-	-
	-	578.664

Стална средства намењена продаји, односно објекат Драгош продат је Тигар Турес-у, а по основу Уговора о продаји из 2021.године који је реализован у потпуности 2024. године, испуњењем свих наведених услова из Уговора.

30. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Купци – остала повезана правна лица	-	-
Потраживања од купаца у земљи (нето)	82.855	301.732
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	85.533	129.146
Остала потраживања	-	-
	168.388	430.878

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 55.019 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

31. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА И КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Потраживања од запослених (нето)	7.954	16.905
Потраживања за више плаћен порез на добит	1.810	2.950
Потраживања за порез на додату вредност (пдв)	29.275	21.795
Остала краткорочна потраживања	12.904	12.455
	51.943	54.105

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања извршена је елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 9.463 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 57.846 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

32. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Готовина у благајни	279	286
Пословни рачуни у локалној валути	4.773	11.850
Пословни рачуни у иностраној валути	5.535	21.911
Остала новчана средства	33.701	322.656
	44.288	356.703

33. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	492	1.467
Потраживања за нефактурисани приход	5.712	9.587
Остала АВР	63.363	84.282
	73.409	99.178

На позицији остала АВР се налази обрачунати пдв приликом извоза када нису задовољени услови за ослобођење од обрачуна пдв-а у складу са чланом 24 ,став 1, тачка 2 Закона о пдв-у, као и разграничени пдв приликом увоза који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2024 годину (фактура је издата у јануару 2025-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2024-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

34. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2024 године (31. децембар 2023 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2024.	31.децембар 2023.
Акцијски капитал	4.099.562	4.085.943
Резерве	386	386
Ревалоризационе резерве ¹	149.585	275.790
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	(129.691)	(98.686)
Учешће без права контроле	-	-
Укупан губитак (Напомена 22)	(10.128.022)	(9.108.892)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(6.008.180)	(4.845.459)

Акције XI емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 5/23 од 31.10.2023.године и Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године, и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XI емисије акција састоји од 10.924.980 обичних акција укупне номиналне вредности 4.085.043 хиљада динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

Акције XII емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 6/23 од 29.12.2023.године, Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године и Одлуком о повећању капитала Акцинарског Друштва Тигар Пирот број 2/24 од 10.01.2024.године, и том приликом је емитовано 36.417 обичних акција номиналне вредности 13.619.958 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XII емисије акција састоји од 10.961.397 обичних акција укупне номиналне вредности 4.099.562 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

У поступку консолидовања извршена је рекласификација негативног учешћа без права контроле у износу од 87.100 хиљаде динара на нереализоване губитке по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата.

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 81.183 хиљаде динара. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентирани преко Губитка ранијих година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

34 а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2024. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.447.333	31,44	1.288.902
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	2.450.527	22,35	916.252
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	13,21	541.552
Републички завод за здравствено осигурање	824.829	7,52	308.287
Општина Пирот	635.935	5,80	237.775
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	3,91	160.293
Nikomms доо - Београд	396.283	3,61	147.994
Компанија Дунав осигурање	215.487	1,97	80.761
Републички фонд ПИО	149.981	1,37	56.164
Национална служба за запошљавање	111.537	1,02	41.816
Остали	851.455	7,80	319.766
	10.961.397	100	4.099.562

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2024. године састоји се од 10.961.397 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

35. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2024. године у износу од 75.702 хиљаде динара (31. децембра 2023.године – 69.783 хиљаде динара) у целости се односе на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2024.
Номинална дисконтна стопа	5%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	10%

36. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2024	31.децембар 2023
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	15.834
Дугорочни кредити	5.963.276	6.138.575
Остале дугорочне обавезе	164.502	164.900
	6.127.778	6.319.309
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(5.300.431)	(5.065.381)
	827.347	1.253.928

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

	Емисија	У хиљадама динара	
		31. децембар 2024	31. децембар 2023
Град Београд	XI	36.417	-
Остало		-	2.214
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал		-	15.834

На предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Матичном Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до даба доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара, док је XII емисија обичних акција спроведена у првој половини 2024.године и том приликом емитовано 36.417 обичних акција номиналне вредности 13.619.958 динара

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у земљи од банака

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	Ознака	Износ	У хиљадама динара	
					31. децембар 2024	31. децембар 2023
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишња	ЕУР		1.969.551	-	230.779
Комерцијална банка	3.5 % годишњ +	ЕУР		649.436	75.994	76.097
Остало	3М ЕУРИБОР				8.998	9.011
					84.992	315.887
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака					(84.992)	(315.887)
					-	-

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	Ознака	Износ	У хиљадама динара	
					31. децембар 2024	31. децембар 2023
„Аgenciја за осигурање и финансирање izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		578.316	67.672	67.763
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		2.937.948	344.323	344.791
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		674.549	81.751	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		142.297	17.147	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		682.974	81.659	81.659
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		2.010.165	239.771	239.771
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		1.704.931	203.963	203.680
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		2.914.502	346.871	345.045
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		8.003.052	947.074	937.931
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		170.940	20.077	-
“Vip security“ д.о.о. Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		14.092.263	1.649.005	1.651.242
„Nevea global“ д.о.о. .Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		12.607.752	1.512.843	1.715.170
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		513.842	60.127	60.209
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		129.694	15.176	15.196
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		174.462	20.415	20.442
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		318.242	40.143	40.198
„Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		1.969.551	230.467	-
					5.878.284	5.821.995
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке					(5.050.937)	(4.583.901)
					827.347	1.238.094

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	Ознака	Износ	У хиљадама динара	
					31. децембар 2024	31. децембар 2023
“VFS Internationaln AB“ Шведска	4.55% годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР		109.305	-	693
„Volvo“ Шведска	3.35 % годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР		90.090	-	-
					-	693
Текуће доспеће дугорочних кредита у иностранству					-	(693)
					-	-

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2024	31.децембар 2023
До 1 године	5.135.929	4.900.481
Од 2 до 7 година	827.347	1.238.094
	5.963.276	6.138.575

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2024-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “ „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар а.д. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team” д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security“ д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније“Emporio team“ д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Србија а.д. Beograd“) имале према компанији Тигар а.д. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар а.д.. Компанија “Nevea global” д.о.о. Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security“ д.о.о. Београд према компанији Тигар а.д. (а који се раније односио на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “). Компанија “Nevea global” д.о.о. Београд је у 2023-ој години извршила откуп потраживања од компаније “Euromenagement” д.о.о. Н.Београд према компанији Тигар а.д. (а који се раније односио на потраживања која је имала банка “Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка и ино добављач „Baldini“ према компанији Тигар а.д.). Привредна банка Београд ад у стечају је дана 16.07.2024.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је имала према компанији Тигар а.д. привреном друштву „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд.

Сходно томе Друштво је извршило неопходна књижења.

В) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024	31. децембар 2023
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.105	1.105
Остале дугорочне обавезе – Слободна зона АД	36.890	36.890
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.532	85.548
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	40.975	41.357
	164.502	164.900
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(164.502)	(164.900)
	-	-

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024	31. децембар 2023
До 1 године	164.502	164.900
Од 2 до 7 година	-	-
	164.502	164.900

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату.

37. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024	31. децембар 2023
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	5.300.431	5.065.381
	5.300.431	5.065.381

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024	31. децембар 2023
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	84.992	315.887
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	5.050.937	4.583.901
Текућа доспећа дугорочних кредита у иностранству	-	693
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	164.502	164.900
	5.300.431	5.065.381

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је и елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 57.846 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

38. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА И ПРИМЉЕНИ АВАНСИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Добављачи – придружена предузећа	2.713	4.513
Примљени аванси, депозити и кауције	110.735	98.735
Добављачи у земљи	598.483	428.791
Добављачи у иностранству	223.464	170.224
Остале обавезе из пословања	466	561
	935.861	702.924

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 112.018 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава.

39. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Обавезе за бруто зараде	76.570	98.302
Обавезе за камате	2.044.399	1.951.315
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	-	-
Остале обавезе из пословних односа	43.719	41.980
	2.164.688	2.091.597

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу дивиденди зависног друштва у износу од 9.196 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва.

На дан 31. децембар 2024-е године није измирен део обавезе за порезе и доприносе на зараде за октобар и новембар 2024-е године (тај део пореза и доприноса доспева почетком 2025.године). Такође се на салду налази и зарада за децембар 2024. године (са припадајућим порезима и доприносима), део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца на дан 31. децембар 2024. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 14.220 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ, накнаде по уговорима и сл.) у износу од 6.458 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 23.041 хиљаду динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

40. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Обавеза за ПДВ	2.447	2.338
Обрачунати приходи	486	218.714
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	7.293	5.941
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	206.299	316.731
Остала ПВР	837	7.095
Обавезе по основу пореза и добит	-	-
	217.362	550.819

Пасивна временска разграничења - обрачунати трошкови односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу упр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

У поступку консолидовања извршена је елиминација краткорочних пасивних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава у износу од 2.943 хиљаде динара са истим износом краткорочних активних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава.

41. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Задуженост а)	6.127.778	6.319.309
Готовина и готовински еквиваленти	(44.288)	(356.703)
Нето задуженост	6.083.490	5.962.606
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу		

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

- б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31.децебмар 2024.	31.децебмар 2023.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	193	340
Потраживања од купаца	168.388	430.878
Готовина и готовински еквиваленти	44.288	356.703
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Остала потраживања	-	3.820
Дати аванси	31.926	61.839
	244.795	853.580
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	827.347	1.253.928
Обавезе из пословања (камате)	2.044.399	1.951.315
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.300.431	5.065.381
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	935.861	702.824
	9.108.038	8.973.448

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, камате, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групу износи:

	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД				
ЕУР	101.379	158.196	7.643.805	7.991.189
УСД	162	662	326.241	292.573
ГБП	-	1.001	11.172	10.054
	101.541	159.859	7.981.218	8.293.816

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД		
ЕУР	754.243	783.299
УСД	32.608	29.191
ГБП	1.118	905
Резултат текућег периода	787.969	813.395

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

.

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2024.	31.децембар 2023.
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	168.388	430.878
Готовина и готовински еквиваленти	44.288	356.703
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	31.926	61.839
Остала потраживања	-	3.820
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
	244.602	853.240
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	193	340
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	193	340
	244.795	853.580
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Дугорочне обавезе	-	15.834
Обавезе према добављачима и примљени аванси	752.918	519.329
Обавезе из пословања (камате)	2.044.399	1.951.315
Остале обавезе	-	-
	2.797.317	2.486.478
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	827.347	1.238.094
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	1.110.765	668.890
Остале обавезе	-	-
	1.938.112	1.906.984
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	182.943	183.495
Дугорочне обавезе	-	-
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.189.666	4.396.491
Остале обавезе	-	-
	4.372.609	4.579.986
	9.108.038	8.973.448

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављена под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2024. године у износу од 63.105 хиљаде динара (31. децембар 2023 године: 64.870 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Кредитни ризик

Управљање потраживањима од купаца

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената, и на дан 31.12.2024.године износе 168.388 хиљаде динара.

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2024. године исказане су у износу од 825.126 хиљаде динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима.

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2024.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	131.613	112.989	-	-	-	244.602
Фиксна каматна стопа	1.007	15	45	157	-	1.224
	132.620	113.004	45	157	-	245.826

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2024.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	2.618.604	178.713	-	-	-	2.797.317
Фиксна каматна стопа	766.488	93.351	308.465	827.948	-	1.996.252
Варијабилна каматна стопа	4.372.609	-	-	-	-	4.372.609
	7.757.701	272.064	308.465	827.948	-	9.166.178

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2024. године и 31. децембра 2023. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2024.		31. децембар 2023.	
	Књиговодствена вредност	Књиговодствена вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	193	193	340	340
Потраживања од купаца	168.388	168.388	430.878	430.878
Готовина и готовински еквиваленти	44.288	44.288	356.703	356.703
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	-	-
Остала пораживања	-	-	3.820	3.820
Дати аванси	31.926	31.926	61.839	61.839
	244.795	244.795	853.580	853.580
Финансијске обавезе				
Дугорочне обавезе	827.347	827.347	1.253.928	1.253.928
Обавезе из пословања	2.044.399	2.044.399	1.951.315	1.951.315
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.300.431	5.300.431	5.065.381	5.065.381
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	935.861	935.861	702.824	702.824
	9.108.038	9.108.038	8.973.448	8.973.448

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

С обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, узета је претпоставка да је фер вредност финансијских средстава и обавеза једнака њиховој књиговодственој вредности. У складу са тим је дат и табеларни преглед.

42. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме матичног друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању)

Над већим делом залиха матичног друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист повериоца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2024. године. Нових залога у 2024-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд (ex ППБ банка)	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
„Vip security“ д.о.о. Београд (ex „Emporio team“ д.о.о. Београд)		82.227.546,23
„Vip security“ д.о.о. Београд (ex SGS а.д.Београд)		92.927.967,91
„Vip security“ д.о.о. Београд (ex АИК банка ад Ниш)		39.253.350,29
		389.421.141,03

43. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од око 40 милиона динара, и по том основу Друштво није извршило резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи 24.813 хиљаде динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

44. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Нови УППР и правноснажност УППР-а:

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалбе Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка.. Привредни апелациони суд је одбацио жалбе УППР је постао правноснажан 23.10.2024.године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Почетак примене плана је 07.11.2024.године. У складу са тим отпочела је и реализација мера које план предвиђа. Ангажован је Ревизор који је, како План предвиђа, урадио нови пресек стања са пресечним датумом 31.07.2022.године и исти доставио Друштву у фебруару 2025.године. Ангажовано је и независно стручно лице које ће пратити реализацију мера предвиђених планом. Рок за реализацију мера које План предвиђа је 18 месеци. Друштво је 05.02.2025.године Комисији за хартије од вредности и Београдској берзи доставило Обавештење акционарима да ће у складу са УППР-ом, а услед покрића губитка изнад висине капитала извршити поништење 8.155.235 акција појединачне номиналне вредности 374,00 динара, ИСИН: RSTIGRE55421, ЦФИ: ESVUFR. У листу Политика је дана 06.02.2025.године објављен Јавни позив за учешће у поступку прикупљања понуда са јавним надметањем ради избора инвеститора у циљу повећања основног капитала АД Тигар Пирот. Рок за подношење пријава је 31.март 2025.године.

Овај правноснажни Унапред припремљени план реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар а.д. Пирот.

45. УТИЦАЈ РУСКО-УКРАЈИНСКЕ КРИЗЕ НА ПОСЛОВАЊЕ ГРУПЕ

Утицај руско-украјинске кризе на пословање Групе :

Од самог почетка руско-украјинска криза има огромне негативне тенденције како на светску, тако и на домаћу привреду. Оне се огледају кроз пораст цена енергената и сировина, промене на тржишту валута, пораст инфлације која са собом вуче и пораст каматних стопа на балканском тржишту, успоравање раста економија западних земаља и смањење тражње....

Група је препознала ове ризике пословања на време и у отежаним условима пословања за сада је успела да одржи стабилност снабдевања сировинама и континуирану производњу. Детаљнији утицај руско-украјинске кризе на цене сировина и репроматеријала су изложене у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2024.године.

Све напред наведено одражава се како на финансирање производње јер смо условљени да производимо и ангажујемо ресурсе унапред, тако и на смањење обима укупне продаје робе и готових производа.

Као и до сада наша компанија прати дешавања на светском тржишту како би прилагодила своје пословање и извукла максимум у односу на трендове окружења.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

46. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31.децембар 2024.	31. децембар 2023.
USD	112,4386	105,8671
EUR	117,0149	117,1737
GBP	141,1178	135,0550
CHF	124,5237	125,5343

У Пироту 24.04.2025. године

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК



РЕВИЗОРСКА КУЋА

УДИТОР

**ТИГАР А.Д.
ПИРОТ**

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

*Консолидовани финансијски извештаји
31. децембар 2024. године*

Београд, 2025. године

САДРЖАЈ

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА ----- 1-6

ПРИЛОГ

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о консолидованим финансијским извештајима

Квалификовано мишљење

Извршили смо ревизију приложених консолидованих финансијских извештаја „ТИГАР“ а.д. Пирот (у даљем тексту: Матично друштво) и његових зависних лица (заједно у даљем тексту: „Група“) који обухватају консолидовани биланс стања на дан 31. децембар 2024. године и одговарајући консолидовани биланс успеха, консолидовани извештај о осталом резултату, консолидовани извештај о променама на капиталу и консолидовани извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и напомене уз консолидоване финансијске извештаје.

По нашем мишљењу, осим за ефекте питања описаних у одељку *Основа за квалификовано мишљење*, консолидовани финансијски извештаји приказују истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, финансијску позицију Групе на дан 31. децембар 2024. године као и резултате пословања, промене на капиталу и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији.

Основа за квалификовано мишљење

Група је, на дан 31. децембар 2024. године, исказала вредност залиха недовршене производње, готових производа и робе у износу од 845.867 хиљада динара и 101.226 хиљада динара, респективно. У исказаним вредностима залиха евидентиране су и залихе са успореним обртом, односно залихе које су старије од једне године. Група није проценила надокнадиву вредност залиха са спорим обртом како то захтева МРС 2 - „Залихе“, услед чега нисмо били у могућности да се уверимо у исправност вредновања исказаних залиха, нити да утврдимо утицај на консолидоване финансијске извештаје који може настати по наведеним основама.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)

Основа за квалификовано мишљење (наставак)

Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије (МСР). Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја који је насловљен Одговорности ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја. Ми смо независни у односу на Групу у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за Међународне етичке стандарде за рачуновође (ИЕСБА Кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију консолидованих финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и ИЕСБА Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше квалификовано мишљење.

Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања

У 2024. години Група је исказала губитак текуће године у износу од 1.019.130 хиљада динара, док укупно исказани губитак у Билансу стања, на дан 31. децембар 2024. године износи 10.128.022 хиљада динара. Такође, Група има одређених проблема у генерисању новчаних средстава и остваривању нето новчаних прилива довољних да текуће обавезе измирује у року доспећа. Као резултат тога, краткорочне обавезе су на дан 31. децембар 2024. године, веће од обртне имовине за 7.084.405 хиљада динара. Наведене чињенице указују на постојање материјално значајних неизвесности Групе да послује у складу са начелом сталности правног лица. Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

Наглашавање питања

Као што је обелодањено у Напомени број 28. уз консолидоване финансијске извештаје, Група има над залихама успостављене залогe у корист поверилаца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Такође, над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе успостављена је хипотека, односно залога у корист поверилаца који су откупили потраживања од пословних банака.

Као што је обелодањено у Напомени 2.1. уз консолидоване финансијске извештаје, на дан 31. децембар 2024. године Група није консолидовала податке зависног друштва „Tigar Americas“, Флорида, УСА, у коме је Матично друштво власник 100% капитала услед непостојања комуникације и финансијских информација.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)

Наглашавање питања (наставак)

Такође, као што је обелодањено у Напомени број 44. уз финансијске извештаје, Унапред припремљен план реорганизације постао је правоснажан 23. октобра 2024. године, а датум почетка примене плана је 07. новембар 2024. године. Састављен је нови пресек стања обавеза, док је рок за реализацију мера која План предвиђа 18 месеци. Друштво је 05. фебруара 2025. године Комисији за хартије од вредности и Београдској берзи доставило Обавештење акционарима да ће у складу са УППР-ом, а услед покрића губитка изнад висине капитала извршити поништење 8.155.235 акција појединачне номиналне вредности 374,00 динара, ИСИН: RSTIGRE55421, ЦФИ: ESVUFR. У листу Политика објављен је оглас дана 06. фебруара 2025. године ради проналажења стратешког партнера, рок за подношење пријава је 31. март 2025. године.

Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

Кључна ревизијска питања

Осим за питања која су описана у одељку *Основа за квалификовано мишљење и Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања*, ми смо утврдили да нема других кључних ревизијских питања која треба да се саопште у нашем извештају.

Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за консолидоване финансијске извештаје

Руководство Групе је одговорно за састављање и истинито приказивање приложених консолидованих финансијских извештаја у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања, као и за оне интерне контроле које одреди као неопходне у припреми консолидованих финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње и грешке.

При састављању консолидованих финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Групе да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Групу или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради. Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Групе.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)

Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да консолидовани финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке и издавање извештаја ревизора који садржи наше мишљење. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално погрешне исказе ако такви постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових консолидованих финансијских извештаја.

Као део ревизије у складу са МСР, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Исто тако, ми:

- вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у консолидованим финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке; осмишљавање и обављање ревизијских поступака који су прикладни за те ризике и прибављање довољно адекватних ревизијских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле;
- стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерних контрола ентитета;
- вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство;



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)

Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја (наставак)

- доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности ентитета да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у консолидованим финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да ентитет престане да послује у складу са начелом сталности;
- вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја консолидованих финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, и да ли су у консолидованим финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке интерне контроле које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Од питања која су саопштена лицима овлашћеним за управљање, ми одређујемо која питања су била од највеће важности у ревизији консолидованих финансијских извештаја за текући период и стога су кључна ревизијска питања. Ми описујемо ова питања у извештају ревизора, осим ако закон или регулатива искључује јавно обелодањивање о том питању или када, у изузетно ретким околностима, утврдимо да питање не треба да буде укључено у извештај ревизора, зато што је разумно очекивати да негативне последице буду веће него користи од такве комуникације.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

Извештај о другим законским и регулаторним захтевима

Група је одговорна за састављање Консолидованог годишњег извештаја о пословању, у складу са захтевом Закона о рачуноводству Републике Србије. Наша је одговорност да изразимо мишљење о усклађености Консолидованог годишњег извештаја о пословању са консолидованим финансијским извештајима за пословну 2024. годину, као и да утврдимо постојање материјално значајних погрешних исказа. У вези са тим, наши поступци се спроводе у складу са Међународним стандардом ревизије 720 - Одговорност ревизора у вези са осталим информацијама у документима који садрже финансијске извештаје који су били предмет ревизије.

По нашем мишљењу, Консолидовани годишњи извештај о пословању је у складу са консолидованим финансијским извештајима који су били предмет ревизије и не садржи материјално значајне погрешне исказе.

Београд, 24. април 2025. године

Лиценцирани, овлашћени ревизор

Nenad Jovuh

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар А.Д.		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

БИЛАНС СТАЊА - консолидовани

на дан 31.12.2024. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2023.	Почетно стање 01.01.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	24	1.978.099	2.071.062	2.436.602
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		8.076	9.237	12.983
010	1. Улагања у развој	0004		128	128	384
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		7.184	8.345	9.923
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		764	764	2.676
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	25	1.969.234	2.060.889	2.421.869
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		1.604.038	1.637.049	1.888.680
023	2. Постројења и опрема	0011		291.710	345.699	430.846
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		47.243	59.922	58.167
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		26.243	18.219	36.956
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014				5.726
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				1.494
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		789	936	1.750
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	26	596	596	596
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0021				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0022				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	27	193	340	1.154
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	23a	1.175	1.444	2.308
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		1.533.937	2.816.367	2.402.568
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	28	1.195.909	1.296.839	1.233.209
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		216.890	184.576	195.404
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		845.867	919.963	909.221
13	3. Роба	0034		101.226	130.461	102.235
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		21.453	53.037	19.904
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		10.473	8.802	6.445
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	29		578.664	359.511
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	30	168.388	430.878	519.730
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		82.855	301.732	367.967
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		85.533	129.146	142.553
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				9.210
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	31	51.943	54.105	61.358
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		50.133	51.155	58.230
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		1.810	2.950	3.078
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				50
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	31	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	32	44.288	356.703	170.440
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	33	73.409	99.178	58.320
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059	7	3.513.211	4.888.873	4.841.478

88	Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА	0060		389.421	389.712	430.411
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	34a	4.099.562	4.085.943	3.050.432
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	34	386	386	3.944
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	34	149.585	275.790	305.127
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407	34	129.691	98.686	49.939
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408		0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	34			75.180
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412	23	10.128.022	9.108.892	7.685.891
350	1. Губитак ранијих година	0413		9.108.892	7.913.397	6.886.266
351	2. Губитак текуће године	0414		1.019.130	1.195.495	799.625
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415		903.049	1.323.711	561.394
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	35	75.702	69.783	113.249
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		75.702	69.783	113.249
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	36	827.347	1.253.928	448.145
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421			15.834	
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0422				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0423				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		827.347	1.238.094	443.148
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				4.997
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495(део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		8.618.342	8.410.621	8.581.231
467	I. КРАТКОРЧА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	37	5.300.431	5.065.381	4.902.439
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		5.215.439	4.749.494	4.580.736
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		84.992	315.887	316.288
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				5.415
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	38	110.735	98.735	51.200
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	38	825.126	604.089	648.379
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		2.713	4.513	4.513
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		598.483	428.791	449.874
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		223.464	170.224	193.790
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		466	561	202
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449		2.174.429	2.099.876	2.565.524
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	39	2.164.688	2.091.597	2.513.645
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	40	9.741	8.279	25.081
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	40			26.798
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	40	207.621	542.540	413.689
	Ћ.ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-	0455	7,34	6.008.180	4.845.459	4.301.147
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456	7	3.513.211	4.888.873	4.841.478
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		389.421	389.712	430.411

У Пироту,

дана 24.04.2025.

Законски заступник

**ЗОРАН
МАНЧИЋ**

014099601 Sign

Digitally signed by
ЗОРАН МАНЧИЋ
014099601 Sign
Date: 2025.04.25
13:24:24 +02'00'

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197,Пирот		

БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани
за период од 01.01. до 31.12.2024. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомене на број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001		1.896.715	2.073.016
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002	6,7	32.988	54.746
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		29.681	43.140
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		3.307	11.606
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	6,7	1.920.714	1.992.065
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		762.221	780.084
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		1.158.493	1.211.981
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	9		16.603
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		65.861	
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	10	6.154	7.847
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	8	2.720	1.755
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013		2.361.864	2.823.802
50	I . НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	11	37.839	29.660
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	12	1.018.395	1.083.103
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	13	1.073.741	1.453.806
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		700.649	893.423
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		110.915	141.436
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		262.177	418.947
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	14	93.285	97.768
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	15	3.723	29.664
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	16	41.068	41.709
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	14	6.528	1.261
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	17	87.285	86.831
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0	1025		0	0

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0	1026		465.149	750.786
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	18	13.998	50.827
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1028			28.728
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		479	5.187
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		10.986	16.912
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		2.533	
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	19	166.468	491.141
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1033			1.411
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		143.980	484.791
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		20.080	2.634
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		2.408	2.305
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0	1037		0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0	1038		152.470	440.314
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1039	20		4.539
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1040	21	20.015	
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	20	42.050	22.346
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	21	451.105	116.193
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043		1.952.763	2.150.728
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044		2.999.452	3.431.136
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0	1045		0	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0	1046	23	1.046.689	1.280.408
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1047	22		60.050
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1048	22	1.473	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0	1049		0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0	1050		1.048.162	1.220.358
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		1.056	255
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		269	204
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА	1054			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)≥0	1055		0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0	1056	7,23	1.049.487	1.220.817

	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		30.357	25.322
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		1.019.130	1.195.495
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

Законски заступник

дана 24.04.2025.

ЗОРАН
МАНЧИЋ
014099601
Sign

Digitally signed
by ЗОРАН
МАНЧИЋ
014099601 Sign
Date: 2025.04.25
14:08:18 +02'00'

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ - консолидовани

за период од 01.01. до 31.12.2024. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002	7,23	1.049.487	1.220.817
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004		126.205	29.337
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006		31.005	48.747
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	2013			
	б) губици	2014			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) ≥ 0	2019		0	0
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) ≥ 0	2020		157.210	78.084
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) ≥ 0	2023		0	0
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) ≥ 0	2024		157.210	78.084
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) ≥ 0	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) ≥ 0	2026		1.206.697	1.298.901
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 ≥ 0 или АОП2026 > 0	2027		1.206.697	1.298.901
	1. Приписан матичном правном лицу	2028		1.176.340	1.273.579
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029		30.357	25.322

У Пироту

дана 24.04.2025.

Законски заступник

ЗОРАН
МАНЧИЋ
014099601 Sign

Digitally signed by
ЗОРАН МАНЧИЋ
014099601 Sign
Date: 2025.04.25
14:11:54 +02'00'

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - консолидовани

за период од 01.01. до 31.12.2024. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.211.962	2.304.645
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	935.868	1.034.174
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	1.132.271	1.140.836
3. Примљене камате из пословних активности	3004	284	547
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	143.539	129.088
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.343.366	2.965.251
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	837.409	1.231.179
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	313.101	279.922
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.132.549	1.401.890
4. Плаћене камате у земљи	3010	27.837	13.894
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	628	1.276
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	2013	30.406	28.285
8. Остали одливи из пословних активности	3014	1.436	8.805
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016	131.404	660.606
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	230.484	25.107
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	226.863	
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022	3.621	25.107
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	240.445	3.786
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	240.445	3.786

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	0	21.321
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	9.961	0
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	20.000	939.403
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	20.000	936.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		3.403
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	190.722	112.911
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		109.912
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	188.506	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		2.540
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	2.216	459
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	0	826.492
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	170.722	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	2.462.446	3.269.155
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	2.774.533	3.081.948
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	0	187.207
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051	312.087	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	356.703	170.440
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	328	944
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	44.288	356.703

У Пироту

Законски заступник

дана 24.04.2025.

ЗОРАН
МАНЧИЋ
014099601
Sign

Digitally signed by
ЗОРАН МАНЧИЋ
014099601 Sign
Date: 2025.04.25
14:16:04 +02'00'

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ - консолидовани

за период од 01.01. до 31.12.2024.године

у хиљадама динара

Позиција	ОПИС	Компоненте капитала																			
		АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП									
		Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	Остали основни капитал (ри 309)	Уписан а неуплаћени капитал (група 31)	Емисиона премија и резерве (ри 306 и група 32)	Ревалоризационе резерве и нераспоређени добитак и губитак (група 33)	Нераспоређени добитак (група 34)	Губитак (група 35)	Учешће без права контроле	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9)≥0	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9)<0										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11											
1.	Стање на дан 01.01.2023. године	4001	3.050.432	4010	4019	4028	3.944	4037	255.188	4046	4055	7.685.891	4064	75.180	4073	0	4082	4.301.147			
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011	4020	4029		4038		4047	4056	227.506	4065		4074	0	4083	227.506			
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. 2023. године (р.бр. 1+2)	4003	3.050.432	4012	0	4021	0	4030	3.944	4039	255.188	4048	0	4057	7.913.397	4066	75.180	4075	0	4084	4.528.653
4.	Нето промене у 2023.години	4004	1.035.511	4013		4022		4031	-3.558	4040	-78.084	4049		4058	1.195.495	4067	-75.180	4076	0	4085	316.806
5.	Стање на дан 31.12. 2023. године (р.бр. 3+4)	4005	4.085.943	4014	0	4023	0	4032	386	4041	177.104	4050	0	4059	9.108.892	4068	0	4077	0	4086	4.845.459
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033		4042		4051		4060		4069		4078	0	4087	0
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.2024. године (р.бр. 5+6)	4007	4.085.943	4016	0	4025	0	4034	386	4043	177.104	4052	0	4061	9.108.892	4070	0	4079	0	4088	4.845.459
8.	Нето промене у 2024. години	4008	13.619	4017		4026		4035		4044	-157.210	4053		4062	1.019.130	4071		4080	0	4089	1.162.721
9.	Стање на дан 31.12. 2024. године (р.бр. 7+8)	4009	4.099.562	4018	0	4027	0	4036	386	4045	19.894	4054	0	4063	10.128.022	4072	0	4081	0	4090	6.008.180

У Пироту

Законски заступник

дана 24.04.2025.

ЗОРАН
МАНЧИЋ
014099601 Sign

Digitally signed by
ЗОРАН МАНЧИЋ
014099601 Sign
Date: 2025.04.25
14:26:11 +02'00'

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Матично друштво

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Европа. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмиренних пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе. У складу са тим, предузеће Тигра Монтенегро, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2021. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

У децембру 2022.године је УППР Тигар Обезбеђења са пресечним датумом 31.10.2020.године постао правоснажан, и по том основу је дошло до промене у структури власништва капитала С тим у вези је дана 09.12.2022.године Агенција за привредне регистре донела Решење бр. ВД 112523/2022 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података. Удео Акционарског друштва Тигар Пирот је промењен - брисан је удео 100%, а уписан удео од 32,05%.

Као један од оснивача Слободне зоне Пирот, Тигар а.д. је на дан 31.12.2022.године имао 61,87% удео у власништву СЗ Пирот, која је затворено акционарско друштво. Након усвајања Закључка Владе Републике Србије 05 Број: 023-4548/2023 – 25.маја 2023.године којим је исказана сагласност Владе Републике Србије да се 100% учешћа Тигра а.д. у основном капиталу Слободне зоне Пирот, односно 1.700 акција Друштва пренесу на Град Пирот, без накнаде, приступило се реализацији активности на спровођењу истог. На основу Закључка Владе РС и Уговора о преносу акција без накнаде између Тигар а.д. (преносиоца) и Града Пирота (стицаоца) који је потписан 29.06.2023.године акције Тигра а.д. су пренете Граду Пироту. 10.07.2023.године је извршена промена власништва над акцијама Слободне Зоне Пирот у Централном регистру хартија од вредности, чиме је Град Пирот укључујући и акције Слободне зоне које је имао у свом власништву постао власник 85,96% акција СЗ Пирот. У складу са тим, акционарско друштво Слободна зона Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2023. године.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 31. децембра 2024. године Група је имала 814 запослених, од којих су 481 запослених у радном односу, 156 запослених је ангажовано преко агенције, док је 177 лица ангажовано по уговорима ван радног односа. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГР. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Vexx 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	% учешћа у капиталу
1 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	32.05%
3 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

5	Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
6	Тигта Трејд Дооел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100,00%
7	Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

*Консолидовани финансијски извештај за 2024.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Групе за 2024 (текућу) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Групе за 2023 годину састављени су у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Група приликом састављања финансијских извештаја за 2024 годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Група је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2024. године остварила нето губитак у износу од 1.049.487 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 7.084.405 хиљаде динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Група је уочила могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестила Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Групе. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал матичног друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалбе Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка. Привредни апелациони суд је одбацио жалбе. УППР је постао правоснажан 23.10.2024.године. Почетак примене плана је 07.11.2024.године. У складу са тим отпочела је и реализација мера које план предвиђа. Рок за реализацију мера које План предвиђа је 18 месеци.

Овај правоснажни Унапред припремљени план реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар а.д. Пирот.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Како се правноснажност Плана одужила, на предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према матичном друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до дана доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара, док је XII емисија обичних акција спроведена у првој половини 2024.године и том приликом емитовано 36.417 обичних акција номиналне вредности 13.619.958 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XII емисије акција састоји од 10.961.397 обичних акција укупне номиналне вредности 4.099.562 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

Како је у матичном друштву дошло до престанка потребе за радом одређеног броја запослених услед економских промена које имају за циљ финансијску стабилизацију Групе, Одлукама Извршног и Надзорног одбора у другој половини 2023.године су покренуте активности на утврђивању вишка запослених у складу са Законом о раду. Након оцењивања у складу са дефинисаним критеријумима и разматрања Комисија за спровођење поступка утврђивања вишка запослених, 244 запослених је проглашено технолошким вишком и по том основу напустило матично друштво уз исплату одговарајућих отпремнина.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје за 2024-у.годину саставила у складу са начелом сталности пословања.

2.4. Упоредни подаци

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2023.годину састављени у складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Група врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

- услуге – Група идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Група може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
 - 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Групе да се промене као резултат уговора); и
 - 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Група добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Група разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Група имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Група може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

- а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Групе, објављених политика или конкретних саопштења да ће Група прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Група понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);
- б) друге чињенице и околности указују на намеру Групе да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остале трошкове настале у текућем обрачунском периоду.

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Групе.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

књиже се у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Групе.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и порез по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) настали директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградњу и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградњу и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	%
Грађевински објекти	1.30 - 10.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали. Група врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризованом износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Финансијска средства

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности. Уколико је реч о новчаним средствима у страниој валути она се вреднују по званичном срдњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

Финансијске обавезе

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Групе, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентираних вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

4.3. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

4.5. Резервисања по основу судских спорова

Група је укључена у већи број судских спорова који проистичу из њеног свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Групе процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским описима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 5% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно нераспоређеног губитка ранијих година.

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2024.	2023.
Приходи од продаје у земљи		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	762.221	780.084
Приходи од продаје робе у земљи	29.681	43.140
Приходи од продаје у иностранству		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.158.493	1.211.981
Приходи од продаје робе у иностранству	3.307	11.606
	1.953.702	2.046.811

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 81.141 хиљаду динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 39.198 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 41.943 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе ино предузећа која се консолидују.

- *Услуге делатности* – пружање услуга туроператера, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима. Обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете (Т.Обућу, Т.Техничку гуму, Т.Хемијске производе, Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о). Након статусних промена, од 12.09.2015. године и 27.05.2019.године је целокупно пословање ових

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д. Дакле, овај сегмент након статусних промена у свом саставу обухвата и сегменте:

- *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.
- *Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.
- *Обућа* – производња и продаја гуме обуће.
- кетеринг послови и слично.

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2024.	2023.	2024.	2023.	2024.	2023.
Трговина*	49.455	44.113	-	-	49.455	44.113
Услугне делатности*	133.733	133.345	41.943	41.240	175.676	175.585
Матично предузеће*	1.770.514	1.868.353	39.198	53.785	1.809.712	1.922.138
Укупно за све сегменте					2.034.843	2.141.836
Елиминације					(81.141)	(95.025)
Консолидовани приходи од продаје					1.953.702	2.046.811

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2024.	2023.
Трговина*	(5.630)	(11.537)
Услугне делатности*	(38.093)	(35.635)
Матично предузеће*	(1.016.832)	(1.193.613)
Укупно за све сегменте	(1.060.555)	(1.240.785)
Елиминације	12.393	20.427
Добит (губитак) пре опорезивања	(1.048.162)	(1.220.358)
Порез на добит (порески расход периода)	(1.569)	(255)
Одложени порески расходи	(269)	(204)
Одложени порески приходи	-	-
Нето добитак (губитак)	(1.049.487)	(1.220.817)

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2024.	31.децембар 2023.	31.децембар 2024.	31.децембар 2023.
Трговина*	151.142	154.131	123.266	125.708
Услугне делатности*	77.591	70.471	215.164	163.384
Матично предузеће *	4.228.471	5.555.283	9.365.729	9.644.373
Укупно за све сегменте	4.457.204	5.779.885	9.704.159	9.933.465
Елиминације	(943.993)	(891.012)	(182.768)	(199.133)
Консолидовано	3.513.211	4.888.873	9.521.391	9.734.332

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

8. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	31.децембар 2024	31.децембар 2023
Приход од усклађења вредности некретнина, постројења и опреме	2.720	1.755
	2.720	1.755

Приходи од усклађивања вредности имовине у износу од 2.720 хиљаде динара односе се на вредновање инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља 2024-е године у складу са МРС 40.

9. ПОВЕЋАЊЕ / СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА

Смањење вредности залиха недовршених и готових производа које на дан 31.12.2024. год. износи 65.861 хиљаде динара (31.12.2023. повећање залиха у вредности од 16.603 хиљаде динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За годину која се завршава
 31. децембра

	2024.	2023.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	-	-
Приход од закупнина	3.517	4.727
Остали пословни приходи	2.637	3.121
	6.154	7.847

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 413.161 хиљаду динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 413.161 хиљаду динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

11. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ

Набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2024. год. износи 37.839 хиљаде динара (31.12.2023. 29.660 хиљаде динара) је обрачунска категорија код трговачких ентитета.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

12. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2024.	2023.
Трошкови материјала за израду	743.010	796.322
Трошкови режијског материјала	5.597	6.208
Трошкови резервних делова	23.690	23.697
Трошкови отписа алата и инвен.	97	26
Трошкови електричне енергије	108.355	116.718
Остали трошкови горива и енергије	137.646	140.132
	1.018.395	1.083.103

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова материјала у укупном износу од 273.017 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у износу од 272.812 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 205 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

13. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2024.	2023.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	700.649	893.423
Порези и доприноси на зараде и накнаде	110.915	141.436
Накнаде по основу уговора	10.558	12.257
Накнаде члановима надзорног одбора	20.647	18.745
Путни трошкови и дневнице	6.221	5.993
Трошкови превоза на посао и са посла	10.623	14.075
Трошкови радника који раде преко агенције	212.399	191.957
Остали лични расходи и накнаде	1.729	175.920
	1.073.741	1.453.806

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих личних расхода у укупном износу од 697 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале личне расходе у износу од 607 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

14. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2024.	2023.
Трошкови амортизације	93.285	97.768
Трошкови резервисања	6.528	1.261
	99.813	99.029

15. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2024	31.децембар 2023
Обезвређење вредности некретнина, постројења и опреме	-	-
Обезвређење вредности залиха	3.723	29.664
	3.723	29.664

16. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2024	31.децембар 2023
Транспортни трошкови	5.088	6.682
ПТТ услуге	3.936	4.752
Трошкови одржавања и оправке	10.777	9.136
Трошкови закупа	7.478	6.037
Трошкови сајмова	-	677
Трошкови рекламе, пропаганде, спонзорства и донаторства	4.412	4.020
Трошкови осталих производних услуга	9.377	10.405
	41.068	41.709

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова производних услуга у укупном износу од 12.268 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове производних услуга у износу од 12.072 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове производних услуга у износу од 196 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

17. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2024.	2023.
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	28.879	25.706
Трошкови репрезентације	675	1.204
Трошкови премија осигурања	8.353	8.322
Трошкови платног промета	2.847	2.779
Трошкови чланарина	2.660	2.574
Трошкови пореза и доприноса	26.625	24.589
Остали нематеријални трошкови	17.246	21.657
	87.285	86.831

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 176.588 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 167.500 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 9.088 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

18. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2024.	2023.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	479	583
Приходи по основу затезних камата	-	4.604
Позитивне курсне разлике	10.986	16.912
Остали финансијски приходи	2.533	28.728
	13.998	50.827

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

19. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2024.	2023.
Расходи камата	143.980	484.791
Негативне курсне разлике	20.080	2.634
Остали финансијски расходи	2.408	3.716
	166.468	491.141

Расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава, односно повериоца у складу са отплатним плановима.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

С обзиром да је већи део обавеза са валутном клаузулом, извршено је њихово курсирање на дан 31. децембар 2024. године.

У 2024-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,16 динара у односу на еур, +6,06 динара у односу на британску фунту и нарочито +6,57 динара у односу на амерички долар), негативно утицала на резултат Групе у односу на претходну годину.

Нето ефекти курсних разлика

	У хиљадама динара		
	За период који се завршава		Разлика
	31.децембар 2024	31.децембар 2023	
1. Позитивне курсне разлике	10.986	16.912	(5.926)
2. Негативне курсне разлике	(20.080)	(2.634)	(17.446)
3. Нето курсне разлике (1-2)	(9.094)	14.278	(23.372)

20. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2024.	2023.
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	-	4.145
Приходи од усклађивања вредности потраживања	-	394
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	5.434	235
Добици од продаје материјала	5	-
Вишкови	6	1
Приходи од смањења обавеза	29.266	59
Приходи од укидања дугорочних резервисања	-	1.201
Други остали приходи	7.339	20.850
	42.050	26.885

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

21. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2024.	2023.
Расходи од усклађивања вред.дугор.пласмана и ХОВ	-	-
Расходи од усклађивања вред.потраж.	20.015	-
Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана	-	-
Губици од продаје основних средстава основних средстава, земљишта и слично	447.748	4
Губици од преноса улога без накнаде	-	81.029
Мањкови	4	-
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	-	-
Расходи по основу отписа вредности залиха	770	479
Други остали расходи	2.583	34.681
	471.120	116.193

Расходи по основу продаје и расходовања основних средстава, земљишта и слично у износу од 447,7 милиона динара се односе углавном на губитке од продаје сталних средстава намењених продаји, односно објекта Драгош Тигар Турес-у, а по основу Уговора о продаји из 2021.године који је реализован у потпуности 2024.године.

У поступку консолидовања расхода извршена је елиминација расхода од усклађивања вредности потраживања у укупном износу од 12.393 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало расхода од усклађивања вредности потраживања у износу од 12.393 хиљаде динара).

22. НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2024	31.децембар 2023
Позитиван нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (69-59)	-	60.050
Негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (59-99)	1.473	-

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

23. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2024	31.децембар 2023
Укупни приходи	1.952.763	2.150.728
Укупни расходи	2.999.452	3.431.136
Губитак из редовног пословања	(1.046.689)	(1.280.408)
Промена рач.политике и исправка грешке из ранијег периода	(1.473)	60.050
Резултат пре опорезивања	(1.048.162)	(1.220.358)
Одложени порески приход/расход периода	(1.325)	(459)
Нето резултат	(1.049.487)	(1.220.817)
Резултат који припада мањинским улагачима	30.357	25.322
Губитак ранијих година	(9.108.892)	(7.913.397)
Укупан губитак	(10.128.022)	(9.108.892)

Зарада по акцији

	У хиљадама динара	
	2024.	2023.
Нето добитак (губитак)	(1.049.487)	(1.220.817)
Просечан пондерисани број акција у току године	10.961.397	10.924.980
Основна зарада по акцији (у динарима)	(95,74)	(111,75)

Акције XII емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 6/23 од 29.12.2023.године, Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године и Одлуком о повећању капитала Акционарског Друштва Тигар Пирот број 2/24 од 10.01.2024.године, и том приликом је емитовано 36.417 обичних акција номиналне вредности 13.619.958 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XII емисије акција састоји од 10.961.397 обичних акција номиналне вредности 374,00 динара по акцији.

- 23 а)** На дан 31.12.2024. године Група је исказала одложена пореска средства у износу од 1.175 хиљаде динара, док су у претходном периоду била исказана одложена пореска средства у износу од 1.444 хиљаде динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

24. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2023. године	57.082	181.699	2.676	241.457
Повећања				
Преноси (активирање)				
Расход		(181.571)		(181.571)
Смањења	(454)		(1.912)	(2.366)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење				
Стање 31. децембра 2023. године	56.628	128	764	57.520
Стање 1. јануара 2024. године	56.628	128	764	57.520
Повећања				
Преноси (активирање)				
Расход				
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење				
Стање 31. децембра 2024. године	56.628	128	764	57.520
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2023. године	47.159	181.315	-	228.474
Обезвређење				
Преноси				
Расход		(181.571)		(181.571)
Мањак				
Амортизација	1.124	256		1.380
Стање 31. децембра 2023. године	48.283	-	-	48.283
Стање 1. јануара 2024. године	48.283	-	-	48.283
Обезвређење				
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	1.161			1.161
Стање 31. децембра 2024. године	49.444	-	-	49.444
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2023. године	8.345	128	764	9.237
- 31. децембра 2024. године	7.184	128	764	8.076

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

25. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства и улагање на туђим средствима	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
Набавна вредност							
Стање на дан 1.јануара 2023. године	583.915	2.373.475	1.814.623	13.144	38.450	4.823.607	58.167
Повећања током године	622					622	
Повећања - процена							1.755
Активирања			16.044		(16.044)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања		9.285				9.285	
Пренос на инв.некретн.							
Пренос са инв некретн.							
Продаја			(3.150)			(3.150)	
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							
Остало (смањења)	(21.172)	(200.438)	(41.427)	(8.682)	(4.187)	(275.906)	
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходања			(8.424)			(8.424)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2023. године	563.365	2.182.322	1.777.666	4.462	18.219	4.546.034	59.922
Стање на дан 1.јануара 2024. године	563.365	2.182.322	1.777.666	4.462	18.219	4.546.034	59.922
Повећања током године					9.255	9.255	
Повећања - процена							
Активирања			1.231		(1.231)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.							
Пренос са инв некретн.		5.493				5.493	(7.262)
Продаја		(3.814)				(3.814)	(8.682)
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							3.265
Остало (смањења)							
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходања			(2.827)			(2.827)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2024. године	563.365	2.184.001	1.776.070	4.462	26.243	4.554.141	47.243

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

Исправка вредности							
Стање на дан 1.јануара 2023. године	-	1.068.710	1.383.777	7.418	-	2.459.905	-
Амортизација за текућу годину		39.928	57.644			97.572	
Прекњижење							
Отуђења и расходања			(8.420)			(8.420)	
Пренос							
Продаја			(1.034)			(1.034)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени							
Остало				(2.956)		(2.956)	
Стање на дан 31. децембар 2023 године	-	1.108.638	1.431.967	4.462	-	2.545.067	-
Стање на дан 1.јануара 2024. године	-	1.108.638	1.431.967	4.462	-	2.545.067	-
Амортизација за текућу годину		37.012	55.112			92.124	
Прекњижење							
Отуђења и расходања			(2.719)			(2.719)	
Пренос							
Продаја		(553)				(553)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени		(1.769)				(1.769)	
Остало							
Стање на дан 31. децембар 2024 године	-	1.143.328	1.484.360	4.462	-	2.632.150	-
Садашња вредност:							
- 31. децембар 2023. год.	563.365	1.073.684	345.699	-	18.219	2.000.967	59.922
- 31. децембар 2024. год.	563.365	1.040.673	291.710	-	26.243	1.921.991	47.243

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист повериоца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2024. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

26. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	553	553
	596	596
Исправка вредности учешћа у капиталу	-	-
	596	596

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 81.183 хиљаде динара.

27. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	193	340
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	193	340

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2024. године у износу од 193 хиљаде динара (31. децембра 2023. године: 340 хиљаде динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

28. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Сировине, материјал и резервни делови	216.890	184.576
Недовршена производња	211.935	208.216
Готови производи (нето)	633.932	711.747
Роба (нето)	101.226	130.461
Дати аванси (нето)	31.926	61.839
	1.195.909	1.296.839

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Над већим делом залиха матичног друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист повериоца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2024. године. Нових залога у 2024-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд (ex ППБ банка)	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
„Vip security“ д.о.о. Београд (ex „Emporio team“ д.о.о. Београд)		82.227.546,23
„Vip security“ д.о.о. Београд (ex SGS a.d.Београд)		92.927.967,91
„Vip security“ д.о.о. Београд (ex АИК банка ад Ниш)		39.253.350,29
		389.421.141,03

29. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Прекласификована стална средства	-	578.664
Средства пословања која се обустављају	-	-
	-	578.664

Стална средства намењена продаји, односно објекат Драгош продат је Тигар Турес-у, а по основу Уговора о продаји из 2021.године који је реализован у потпуности 2024. године, испуњењем свих наведених услова из Уговора.

30. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Купци – остала повезана правна лица	-	-
Потраживања од купаца у земљи (нето)	82.855	301.732
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	85.533	129.146
Остала потраживања	-	-
	168.388	430.878

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 55.019 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

31. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА И КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Потраживања од запослених (нето)	7.954	16.905
Потраживања за више плаћен порез на добит	1.810	2.950
Потраживања за порез на додатну вредност (пдв)	29.275	21.795
Остала краткорочна потраживања	12.904	12.455
	51.943	54.105

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања извршена је елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 9.463 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 57.846 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

32. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Готовина у благајни	279	286
Пословни рачуни у локалној валути	4.773	11.850
Пословни рачуни у иностраној валути	5.535	21.911
Остала новчана средства	33.701	322.656
	44.288	356.703

33. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	492	1.467
Потраживања за нефактурисани приход	5.712	9.587
Остала АВР	63.363	84.282
	73.409	99.178

На позицији остала АВР се налази обрачунати пдв приликом извоза када нису задовољени услови за ослобођење од обрачуна пдв-а у складу са чланом 24 ,став 1, тачка 2 Закона о пдв-у, као и разграничени пдв приликом увоза који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2024 годину (фактура је издата у јануару 2025-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2024-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

34. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2024 године (31. децембар 2023 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2024.	31.децембар 2023.
Акцијски капитал	4.099.562	4.085.943
Резерве	386	386
Ревалоризационе резерве ¹	149.585	275.790
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	(129.691)	(98.686)
Учешће без права контроле	-	-
Укупан губитак (Напомена 22)	(10.128.022)	(9.108.892)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(6.008.180)	(4.845.459)

Акције XI емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 5/23 од 31.10.2023.године и Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године, и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XI емисије акција састоји од 10.924.980 обичних акција укупне номиналне вредности 4.085.043 хиљада динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

Акције XII емисије су издате по основу скупштинске Одлуке о издавању акција ради повећања основног капитала Друштва Тигар АД Пирот конверзијом потраживања у капитал број 6/23 од 29.12.2023.године, Закључком Владе Републике Србије 05 број 023-7060/2023 од 02.08.2023.године и Одлуком о повећању капитала Акционарског Друштва Тигар Пирот број 2/24 од 10.01.2024.године, и том приликом је емитовано 36.417 обичних акција номиналне вредности 13.619.958 динара. Акцијски Капитал Друштва се након XII емисије акција састоји од 10.961.397 обичних акција укупне номиналне вредности 4.099.562 хиљаде динара (номинална вредноста акције износи 374,00 динара).

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

У поступку консолидовања извршена је рекласификација негативног учешћа без права контроле у износу од 87.100 хиљаде динара на нереализоване губитке по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата.

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 81.183 хиљаде динара. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентирани преко Губитка ранијих година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

34 а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2024. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.447.333	31,44	1.288.902
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	2.450.527	22,35	916.252
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	13,21	541.552
Републички завод за здравствено осигурање	824.829	7,52	308.287
Општина Пирот	635.935	5,80	237.775
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	3,91	160.293
Nikomms доо - Београд	396.283	3,61	147.994
Компанија Дунав осигурање	215.487	1,97	80.761
Републички фонд ПИО	149.981	1,37	56.164
Национална служба за запошљавање	111.537	1,02	41.816
Остали	851.455	7,80	319.766
	10.961.397	100	4.099.562

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2024. године састоји се од 10.961.397 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

35. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2024. године у износу од 75.702 хиљаде динара (31. децембра 2023.године – 69.783 хиљаде динара) у целости се односе на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2024.
Номинална дисконтна стопа	5%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	10%

36. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2024	31.децембар 2023
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	15.834
Дугорочни кредити	5.963.276	6.138.575
Остале дугорочне обавезе	164.502	164.900
	6.127.778	6.319.309
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(5.300.431)	(5.065.381)
	827.347	1.253.928

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

	Емисија	У хиљадама динара	
		31. децембар 2024	31. децембар 2023
Град Београд	XI	36.417	-
Остало		-	2.214
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал		-	15.834

На предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Матичном Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до даба доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара, док је XII емисија обичних акција спроведена у првој половини 2024.године и том приликом емитовано 36.417 обичних акција номиналне вредности 13.619.958 динара

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у земљи од банака

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	Ознака	Износ	У хиљадама динара	
					31. децембар 2024	31. децембар 2023
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишња	ЕУР		1.969.551	-	230.779
Комерцијална банка	3.5 % годишњ +	ЕУР		649.436	75.994	76.097
Остало	3М ЕУРИБОР				8.998	9.011
					84.992	315.887
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака					(84.992)	(315.887)
					-	-

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	Ознака	Износ	У хиљадама динара	
					31. децембар 2024	31. децембар 2023
„Аgenciја за осигурање и финансирање izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		578.316	67.672	67.763
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		2.937.948	344.323	344.791
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		674.549	81.751	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		142.297	17.147	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		682.974	81.659	81.659
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		2.010.165	239.771	239.771
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		1.704.931	203.963	203.680
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		2.914.502	346.871	345.045
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		8.003.052	947.074	937.931
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		170.940	20.077	-
“Vip security“ д.о.о. Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		14.092.263	1.649.005	1.651.242
„Nevea global“ д.о.о. .Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		12.607.752	1.512.843	1.715.170
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		513.842	60.127	60.209
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		129.694	15.176	15.196
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		174.462	20.415	20.442
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		318.242	40.143	40.198
„Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		1.969.551	230.467	-
					5.878.284	5.821.995
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке					(5.050.937)	(4.583.901)
					827.347	1.238.094

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	Ознака	Износ	У хиљадама динара	
					31. децембар 2024	31. децембар 2023
“VFS Internationaln AB“ Шведска	4.55% годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР		109.305	-	693
„Volvo“ Шведска	3.35 % годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР		90.090	-	-
					-	693
Текуће доспеће дугорочних кредита у иностранству					-	(693)
					-	-

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2024	31.децембар 2023
До 1 године	5.135.929	4.900.481
Од 2 до 7 година	827.347	1.238.094
	5.963.276	6.138.575

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2024-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “ „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар а.д. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team“ д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security“ д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније“Emporio team“ д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Србија а.д. Beograd“) имале према компанији Тигар а.д. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар а.д.. Компанија “Nevea global” д.о.о. Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security“ д.о.о. Београд према компанији Тигар а.д. (а који се раније односио на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “). Компанија “Nevea global” д.о.о. Београд је у 2023-ој години извршила откуп потраживања од компаније “Euromenagement” д.о.о. Н.Београд према компанији Тигар а.д. (а који се раније односио на потраживања која је имала банка “Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка и ино добављач „Baldini“ према компанији Тигар а.д.). Привредна банка Београд ад у стечају је дана 16.07.2024.године доставила Обавештење о уступању својих потраживања која је имала према компанији Тигар а.д. привреном друштву „Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд.

Сходно томе Друштво је извршило неопходна књижења.

В) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024	31. децембар 2023
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.105	1.105
Остале дугорочне обавезе – Слободна зона АД	36.890	36.890
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.532	85.548
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	40.975	41.357
	164.502	164.900
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(164.502)	(164.900)
	-	-

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024	31. децембар 2023
До 1 године	164.502	164.900
Од 2 до 7 година	-	-
	164.502	164.900

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату.

37. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024	31. децембар 2023
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	5.300.431	5.065.381
	5.300.431	5.065.381

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024	31. децембар 2023
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	84.992	315.887
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	5.050.937	4.583.901
Текућа доспећа дугорочних кредита у иностранству	-	693
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	164.502	164.900
	5.300.431	5.065.381

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је и елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 57.846 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

38. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА И ПРИМЉЕНИ АВАНСИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Добављачи – придружена предузећа	2.713	4.513
Примљени аванси, депозити и кауције	110.735	98.735
Добављачи у земљи	598.483	428.791
Добављачи у иностранству	223.464	170.224
Остале обавезе из пословања	466	561
	935.861	702.924

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 112.018 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава.

39. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Обавезе за бруто зараде	76.570	98.302
Обавезе за камате	2.044.399	1.951.315
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	-	-
Остале обавезе из пословних односа	43.719	41.980
	2.164.688	2.091.597

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу дивиденди зависног друштва у износу од 9.196 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва.

На дан 31. децембар 2024-е године није измирен део обавезе за порезе и доприносе на зараде за октобар и новембар 2024-е године (тај део пореза и доприноса доспева почетком 2025.године). Такође се на салду налази и зарада за децембар 2024. године (са припадајућим порезима и доприносима), део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца на дан 31. децембар 2024. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 14.220 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ, накнаде по уговорима и сл.) у износу од 6.458 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 23.041 хиљаду динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

40. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Обавеза за ПДВ	2.447	2.338
Обрачунати приходи	486	218.714
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	7.293	5.941
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	206.299	316.731
Остала ПВР	837	7.095
Обавезе по основу пореза и добит	-	-
	217.362	550.819

Пасивна временска разграничења - обрачунати трошкови односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу упр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

У поступку консолидовања извршена је елиминација краткорочних пасивних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава у износу од 2.943 хиљаде динара са истим износом краткорочних активних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава.

41. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Задуженост а)	6.127.778	6.319.309
Готовина и готовински еквиваленти	(44.288)	(356.703)
Нето задуженост	6.083.490	5.962.606
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу		

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

- б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31.децебмар 2024.	31.децебмар 2023.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	193	340
Потраживања од купаца	168.388	430.878
Готовина и готовински еквиваленти	44.288	356.703
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Остала потраживања	-	3.820
Дати аванси	31.926	61.839
	244.795	853.580
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	827.347	1.253.928
Обавезе из пословања (камате)	2.044.399	1.951.315
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.300.431	5.065.381
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	935.861	702.824
	9.108.038	8.973.448

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, камате, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групу износи:

	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД				
ЕУР	101.379	158.196	7.643.805	7.991.189
УСД	162	662	326.241	292.573
ГБП	-	1.001	11.172	10.054
	101.541	159.859	7.981.218	8.293.816

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД		
ЕУР	754.243	783.299
УСД	32.608	29.191
ГБП	1.118	905
Резултат текућег периода	787.969	813.395

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

.

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2024.	31.децембар 2023.
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	168.388	430.878
Готовина и готовински еквиваленти	44.288	356.703
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	31.926	61.839
Остала потраживања	-	3.820
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
	244.602	853.240
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	193	340
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	193	340
	244.795	853.580
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Дугорочне обавезе	-	15.834
Обавезе према добављачима и примљени аванси	752.918	519.329
Обавезе из пословања (камате)	2.044.399	1.951.315
Остале обавезе	-	-
	2.797.317	2.486.478
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	827.347	1.238.094
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	1.110.765	668.890
Остале обавезе	-	-
	1.938.112	1.906.984
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	182.943	183.495
Дугорочне обавезе	-	-
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.189.666	4.396.491
Остале обавезе	-	-
	4.372.609	4.579.986
	9.108.038	8.973.448

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2024. године у износу од 63.105 хиљаде динара (31. децембар 2023 године: 64.870 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Кредитни ризик

Управљање потраживањима од купаца

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената, и на дан 31.12.2024.године износе 168.388 хиљаде динара.

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2024. године исказане су у износу од 825.126 хиљаде динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима.

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2024.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	131.613	112.989	-	-	-	244.602
Фиксна каматна стопа	1.007	15	45	157	-	1.224
	132.620	113.004	45	157	-	245.826

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2024.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	2.618.604	178.713	-	-	-	2.797.317
Фиксна каматна стопа	766.488	93.351	308.465	827.948	-	1.996.252
Варијабилна каматна стопа	4.372.609	-	-	-	-	4.372.609
	7.757.701	272.064	308.465	827.948	-	9.166.178

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2024. године и 31. децембра 2023. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2024.		31. децембар 2023.	
	Књиговодствена вредност	Књиговодствена вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	193	193	340	340
Потраживања од купаца	168.388	168.388	430.878	430.878
Готовина и готовински еквиваленти	44.288	44.288	356.703	356.703
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	-	-
Остала пораживања	-	-	3.820	3.820
Дати аванси	31.926	31.926	61.839	61.839
	244.795	244.795	853.580	853.580
Финансијске обавезе				
Дугорочне обавезе	827.347	827.347	1.253.928	1.253.928
Обавезе из пословања	2.044.399	2.044.399	1.951.315	1.951.315
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.300.431	5.300.431	5.065.381	5.065.381
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	935.861	935.861	702.824	702.824
	9.108.038	9.108.038	8.973.448	8.973.448

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

С обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, узета је претпоставка да је фер вредност финансијских средстава и обавеза једнака њиховој књиговодственој вредности. У складу са тим је дат и табеларни преглед.

42. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме матичног друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању)

Над већим делом залиха матичног друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист повериоца који су откупили потраживања од пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2024. године. Нових залога у 2024-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Creditable Opportunities RS“ д.о.о. Београд (ex ППБ банка)	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
„Vip security“ д.о.о. Београд (ex „Emporio team“ д.о.о. Београд)		82.227.546,23
„Vip security“ д.о.о. Београд (ex SGS а.д.Београд)		92.927.967,91
„Vip security“ д.о.о. Београд (ex АИК банка ад Ниш)		39.253.350,29
		389.421.141,03

43. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од око 40 милиона динара, и по том основу Друштво није извршило резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи 24.813 хиљаде динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

44. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Нови УППР и правноснажност УППР-а:

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом, како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалбе Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка..

Привредни апелациони суд је одбацио жалбе УППР је постао правноснажан 23.10.2024.године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2024. године

Почетак примене плана је 07.11.2024.године. У складу са тим отпочела је и реализација мера које план предвиђа. Ангажован је Ревизор који је, како План предвиђа, урадио нови пресек стања са пресечним датумом 31.07.2022.године и исти доставио Друштву у фебруару 2025.године. Ангажовано је и независно стручно лице које ће пратити реализацију мера предвиђених планом. Рок за реализацију мера које План предвиђа је 18 месеци. Друштво је 05.02.2025.године Комисији за хартије од вредности и Београдској берзи доставило Обавештење акционарима да ће у складу са УППР-ом, а услед покрића губитка изнад висине капитала извршити поништење 8.155.235 акција појединачне номиналне вредности 374,00 динара, ИСИН: RSTIGRE55421, ЦФИ: ESVUFR. У листу Политика је дана 06.02.2025.године објављен Јавни позив за учешће у поступку прикупљања понуда са јавним надметањем ради избора инвеститора у циљу повећања основног капитала АД Тигар Пирот. Рок за подношење пријава је 31.март 2025.године.

Овај правноснажни Унапред припремљени план реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар а.д. Пирот.

45. УТИЦАЈ РУСКО-УКРАЈИНСКЕ КРИЗЕ НА ПОСЛОВАЊЕ ГРУПЕ

Утицај руско-украјинске кризе на пословање Групе :

Од самог почетка руско-украјинска криза има огромне негативне тенденције како на светску, тако и на домаћу привреду. Оне се огледају кроз пораст цена енергената и сировина, промене на тржишту валута, пораст инфлације која са собом вуче и пораст каматних стопа на балканском тржишту, успоравање раста економија западних земаља и смањење тражње....

Група је препознала ове ризике пословања на време и у отежаним условима пословања за сада је успела да одржи стабилност снабдевања сировинама и континуирану производњу. Детаљнији утицај руско-украјинске кризе на цене сировина и репроматеријала су изложене у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2024.године.

Све напред наведено одражава се како на финансирање производње јер смо условљени да производимо и ангажујемо ресурсе унапред, тако и на смањење обима укупне продаје робе и готових производа.

Као и до сада наша компанија прати дешавања на светском тржишту како би прилагодила своје пословање и извукла максимум у односу на трендове окружења.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2024. године

46. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар 2024.</u>	<u>31. децембар 2023.</u>
USD	112,4386	105,8671
EUR	117,0149	117,1737
GBP	141,1178	135,0550
CHF	124,5237	125,5343

У Пироту 24.04.2025. године

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

ЗОРАН
 МАНЧИЋ
 014099601 Sign

Digitally signed by
 ЗОРАН МАНЧИЋ
 014099601 Sign
 Date: 2025.04.25
 14:21:32 +02'00'



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – DECEMBAR 2024.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JANUAR, DECEMBAR 2024.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.24
Datum: 2025-04-23	Autor: Danilo Mladenovic	Odobrio: Zoran Mančić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

SADRŽAJ

1. UVOD	6
1.1 OPŠTI PODACI	6
1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	6
1.3 ULAGANJA	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	7
2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	7
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA	9
2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2024.GODINE	9
2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2024.GODINE	11
2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2024.GODINE	11
2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2024.GODINE	12
2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2024.GODINE	13
2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA	13
2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA	14
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2024. GODINE	15
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	15
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU.....	15
3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	16
3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	20
3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	22
3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	23
3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	23
3.8 TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA	24
3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS	24
3.10 TIGAR OBEZBEĐENJE	25



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

3.11 PI KANAL	26
3.12 TIGAR INTER RISK	27
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PРАВNA ZAŠTITA	28
4.1 NEKRETNINE	28
4.2 SUDSKI SPOROV I	33
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	33
6. ODRŽIVI RAZVOJ	34
6.1 ZAPOSLENI	34
6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	36
6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	36
6.4 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	45
6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	46
6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST	46
6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	46
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	48
9. PREDNOSTI I RIZICI	49
9.1 PREDNOSTI	49
9.2 RIZICI	50
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM 2024. GODINE	52
11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:	53
12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA	54



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2024.GODINE

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu januar-decembar 2024.godine od 14,9 miliona eura, od čega je 66% ostvareno u izvozu (9,9 miliona eura).

I pored svih nepovoljnih dešavanja na svetskom tržištu (otežano snabdevanje repromaterijalom, nestašica pojedinih sirovina, promena uobičajenih transportnih ruta, rast transportnih troškova, rast cena energenata i sirovina, nemogućnost ino transfera), kompanija je na vreme prepoznala rizike poslovanja i uspeła da održi stabilnost snabdevanja i kontinuitet proizvodnje u svim fabrikama u posmatranom periodu.

Period januar-decembar 2024.godine je obeležilo blago smanjenje obima eksterne prodaje robe i gotovih proizvoda za 5% posmatrano u eurima, ili za 0,82 mil eura u odnosu na isti period 2023.godine. U izvozu je ostvareno smanjenje od 4%, dok je na domaćem tržištu zabeležen pad prodaje od 7%.

U posmatranom periodu 2024.godine zabeležen je pad prodaje u svim segmentima i programima.

Vrednost izvoza Tehničke gume je manja u odnosu na isti period 2024.god. za 7%, uz istovremeni pad prodaje na domaćem tržištu od 6%. U strukturi izvoza bitan rast je ostvaren u delu fleksi cevi (71,7%) , presovani proizvodi na EP, proizvodi za zelesnicu (45,6%).

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera Edera, TIC Automotiva, Blinkfyrara, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima iz Grčke i Turske u delu gumenih membrana i fleksibilnih cevi. Značajno je povećana saradnja sa kupcem Balkan Consult iz Bugarske sa više programa tehničke gume. Za program cevi se održava kontinuitet u naručivanju i snabdevanju postojećih kupaca. Program proizvoda od reciklata u kontinuitetu. Ostali proizvodi programa TTG zavise isključivo od potrebe kupaca namenskih industrija, bez bitnih varijacija po kvartalima.

U delu obuće, smanjenje realizacije u izvozu je ostvareno kod kupaca poput Bernera (za 13%), Atlas za 64% , dok je povećanje ostvareno kod Madiroma za 13%, Batistini za 3%, Chemotrade za 13%, Brandbull za 55%, Ilse za 10%.

Na domaćem tržištu je došlo do pada prodaje usled uticaja vremenskih prilika i smanjenja zaliha kod krajnjih kupaca.

I kod komplemetarnog programa je ostvarena manja prodaja za 54% u odnosu na prethodnu godinu.

Garancija potencijalnom povećanju ponude svakako jesu realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti koje su još uvek u toku.

U toku 2024 godine završen je postupak remedijacije zemljišta na lokaciji Tigar III B Dragoš, čime su ispunjene obaveze po ugovoru i time je Dragoš prešao u vlasništvo Tigar Tyres-a i izvršena je prodaja poslovnog prostora u Trsteniku.

Investicione aktivnosti su se uglavnom odnosile na tekuće i investiciono održavanje, kao i adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021.godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda , kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u zakonom predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu. Žalba Tigra Ad je usvojena od strane Privrednog apelacionog suda i sud je zakazao ročište za 15.08.2023. godine kada je UPPR usvojen od strane poverioca. Na rešenje o usvajanju plana žalbe Privrednom apelacionom sudu su podnele Privredna banka Beograd u stečaju i NLB Komercijalna banka. Privredni apelacioni sud je odbacio žalbe i UPPR je postao pravnosnažan 23.10.2024. godine. Početak primene plana je 07.11.2024. godine. U skladu sa tim otpočela je i realizacija mera koje plan predviđa. Revizor je, kako Plan predviđa, uradio novi presek stanja sa presečnim datumom 31.07.2022. godine. Angažovano je nezavisno stručno lice koje će pratiti realizaciju mera predviđenih Planom. Rok za realizaciju mera koje Plan predviđa je 18 meseci.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

1. UVOD

1.1 OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo „Tigar“ Piro
U daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2024 4.347

Vrednost imovine: 31/12/2024 (000 din) 4.228.472

Sedište: Nikole Pašića 197, 18300 Piro

PIB: 100358298

Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

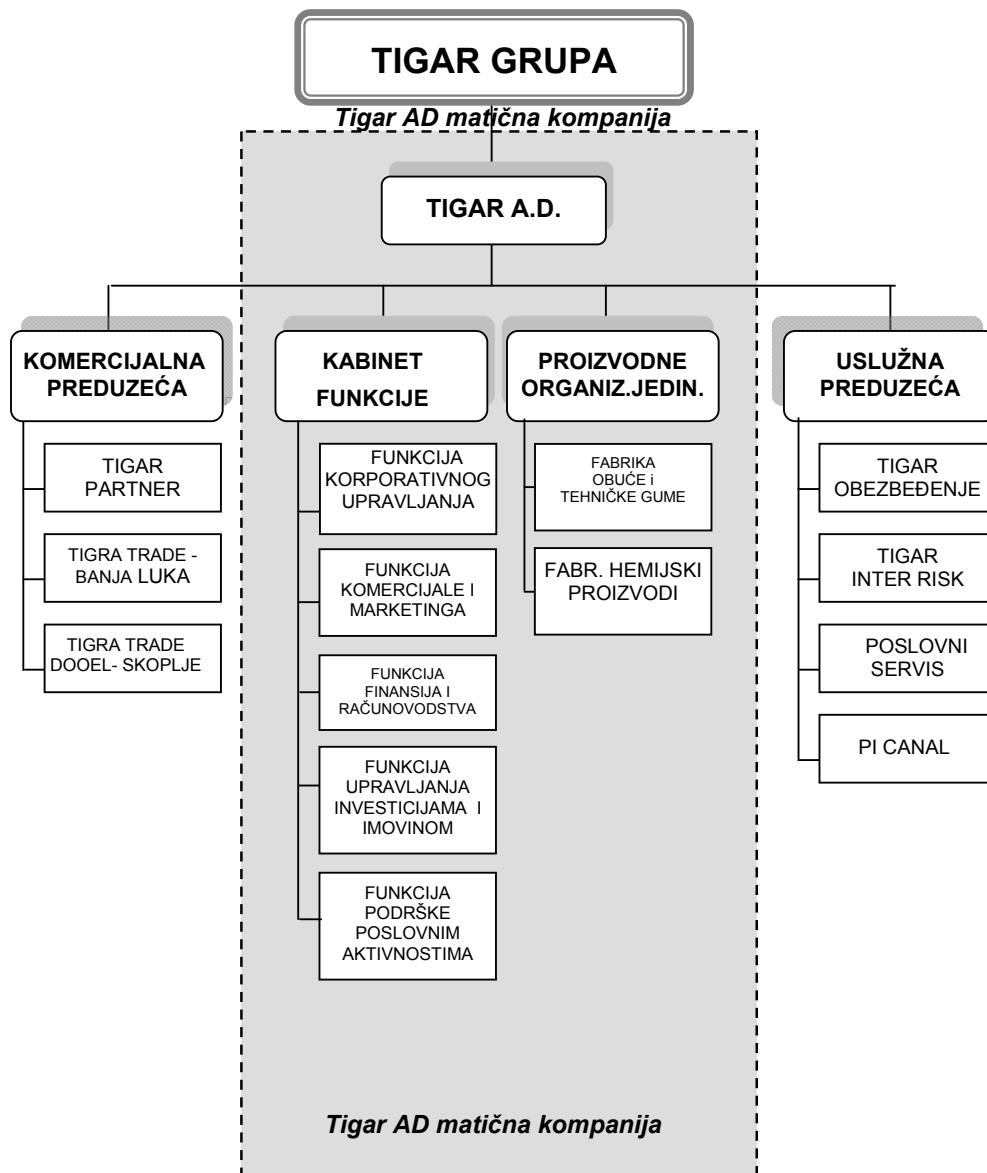
Broj zaposlenih Tigar grupe: 31/12/2024. 815

Ukupan kapital: 31/12/2024 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31/12/2024 (000 din) 153.459

1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

1.3 ULAGANJA

Tokom 2024. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-Decembar 2024	
Tigar a.d.		8.436
Uslužne delatnosti		820
Ukupno		9.256
u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-Decembar 2024	
Tigar a.d.		8.436
Tigar Tehnička guma		4.801
Tigar Hemijski proizvodi		/
Tigar Obuča		3.619
Energetika-CNG		/
Tigar III Polet (infrastruktura)		/
Projekat preseljenja		/
Tigar a.d.-funkcije		16
Uslužne delatnosti		820
Poslovni servis		820
Obezbedjenje		
Inter Risk		
Pi canal		
Ukupno		9.256

Investiciona ulaganja bila su svedena na ulaganja u skladu sa realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema. Prevažadno se odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo ulaganja u Tigru a.d. se odnosi na nabavku rezervnih delova i servisiranje mašina, kao i nabavku kalupa različitih numera neophodnih za nesmetano funkcionisanje proizvodnog procesa Fabrike Obuča. Izvršena je nabavka alata za rezervoare u Fabrici Tehnička guma. Za potrebe funkcija u Tigru a.d. nabavljene su licence.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti tokom ovog perioda čini nabavka kamiona i poluprikolice za potrebe Tigar Poslovnog servisa.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2024. godine bila je sledeća:

Program obuča

Aktuelni proizvodni program gumene obuča čine sledeće grupe proizvoda:



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi:

U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača, zatim garden program i program alata, motorna ulja.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju
- *Obezbeđenje* koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering* (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)
- *Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)
- *Maloprodaja*, plasira proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program (Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja u okviru službe prodaje Tigra a.d.)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2024. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
- Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softwera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2024.GODINE

Tigar a.d. je izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, oko 66%.

U uslovima stabilnog kursa u dužem vremenskom periodu (prosečan srednji kurs NBS za eur za period januar-december 2023.god je bio 117,2532 din, a za januar-december 2024.god.- 117,0868 din), analiza realizacije je radjena u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za period januar-december 2024.godine je manja za 5% u odnosu na isti period 2023.godine.

Eksterna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD

Eksterna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD za januar-december po godinama je data u tabeli 1. U 2024.godini je ostvareno smanjenje realizacije za 5%.

Tabela 1 - Eksterna realizacija Tigar ad

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2023.	januar-december 2024.	%
Obuća Tigar	12.770	12.295	-4%
Tehnička guma	2.619	2.450	-6%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

Hemijski proizvodi	209	171	-18%
Gume I ostali komplemenatni programi	258	118	-54%
TOTAL	15.856	15.035	-5%

Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe u posmatranom periodu iznosi oko 15,04 miliona eura, od čega je izvezeno 66% (9,9 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 92,7% (9,2 miliona eura).

Ostvaren je pad i kod komplementarnog programa.

Eksterna realizacija Tigar AD na domaćem tržištu

Realizacija Tigar AD na domaćem tržištu za januar-decembar 2024.godine u poredjenju sa istim periodom 2023.god. je data u sledećoj tabeli.

Tabela 2 – Elsterna realizacija Tigar ad na domaćem tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2023.	januar-decembar 2024.	%
Domaće tržište	5.535	5.158	-7%
- Tigar Obuća	3.232	3.142	-3%
- Tehnička guma	1.870	1.752	-6%
- Hemijski proizvodi	175	146	-17%
- Gume I ostali komplementarni programi	258	118	-54%

Na domaćem tržištu je u posmatranom periodu 2024.godine zabeležen pad prodaje od 7% u odnosu na isti period 2023.godine. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

Pad prodaje je zabeležen kod svih programa, u programu Hemijskih proizvoda od 17%, u delu guma i ostalih komplementarnih programa od 54% koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI – CAR Trgovine koje je statusnom promenom od 27.05.2019. godine pripojeno Tigru a.d.)

Pad realizacije je ostvaren i kod programa obuće od 3% i tehničke gume od 6%.

Realizacija Tigar AD u izvozu

Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za period januar-decembar 2024.god. u poredjenju sa istim periodom 2023.god. je data u tabeli. Ostvareno je smanjenje ino realizacije od 4%.

Tabela 3 – Realizacija Tigar ad na ino tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2023.	januar-decembar 2024.	%
Izvoz	10.321	9.877	-4%
- Tigar Obuća	9.538	9.153	-4%
- Tehnička guma	749	699	-7%
- Hemijski proizvodi	34	25	-26%

Pad realizacije u izvozu ostvaren je u svim programima, u programu obuće od 4%, Hemijskih proizvoda od 26%, kod Tehničke gume od 7%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2024.GODINE

Realizacija programa gumene obuće za period januar-decembar 2024.godine je za 4% manja nego u istom periodu 2023.godine, pri čemu je izvoz manji za 4%, dok je na domaćem tržištu realizacija manja za 3%.

Tabela 4 – Eksterna realizacija Tigar Obuće

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2023.	januar-decembar 2024.	%
Obuća Tigar	12.770	12.295	-4%
- Domaće tržište	3.232	3.142	-3%
- Izvoz	9.538	9.153	-4%

Berner - Realizacija 2024. god. količinski je iznosila 116.946 pari, tj. vrednosno 2.6 mil eura. Udeo u ukupnoj realizaciji 2024. god. je 25% količinski posmatrano, tj. 28% vrednosno posmatrano.

Decathlon / Madirom - Realizacija 2024. god. količinski je iznosila 100.535 pari tj. vrednosno 2.6 mil eura. Udeo u ukupnoj realizaciji 2024. god. je 21% količinski posmatrano tj. 28% vrednosno posmatrano.

Udeo navedena dva strateška kupca Berner i Decathlon u ukupnoj realizaciji čini oko 46% količinski posmatrano, odnosno 56% vrednosno posmatrano.

Ostali kupci - Kupac Ilse Jacobsen (Danska) – realizacija za ovog kupca iznosila je 750.000 eur u 2022. zbog promene vlasničke strukture u 2023. je imao ukupan pad na oko 209.000 eur., a u 2024. godini realizacija je iznosila 229.000 eur. Kao strateški kupac koji je bio među 3 najveća kupca, izgubio je tu poziciju 2023. godine

U toku su pregovori sa potencijalnim kupcima sa tržišta Evrope, Indije, Egipta pre svega za zaštitni program gumene obuće.

Situacija na domaćem tržištu - u periodu Januar-Avgust 2024 godine negativan uticaj vremenskih prilika kao i smanjenje zaliha robe kod krajnjih kupaca gumene obuće je uticao na smanjenje obima prodaje u ovom periodu u iznosu od 20% u odnosu na isti period 2023. godine.

Počev od meseca Septembra 2024 godine došlo je do trenda rasta prodaje gumene obuće kod svih kupaca na domaćem tržištu što je bilo i polazna osnova za izradu plana prodaje za 2025 god. koji predviđa rast prodaje.

2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2024.GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu januar-decembar 2024.godine je za 6% manja u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2023.godine.

Tabela 5 – Eksterna realizacija Tigar Tehnička guma

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2023.	januar-decembar 2024.	%
Tehnička guma	2.619	2.450	-6%
- Domaće tržište	1.870	1.752	-6%
- Izvoz	749	699	-7%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

Vrednost izvoza je 699 hiljada eura, što je u odnosu na isti period 2023.god. smanjenje od 7%, uz istovremeni pad prodaje na domaćem tržištu od 6%. Inostrano tržište je od bitnog značaja za fabriku Tehničke gume jer se 29% prodaje ostvaruje u izvozu.

Eksterna realizacija gumeno tehnicke robe je u 2024.godini bila na nivou od 2,45 mil eur. Struktura prema tržištima je bila: izvoz 29% i domace trziste 71 %.

Posmatrano po programima, najveće učešće su ostvarili proizvodi: folije i platna (15% ukupne prodaje), membrane (17%), cevi (13%), profili (9%), sportski tereni (7%).

Najznačajniji kupci su bili: TIC AUTOMOTIVE SRL (program cevi), EDER SPIROTECH GMBH, KARTAL BOMBE ÜNITELERI SAN (membrane), BLINKFYRAR" ŠVEDSKA (proizvodi od reciklata), ELIXIR PRAHOVO (program folija), TOP SPIDER (cevi), LINIJA TIP (profili).

Značajna povećanja u izvozu su ostvarena u delu fleksi cevi (71,7%), presovani proizvodi na EP, proizvodi za železnicu (45,6%).

Udeo domaće realizacije u ukupnoj prodaji Tehničke gume je povećan u poslednje tri godine.

Na domaćem tržištu velika povećanja su zabeležili programi namenske industrije, platna (85%), smesa (18,6%) , protektorskog materija (dvostruko povećanje) i dr.

U oblasti profila – veliko povećanje realizacije ostvareno je kod kupca Linija tip Niš i Nissal Niš, ali i kod Armas Beograd za koga su radjene i nove pozicije. Nema izgubljenih kupaca a ostali se održavaju na sličnim nivoima kao i prethodnih godina.

Kod smesa i folija – povećanja su ostvarena kod kupaca smesa - Serbia produkt, Elixir, Alatinica i sa svima se održava kontinuitet. Smanjenje je ostvareno kod kupaca Univerzal i Jedinstvo. Povećanja su zabeležena i kod membrana za nameštaj i obične folije.

Kod cevi kontinuitet se ostvaruje sa kupcem Top Spider, kojii beleži veću realizaciju u 2024.

2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2024.GODINE

Program hemijskih proizvoda uspeva da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres za leplima.

Obim prodaje u periodu januar-decembar 2024. godine manji je za 18% u odnosu na prethodnu godinu pri čemu je pad zabeležen na domaćem tržištu od 17% ili u iznosu od 29 hiljada eura.

Tabela 6 – Eksterna realizacija Tigar Hemijski proizvodi

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2023.	januar-decembar 2024.	%
Hemijski proizvodi	209	171	-18%
- Domaće tržište	175	146	-17%
- Izvoz	34	25	-26%

Pad realizacije u izvozu je posledica izostanka izvoza lepila za rudarsku industriju za Južnu Afriku u posmatranom periodu i kupca sa Kosova- Dona Impex. Sa druge strane nastavljena je saradnja sa novim kupcima sa tržišta Severne Makedonije . Nastavljena je i saradnja sa kupcem iz Bugarske.

Najprodavaniji proizvodi u izvozu su proizvodi za rudarstvo.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 17% u odnosu na isti period 2023. godine. Domaća realizacija (eksterna) čini 85.4% realizacije hemijskih proizvoda. Najveći udeo u prodaji na domaćem



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

tržištu čini široka potrošnja, dok je učešće interne realizacije u prihodima na domaćem tržištu 71%. U posmatranom periodu je značajno povećana realizacija lepila za rudarstvo.

Očekuje se razvoj saradnje sa kupcem iz Engleske.

Najznačajniji kupci su: Balkan Consult commerce (Bulgaria), Tehnoguma Nikolov, Ada guma, Kompanija Iva, Sebija Zijin, Elixir.

2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2024.GODINE

Dosledna implementacija strategije prodaje kompanije Tigar a.d. u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifrizi, villager programa, preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaja putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“, u postojeća tri maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata.

Uporedni prikaz neto prihoda (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	januar-december 2023.	januar-december 2024.	%
- Tigar i ostali programi	348	258	-26%
TOTAL	348	258	-26%

Uporedni prikaz direktnih troškova poslovanja 3 maloprodajna objekta

<i>Direktni troškovi poslovanja 3 MPO u 000 eur</i>	januar-december 2023.	januar-december 2024.	%
- Tigar i ostali programi	59	42	-29%
TOTAL	59	42	-29%

Upredni pregled ostvarene razlike u ceni u MPO

<i>RUC u 000 eur</i>	januar-december 2023.	januar-december 2024.	%
- Tigar i ostali programi	51	42	-17%
TOTAL	51	42	-17%

2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Svetsku privredu je u 2024. godini obeležio spor globalni ekonomski rast uz sve veće političke podele, nastavak rusko-ukrajinske krize i krize na Crvenom moru, politički izbori u SAD, rast cena zlata, pad cena sirove nafte što je sve uticalo kako na razvoj celokupne svetske ekonomije i tržišta tako i na mikroekonomije samih preduzeća.

Prosečna dinarska cena prirodnih kaučuka koje smo koristili u proizvodnji za period januar – decembar 2024. godine viša je za oko 25% u odnosu na isti period predhodne godine zbog uticaja krize na Crvenom moru koja je produžila vreme isporuke i poskupela brodarine zbog promenjene rute brodova oko



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

Afričkog kontinenta kao i najave primene EU DR direktive u Evropi. Prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji zabeležila je porast za oko 8%.

Posmatrano sa stanovišta nabavljenih količina posmatrajući ova dva vremenska perioda, mogu se uočiti različiti trendovi: s jedne strane nabavka većih količina pojedinih prirodnih i sintetičkih kaučuka npr svetle krepe (preko 40%) CR kaučuka za skoro 60% ,NBR kaučuka za 20%,belih punila i određenih hemikalija, antidegradanata, aktivatora, pojedinih tehničkih tkanina (sintetičkih trikoa , filčeva, crvenog neoprena) u rasponu između 20 i 40% i smanjenje odnosno konstantnu potrošnju kod drugih (npr.manje količine smeše za izradu lica opanka za oko 30% u odnosu na prethodnu godinu, dok je radnički program uglavnom stabilan) odakle se može zaključiti značajno povećana potrošnja sirovina i materijala za izvozne programe i velike poznate kupce.

Što se tiče EPDM smeša u posmatranom periodu u odnosu na isti period prošle godine prosečne dinarske cene beleže pad od oko 3% a količine od oko 15% u miksu proizvoda .Ovakav trend je prisutan i kod vezivnih sredstava za reciklate .

Cene belih alumosilikatnih punila su pokazale pad od oko 4% u 2024.godini u odnosu na prethodnu godinu.

U posmatranom periodu , na godišnjem nivou, prosečne cene cinka i sumpora su za oko 8% niže.

Posmatrajući period januar- decembar 2024.god. u odnosu na isti period prethodne godine, prosečne dinarske cene tehničkih tkanina se uglavnom nisu menjale.

Prosečne dinarske cene lepenke su u posmatranom periodu niže za oko 5% , a trend sniženja cena se primećuje i kod drugog ambalažnog materijala (kutije, palete...)

Kao i do sada naša kompanija prati dešavanja na svetskom tržištu kako bi prilagodila svoje poslovanje i izvukla maksimum u odnosu na trendove iz okruženja.

2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvorena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-decembar 2023.	januar-decembar 2024.	%
Tigar Obuća	831.598	737.630	-11%

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2023.	januar-decembar 2024.	%
Tigar Tehnička Guma	564	355	-37%
Hemijski Proizvodi	137	120	-12%
TOTAL	700	476	-32%

U periodu januar-decembar 2024.godine ukupno ostvorena proizvodnja programa Obuće iznosi 737.630 pari obuće, što je za 11% niže u odnosu na isti period prethodne godine. Proizvodnja je u posmatranom periodu bila takodje složena, sa artiklima veće vrednosti.

Ukupno ostvorena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi u posmatranom periodu iznosi 476 t, što je za 32% niže u odnosu na isti period 2023.godine. Proizvodnja programa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

tehnička guma pokazuje količinski pad od 37%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda niža za 12% .

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2024. GODINE

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar- decembar 2023	januar- decembar 2024	% promene
Ukupna aktiva	5.555.282	4.228.472	-24%
Kapital			
Poslovni prihodi	2.437.485	2.162.867	-11%
EBIT	-694.634	-425.466	-38,7%
EBITDA	-602.982	-331.516	-45%
Finansijski prihodi	68.367	11.452	-83%
Ostali prihodi	20.064	40.655	103%
Ukupni prihodi	2.525.916	2.214.974	-12%
Neto rezultat	-1.193.613	-1.016.832	-15%
Racia			
Racio tekuće likvidnosti	0,32	0,17	-47%
Stepen zaduženosti I	1,73	2,20	27%
Neto rezultat/ukupan prihod	-47%	-46%	-3%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar- decembar 2023	januar- decembar 2024	% promene
Ukupna aktiva	4.888.873	3.513.211	-28%
Poslovni prihodi	2.073.016	1.896.715	-9%
EBIT	-750.786	-465.149	38%
EBITDA	-651.757	-365.336	44%
Finansijski prihodi	50.827	13.998	-72%
Ostali prihodi	26.885	42.050	56%
Neto rezultat	-1.220.817	-1.049.487	14%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2024.godine, iznose 1.953.702 hiljada dinara, a ukupni poslovni prihodi su 1.896.715 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period januar-decembar 2024.godine iznose 13.998 hiljade dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu iznose 2.361.864 hiljada dinara .

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa 46%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 43%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa blizu 4% dok ostali rashodi (sa rashodima od uskladjivanja vrednosti imovine osim finansijskih) učestvuju sa 7%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2024. godine, iznose 166.468 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškove kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 143.980 hiljade dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 22.488 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -465.149 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -365.336 hiljade dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-december 2024.godine iznosi -1.049.487 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 3,5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,0 milijarde dinara i obrtna imovina 1,5 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 168 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 83 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 85 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 6,0 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 0,9 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 5,3 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,3 milijardi dinara.

3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2.436.602	2.071.062	1.978.099
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	12.983	9.237	8.076
Ulaganja u razvoj	384	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	9.923	8.345	7.184
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	2.676	764	764
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.421.869	2.060.889	1.969.234
Zemljište i građevinski objekti	1.888.680	1.637.049	1.604.038
Postrojenja i oprema	430.846	345.699	291.710
Investicione nekretnine	58.167	59.922	47.243
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	36.956	18.219	26.243
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5.726		
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji	1.494		
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	1.750	936	789
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	596	596	596
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	1.154	340	193
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.308	1.444	1.175
G. OBRтна IMOVINA	2.402.568	2.816.367	1.533.937
I. ZALIHE	1.233.209	1.296.839	1.195.909
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	195.404	184.576	216.890



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	909.221	919.963	845.867
Roba	102.235	130.461	101.226
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	19.904	53.037	21.453
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	6.445	8.802	10.473
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	359.511	578.664	
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	519.730	430.878	168.388
Potraživanja od kupaca u zemlji	367.967	301.732	82.855
Potraživanja od kupaca u inostranstvu	142.553	129.146	85.533
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji			
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje	9.210		
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	61.358	54.105	51.943
Ostala potraživanja	58.230	51.155	50.133
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	3.078	2.950	1.810
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	50		
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI	170.440	356.703	44.288
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	58.320	99.178	73.409
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.841.478	4.888.873	3.513.211
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	430.411	389.712	389.421
PASIVA			
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	4.085.943	4.099.562
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	3.944	386	386
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	305.127	275.790	149.585
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVATNOG REZULTATA	49.939	98.686	129.691
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	75.180		
IX. GUBITAK	7.685.891	9.108.892	10.128.022
Gubitak ranijih godina	6.886.266	7.913.397	9.108.892
Gubitak tekuće godine	799.625	1.195.495	1.019.130
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	561.394	1.323.711	903.049
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	113.249	69.783	75.702
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	113.249	69.783	75.702
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	448.145	1.253.928	827.347
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		15.834	
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	443.148	1.238.094	827.347
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu	4.997		
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze			
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.581.231	8.410.621	8.618.342
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	4.902.439	5.065.381	5.300.431
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	4.580.736	4.749.494	5.215.439
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	316.288	315.887	84.992
Kreditni, zajmovi i obaveze iz inostranstva	5.415		
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	51.200	98.735	110.735
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	648.379	604.089	825.126
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	4.513	4.513	2.713
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	449.874	428.791	598.483
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	193.790	170.224	223.464
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	202	561	466
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.565.524	2.099.876	2.174.429
Ostale kratkoročne obaveze	2.513.645	2.091.597	2.164.688
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	25.081	8.279	9.741
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	26.798		
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	413.689	542.540	207.621
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	4.301.147	4.845.459	6.008.180
E. UKUPNA PASIVA	4.841.478	4.888.873	3.513.211
Ž. VANBILANSNA PASIVA	430.411	389.712	389.421

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2023	januar-december 2024
A. POSLOVNI PRIHODI	2.073.016	1.896.715
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	54.746	32.988
Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	43.140	29.681
Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	11.606	3.307
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.992.065	1.920.714
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	780.084	762.221
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	1.211.981	1.158.493
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	16.603	
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		65.861
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	7.847	6.154
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	1.755	2.720
B. POSLOVNI RASHODI	2.823.802	2.361.864
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	29.660	37.839
II. TROŠKOVI MATERIJALA, GORIVA I ENERGIJE	1.083.103	1.018.395
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.453.806	1.073.741
Troškovi zarada i naknada zarada	893.423	700.649
Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	141.436	110.915
Ostali lični rashodi i naknade	418.947	262.177
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	97.768	93.285
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	29.664	3.723
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	41.709	41.068
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	1.261	6.528



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	86.831	87.285
V. POSLOVNI DOBITAK		
G. POSLOVNI GUBITAK	750.786	465.149
D. FINANSIJSKI PRIHODI	50.827	13.998
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	28.728	
II. PRIHODI OD KAMATA	5.187	479
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16.912	10.986
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		2.533
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	491.141	166.468
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	1.411	
II. RASHODI KAMATA	484.791	143.980
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	2.634	20.080
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.305	2.408
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	440.314	152.470
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	4.539	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		20.015
J. OSTALI PRIHODI	22.346	42.050
K. OSTALI RASHODI	116.193	451.105
L. UKUPNI PRIHODI	2.150.728	1.952.763
LJ. UKUPNI RASHODI	3.431.136	2.999.452
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1.280.408	1.046.689
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	60.050	
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		1.473
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1.220.358	1.048.162
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	255	1.056
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	204	269
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Č. NETO DOBITAK		
U. NETO GUBITAK	1.220.817	1.049.487
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	25.322	30.357
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	1.195.495	1.019.130



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.
STALNA IMOVINA	3.017.230	2.866.110	2.776.850
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	2.095.875	2.689.172	1.451.622
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5.113.105	5.555.282	4.228.472
VANBILANSNA AKTIVA	389.985	389.712	389.421
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	534.066	1.309.334	887.672
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.513.605	8.334.273	8.477.293
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	3.935.330	4.089.089	5.137.257
UKUPNA PASIVA	5.113.105	5.555.282	4.228.472
VANBILANSNA PASIVA	389.985	389.712	389.421

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2023	januar-december 2024
POSLOVNI PRIHODI	2.437.485	2.162.867
POSLOVNI RASHODI	3.132.119	2.588.333
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	694.634	425.466
FINANSIJSKI PRIHODI	68.367	11.452
FINANSIJSKI RASHODI	489.539	162.035
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	421.172	150.583
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	4.980	
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	42.630	30.063
OSTALI PRIHODI	15.084	40.655
OSTALI RASHODI	115.341	449.978
UKUPNI PRIHODI	2.525.916	2.214.974
UKUPNI RASHODI	3.779.629	3.230.409
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1.253.713	1.015.435
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	60.100	
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		1.397
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1.193.613	1.016.832
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	1.193.613	1.016.832



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- decembar 2023	januar-decembar 2024
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.119.879	2.019.356
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.767.813	2.110.571
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	647.934	91.215
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	38.115	230.484
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	3.786	240.188
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	34.329	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	9.704
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	936.000	20.000
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	25.505	231.989
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	910.495	0
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	211.989
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	3.093.994	2.269.840
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	2.797.104	2.582.748
NETO PRILIV GOTOVINE	296.890	0
NETO ODLIV GOTOVINE	0	312.908
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	59.228	355.166
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	0	0
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	952	306
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	355.166	41.952

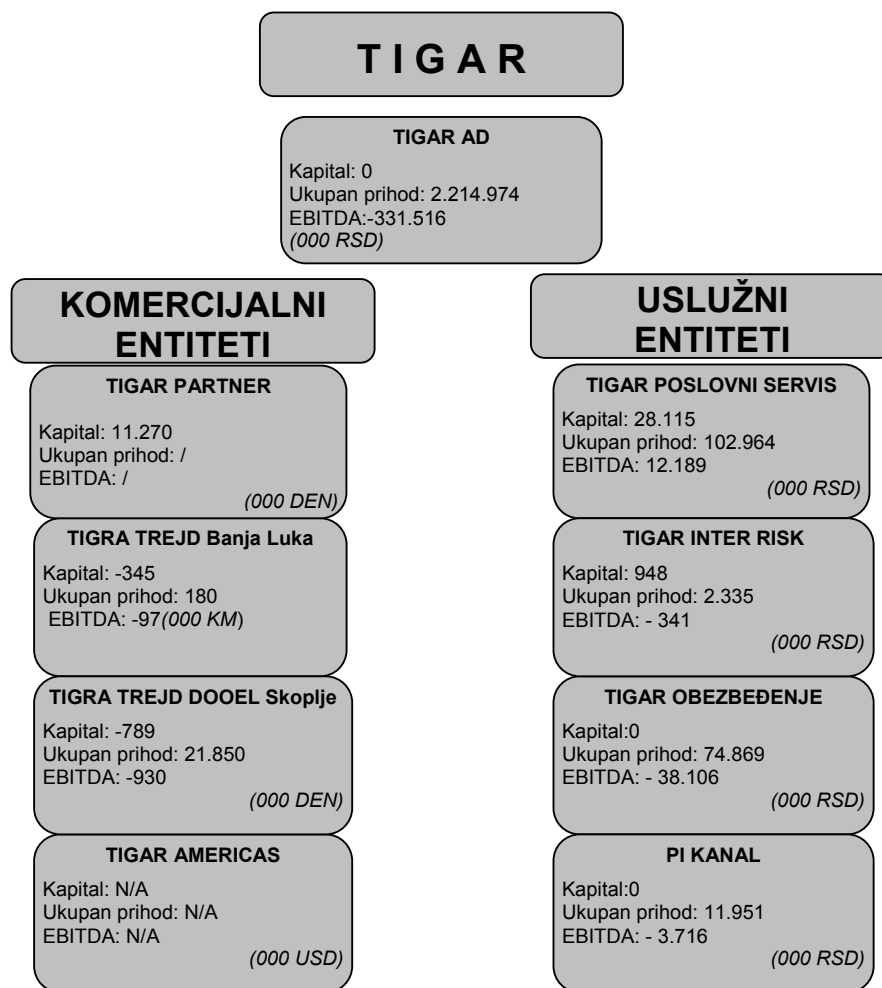


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2022.	Stanje na dan 31.12.2023.	Stanje na dan 31.12.2024.
Stalna imovina	187		
Obrtna imovina	1.124	1.140	1.067
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1.310	1.140	1.067
Kapital	-55	-248	-345
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.365	1.389	1.413
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1.310	1.140	1.067

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2023	januar-decembar 2024
Ukupni prihodi	126	180
Ukupni rashodi	319	277
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-194	-97
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-194	-97

3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2022.	Stanje na dan 31.12.2023.	Stanje na dan 31.12.2024.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	22.472	22.399	22.318
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	22.472	22.399	22.318
Kapital	11.270	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	11.202	11.129	11.048
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	22.472	22.399	22.318

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2023	januar-decembar 2024
Ukupni prihodi	0	0
Ukupni rashodi	0	0
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
Poreski rashod perioda	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

** Tigar Partner tokom poslednjih pet godina nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.

Pred sudskim organima R. Severne Makedonije se vodi sudski spor.

3.8 TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2022.	Stanje na dan 31.12.2023.	Stanje na dan 31.12.2024.
Stalna imovina	466	469	338
Obrtna imovina	18.313	22.535	23.591
Odložena poreska sredstva	0	0	0
Gubitak iznad visine kapitala	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	18.779	23.004	23.929
Kapital	-904	-867	-789
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	19.683	23.871	24.717
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	18.779	23.004	23.929

Bilans uspeha (u hiljadama DEN)	januar-decembar 2023	januar-decembar 2024
Ukupni prihodi	21.848	21.850
Ukupni rashodi	21.810	21.756
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	38	94
Poreski rashod perioda	5	10
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	32	83

3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	26.932	22.507	19.667
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.199	2.021	1.771
OBRTNA IMOVINA	35.846	24.013	36.800
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	64.977	48.541	58.238
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL	43.394	22.518	28.115
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	3.396	3.681	4.190
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	18.187	22.342	25.933
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	64.977	48.541	58.238
VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2023	januar-decembar 2024
POSLOVNI PRIHODI	97.799	101.619
POSLOVNI RASHODI	96.909	93.556
POSLOVNI DOBITAK	890	8.063
POSLOVNI GUBITAK		
FINANSIJSKI PRIHODI	11	
FINANSIJSKI RASHODI	99	21
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	88	21
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	394	
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		2.196
OSTALI PRIHODI	834	1.345
OSTALI RASHODI	45	182
UKUPNI PRIHODI	99.038	102.964
UKUPNI RASHODI	97.053	95.955
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1.985	7.009
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	50	76
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	1.935	6.933
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA	245	1.036
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	178	250
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK	1.512	5.647
NETO GUBITAK		

3.10 TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	2.591	2.229	1.820
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	213	187	168
OBRTNA IMOVINA	43.321	16.247	13.887
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	46.125	18.663	15.875
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	10.808	10.442	10.904
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	91.041	101.133	142.544
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	55.724	92.912	137.573
UKUPNA PASIVA	46.125	18.663	15.875
VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2023	januar-decembar 2024
POSLOVNI PRIHODI	75.543	74.722
POSLOVNI RASHODI	116.799	114.289
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	41.256	39.567
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI	1.425	4.336
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1.425	4.336
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		97
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	835	
OSTALI PRIHODI	6.428	50
OSTALI RASHODI	152	901
UKUPNI PRIHODI	81.971	74.869
UKUPNI RASHODI	119.211	119.526
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	37.240	44.657
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	37.240	44.657
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	26	19
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	37.266	44.676

3.11 PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.
STALNA IMOVINA	5.116	4.832	4.605
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	3.791	3.907	1.985
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	8.907	8.739	6.590
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE			
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	87	76	86
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	13.006	14.632	16.930
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	4.186	5.969	10.426
UKUPNA PASIVA	8.907	8.739	6.590
VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2023	januar-december 2024
POSLOVNI PRIHODI	13.599	11.951
POSLOVNI RASHODI	15.527	15.894
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	1.928	3.943
FINANSIJSKI PRIHODI	3	
FINANSIJSKI RASHODI	69	155
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	66	155
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1	91
OSTALI PRIHODI	213	
OSTALI RASHODI	12	516
UKUPNI PRIHODI	13.815	11.951
UKUPNI RASHODI	15.609	16.656
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1.794	4.705
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		258
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1.794	4.447
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		10
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	11	
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	1.783	4.457

3.12 TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	38	30	22
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	3.280	3.238	3.455
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	3.318	3.268	3.477
VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA			
KAPITAL	1.474	1.126	948
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	193	254	284
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	1.651	1.888	2.245
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	3.318	3.268	3.477
VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2023	januar-december 2024
POSLOVNI PRIHODI	2.242	2.335
POSLOVNI RASHODI	2.571	2.704
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	329	369
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI		
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA		
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI		
OSTALI RASHODI		
UKUPNI PRIHODI	2.242	2.335
UKUPNI RASHODI	2.571	2.704
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	329	369
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	329	369
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	329	369

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1 NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu (lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 31.12.2024. godine iznosi 287.015 m², od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 52.154 m², a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 249.961 m².



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 217.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2024. godine je 616.510.610,31 RSD

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 122.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.301 m², a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.009m².

Na dan 31.12.2024. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra a.d i njegovih zavisnih preduzeća iznosi RSD 1.727.244.167,03.

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	31.12.2023.	31.12.2024
Tigar AD	1.748.615.017,41	1.715.820.084,57
Tigar Poslovni servis	11.640.794,46	11.424.082,46
Ukupno:	1.760.255.811,87	1.727.244.167,03

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2024.
Tigar AD	47.242.927,48
Ukupno:	47.242.927,48

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2024.
Tigar AD	/
Ukupno:	/

Transakcije nepokretnostima

U toku 2024.god. izvršena je prodaja poslovnog prostora u Trsteniku .

U toku 2024. godine, sproveden je postupak remedijacije i rekultivacije zemljišta na lokaciji Tigar III B Dragoš , čime su ispunjene obaveze po Ugovoru i time je Dragoš prešao u vlasništvo Tigar Tyres-a.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

Založna prava

Na dan 31.12.2024.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.l291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Creditable Opportunities doo Beograd	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
AIK banka a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseihschaft mbH / Hevea Global doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseihschaft mbH / Hevea Global doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.

Na kraju 2024.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD				
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati
Creditable Opportunities doo Beograd	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu
Creditable Opportunities doo Beograd	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci
Creditable Opportunities doo Beograd	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu
Creditable Opportunities doo Beograd	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici
Creditable Opportunities doo Beograd	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu
Creditable Opportunities doo Beograd	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu
Creditable Opportunities doo Beograd	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD				
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.

4.2 SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Kompanija Tigar je otvoreno akcionarsko društvo čije se akcije od 2005.godine kotiraju na Beogradskoj berzi. Akcijama kompanije trguje se na Open marketu Beogradske berze.

Shodno Zaključcima Vlade Republike Srbije iz 2016. i 2018.godine kojim je data preporuka i saglasnost državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija. Ukupno je emitovano 6.437.776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2.407.728.224rsd. Nakon upisa, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Akcije XI emisije su izdate po osnovu skupštinske Odluke o izdavanju akcija radi povećanja osnovnog kapitala Društva Tigar Pirot konverzijom potraživanja u kapital broj 5/23 od 31.10.2023. godine i Zaključkom Vlade Republike Srbije 05 Broj 023-7060/2023 od 02.08.2023. godine, i tom prilikom je emitovano 2.768.744 običnih akcija nominalne vrednosti 1.035.510.256 RSD. Nakon upisa, XI emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 10.924.980. Akcije XII emisije su izdate po osnovu skupštinske odluke o izdavanju akcija radi povećanja osnovnog akcijskog kapitala Društva Tigar a.d Pirot konverzijom potraživanja u kapital broj 6/23 od 29.12.2023. godine, Zaključkom Vlade RS 05 broj 023-7060/2023 od 08.02.2023. godine i Odlukom o povećanju kapitala Akcionarskog Društva Tigar Pirot broj 2/24 od 10.01.2024. godine, i tom prilikom je emitovano 36.417 običnih akcija nominalne vrednosti 13.619.958 dinara. Akcijski kapital Društva se nakon XII emisije akcija sastoji od 10.961.397 običnih akcija ukupne nominalne vrednosti 4.099.562 hiljade dinara (nominalna vrednost akcije iznosi 374,00 dinara).

XII emisija akcija još uvek nije uključena na berzi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

Struktura vlasništva na dan: 31.12.2023.godine: 31.12.2024.godine:

Akcije u vlasništvu fizičkih lica	639.635	5,85%	643.473	5,87%
Akcije u vlasništvu pravnih lica	10.243.741	93,76%	10.277.034	93,76%
Zbirni odnosno kastodi računi	41.604	0,38%	40.890	0,37%

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na kraju 2024.godine:

	31. DEC 2023.	31. DEC 2024.
Ukupan broj akcionara	4.347	4.347
Ukupan broj izdatih akcija	10.924.980	10.961.397
Knjigovodstvena vrednost akcija	-374,29	-374,00
Tržišna vrednost akcija na dan	15,00	14,00
Najniža u periodu RSD	11,00 – 20.05.2024.	
Najviša u periodu RSD	21,00 – 18.02.2024.	
Prosek za I-XII 2024.godine	19,38	
Tržišna kapitalizacija u dinarima	163.874.700	153.459.558

Redosled deset najvećih akcionara na kraju 2024.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br.	Ime / poslovno ime imaoca akcija	Broj akcija	% učešća
1.	REPUBLIKA SRBIJA	3.447.333	31.44
2.	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	2.450.527	22.35
3.	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1.448.601	13.21
4.	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	824.829	7.52
5.	OPŠTINA PIROT	635.935	5.80
6.	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429.429	3.91
7.	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396.283	3.61
8.	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215.487	1.97
9.	PIO FOND REPUBLIKE SRBIJE	149.981	1.37
10.	Nacionalna služba za zapošljavanje	111.537	1.02

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2024.god. objavljeni su na sajtu: www.crhov.rs

Tokom 2024.godine Tigar a.d. nije vršio otkup sopstvenih akcija. Na dan 31.12.2024.godine Društvo je imalo 275 sopstvenih akcija.

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1 ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2024. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	697
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	91
<i>Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća</i>	521
<i>Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Tehnička guma</i>	72
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	13
Ostali	118
Ukupno	815

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 481 je u radnom odnosu preko Tigra, 156 lica je angažovano preko agencije, dok je 178 lica angažovano po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

6.1.1 Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2024.godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I -XII 2024.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	412.972	673.833
<i>Tigar a.d.</i>	84.997	137.633
<i>Fabrika obuće</i>	275.362	450.422
<i>Fabrika tehnička guma</i>	42.342	68.746
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	10.271	17.032
Ostali	87.449	141.781
Ukupno	500.422	815.615

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

6.1.2 Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2024. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 10 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	1	0	5	6
	iznos u RSD	276.664,00	0		276.664,00
<i>Tigar a.d.</i>	<i>broj zaposlenih</i>	1	0	2	3

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 24

	iznos u RSD	276.664,00	0	0	276.664,00
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	broj zaposlenih	0	0	3	3
	iznos u RSD	0	0	0	0
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	broj zaposlenih	0	0	0	0
	iznos u RSD	0	0	0	0
- Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih	0	0	0	0
	iznos u RSD	0	0	0	0
Ostali	broj zaposlenih	2	0	2	4
	iznos u RSD	529.488,00	0	0	529.488,00
Ukupno	broj zaposlenih	3	0	7	10
	iznos u RSD	806.152,00	0	0	806.152,00

Od 7 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 6 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, dok je 1 prestanak radnog odnosa po osnovu smrti.

6.1.3 Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2024.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	865	276	1.141
- Tigar a.d.	43	263	306
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	724	8	732
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Tehnička guma	89	5	94
- Fabrika hemijskih proizvoda	9		9
Ostali	2	84	86
Ukupno	867	360	1.227

Na obuku zaposlenih u periodu januar-december 2024. godine potrošeno je 807.017,97 RSD.

6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Resertifikaciona nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća i Tehnička guma prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SORS 9000: 2021 i SORS 9423: 2018 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta Ministarstva odbrane Republike Srbije, održana je u periodu od 30-08-2024/02-09-2024.

6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak-om su i dalje važeći.

6.3.1 MERENJA EMISIJE ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA

6.3.1.1 Merenja emisije zagađujućih materija na tehnološkim emiterima

U toku 2024. godine od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša, izvršena su 2 merenja emisije zagađujućih materija u vazduhu na emiteru sistema ventilacije sa DVOVALJAKA i emiteru sistema ventilacije sa linije miksera u Beloj valjari.

I MERENJE

U tabeli su dati rezultati ispitivanja emisije na emiteru ventilacionog sistema SA DVOVALJAKA, pogona „Bela Valjara“ od 11.09.2024. godine, broj izveštaja 1030/24.

Parametar	Jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - μ	GVE
Temperatura otpadnog gasa	°C	29,6 ± 1,9	32,4 ± 1,9	35,2 ± 1,9	-	-
Pritisak otpadnog gasa	mb	997 ± 0,4	997 ± 0,4	997 ± 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	4,5 ± 0,3	4,8 ± 6,3	4,1 ± 0,3	-	-
Prečnik emitera	m	0,6			-	-
Količina otpadnog gasa	Nm ³ /h	≈ 4067	≈ 4299	≈ 3639	-	-
Izmerena konc. ukupnog org. Ugljenika C	mg/m ³	9,25 ± 0,6	13,45 ± 0,9	17,55 ± 1,1	-	-
Masena konc. ukupnog org. ugljenika C	mg/Nm ³	9,55 ± 0,6	13,95 ± 0,9	18,15 ± 1,2	16,9	20
Masena konc. praškastih materija	mg/Nm ³	/	/	/	-	150
Maseni protok ukupnog org. ugljenika C	g/h	≈ 38,72	≈ 59,60	≈ 65,88	-	-
Maseni protok praškastih materija	g/h	≈ /	≈ /	≈ /	-	-



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

II MERENJE

U tabeli su dati rezultati ispitivanja emisije na emiteru ventilacionog sistema SA DVOVALJAKA, pogona „Bela Valjara“ od 26.12.2024. godine, broj izveštaja 1562/24

Parametar	Jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - μ	GVE
Temperatura otpadnog gasa	°C	34,5 ± 1,9	38,4 ± 1,9	36,7 ± 1,9	-	-
Pritisak otpadnog gasa	mb	995 ± 0,4	995 ± 0,4	995 ± 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	4,1 ± 0,3	4,9 ± 6,3	4,5 ± 0,3	-	-
Prečnik emitera	m	0,6			-	-
Količina otpadnog gasa	Nm ³ /h	≈ 3639	≈ 4295	≈ 3966	-	-
Izmerena konc. ukupnog org. Ugljenika C	mg/m ³	15,6 ± 1,0	17,2 ± 1,1	16,5 ± 1,1	-	-
Masena konc. ukupnog org. ugljenika C	mg/Nm ³	16,2 ± 1,0	17,8 ± 1,2	17,1 ± 1,1	16,6	20
Masena konc. praškastih materija	mg/Nm ³	/	/	/	-	150
Maseni protok ukupnog org. ugljenika C	g/h	≈ 58,86	≈ 76,59	≈ 67,85	-	-
Maseni protok praškastih materija	g/h	≈ /	≈ /	≈ /	-	-

Zaključak:

Postrojenje dvovaljaka sa pogona Bela Valjara –emiter ventilacionog sistema –E1, svojim radom, NIJE DOVODILO do prekoračenja graničnih vrednosti emisija za date parametre zagađenja (ukupni organski ugljenik) definisanih u Prilogu 5 Tačka 18. Uredba o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija ("Sl. glasnik RS", br. 100/2011) i stoga stacionarni izvor zagađivanja JESTE USKLAĐEN sa propisima.

GODIŠNJI BILANS ZAGAĐUJUĆIH MATERIJAMA na emiteru ventilacionog sistema SA DVOVALJAKA, pogona „Bela Valjara“

PODACI O BILANSU I NAČINU ODREĐIVANJA EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJAMA							
Naziv zagađujuće materije	Koncentracija zagađujućih materija u dimnom gasu		Emitovane količine u toku normalnog rada postrojenja		Način određivanja	Metoda određivanja	Emitovane količine u akcidentnim situacijama
	Srednja godišnja izmerena vrednost	Način određivanja					
	mg/ normalni m3		g/h	kg/god			kg/god
Ukupni organski ugljenik (TOC)	15.4	Merenje	61.3333	332.9171524	Merenje	NRB	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

(ukupni C ili COD/3)							
----------------------------	--	--	--	--	--	--	--

6.3.1.2 Merenje emisije na emiteru sistema VENTILACIJE SA LINIJE MIKSERA

I MERENJE

U tabeli su dati rezultati ispitivanja emisije na emiteru ventilacionog sistema linije MIKSERA –E2 od 11.09.2024. godine, broj izveštaja 1030/24

Parametar	Jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - μ	GVE
Temperatura otpadnog gasa	°C	55,2 ± 1,9	49,2 ± 1,9	51,3 ± 1,9	-	-
Pritisak otpadnog gasa	mb	996 ± 0,4	996 ± 0,4	996 ± 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	11,4 ± 0,3	11,1 ± 0,3	10,8 ± 0,3	-	-
Dimenzije emitera	m ²	0,35 x 0,35			-	-
Količina otpadnog gasa	Nm ³ /h	≈ 4112	≈ 4078	≈ 3942	-	-
Provera zaptivosti	l/min	0,05	0,10	0,05	-	-
Masena konc. praškastih materija	mg/Nm ³	21,1± 3,7	15,3± 2,7	18,7± 3,3	17,4	150
Maseni protok praškastih materija	g/h	≈ 86,65	≈ 62,27	≈ 73,90	-	-

II MERENJE

U tabeli su dati rezultati ispitivanja emisije na emiteru ventilacionog sistema linije MIKSERA –E2 od 26.12.2024. godine, broj izveštaja 1562/24

Parametar	Jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - μ	GVE
Temperatura otpadnog gasa	°C	47,9 ± 1,9	53,2 ± 1,9	49,8 ± 1,9	-	-
Pritisak otpadnog gasa	mb	994 ± 0,4	994 ± 0,4	994 ± 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	10,2 ± 0,3	10,7 ± 0,3	10,4 ± 0,3	-	-
Dimenzije emitera	m ²	0,35 x 0,35			-	-
Količina otpadnog gasa	Nm ³ /h	≈ 3755	≈ 3875	≈ 3806	-	-
Provera zaptivosti	l/min	0,10	0,05	0,10	-	-
Masena konc. praškastih	mg/Nm ³	26,5± 4,6	31,0± 5,4	24,5± 4,3	25,6	150



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

materija						
Maseni protok praškastih materija	g/h	≈ 99,41	≈ 119,9	≈ 93,35	-	-

Zaključak:

Postrojenje linije MIKSERA – emiter ventilacionog sistema –E2, svojim radom NIJE DOVODILO do prekoračenja graničnih vrednosti emisija za date parametre zagađenja (praškastih materija) definisanih u Prilogu 2 – Granične vrednosti emisije za ukupne praškaste materije, *Uredbe o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduh iz stacionarnih izvora zagađivanja, osim postrojenja za sagorevanja ("Sl. glasnik RS", br. 111/2015 i 83/2021)* i stoga stacionarni izvor zagađivanja **JESTE USKLAĐEN** sa propisima.

GODIŠNJI BILANS EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJNA na emiteru ventilacionog sistema linije MIKSERA

PODACI O BILANSU I NAČINU ODREĐIVANJA EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJNA							
Naziv zagađujuće materije	Koncentracija zagađujućih materija u dimnom gasu		Emitovane količine u toku normalnog rada postrojenja		Način određivanja	Metoda određivanja	Emitovane količine u akcidentim situacijama
	Srednja godišnja izmerena vrednost	Način određivanja					
	mg/normalni m ³		g/h	kg/god			kg/god
Ukupne praškaste materije	22.835	Merenje	89.17794	168.36795072	Merenje	NRB	0

6.3.1.3 MERENJA EMISIJE ZAGAĐUJUĆIH MATERIJNA NA ENERGETSKOM EMITERU

U toku 2024. godine od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša, izvršena su II merenja emisije zagađujućih materija na emiteru parnog kotla u RJ Energetika.

U kotlarnici pogona RJ Energetika instaliran je jedan kotao na gasovito gorivo. U kotlu dolazi do sagorevanja energenta (prirodni gas) u cilju dobijanja toplote za grejanje radnih prostorija i potrebe proizvodnje. U vreme merenja kotao je radio sa 100 % kapaciteta.

I MERENJE

Parametar	Jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - μ	GVE
Temperatura otpadnog gasa	°C	155,2 ± 1,9	158,7 ± 1,9	166,4 ± 1,9	-	-



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

Pritisak otpadnog gasa	mb	996 ± 0,4	996 ± 0,4	996 ± 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	5,1 ± 0,3	4,6 ± 0,3	4,8 ± 0,3	-	-
Prečnik emitera	m	1			-	-
Količina otpadnog gasa	Nm ³ /h	≈ 8479	≈ 7522	≈ 7859	-	-
Izmerena konc. UGLJEN MONOKSIDA CO	mg/m ³	4,4 ± 0,1	4,8 ± 0,1	5,1 ± 0,1	-	-
Izmerena konc. SUMPOR DIOKSIDA SO₂	mg/m ³	<0,38± 0,05	<0,38± 0,05	<0,38± 0,05	-	-
Izmerena konc. AZOTNIH OKSIDA NO_x	mg/m ³	54,6 ± 3,2	51,3± 3,0	55,1± 3,3	-	-
Izmereni sadržaj KISEONIKA O₂	%	4,12± 0,48	4,26 ±0,48	3,94± 0 48	-	-
Propisani sadržaj KISEONIKA O₂	%	3			-	-
Masena konc. UGLJEN MONOKSIDA CO	mg/Nm ³	4,9 ±0,1	5,3 ± 0,1	5,6 ±0,1	5,5	80
Masena konc. SUMPOR DIOKSIDA SO₂	mg/Nm ³	<0,42±0,05	<0,42±0,05	<0,42±0,05	<0,42	10
Masena konc. AZOTNIH OKSIDA NO_x	mg/Nm ³	60,3±3.6	57,1±3,3	60,2±3,6	56,7	110
Maseni protok UGLJEN MONOKSIDA CO	g/h	≈ 38,5	≈ 40,21	≈ 43,80	-	-
Maseni protok SUMPOR DIOKSIDA SO₂	g/h	< 3,325	< 3,183	< 3,264	-	-
Maseni protok AZOTNIH OKSIDA NO_x	g/h	≈ 477,8	≈ 429,8	≈ 473,2	-	-

II MERENJE

U tabeli su dati rezultati ispitivanja emisije na emiteru PARNOG KOTLA –E1 od 26.12.2024. godine, broj izveštaja 1561/24

Parametar	Jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - μ	GVE
Temperatura otpadnog gasa	°C	168,3 ± 1,9	176,8 ± 1,9	174,2 ± 1,9	-	-
Pritisak otpadnog gasa	mb	994 ± 0,4	994 ± 0,4	994 ± 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	6,1 ± 0,3	5,4 ± 0,3	5,8 ± 0,3	-	-
Prečnik emitera	m	1			-	-
Količina otpadnog gasa	Nm ³ /h	≈ 9413	≈ 8474	≈ 8925	-	-
Izmerena konc. UGLJEN MONOKSIDA CO	mg/m ³	<1,0 ± 0,1	<1,0 ± 0,1	<1,0 ± 0,1	-	-



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

Izmerena konc. SUMPOR DIOKSIDA SO₂	mg/m ³	25,9± 0,8	<0,38± 0,05	<0,38± 0,05	-	-
Izmerena konc. AZOTNIH OKSIDA NO_x	mg/m ³	54,6 ± 3,2	21,7± 0,7	26,3± 0,8	-	-
Izmereni sadržaj KISEONIKA O₂	%	4,82± 0,26	4,23 ±0,23	4,65± 0 25	-	-
Propisani sadržaj KISEONIKA O₂	%	3			-	-
Masena konc. UGLJEN MONOKSIDA CO	mg/Nm ³	21,9 ±0,4	17,1 ± 0,3	19,6 ±0,3	21,5	80
Masena konc. SUMPOR DIOKSIDA SO₂	mg/Nm ³	<3,3 ± 0,2	<3,2 ± 0,2	<3,3 ± 0,2	<3,3	10
Masena konc. AZOTNIH OKSIDA NO_x	mg/Nm ³	61,3±1,9	49,6±1,5	61,6±1,9	59,7	110
Maseni protok UGLJEN MONOKSIDA CO	g/h	≈ 206,5	≈ 145,1	≈ 174,6	-	-
Maseni protok SUMPOR DIOKSIDA SO₂	g/h	< 31,08	< 26,99	< 29,16	-	-
Maseni protok AZOTNIH OKSIDA NO_x	g/h	≈ 577,0	≈ 419,9	≈ 549,7	-	-

Zaključak:

Postrojenje PARNOG KOTLA-E1, svojim radom **NIJE DOVODILO** do prekoračenja graničnih vrednosti emisija za date parametre zagađenja (ugljen-monoksid, azotni oksidi i sumpor-dioksid) definisanih u Prilogu 2.stav B deo III Uredbe o graničnim vrednostima emisija zagađujućih materija u vazduh iz postrojenja za sagorevanje (Sl.gl. RS, broj 6-2016 i 67/2021) i stoga stacionarni izvor zagađivanja JESTE USKLAĐEN sa propisima.

GODIŠNJI BILANS EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA

PODACI O BILANSU I NAČINU ODREĐIVANJA EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA							
Naziv zagađujuće materije	Koncentracija zagađujućih materija u dimnom gasu		Emitovane količine u toku normalnog rada postrojenja		Način određivanja	Metoda određivanja	Emitovane količine u akcidentim situacijama
	Srednja godišnja izmerena vrednost	Način određivanja					
	mg/ normalni m3		g/h	kg/god			
Sumporni oksidi	0.9225	Merenje	8.14133925	0	Merenje	NRB	0
Azotni oksidi	26.35	Merenje	492.365055	0	Merenje	NRB	0
Ugljen monoksid	12.4	Merenje	108.22968	0	Merenje	NRB	0

6.3.2. ISPITIVANJE OTPADNIH VODA

U toku 2024. godine izvršena su kvartalna uzorkovanja otpadnih voda iz šahte zbirnih otpadnih voda. U zbirnu šahtu otpadnih voda se ulivaju otpadne vode iz pogona RJ Energetika, fabrike Obuća i Tehnička



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

guma. Uzorkovanje i fizičko hemijska ispitivanja otpadnih voda izvršio je Institut za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.

Izveštaji o fizičko-hemijskoj analizi uzoraka otpadnih voda su dostavljeni pod brojevima: 186/24 od 20.03.2024. godine, 623/24 od 08.07.2024. godine, 1029/24 od 20.09. 2024. godine, 1281/24 od 25.11.2024. godine.

U tabeli su prikazani rezultati analize uzorka otpadne vode za sva 4 kvartala 2024. godine

	Parametar	Zbirne otpadne vode iz šahte				GVE
		I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal	
1.	pH vrednost ,	7,18	7,59	7,24	9,35	6,5-9,5
2.	Temperatura vode, °C	16,4	24,8	18,6	8,4	40
3.	Temperatura vazduha, °C	17,0	28,0	21,0	3,0	-
4.	Barometarski pritisak, mbar	1001,2	1008,0	997,2	1014,0	-
5.	Prisustvo i vrsta mirisa	neprijatan	neprijatan	Nije prisutan	Nije prisutan	-
6.	Vidljive materije	Nije prisutan	Nije prisutan	Nije prisutan	Nije prisutan	-
7.	Boja	Bledo žuta	bezbojna	bezbojna	Bledo žuta	-
8.	Elektroprovodljivost	410	894	436	210	-
9.	Rastvorni kiseonik,	5,62	5,30	5,73	5,81	-
10.	Suspend.materije na 105 °C , mg/l	34	12,0	24,0	22,0	-
11.	Ostatak posle isparavanja na 105 °C , mg/l	684	316,0	458,0	246,0	-
12.	Taložne materije po Imhoff-u nakon 10 min, ml/l	< 0,5	< 0,5	< 0,5	< 0,5	150
13.	Žareni ostatak, mg/l	670,0	300,0	424,0	220,0	-
14.	Gubitak žarenjem, mg/l	14,0	16,0	34,0	26,0	-
15.	Biohemijska potrošnja kiseonika	15,65	3,94	4,01	4,33	500
16.	Hemijska potrošnja kiseonika	126,78	43,29	45,66	44,35	1000
17.	Ukupan fosfor, mg/l	>1,20	-	>1,2	>1,2	20
18.	Ukupan fosfor	6,44	0,04	1,88	1,32	
19.	Hloridi- Cl, mg/l	70,87	8,08	117,97	97,49	5000
20.	Sulfati , mg/l	35,40	8,53	14,98	30,36	400
21.	Amonijak (NH ₄ -N), mg/l	> 5.0	<0,02	> 5,0	> 5,0	100
22.	Amonijak (NH ₄ -N), mg/l	35,03	-	13,99	7,38	
23.	Nitrati NO ₃ -N, mg/l	1,56	-	1,15	1,69	-
24.	Nitriti NO ₃ -N, mg/l	0,03	-	0,02	0,14	-
25.	Ukupan neorganski azot, mg/l	28,84	0,58	12,05	7,57	120
26.	Ukupan azot, mg/l	> 5.0	-	> 5,0	> 5,0	150
27.	Ukupan azot, mg/l	30,01	0,62	12,68	7,63	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

28.	Cink, mg/l	0,88	0,016	0,087	0,15	2
29.	Kadmijum, mg/l	< 0,005	< 0,005	< 0,005	< 0,005	0.1
30.	Hrom, mg/l (ukupni)	< 0,05	< 0,05	< 0,05	< 0,05	1
31.	Bakar, mg/l	<0,02	< 0,02	0,03	0,02	2
32.	Nikal, mg/l	< 0,04	< 0,04	< 0,04	< 0,04	1
33.	Gvožđe, mg/l (ukupno)	0,37	0,09	0,13	0,17	200
34.	Olovo, mg/l	< 0,10	< 0,10	< 0,10	< 0,10	0.2
35.	Mangan, mg/l (ukupni)	< 0,01	0,03	0,01	0,03	5
36.	Kobalt, mg/l	< 0,05	< 0,05	< 0,05	< 0,05	1
37.	Arsen (ukupni)	< 5.0	< 5,0	< 5,0	13,72	200
38.	Masti i ulja, mg/l	1,7	< 1,4	< 1,4	1,8	50

Rezultati ispitivanja otpadnih voda, iz zbirne šahte gde se ulivaju otpadne vode iz fabrike Obuće i Tehničke gume i RJ Energetike, pokazuju da su koncentracije ispitivanih parametara **USAGLAŠENE** sa graničnim vrednostima emisije (GVE) propisanih *Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vode i rokovima za njihovo dostizanje* (Sl.Glasnik RS, br. 67/2011, 48/2012 i 01/2016, Prilog 2, III Komunalne otpadne vode, tabela 1)

U toku 2024.godine izvršena su 3 inspekcijiska nadzora.

KOLIČINE I VRSTE GENERISANOG OTPADA

U toku 2024.godine, prema podacima Službe kvaliteta generisan je sledeći otpad čiji je određeni deo predat Regionalnoj deponiji

Red br.	Vrsta otpadnih materija	Indeksni broj	Ukupno (kg)
1.	Otpadni papir i karton	15 01 01	24.560
2.	Otpadni najlon, Pe folije, plastična ambalaža	15 01 02	5.620
3.	Otpadno drvo, drvene palete	15 01 03	29.920
4.	Metail koji sadrže gvožđe	19 12 02	17.800
6.	Vulkanizovani gumeni otpad	07 02 99	149.660



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

6.4 INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT na srpskom, odnosno JOINT STOCK COMPANY TIGAR, PIROT na engleskom. Skraćeno poslovno ime Društva na srpskom je TIGAR AD PIROT, na engleskom JSC TIGAR, PIROT. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama člana 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2024.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.33.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara, tretirajući sve društvene aktore, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa i sportskim organizacijama.

U cilju održanja dugogodišnje tradicije nagradjivanja najboljih učenika završnih godina i najboljih učenika sportista svih razreda Gimnazije Pirot, Tigar je pružio podršku manjim iznosom novčanih sredstva i odredjenom količinom lopti

6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodmnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

- Vladimir Ilić, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragana Tončić
- Ljiljana Komlenski
- Živorad Bojičić

*** Na dan 31.12.2024. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 3,61%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 399.193 akcije.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Miloš Radosavljević, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Zoran Mančić.

7. NAJZNAČANIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2024. GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, 1 je u njenom većinskom vlasništvu, a kod Tigar Obezbedjenja u kome je Tigar a.d. bio 100% vlasnik, nakon sprovedene konverzije duga u kapital u decembru 2022.godine, Tigar a.d. ima 32,05% udeo u vlasništvu. Četiri zavisnih preduzeća posluje na teritoriji Republike Srbije, a preostala 4 na inostranom tržištu.

Tigar a.d. Pirot ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

Red. br.	NAZIV DRUŠTVA	%
1.	Tigar Poslovni servis	100 %
2.	PI canal	100 %
3.	Inter risk	100 %
4.	Tigar Trejd Banja Luka	100 %
5.	Tigar Trejd Dooel Skoplje	100 %
6.	Tigar Americas	100 %
7.	Tigar Partner Skoplje	70 %
8.	Tigar Obezbeđenje	32,05 %

Tigar Americas, koji je u 100% vlasništvu Tigra a.d., od 2012.godine ne funkcionise. Nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen.

Komercijalno preduzeće u inostranstvu, Tigar Partner u kome Tigar ima udeo u kapitalu 70%, ne obavlja više komercijalnu delatnost za koju je bilo osnovano od 2020.godine. Tigar Partner tokom 2020., 2021., 2022. i prve polovine 2023.godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

privrednih subjekata Republike Severna Makedonija, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra. Pred sudskim organima R. Severne Makedonije se vodi sudski spor sa manjinskim vlasnikom.

Tigar Obezbeđenje, čiji je 100% vlasnik bio Tigar a.d. je nakon pravosnažnosti UPPR-a izvršilo konverziju duga u kapital čime su 09.12.2022.godine udeo u vlasništvu dobili: PIO fond (30,30%), Republika Srbija (17,53%), Fond zdravstva (12,12%), Grad Piroto (6,59%), NSZ (0,88%), Opština Babušnica (0,30%) i Grad Niš (0,23%). Nakon sprovedene konverzije udeo Tigra a.d. u vlasništvu je 32,05%.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

Služba Tehničko-tehnološkog razvoja je u proteklom periodu intenzivno radila na uvođenju novih i alternativnih materijala u cilju obezbeđenja kontinuiteta proizvodnje. Posebna pažnja posvećena je uvođenju prirodnih elastomera sa FSC sertifikatom prema zahtevu kupaca a u cilju korišćenja materijala u skladu sa aktuelnim ekološkim direktivama .

Tokom 2024.godine u okviru Službe TT Razvoja rađeno je na redizajnu postojećih i uvođenju novih modela za naše dugogodišnje kupce:

Berner Finska: redizajnirani su postojeći modeli, urađeni u novim aktuelnim bojama i razvijeni novi modeli: ženske čizme sa printing folijama, šumarska čizma sertifikovana u skladu sa EN standardima , kao i više modela iz grupacije lovačke obuće.

Decathlon: rađeno je na uvođenju novog kvaliteta smesa za ženske modele u cilju poboljšanja funkcionalnih karakteristika proizvoda

Basic Net: redizajnirani su modeli modne obuće (čizma , cipela , klompa) kao i modeli iz grupacije radne obuće rađeni u novim bojama a rađeno je i na razvoju novih boja za iduću sezonu. Razvijen je i novi model iz grupacije niske obuće kao redizajn tigrovog opanka .

Za kupca iz Japana radjeno je na razvoju novog modela niske gumene obuće sa neoprenskom postavom Ilse Jacobsen : rađeno je na redizajnu postojećih modela , izradi novih modela sa printing folijama kao i na izradi uzoraka u novim bojama koje će biti aktuelne iduće sezone .

Tokom 2024. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je na razvoju novog modela za kupca iz Švedske, zaštitne gumene obuće otporne na visok pritisak .



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

Aktivnosti na razvoju Tigar brenda nastavljene su tokom 2024.godine , sertifikovani su modeli iz grupacije radne obuce a pokrenut je i proces resertifikacije vatrogasne obuce .

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1 PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu (3 maloprodajna objekta) za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend Tigar lovački program, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiče svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program Maniera i dečiji program Brolly spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuke potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2 RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike. U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije.
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina - prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju i kreiraju smernice poslovanja kompanije.

Tržišni i rizik vezan za industriju

• Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U toku 2024. godine je kroz XII emisiju akcija emitovano 36.417 običnih akcija nominalne vrednosti RSD 13.619.958.

XII emisija akcija, koja broji 36.417 običnih akcija još uvek nije uključena na berzi

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzimanja potrebnih aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24


10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM 2024. GODINE

Usvajanje i pravosnažnost UPPR-a Tigra a.d. :

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021.godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu.

Žalba Tigra Ad je usvojena od strane privrednog apelacionog suda i sud je zakazao ročište za 15.08.2023. Na ročištu koje je održano u Privrednom sudu u Nišu 15.08.2023.godine, došlo je do usvajanja UPPR-a. Na rešenje o usvajanju Plana, žalbe Privrednom Apelacionom sudu su podnele Privredna banka Beograd u stačaju i NLB Komercijalna banka. Privredni apelacioni sud je odbacio žalbe i UPPR je postao pravosnažan 23.10.2024. godine. Početak primene plana je 07.11.2024. godine. U skladu sa tim otpočela je i realizacija mera koje plan predviđa. Revizor je, kako Plan predviđa, uradio novi presek stanja sa presečnim datumom 31.07.2022. godine. Angažovano je nezavisno stručno lice koje će pratiti realizaciju mera predviđenih Planom. Rok za realizaciju mera koje Plan previđa je 18 meseci. U listu Politika je dana 06.02.2025. godine objavljen Javni poziv za učešće u postupku prikupljanja ponuda sa javnim nadmetanjem radi izbora investitora u cilju povećanja osnovnog kapitala AD Tigar Pirot. Rok za podnošenje prijave je 31. mart 2025. godine.

Ovaj pravosnažni Unapred pripremljenog plana reorganizacije je od vitalne važnosti za Društvo, jer će mere predviđene Planom doprineti oporavku Tigar a.d. Pirot.

	TIGAR AD
	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2024
	Oznaka dokumenta
	IZ.P. 24/2

11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo sprovodi principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja, a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni i
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja.

Društvo se stara o primeni kodeksom uspostavljenih principa, prati njegovo sprovođenje i uskladenost Privrednog društva sa Kodeksom i Zakonom o privrednim društvima. Kodeksom su uspostavljeni principi korporativne prakse i organizacione kulture u skladu s kojima se ponašaju nosioci korporativnog upravljanja, a naročito u vezi sa pravima akcionara, javnošću i transparentnošću poslovanja čiji je osnovni cilj jačanje poverenja akcionara.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**


Zoran Mančić



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**


Vladimir Ilić

	TIGAR A.D	
	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2024	Oznaka dokumenta IZ.P. 24

12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA

U skladu sa članom 74., stav 3, tačka 3. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su prema našem najboljem saznanju izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja kao i da su izradjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br.73/2019, 44/2021 i 129/2021) koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva finansija Republike Srbije i da daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Zoran Mančić
Zoran Mančić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić
Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2024.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 24

**NAPOMENA
u skladu sa članom 73
Zakona o tržištu kapitala**

Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2024.godinu je u roku predviđenom članom 71. Zakona o tržištu kapitala objavljen javnosti i dostavljen Komisiji za hartije od vrednosti Republike Srbije i Beogradskoj berzi a.d. Beograd

Na dan objavljivanja i dostave Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2024.godinu nije usvojen od strane nadležnog organa, odnosno od strane Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot.

Do dana objavljivanja i dostave Godišnjeg izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2024.godinu nije vršena raspodela dobiti, odnosno pokriće gubitka za 2024.godinu.

Nakon donošenja odluke Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot o usvajanju Godišnjeg izveštaja za 2024.godinu, Tigar a.d. Pirot će objaviti i dostaviti u celosti predmetne odluke u roku predviđenom zakonom.

S poštovanjem,




Zoran Mančić

Generalni direktor Tigar a.d. Pirot

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot**
NADZORNI ODBOR**ODLUKA**

Datum: 25.04.2025.

br. 23/25

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 i 109/21) a u vezi sa članom 50. Zakona o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS, br. 31/11, 112/15, 108/16, 9/2020 i 153/2020), i člana 49. stav 1. tačka 5. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 28/25 od 24.04.2025. god.), Nadzorni odbor Društva, na sednici održanoj dana 25.04.2025. god., doneo je

ODLUKU**o usvajanju Izveštaja o poslovanju Tigar a.d. Pirot
za period januar-decembar 2024. godine u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti
i regulisanom tržištu**

1. Usvaja se Izveštaj o poslovanju Tigar a.d. Pirot za period januar-decembar 2024. godine
2. Dokumentat iz tačke 1. sastavni je deo ove Odluke.
3. Objavljivanje i dostavljanje Izveštaja o poslovanju za period januar-decembar 2024. god., sprovede se u skladu sa propisima o izveštavanju javnih društava.
4. Ova Odluka stupa na snagu danom potpisivanja.

Obrazloženje

Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-decembar 2024.godine. Izveštaj je sačinjen u skladu sa važećim propisima iz ove oblasti i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat. Godišnji izveštaj o poslovanju sadrži i pojedinačne i konsolidovane bilanse.

Za navedeni period tekuće godine na nivou matične kompanije ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period januar-decembar 2024 godine u iznosu od 425 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2024. godine iznosi 332 miliona dinara. Zabeležen je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2024.godine u iznosu od 150,6 miliona dinara. Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period januar-decembar 2024.godine je 1,02 milijarde dinara

Konsolidovani bilans stanja i uspeha su uradjeni na osnovu rezultata poslovanja iskazanih u pojedinačnim bilansima svih zavisnih društava koja ulaze u krug konsolidovanja i predstavljaju njihov zbir uz eliminaciju svih internih i međusobnih veza i odnosa između povezanih društava. Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2024.godine u iznosu 465.149 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2024. godine iznosi 365.336 miliona dinara. Na konsolidovanom nivou iskazan je dobitak iz finansiranja za period januar-decembar 2024.godine u iznosu od 152.470 miliona dinara. Ukupan neto gubitak za period januar-decembar 2024.godine iznosi 1.049.487 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 3,5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,0 milijarde dinara i obrtna imovina 1,5 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 0,9 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 5,3 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,3 milijardi dinara. Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 6,0 milijardi dinara.

Sve promene vezane za period januar-decembar 2024. godine su obelodanjene u napomenama uz finansijske izveštaje i u godišnjem izveštaju o poslovanju



Tigar®

TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR

ODLUKA

Datum: 25.04.2025.

Br.

Nadzorni odbor je razmotrio izveštaj i isti usvojio. Izveštaj se usvaja u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu, s obzirom da je Tigar a.d. Pirot javno društvo čijim se akcijama trguje na regulisanom tržištu, te podleže obavezi sastavljanja, objavljivanja i dostavljanja Komisiji i regulisanom tržištu godišnjih izveštaja u skladu sa propisima iz ove oblasti.

Predsednik Nadzornog odbora
Tigar a.d. Pirot


Vladimir Ilić



TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR

ODLUKA

Datum: 25.04.2025.

Br. 22/25

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 i 109/21), člana 49. stav 1. tačka 5. Statuta Akcionarskog društva TIGAR, Pirot (u daljem tekstu: Društvo), a u vezi sa članom 44. stav 4 Zakona o računovodstvu (Sl. glasnik RS br. 73/19 i 44/2021 – dr. Zakon) na predlog Izvršnog odbora (Odluka Izvršnog odbora br. 27/25 od 24.05.2025.god.), Nadzorni odbor Društva, na sednici održanoj dana 25.04.2025. godine, doneo je sledeću

ODLUKU

o usvajanju konsolidovanog finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-decembar 2024. godine u svrhu dostavljanja i objavljivanja kod Agencije za privredne registre

1. Usvaja se konsolidovani finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-decembar 2024.godine.

2. U bilansu uspeha za period januar-decembar 2024. godine Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

	<u>u 000 RSD</u>
- ukupni prihodi	1.952.763
- ukupni rashodi	2.999.452
- gubitak iz red.poslovanja pre oporezivanja	1.046.689
- neto gubitak	1.049.487

3. Dokumentiz tačke 1. ove je sastavni deo Odluke.

4. Objavljivanje i dostavljanje konsolidovanog finansijskog izveštaja za period januar-decembar 2024. godine Tigar ad Pirot, sprovede se u skladu sa propisima o izveštavanju javnih društava.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

Nadzorni odbor je razmotrio konsolidovani finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-decembar 2024. godine.

Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2024.godine u iznosu 465.149 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2024. godine iznosi 365.336 miliona dinara. Na konsolidovanom nivou iskazan je dobitak iz finansiranja za period januar-decembar 2024.godine u iznosu od 152.470 miliona dinara. Ukupan neto gubitak za period januar-decembar 2024.godine iznosi 1.049.487 miliona dinara.

Nadzorni odbor je usvojio konsolidovani finansijski izvešta. Izveštaj se usvaja u svrhu dostavljanja i objavljivanja kod Agencije za privredne registre, kao i dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu, s obzirom da je Tigar a.d. Pirot javno društvo čijim se akcijama trguje na regulisanom tržištu, te podleže obavezi sastavljanja, objavljivanja i dostavljanja Komisiji i regulisanom tržištu godišnjih izveštaja u skladu sa propisima iz ove oblasti.

Predsednik
Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot

Vladimir Vlić

