



ГОДИШНИ
ИЗВЕШТАЈ
2024.



САДРЖАЈ

Годишњи извештај за 2024. годину је веродостојан приказ делатности, развоја и резултата пословања НИС Групе остварених у 2024. години. Извештај садржи и приказује податке НИС Групе, која обухвата НИС а.д. Нови Сад и његова зависна друштва. Уколико подаци обухватају само одређена зависна друштва или само НИС а.д. Нови Сад, то је у Извештају посебно наглашено. Термини: НИС а.д. Нови Сад, Друштво и Компанија означавају матично друштво НИС а.д. Нови Сад, док се термини НИС и НИС Група односе на НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима.

Годишњи извештај даје сажет и интегрисан приказ финансијских и не-финансијских остварења НИС Групе у 2024. години и приказује како стратешки циљеви, корпоративно управљање, остварени резултати и потенцијали, у деловању с екстерним окружењем, доводе до стварања вредности у краткорочној, средњорочној и дугорочној перспективи.

Годишњи извештај је сачињен на српском, енглеском и руском језику. У случају било каквих одступања, меродавна је верзија на српском језику.

Годишњи извештај за 2024. годину доступан је у електронској форми на корпоративном сајту. Све додатне информације о НИС Групи могу се наћи на корпоративном сајту www.nis.rs.

Годишњи извештај садржи информације које су детаљније објашњене у другим деловима овог извештаја или у другим извештајима, односно на веб-страницама корпоративног сајта. Такође, на крају извештаја налази се речник са објашњењима коришћених скраћеница и акронима.



Упућивање на други део овог извештаја или на друге извештаје НИС Групе



Упућивање на веб-странице корпоративног сајта www.nis.rs

НИС Група у 2024. години	3
Награде и признања	4
НИС као друштвено одговорна компанија	5
Реализација кључних пројеката	6
Капитални ремонт	6
Роботизована бушаћа постројења	6
Изградња погона за фабрику полипропилена	6
Пројекти развоја малопродајне мреже	7
Соларни панели	7
Дигитална трансформација	8
Уводна реч	9
Извештај независног ревизора	10
Извештај управе о пословању	15
Нефинансијско извештавање	15
Важни догађаји	15
НИС Група	17
Стратегија	27
Управљање ризицима	32
Пословно окружење	36
Промена законске регулативе	39
Анализа резултата	39
Хартије од вредности	56
Обвезнице	59
Корпоративно управљање	60
Људски ресурси	71
Безбедност и здравље на раду, индустријска безбедност и реаговање у ванредним ситуацијама и заштита животне средине	76

Политика у области борбе против корупције и превара	84
Друштвена одговорност	85
Комуникација	86
Истраживање и развој	86
Даљи развој	88
Финансијски извештаји	89
Појединачни финансијски извештаји	89
Биланс стања	89
Биланс успеха	91
Извештај о осталом резултату	92
Извештај о токовима готовине	93
Извештај о променама на капиталу	94
Напомене уз појединачне финансијске извештаје	94
Консолидовани финансијски извештај	126
Консолидовани биланс стања	126
Консолидовани биланс успеха	128
Консолидовани извештај о осталом резултату	129
Консолидовани извештај о токовима готовине	130
Консолидовани извештај о променама на капиталу	131
Напомене уз консолидоване финансијске извештаје	132
Извештај о плаћањима ауторитетима власти	165
ESG показатељи	167
Изјава лица одговорних за састављање извештаја	169
Прилози	169
Општи подаци о НИС а.д. Нови Сад	169
Речник	170
Финансијски календар	172
Контакти	172

НИС ГРУПА У 2024. ГОДИНИ¹



¹ Приказани обим прераде и дораде, укључује и обим прераде и дораде ХИП-Петрохемије. Приказани обим промета укључује и обим промета ХИП-Петрохемије. Приказани податак за производњу електричне енергије укључује обим произведене електричне енергије у енергани Панчево, малим електранама и фотонапонским електранама. Укупан обим произведене електричне енергије у 2024. години у ТЕ-ТО Панчево износи 1 милион MWh. Учешће НИС а.д. Нови Сад у ТЕ-ТО Панчево д.о.о. износи 49%.

² Дивидендни принос обрачунат поређењем бруто износа дивиденде по акцији исплаћене током 2024. године са ценом акције на дан 31.12.2023. године.

НАГРАДЕ И ПРИЗНАЊА

Према резултатима највећег домаћег истраживања перцепције бренда послодавца „**TalentX**”, које је спровела група сајтова за запошљавање Poslovi.Infostud, компанија је поново сврстана међу три водећа послодавца у Србији.

Поводом 15 година програма „Заједници заједно”, НИС је добитник престижног признања за друштвену одговорност „**Добročинитељ**” за континуирани допринос заједници.

Према резултатима истраживања **Youth Speak Voice** („Глас младих Србије”) Студентске организације AIESEC Србија, студенти компанију НИС виде као лидера у пословању на домаћем тржишту.

НИС-у је уручена захвалница **Фонда за стипендирање и подстицање напредовања даровитих студената и младих научних радника и уметника** Универзитета у Новом Саду за дугогодишњу подршку и стипендирање студената.

Факултет техничких наука у Чачку Универзитета у Крагујевцу, доделио је плакету компанији НИС за подршку развоју и афирмацији факултета, пружену у оквиру програма „Заједници заједно”.

Српско хемијско друштво доделило је захвалницу НИС-у као знак признања за подршку у организацији такмичења ученика средњих школа у 2024. години.

НИС је добитник **плакете** за дугогодишњу сарадњу и подршку **Машинском факултету** Универзитета у Београду у оквиру програма „Енергија знања”.

Компанији НИС уручена је **захвалница Алексиначке гимназије** поводом 10 година подршке и постојања двојезичне српско-руске наставе у овој образовној установи.

Основна школа „Драган Ковачевић” из Београда доделила је захвалницу компанији НИС за допринос у образовању и васпитању ученика са сметњама у развоју и инвалидитетом, који је Компанија пружила школи реализацијом пројекта у оквиру програма „Заједници заједно”.

Кошаркашки клуб „Партизан” уручио је захвалницу компанији НИС за две деценије непрекидног партнерства.

НИС КАО ДРУШТВЕНО ОДГОВОРНА КОМПАНИЈА



ЗАЈЕДНИЦИ ЗАЈЕДНО ЗАЈЕДНО ЗА ЗЕЛЕНУ ЕНЕРГИЈУ

БЕОГРАД **НОВИ БЕЧЕЈ** ЧАЧАК
ЗРЕЊАНИН СРБОБРАН НИШ
НОВИ САД **ПОЖАРЕВАЦ**
ЖИТИШТЕ **ВЕЛИКО ГРАДИШТЕ**
КИКИНДА **ПАНЧЕВО** КАЊИЖА

Пројекти изградње
соларних електрана
на установама од
јавног значаја



40
установа у
13
градова



144,5 млн. РСД за изградњу
соларних електрана
10 – 50 KW
за производњу сопствене електричне
енергије на одржив и еколошки
прихватљив начин.



ЕНЕРГИЈА ЗНАЊА

САРАДЊА СА УНИВЕРЗИТЕТИМА,
ФАКУЛТЕТИМА И ШКОЛАМА

3

универзитета

10

школа

16

практиканата са одабраних
смерова средњих школа у
Панчеву, који ће стицати
практична знања у Рафинерији
нафте Панчево

5

факултета

4

научна
друштва

5

нових потписаних
меморандума

СПОНЗОРСТВА И ДОНАЦИЈЕ

Кошаркашки клуб „Партизан”
Гала концерт Бољшој балета
Кошаркашки савез Србије
Одбојкашки савез Србије
Параолимпијски савез Србије
Фондација „Једро”
Фондација „Породица”

Током 2024. године, у друштвено одговорне
пројекте, заједно са професионалним
спортом уложено је

481,1
милион динара.

ВОЛОНТЕРИЗАМ

9

волонтерских
акција

653

волонтерских
сати

готово
2.000

чланова Клуба
волонтера

27

дана подршке
заједници

РЕАЛИЗАЦИЈА КЉУЧНИХ ПРОЈЕКТАТА

КАПИТАЛНИ РЕМОНТ

Капитални ремонт Рафинерије нафте Панчево који је урађен 2024. године је најкомплекснији и најизазовнији у историји рада Рафинерије, с обзиром на модернизацију и повећање броја производних постројења. Вредност капиталног ремонта и инвестиционих пројеката је више од 95 милиона евра. На пословима ремонта и реализацији инвестиционих пројеката је, уз запослене НИС-а, било ангажовано више од 2.000 екстерних извођача. Ремонт је извршен на 34 реактора и апсорбера, при чему је замењено око 850 m³ катализатора, ремонтвано је 245 посуда под притиском, 47 компресора и пумпи, 298 размењивача топлоте, 1.457 цевовода, 243 ваздушна хладњака и 16 цевних пећи. У оквиру активности изведени су плански ремонтни и инвестициони радови на већини процесних постројења, при чему је реализовано 12 инвестиционих пројеката, као и значајан број пројеката инвестиционог одржавања. Реализовани радови омогућиће унапређење поузданости рада постројења, као и унапређење индустријске безбедности и енергетске ефикасности у Рафинерији нафте Панчево.

РОБОТИЗОВАНА БУШАЋА ПОСТРОЈЕЊА

Два нова роботизована бушаћа постројења, названа по истакнутим научницима „Тесла” и „Пупин” представљају једну од највећих инвестиција у сегменту нафтних сервиса у историји НИС-а. Циљ ове инвестиције је повећање ефикасности рада и оптимизација трошкова, уз остваривање еколошких ефеката у области истраживања и производње нафте и гаса. Нова бушаћа постројења су модуларна, мануелне операције су замењене роботизованим системима, смањена је количина емисије издувних гасова и значајно је мањи ниво буке. Очекује се уштеда у времену израде бушотина до 20 одсто, а када су у питању локације на које се

поставља постројење приликом бушења, пројектована је уштеда простора од 25 до 45 одсто у односу на постојећа, што има утицај на трошкове израде локације, али и животну средину заузимањем мање површине земљишта.

ИЗГРАДЊА ПОГОНА ЗА ПРОИЗВОДЊУ ПОЛИПРОПИЛЕНА

Изградња нове фабрике полипропилена омогућиће повећање обима производње полимера и бољу искоришћеност производа које сада ХИП-Петрохемија извози. Пројекат се реализује у складу са планом.



ПРОЈЕКТИ РАЗВОЈА
МАЛОПРОДАЈНЕ МРЕЖЕ

У експлоатацију је након реконструкције уведено 9 ССГ,
као и 1 нова ССГ (куповина и ребрендинг).
Реализован је Програм реновирања 11 ССГ.

СОЛАРНИ ПАНЕЛИ

Током 2024. године изграђено је и пуштено у рад
20 фотонапонских електрана (ФНЕ) на бензинским
станицама НИС-а, тако да је од 2022. до краја 2024.
године пуштено у рад укупно 45 соларних ФНЕ на
бензинским станицама. Такође су пуштене у рад ФНЕ:
у Погону за производњу воде за пиће „Јазак”, на четири
објекта у Складишту деривата нафте Нови Сад, на
пословној згради Арсе Теодоровића у Новом Саду и
на пет објеката у Рафинерији нафте Панчево. У 2025.
години биће настављена изградња ФНЕ и на другим
објектима НИС-а.



ДИГИТАЛНА ТРАНСФОРМАЦИЈА

Процес дигиталне трансформације у нашој компанији одликује континуирано усавршавање пословних процеса, увођење широкоприменљивих дигиталних решења и технологија, који имају за циљ унапређење ефикасности пословања. Значајан део овог стратешког правца је усмерен ка развоју компетенција наших запослених, кроз интензивне образовне модуле о дигиталним технологијама и примене стечених знања у пословном окружењу. Наш тим интерних тренера проистекао је као резултат колективне посвећености и појединог стручног ангажовања, а у нашем портфолију се налази широк спектар дигиталних пројеката, којих је сада око 140.

У току 2024. године настављен је рад на реализацији програма дигитализације Функције за HSE, који има за циљ унапређење рада запослених из HSE области, као и лакше и безбедније управљање извођачима, и израђена је прва верзија HSE Digit апликације.

У склопу редовних активности истраживања нових могућности које стварају савремене технологије, у 2024. години фокус је био на вештачкој интелигенцији – испитивана је могућност за примену вештачке интелигенције у областима корпоративних функција и у одређеним процесима у Блоку Прерада у оквиру којих машинско учење може повећати ефикасност. Резултати

испитивања су били позитивни и утврђено је да постоји могућност за примену вештачке интелигенције у наведеним сегментима пословања.

У области управљања и аналитике података, реализовано је више пројеката, који су омогућили да значајно смањимо време утрошено на рутинску обраду података и допринели бржем, бољем и лакшем свакодневном раду наших запослених.

Дигитална трансформација нашег Друштва остаје саставни део корпоративне стратегије за будућност, чврст темељ одрживог развоја. Примењујући иновације,

решавамо изазове и претварамо их у прилике, издвајајући се у динамичном и променљивом пословном окружењу.

РЕЗУЛТАТИ ЗА 2024. ГОДИНУ



УВОДНА РЕЧ

Драги пријатељи,

Година за нама била је по свему изазовна за НИС. Од најкомплекснијег ремонта у историји Рафинерије нафте Панчево, преко напора да модернизујемо «Петрохемију» и интегришемо је у систем НИС Групе, до сложених макроекономских околности.

Ипак, у претходној години смо остварили успехе на које можемо бити поносни као колектив. Пре свега, реализовали смо капиталне инвестиције у износу од 53,2 милијарде динара, што је један од најамбициознијих циклуса у историји НИС-а. **Капитални ремонт који је у 2024. години извршен у Рафинерији нафте Панчево био је најобимнији и најкомплекснији у историји рафинерије. Поред радова на одржавању и ремонту, реализовали смо 12 инвестиционих пројеката, као и значајан број пројеката инвестиционог одржавања.** Активности у Рафинерији од нас су захтевале и изузетну логистику, не само када је реч о опреми и материјалима, већ и о људским ресурсима, јер је на радовима, поред запослених НИС-а, било ангажовано више од 2.000 екстерних извођача. И поред комплексности овог посла, ремонт је завршен успешно, уз безбедност свих учесника, и омогућиће унапређење поузданости у раду постројења, као и унапређење индустријске безбедности и енергетске ефикасности у Рафинерији нафте Панчево. Поред тога, започели смо још један важан посао у нашој Рафинерији кроз реконструкцију железничког колосека и противпожарног система.

Такође смо учинили значајне помаке у модернизацији наших нафтних сервиса набавком роботизованих бушаћих постројења вредних више од 30 милиона евра, као и нове механизације за ефикаснији и безбеднији теренски рад. Ништа мање нису значајни ни наши напори да модернизујемо малопродајну мрежу и складишне капацитете. Само у развој наших бензинских станица у 2024. години инвестирали смо 18 милиона

евра, а истовремено смо обавили и реконструкцију складишта нафтних деривата у Нишу, уз изградњу три нова резервоара од 5.000 m³. Наставили смо и енергетску транзицију Компаније и до сада изградили фотонапонске електране на 45 бензинских станица, погону за производњу пијаће воде „Јазак“, Рафинерији нафте Панчево. И у наредном периоду наставићемо да реализујемо овај пројекат, а наш крајњи циљ је да до 2030. године производња електричне енергије из обновљивих извора покрије половину компанијске потрошње, као и да пружимо значајну подршку Републици Србији у остваривању циљева из области енергетске транзиције. Током планског застоја у ХИП-Петрохемији смо извршили ревизију главне опреме и учинили нове кораке у припреми пројекта изградње фабрике полипропилена. Укратко, у свим сегментима бизниса реализовали смо значајна улагања и очекујемо њихов позитиван ефекат по наше пословање у будућности. Наши финансијски резултати у 2024. години су слабији у поређењу са претходним годинама, али је то било очекивано, посебно имајући у виду поменути ремонт, негативан резултат петрохемијског комплекса, као и одређена кретања на тржишту нафтних деривата.

Поред пословања, за НИС је једнако важна и повезаност са заједницом у којој послујемо. У 2024. години смо, путем различитих друштвено одговорних пројеката и подршке професионалном спорту, у бољи живот наших суграђана уложили више од 481 милион динара, укључујући и пружање могућности јавним установама у нашим партнерским општинама и градовима да добију соларне електране за сопствену производњу електричне енергије. Истовремено, у пројекте заштите животне средине уложили смо готово 1,1 милијарду динара, дајући нови допринос унапређењу еколошке слике у целој Србији.

Желео бих да посветим неколико реченица и ономе што нас очекује у наредном периоду. Имајући у виду

санкције САД уведене нашој компанији почетком 2025. године, очекујемо да се наше пословање одвија у веома комплексним условима и у наредном периоду. На такве догађаје не можемо утицати, али је на менаџменту и запосленима да учинимо све што је у нашој моћи да НИС настави да послује стабилно, посебно имајући у виду значај наше компаније за привреду Републике Србије. Прилагођавамо наше планове и буџете за 2025. годину, уз спремност да реагујемо на различите сценарије. Иако остајемо флексибилни када је реч о плановима, нема сумње да наши приоритети остају исти – очување стабилности на домаћем тржишту нафтних деривата и даљи развој НИС-а, уз социјалну сигурност запослених. Ове циљеве можемо остварити само уз много труда и посвећености својим обавезама, негујући тимски рад и иновативне приступе и решења у свим областима пословања. Верујем да ћемо заједничким снагама превазићи препреке које нас очекују и успешно остварити зацртане приоритете.

Кирил Тјурдењев
генерални директор
НИС а.д. Нови Сад



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА



INEXPERTIZA

Kneza Miloša 90a/43, Skyline
tel.: + 381 11 40 10 573
e-mail: office@inexpertiza.rs
www.inexpertiza.rs
MB: 21105830
PIB: 109984934

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ а.д. Нови Сад

Мишљење

Извршили смо ревизију приложених годишњих финансијских извештаја НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ а.д., Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) који се састоје од биланса стања са стањем на дан 31. децембра 2024. године, биланса успеха, извештаја о осталом резултату, извештаја о токовима готовине и извештаја о променама на капиталу за годину која се завршава на тај дан, као и напомена уз финансијске извештаје које садрже преглед основних рачуноводствених политика и остала обелодањивања.

Према нашем мишљењу, приложени финансијски извештаји истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, приказују финансијски положај Друштва на дан 31. децембра 2024. године, као и резултате његовог пословања и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

Основа за мишљење

Ревизију смо извршили у складу са Законом о ревизији Републике Србије и Међународним стандардима ревизије (МСР). Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја Одговорности ревизора за ревизију финансијских извештаја. Ми смо независни у односу на Друштво у складу са Етичким кодексом за професионалне рачунсвође Одбора за међународне етичке стандарде за рачунсвође (ИЕСБА кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за ревизију финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и ИЕСБА Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше мишљење.

Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања

Скрећемо пажњу на Напомену 3.1. у приложеним финансијским извештајима, у којој је описано да је Друштво, након датума биланса стања, уврштено на листу Специјално означених држављана и блокираних лица Министарства финансија САД (OFAC SDN листа), а које може имати значајан утицај на његово пословање у будућности. Ова класификација намеће забрану трансакција од стране америчких лица или ентитета са Друштвом. Такође, ова ознака може покренути секундарне санкције за ентитете који нису из САД, а који се баве одређеним врстама трансакција са Друштвом, почевши од датума примене санкција. Наведене санкције, ако буду примењене, могу значајно утицати на оперативне активности, финансијске токове и способност Друштва да испуњава своје обавеза према повериоцима.

Менаџмент Друштва активно прати ситуацију у предузима мере како би отклонио или ублажио потенцијалне ризике који произилазе из ове неизвесности. Привремено одлагање санкција може бити позитиван сигнал, али и даље постоји значајан степен несигурности у вези са будућним одлукама и њиховим ефектима на пословање Друштва.

Овај догађај указује на постојање значајне неизвесности које може имати утицај на способност Друштва да настави пословање у складу са начелом сталности пословања у догледној будућности.

Наше мишљење није модификовано у погледу овог питања.



INEXPERTIZA



INEXPERTIZA

Kneza Miloša 90a/43, Skyline
tel.: + 381 11 40 10 573
e-mail: office@inexpertiza.rs
www.inexpertiza.rs
MB: 21105830
PIB: 109984934

ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ а.д. Нови Сад

Кључна ревизорска питања

Кључна ревизијска питања су она која су, по нашем професионалном просуђивању, била од највећег значаја у ревизији финансијских извештаја за текући период. Ова питања су разматрана у контексту ревизије финансијских извештаја у целини и у формирању нашег мишљења о њима, и ми нисмо изнели издвојено мишљење о овим питањима. Поред питања које је описано у одељку Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања, утврдили смо следеће кључно ревизорско питање:

Процена резервисања за потребе обнављања природних ресурса и заштите животне средине

Информације о примењеним рачуноводственим политикама и проценама резервисања за обављање природних ресурса и заштите животне средине обелодањене су у напомени 2, напомени 3 и напомени 22 уз финансијске извештаје. Као што је описано у напоменама уз финансијске извештаје, Друштво је признало резервисања у износу од РСД 12.019.862 хиљаде.

Резервисање за потребе обнављања природних ресурса и заштите животне средине захтева значајно просуђивање руководства због бројних претпоставки на које утичу будуће активности, економски фактори и законодавство у коме Друштво послује. Најзначајније процене укључују будућу процену будућих трошкова за измирење садашње обавезе, инфлаторне и дисконтне стопе и времена експлоатације.

Ревизија ове области у оквиру финансијских извештаја је сложен процес јер од нас захтева да оценимо претпоставке за процене будућих трошкова за шта постоје ограничени упоредни подаци будући да је обнављање природних ресурса инфраструктуре гаса и нафте активност у настанку. Процена поменутих фактора утиче на утврђивање тачног износа резервисања које у финансијским извештајима представља материјално значајну ставку.

Руководство врши преглед резервисања за потребе обнављања природних ресурса и заштите животне средине на годишњем нивоу, и то за средства за истраживање и процењивање и средства за производњу и прераду нафте и нафтних деривата. Преглед од стране руководства обухвата и анализу промена законске регулативе у Републици Србији, процене трошкова, инфлаторне и дисконтне стопе и рачност обавеза.

Ревизорски приступ:

Наше ревизорске процедуре су обухватиле разумевање законских обавеза у погледу обнављања природних ресурса и заштите животне средине, а у складу са одредбама Закона о рударству и геолошким истраживањима и Закона о заштити животне средине, према којима је Друштво дужно да у току и по завршетку извођења радова на експлоатацији изврши рекултивацију земљишта и да ради спречавања даљег ширења загађења проузрокованог удесом предузима мере санације према плановима заштите о свом трошку. Такође, спровели смо следеће ревизијске процедуре:

- Извршили смо проверу математичке тачности модела које Друштво примењује приликом обрачуна резервисања;
- На одређеном узорку смо извршили увид у статус бушотина и извршили поређење са статусом у оквиру бушотинског фонда који представља основу за обрачун резервисања;
- Извршили смо проверу промена статуса бушотина у текућој години у односу на претходну годину, будући да промена статуса бушотина може имати материјалан утицај на обрачун резервисања;



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ а.д. Нови Сад

Кључна ревизорска питања (Наставак)

- Извршили смо проверу потпуности података, поређењем са другим информацијама у оквиру пословне евиденције и ревизијским поступцима везаним за некретнине, постројења и опрему;
- Извршили смо оцену оправданости примењене дисконтне стопе као једне од претпоставки за обрачун резервисања упоређивањем са стопом на државне обвезнице Републике Србије преузете од Народне банке Србије;
- Извршили смо оцену и разумевање претпоставки везаних за трошкове неопходне за ликвидацију и рекултивацију земљишта;
- Извршили смо проверу анализе осетљивости коју је припремило руководство за главне претпоставке;
- Стекли смо разумевање процедура Друштва које руководство примењује за процену и евидентирање дугорочних резервисања. Ово је укључило разумевање да ли за формирање резервисања постоји законска или изведена обавеза.

Остале информације

Руководство је одговорно за остале информације. Остале информације обухватају консолидовани Годишњи извештај о пословању за годину завршену 31. децембра 2024. године. Наше мишљење о финансијским извештајима се не односи на остале информације. У вези са нашом ревизијом финансијских извештаја, наша одговорност је да прочитамо остале информације наведене горе, и при томе размотримо да ли постоји материјална недоследност између њих и финансијских извештаја или наших сазнања стечених током ревизије, или на други начин представљају материјално погрешна исказивања.

У вези са консолидованим Годишњим извештајем о пословању, спровели смо такође процедуре у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије. Ове процедуре укључују разматрање да ли консолидовани Годишњи извештај о пословању садржи обелодањивања која се захтевају Законом о рачуноводству Републике Србије. На основу процедура спроведених током ревизије, по нашем мишљењу:

- ✓ консолидовани Годишњи извештај о пословању састављен је у складу са захтевима Закона о рачуноводству Републике Србије; и
- ✓ информације наведене у консолидованом Годишњем извештају о пословању, за финансијску годину за коју се припремају финансијски извештаји, су конзистентне са финансијским извештајима.

Додатно, на основу знања и разумевања пословања Друштва и његовог пословног окружења, стеченог током обављања ревизије, од нас се захтева да саопшtimo у извештају уколико закључимо да постоји материјално погрешно приказивање у консолидованом Годишњем извештају о пословању. У том смислу, не постоји ништа што би требало да саопшtimo у извештају.

Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за финансијске извештаје

Руководство је одговорно за припрему ових финансијских извештаја који пружају истинит и објективан приказ, у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије, као и за оне интерне контроле које руководство одреди као неопходне у припреми финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед проневере или грешке.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ а.д. Нови Сад

Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за финансијске извештаје (Наставак)

При састављању финансијских извештаја руководство је одговорно за процену способности Друштва да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Друштво или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради.

Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Друштва.

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед проневере или грешке и издавање извештаја ревизора који садржи наше мишљење. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Законом о ревизији Републике Србије увек открити материјално погрешне исказе, ако такви искази постоје. Погрешни искази могу да настану услед проневере или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника, донете на основу финансијских извештаја.

Као део ревизије у складу са Законом о ревизији Републике Србије, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Ми такође:

- ✓ Вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у финансијским извештајима, насталих услед проневере или грешке; осмишљавамо и спроводимо ревизијске поступке који су прикладни за те ризике; прибављамо довољно адекватних ревизијских доказа како би обезбедили основу за мишљење ревизора. Ризик да материјално значајни погрешни искази услед проневере неће бити идентификовани је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што проневера може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле.
- ✓ Стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерних контрола.
- ✓ Вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања која је извршило руководство.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ а.д. Нови Сад

Одговорност ревизора за ревизију финансијских извештаја (Наставак)

- ✓ Доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности Друштва да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да Друштво престане да послује у складу са начелом сталности.
- ✓ Вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, као и да ли су у финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије, значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке интерне контроле које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Од питања која су саопштена лицима овлашћеним за управљање, ми одређујемо која питања су била од највеће важности у ревизији финансијских извештаја за текући период и стога су кључна ревизијска питања. Ми описујемо ова питања у извештају ревизора, осим ако закон или регулатива искључује јавно обелодањивање о том питању или када, у изузетно ретким околностима, утврдимо да питање не треба да буде укључено у извештај ревизора, зато што је разумно очекивати да негативне последице буду веће него користи од такве комуникације.

Београд, 07. март 2025. године



Лиценцирани овлашћени ревизор



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ а.д. Нови Сад

Мишљење

Извршили смо ревизију приложених консолидованих годишњих финансијских извештаја НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ а.д., Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) и његових зависних друштава (заједно у даљем тексту: Група) који се састоје од консолидованог биланса стања са стањем на дан 31. децембра 2024. године, консолидованог биланса успеха, консолидованог извештаја о осталом резултату, консолидованог извештаја о токовима готовине и консолидованог извештаја о променама на капиталу за годину која се завршава на тај дан, као и напомена уз консолидоване финансијске извештаје које садрже преглед основних рачуноводствених политика и остала обелодањивања.

Према нашем мишљењу, приложени консолидовани финансијски извештаји истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, приказују консолидовани финансијски положај Групе на дан 31. децембра 2024. године, као и консолидоване резултате њеног пословања и консолидоване токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

Основа за мишљење

Ревизију смо извршили у складу са Законом о ревизији Републике Србије и Међународним стандардима ревизије (МСР). Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја Одговорности ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја. Ми смо независни у односу на Групу у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за међународне етичке стандарде за рачуновође (ИЕСБА кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за ревизију консолидованих финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и ИЕСБА Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше мишљење.

Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања

Скрећемо пажњу на Напомену 3.1. у приложеним финансијским извештајима, у којој је описано да је Група, након датума биланса стања, уврштена на листу Специјално означених држављана и блокираних лица Министарства финансија САД (OFAC SDN листа), а које може имати значајан утицај на њено пословање у будућности. Ова класификација намеће забрану трансакција од стране америчких лица или ентитета са Групом. Такође, ова ознака може покренути секундарне санкције за ентитете који нису из САД, а који се баве одређеним врстама трансакција са Групом, почевши од датума примене санкција. Наведене санкције, ако буду примењене, могу значајно утицати на оперативне активности, финансијске токове и способност Групе да испуњава своје обавеза према повериоцима.

Менаџмент Групе активно прати ситуацију у предузима мере како би отклонио или ублажио потенцијалне ризике који проистичу из ове неизвесности. Призремено одлагање санкција може бити позитиван сигнал, али и даље постоји значајан степен несигурности у вези са будућним одлукама и њиховим ефектима на пословање Групе.

Овај догађај указује на постојање значајне неизвесности које може имати утицај на способност Групе да настави пословање у складу са начелом сталности пословања у доследној будућности.

Наше мишљење није модификовано у погледу овог питања.





ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ АД НОВИ САД

Кључна ревизорска питања

Кључна ревизијска питања су она која су, по нашем професионалном просуђивању, била од највећег значаја у ревизији консолидованих финансијских извештаја за текући период. Ова питања су разматрана у контексту ревизије консолидованих финансијских извештаја у целини и у формирању нашег мишљења о њима, и ми нисмо изнели издвојено мишљење о овим питањима. Поред питања које је описано у одељку Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања, утврдили смо следећа кључна ревизорска питања:

Процена резервисања за потребе обнављања природних ресурса и заштите животне средине

Информације о примењеним рачуноводственим политикама и проценама резервисања за обављање природних ресурса и заштите животне средине обелодањене су у напмени 2, напмени 3 и напмени 20 уз консолидоване финансијске извештаје. Као што је описано у напоменама уз финансијске извештаје, Група је признала резервисања у износу од РСД 12.465.619 хиљада.

Резервисање за потребе обнављања природних ресурса и заштите животне средине захтева значајно просуђивање руководства због бројних претпоставки на које утичу будуће активности, економски фактори и законодавство у коме Група послује. Најзначајније процене укључују будућу процену будућих трошкова за измирење садашње обавезе, инфлаторне и дисконтне стопе и времена експлоатације.

Ревизија ове области у оквиру финансијских извештаја је сложен процес јер од нас захтева да оценимо претпоставке за процене будућих трошкова за шта постоје ограничени упоредни подаци будући да је обнављање природних ресурса инфраструктуре гаса и нафте активност у настанку. Процена поменутих фактора утиче на утврђивање тачног износа резервисања које у консолидованим финансијским извештајима представља материјално значајну ставку.

Руководство врши преглед резервисања за потребе обнављања природних ресурса и заштите животне средине на годишњем нивоу, и то за средства за истраживање и процењивање и средства за производњу и прераду нафте и нафтних деривата. Преглед од стране руководства обухвата и анализу промена законске регулативе у Републици Србији, процене трошкова, инфлаторне и дисконтне стопе и рочност обавеза.

Ревизорски приступ:

Наше ревизорске процедуре су обухватиле разумевање законских обавеза у погледу обнављања природних ресурса и заштите животне средине, а у складу са одредбама Закона о рударству и геолошким истраживањима и Закона о заштити животне средине, према којима је Група дужна да у току и по завршетку извођења радова на експлоатацији изврши рекултивацију земљишта и да ради спречавања даљег ширења загађења проузрокованог удесом предузима мере санације према плановима заштите о свом трошку.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ АД НОВИ САД

Кључна ревизорска питања (Наставак)

Такође, спровели смо следеће ревизијске процедуре:

- Извршили смо проверу математичке тачности модела које Група примењује приликом обрачуна резервисања;
- На одређеном узорку смо извршили увид у статус бушотина и извршили поређење са статусом у оквиру бушотинског фонда који представља основу за обрачун резервисања;
- Извршили смо проверу промене статуса бушотина у текућој години у односу на претходну годину, будући да промена статуса бушотина може имати материјалан утицај на обрачун резервисања;
- Извршили смо проверу потпуности података, поређењем са другим информацијама у оквиру пословне евиденције и ревизијским поступцима везаним за некретнине, постројења и опрему;
- Извршили смо оцену оправданости примењене дисконтне стопе као једне од претпоставки за обрачун резервисања упоређивањем са стопом на државне обвезнице Републике Србије преузете од Народне банке Србије;
- Извршили смо оцену и разумевање претпоставки везаних за трошкове неопходне за ликвидацију и рекултивацију земљишта;
- Извршили смо проверу анализе осетљивости коју је припремило руководство за главне претпоставке;
- Стекли смо разумевање процедура Групе које руководство примењује за процену и евидентирање дугорочних резервисања. Ово је укључило разумевање да ли за формирање резервисања постоји законска или изведена обавеза.

Остале информације

Руководство је одговорно за остале информације. Остале информације обухватају консолидовани Годишњи извештај о пословању за годину завршену 31. децембра 2024. године. Наше мишљење о консолидованим финансијским извештајима се не односи на остале информације. У вези са нашом ревизијом консолидованих финансијских извештаја, наша одговорност је да прочитамо остале информације наведене горе, и при томе размотримо да ли постоји материјална недоследност између њих и консолидованих финансијских извештаја или наших сазнања стечених током ревизије, или на други начин представљају материјално погрешна исказивања.

У вези са консолидованим Годишњим извештајем о пословању, спровели смо такође процедуре у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије. Ове процедуре укључују разматрање да ли консолидовани Годишњи извештај о пословању садржи обелодањивања која се захтевају Законом о рачуноводству Републике Србије. На основу процедура спроведених током ревизије, по нашем мишљењу:

- ✓ консолидовани Годишњи извештај о пословању састављен је у складу са захтевима Закона о рачуноводству Републике Србије; и
- ✓ информације наведене у консолидованом Годишњем извештају о пословању, за финансијску годину за коју се припремају консолидовани финансијски извештаји, су конзистентне са консолидованим финансијским извештајима.

Додатно, на основу знања и разумевања пословања Групе и њеног пословног окружења, стеченог током обављања ревизије, од нас се захтева да саопшtimo у извештају уколико закључимо да постоји материјално погрешно приказивање у консолидованом Годишњем извештају о пословању. У том смислу, не постоји ништа што би требало да саопшtimo у извештају.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ АД НОВИ САД

Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за финансијске извештаје

Руководство је одговорно за припрему ових консолидованих финансијских извештаја који пружају истинит и објективан приказ, у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије, као и за оне интерне контроле које руководство одреди као неопходне у припреми консолидованих финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед проневере или грешке.

При састављању консолидованих финансијских извештаја руководство је одговорно за процену способности Групе да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Групу или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради.

Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Групе.

Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да консолидовани финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед проневере или грешке и издавање извештаја ревизора који садржи наше мишљење. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Законом о ревизији Републике Србије увек открити материјално погрешне исказе, ако такви искази постоје. Погрешни искази могу да настану услед проневере или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника, донете на основу консолидованих финансијских извештаја.

Као део ревизије у складу са Законом о ревизији Републике Србије, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Ми такође:

- ✓ Вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у консолидованим финансијским извештајима, насталих услед проневере или грешке; осмишљавамо и спроводимо ревизијске поступке који су прикладни за те ризике; прибављамо довољно адекватних ревизијских доказа како би обезбедили основу за мишљење ревизора. Ризик да материјално значајни погрешни искази услед проневере неће бити идентификовани је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што проневера може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле.
- ✓ Стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерних контрола.
- ✓ Вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство.



ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (Наставак)

АКЦИОНАРИМА И ОДБОРУ ДИРЕКТОРА НАФТНЕ ИНДУСТРИЈЕ СРБИЈЕ АД НОВИ САД

Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја (Наставак)

- ✓ Доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности Групе да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да Група престане да послује у складу са начелом сталности.
- ✓ Вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја консолидованих финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, као и да ли су у консолидованим финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.
- ✓ Прибављамо довољно адекватних ревизијских доказа о финансијским информацијама Групе, односно о пословним активностима унутар Групе, са циљем да изразимо мишљење о консолидованим финансијским извештајима. Ми смо одговорни за усмеравање, надзор и извршење ревизије Групе. Такође, ми смо искључиво одговорни за наше ревизијско мишљење.

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије, значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке интерне контроле које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Од питања која су саопштена лицима овлашћеним за управљање, ми одређујемо која питања су била од највеће важности у ревизији консолидованих финансијских извештаја за текући период и стога су кључна ревизијска питања. Ми описујемо ова питања у извештају ревизора, осим ако закон или регулатива искључује јавно обелодањивање о том питању или када, у изузетно ретким околностима, утврдимо да питање не треба да буде укључено у извештај ревизора, зато што је разумно очекивати да негативне последице буду веће него користи од такве комуникације.

Београд, 07. март 2025. године



ИЗВЕШТАЈ УПРАВЕ О ПОСЛОВАЊУ

НЕФИНАНСИЈСКО ИЗВЕШТАВАЊЕ ВАЖНИ ДОГАЂАЈИ

ПРВИ КВАРТАЛ

- Реализован пилот пројекат плаћања на самоуслугној каси на ССГ Блок 45
- Представљени резултати пословања НИС Групе у 2023. години
- Започела четврта сезона „NIS Energy” програма запошљавања младих
- Рафинерија нафте Панчево добила нову интегрисану дозволу за заштиту животне средине (IPPC)
- Обележено 15 година од оснивања програма друштвене одговорности „Заједници заједно”
- Настављена производња нафте на експлоатационом пољу у Босни и Херцеговини
- Представници НИС-а учествовали на стратешки важним панелима на „Копаоник бизнис форуму”
- Покренут нови програм студентске праксе „НИС Академија”
- НИС добитник признања за друштвену одговорност „Добročинитељ” за 15 година доприноса заједници
- Према анкети Youth Speak Voice (Глас младих Србије) НИС лидер у пословању на тржишту Србије

ДРУГИ КВАРТАЛ

- Успешно је спроведен капитални ремонт у Рафинерији нафте Панчево, по обиму и комплексности највећи до сада у историји Рафинерије, при чему је током његовог трајања било обезбеђено непрекидно снабдевање свим врстама нафтних деривата за све купце на тржишту Републике Србије у складу са потписаним уговорима
- Министарка рударства и енергетике у Влади Републике Србије, Дубравка Ђедовић Хандановић, посетила Рафинерију нафте у Панчеву
- Представљени резултати пословања НИС-а у првом кварталу 2024. године
- Успостављена сарадња између Универзитета одбране и компаније НИС
- Започет је пројекат реконструкције индустријског колосека у РНП
- Компанија НИС учествовала на Међународном сајму пољопривреде у Новом Саду где је представила и остварења у области одрживог развоја
- Реализована набавка роботизованих бушаћих постројења „Тесла” и „Пупин”. На пољу Кикинда је 01. јула пуштено у рад прво, од два нова бушаћа постројења – „Тесла”
- Извршен капитални ремонт Рафинерије гаса у Елемиру
- Завршетак реконструкције ССГ „Пријеполје 2”
- Почетак радова на делимичној реконструкцији продајног дела ССГ „Велики Мокри Луг 1”
- Пуштена у пробни рад фотонапонска електрана на крову Погона пијаће воде „Јазак”
- НИС поново међу три најпожељнија послодавца у Србији према највећем истраживању перцепције бренда послодаваца „TalentX” које је спровела група сајтова за запошљавање Poslovi.Infostud

- НИС-у уручена захвалница Фонда за даровите студенте Универзитета у Новом Саду за дугогодишњу подршку и стипендирање студената
- Објављен Извештај о одрживом развоју за 2023. годину
- Скупштина акционара НИС а.д. Нови Сад одржала XVI редовну седницу на којој је, између осталог, донела одлуку о исплати дивиденди акционарима за 2023. годину.

ТРЕЋИ КВАРТАЛ

- Служба за техничке обуке Блока „Истраживање и производња” добила је статус јавно признатог организатора активности образовања одраслих (ЈПОА) од Агенције за квалификације Министарства просвете
- Пуштено је у рад и друго роботизовано бушаће постројење „Пупин”
- Одржана Научно-техничка конференција младих специјалиста (НТК)
- На конференцији у Торину посвећеној промовисању иновација, истраживања и техничких достигнућа из области трансформације енергетског сектора представљена је перспектива производње „плавог” водоника у Рафинерији нафте Панчево
- Почетак рада ССГ „Пријеполје” и ССГ „Житиште” по окончању тоталне реконструкције
- Расписан је конкурс новог циклуса друштвено одговорног програма „Заједници заједно” у чијем је фокусу улагање у област обновљивих извора енергије у партнерским заједницама
- Представљени резултати пословања НИС Групе у првом полугодишту 2024. године
- Изграђена и пуштена у рад сабирно отпремна станица за нафту у Банату
- Успешно завршен пројекат ремонта бушотине БД-004
- Организовано такмичење „Најбољи у струци”, победници учествовали на финалном тамичењу
- У оквиру програма „Енергија знања” ангажовано 16 практиканата са одабраних смерова средњих школа у Панчеву, којима је пружена прилика да у Рафинерији нафте Панчево стичу практична знања
- Почетак активности на припреми за почетак рада у мрежи НИС ССГ „Земун кеј”

ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ

- У Аеросервису Београд у рад пуштене две нове цистерне за снабдевање ваздухоплова авиогоривом, појединачног капацитета 32.000 литара
- На име дивиденде за 2023. годину НИС исплатио акционарима више од 10 милијарди динара
- Завршени грађевински радови на уградњи гасног компресора и објекат пуштен у рад у Банату
- Почетак реконструкције ССГ „Врбас 1” и „Ада”
- Акција за пољопривреднике власнике Агрокартице, који немају уписане површине у Регистру пољопривредних газдинстава
- НИС, Научно-технолошки центар НИС – Нафтагас д.о.о. Нови Сад и кинеска компанија у Београду потписали Меморандум о научно-технолошкој сарадњи
- Отворен конкурс за пету сезону програма „NIS Energy” – у оквиру које НИС запошљава дипломце и мастер студенте одабраних факултета у Србији.
- У 2024. години избушене су 52 разрадне и 5 истражних бушотина у Србији, а пуштене су у рад 44 разрадне бушотине и 1 истражна у Србији, као и 2 разрадне бушотине у Румунији. У четвртом кварталу избушено је 16 разрадних и 1 истражна бушотина у Србији, док је пуштено у рад 8 разрадних бушотина у Србији
- Потписан уговор по пројекту бушења 4 бушотине ПСГ Банатски Двор
- Надметање у знању и вештинама запослених на такмичењу „Најбољи у професији” у Блоку „Прерада”
- Одржана друга Научно-техничка конференција Блока „Прерада”
- Учешће представника Блока „Прерада” на међународној конференцији AUTOMA у Дизелдорфу, посвећеној аутоматизацији и дигитализацији сектора нафте и гаса
- Сprovedена командно-симулациона вежба у ХИП-Петрохемији и Рафинерији нафте Панчево
- Донирани хроматографи Институту за хемију, технологију и металургију
- Постигнута је рекордна продаја авиогорива „у крило” на месечном нивоу за октобар месец у количини од 17.412 тона
- Велика НИС наградна игра са највећим наградама фондом до сада (3 аутомобила и 1.500 ваучера за куповину горива у вредности од 10.100 RSD)
- Почетак рада ССГ „Земун кеј” у мрежи НИС
- Завршени радови на реконструкцији 7 ССГ („Ада”, „Врбас 1”, „Неготин 1”, „Крушевац 4”, „Бољевац”, „Нови Кнежевац” и „Адашевци”)
- НИС организовао 11. Дан инвеститора, на којем су инвестиционој јавности представљени резултати пословања НИС Групе за 9 месеци 2024. године и најважнији инвестициони пројекти
- Потписани меморандуми о сарадњи са правним факултетима у Београду и Новом Саду
- Представници НИС-а су организовали панел „Савремени аспекти уговорног пословања” на Regional Legal Business Forum-у који је одржан на Златибору
- У оквиру програма „Заједници заједно” изабрано 40 пројеката установа од јавног значаја које ће добити могућност изградње соларних електрана на својим објектима
- Издата је прва емисија корпоративних обвезница
- Настављена модернизација Нафтагас - Нафтних сервиса набавком 11 машина најновије генерације
- НИС-у уручена захвалница Српског хемијског друштва за дугогодишње успешно партнерство
- У 2024. години НИС поставио рекорд у продаји Drive Safe кафе – у Србији је продато 7 милиона шољица

ВАЖНИ ДОГАЂАЈИ НАКОН ИСТЕКА ПОСЛОВНЕ ГОДИНЕ

- (а) Увођење санкција од стране Сједињених Америчких Држава (САД) НИС а.д. Нови Сад
- 10. јануара 2025. године, Канцеларија за контролу иностраних имовина (OFAC) Министарства финансија САД објавила је на својој листи Специјално означених држављана и блокираних лица (СДН листа) да је, као део мера које OFAC предузима на основу Извршне Наредбе 14024 и Извршне Наредбе 13662, компанија НИС а.д. Нови Сад додата на СДН листу. Ово представља значајан догађај након датума биланса стања, који може имати материјалан утицај на пословање Групе.
 - 14. јануара 2025. године, Београдска берза

одлучила је да привремено обустави трговину акцијама НИС а.д. Нови Сад а по налогу Комисије за хартије од вредности. Обустава трговине и преноса власништва ће остати на снази до престанка разлога који су довели до обуставе.

- НИС је 29. јануара 2025. године званично поднео захтев OFAC-у - Захтев за посебну лиценцу, или измењене опште дозволе, које ауторизују активности описане у Општим лиценцама 26А, 117, 118 и 119 и Захтев за посебну или општу лиценцу која допушта одржавање активности, уговора и других споразума. Поднети захтев, поред материје лиценци, такође садржи и изричит захтев OFAC-у да изда изјаву која би лицима која нису из САД пружила уверавања да неће ризиковати да постану мета санкција услед ангажовања у или омогућавања било које трансакције одобрене као одговор на поднети захтев.
- 26. фебруара 2025. године OFAC (Office for

Foreign Assets Control) је издао посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1335128-1) која одлаже пуну примену санкција до 28. марта 2025 и која допушта америчким лицима као и наравно осталим лицима пословне активности са НИС-ом или његовим оперативним зависним друштвима у земљи и иностранству и то пре свега трансакције за несметано и уобичајено одржавање пословања, уговора и других споразума који укључују НИС или његова оперативна зависна друштва. НИС наставља комуникацију са OFAC-ом и предузима потребне активности у настојању да обезбеди да НИС буде у потпуности скинут са америчке SDN (Specially Designated Nationals) листе.

До датума одобрења ових консолидованих финансијских извештаја, Група није у могућности да у потпуности процени све потенцијалне финансијске и оперативне

последнице овог догађаја због његове комплексности и текућег развоја ситуације.

Руководство свакодневно процењује утицај санкција на пословање и предузима све неопходне мере како би осигурала одрживост рада Групе.

(б) Промена висине удела

- Током фебруара 2025. године, компанија Газпром Њефт смањила је своје власничко учешће у НИС а.д. Нови Сад на 44,85%

Сви догађаји који су се десили након извештајног датума, од 31. децембра 2024. до 28. фебруара 2025. године, када су консолидовани финансијски извештаји одобрени, узети су у обзир.

НИС ГРУПА

НИС Група је један од највећих вертикално интегрисаних енергетских система у југоисточној Европи, чије су основне делатности истраживање, производња и прерада нафте и природног гаса, промет широког асортимана нафтних и гасних деривата, као и реализација пројеката у области енергетике и петрохемије. Седиште НИС-а и главне активе налазе се у Републици Србији, док су представништва и зависна друштва отворена у још неколико земаља света, пре свега у суседним државама. Највреднији ресурс НИС Групе чини тим од око 13.500³ запослених, укључујући и запослене ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево.



Циљ НИС-а је да у изазовним макроекономским околностима обезбеди нове вредности за своје акционаре, запослене и заједницу, као и да пружи допринос енергетској стабилности на тржиштима на којима послује. Портфолио пројеката НИС-а узима у обзир приоритет енергетске транзиције у Србији, те Компанија реализује пројекте који, између осталог, доприносе остварењу циљева смањења емисије угљеника на нивоу Париског споразума. НИС Група је посвећена унапређењу заштите животне средине и значајна средства издваја за реализацију еколошких пројеката који доприносе заштити животне средине. Један од приоритета НИС-а је и област безбедности и здравља на раду где је основни циљ обезбедити несметано одвијање радних процеса без повређивања запослених.

Поред пословних активности, НИС континуирано реализује и бројне друштвено одговорне пројекте који доприносе развоју заједнице и унапређењу квалитета

живота грађана. Активности у овој области посебно су усмерене на младе људе, као носиоце будућег развоја.

ДЕЛАТНОСТИ

Пословне активности НИС Групе организоване су у оквиру матичног друштва НИС а.д. Нови Сад кроз Блок „Истраживање и производња”⁴ и „Downstream”⁵, а подршку им пружа девет Функција унутар матичног Друштва:

- Функција за финансије, економику, планирање и рачуноводство,
- Функција за стратегију и инвестиције,
- Функција за набавку,
- Функција за организациона питања,
- Функција за HSE,
- Функција за правна и корпоративна питања,
- Функција за корпоративну заштиту,
- Функција за односе са државним органима и корпоративне комуникације,
- Функција за интерну ревизију, ризике и интерне контроле.

БЛОК „ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА”

ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА

НИС је једина компанија у Србији која се бави истраживањем и производњом нафте и гаса. У овој бизнис области, НИС континуирано



спроводи активности које обухватају оперативну подршку производњи, управљање резервама нафте и гаса, управљање разрадом лежишта нафте и гаса, као и велике пројекте у области истраживања и производње.

Већина нафтних и гасних поља НИС-а је у Србији, док Компанија истражне радове изводи и у Румунији и Босни и Херцеговини. Најстарија инострана концесија НИС-а је у Анголи, где производња траје од 1985. године.

У оквиру Блока „Истраживање и производња” у Елемиру код Зрењанина послују погон за припрему природног гаса, производњу ТНГ-а и газолена и уклањање СО₂, као и аминско постројење за пречишћавање природног гаса, у ком се примењује HiPACT технологија (High Pressure Acidgas Capture Technology). Начин прераде гаса у овом постројењу је такав да спречава испуштање угљен-диоксида у атмосферу, па се поред бизнис ефеката остварују и значајне еколошке користи.

Такође, НИС је у Елемиру отворио савремени Тренинг центар за обуку запослених у нафтној индустрији. У питању је јединствени комплекс са модерном опремом у коме се обука изводи у реалним условима, са могућношћу симулације свих задатака са којима се нафташи сусрећу у процесу производње, припреме и отпреме нафте и гаса.

У области Истраживања и производње научно-технолошку подршку НИС Групи пружа зависно друштво Научно-технолошки центар (НТЦ) НИС – Нафтагас д.о.о. Нови Сад.

СЕРВИСИ

НИС поседује сопствене сервисне капацитете, који задовољавају потребе Групе и пружају услуге трећим лицима. Сервиси пружају услуге у области истраживања и производње нафте и гаса путем геофизичких испитивања, израде, опремања и ремонта бушотина, као и спровођења специјалних операција и мерења на бушотинама. Ови сервисни капацитети пружају и услуге одржавања средстава за рад, изградње и одржавања нафтно-гасних система и објеката. У овом сегменту пословања, циљ је јачање присуства на међународном тржишту. Управо из тог разлога, приоритет је модернизација опреме, обезбеђивање што бољег квалитета пружених услуга, повећање техничко-технолошке ефикасности и раст упослености у НИС-у и другим компанијама.

У 2024. години НИС је набавио два нова роботизована бушаћа постројења која ће донети значајне финансијске и еколошке бенефите у сегменту истраживања и производње нафте и гаса. Ова два постројења, названа по истакнутим српским научницима „Тесла” и „Пупин”, вредна су око 33 милиона евра и реч је о једној од највећих инвестиција НИС-а у сегменту нафтних сервиса у историји Компаније.

„DOWNSTREAM”

„Downstream” чине Блок „Прерада”, Блок „Промет”, Блок „Енергетика” и област Петрохемије.

³ Укључујући и запослене ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево
⁴ Истраживање и производња и зависна друштва – НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Нафтни сервис д.о.о. Нови Сад и НИС МТО д.о.о. Београд.
⁵ Блок „Прерада”, Блок „Промет”, Блок „Енергетика”, зависно друштво Нафтагас – Технички сервис д.о.о. Зрењанин и ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево.

ПРЕРАДА

НИС управља Рафинеријом нафте Панчево у којој је производња започела 1968. године, а која је данас једна од најмодернијих и еколошки најразвијенијих прерађивачких постројења у региону, са максималним пројектованим капацитетом од 4,8 милиона тона годишње. У модернизацију Рафинерије је од 2009. године инвестирано више од 900 милиона евра, од чега су значајна средства издвојена за пројекте заштите животне средине. Током 2024. године у овој фабрици је спроведен најкомплекснији капитални ремонт у историји Рафинерије чиме је учињен значајан корак ка повећању ефикасности и поузданости рада постројења. Током ремонтних активности НИС је уредно снабдевао домаће тржиште свим врстама нафтних деривата. Рафинерија нафте Панчево производи: моторна горива евро-5 стандарда, авио-гориво, течни нафтни гас, нафтни кокс, уље за ложење, битумене, пропилен, аромате, примарни бензин за пиролизу и друге нафтне деривате (сумпор и други угљоводоници).



Постројење за Дубоку прераду са технологијом одложеног коксовања пуштено је у рад 2020. године. Овај пројекат, вредан више од 300 милиона евра, омогућава НИС-у повећану производњу највреднијих горива - дизела, бензина и течног нафтног гаса, као и почетак домаће производње нафтног кокса. НИС континуирано наставља са модернизацијом Рафинерије нафте Панчево, а у Рафинерији се континуално спроводе активности на проналажењу додатних мера за повећање ефикасности и смањење трошкова, као и пројекти дигитализације.

ПРОМЕТ

У Србији и земљама региона НИС управља мрежом са више од 400 бензинских станица, од којих је више од 80 ван граница Србије. Малопродајна мрежа НИС највећа је на домаћем тржишту, а пословање у овој области одвија се и у суседним државама – Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији.



НИС на тржишту наступа са два малопродајна бренда, а бензинске станице НИС Групе синоним су за квалитетну

понуду горива и додатног асортимана, као и за савремене услуге које излазе у сусрет потребама потрошача. НИС континуирано улаже у развој своје малопродајне мреже, и у унапређење квалитета робе и услуга. Један од приоритета су и дигитални пројекти чиме се потрошачима омогућују сервиси у складу са савременим трендовима, попут плаћања за гориво без одласка на платно место, дигитализација програма лојалности, и тако даље.

Структура промета НИС-а, поред малопродаје готових нафтних деривата, течног нафтног гаса и низа пратећих производа, обухвата и извозне и домаће велепродајне испоруке, гаса и нафтних деривата. Уз то, НИС развија снабдевање авио-горивом, снабдевање пловних објеката горивом и такође продају битумена и кокса као посебне пословне правце.

Све врсте горива пролазе строгу и редовну лабораторијску контролу и одговарају највишим домаћим и међународним стандардима.

ЕНЕРГЕТИКА

Ова делатност обухвата производњу електричне и топлотне енергије из конвенционалних и обновљивих извора енергије, централизовано управљање портфолијом природног гаса за цео НИС (производњу и продају компримованог природног гаса, продају природног гаса), трговину електричном енергијом, развој и увођење стратешки важних енергетских пројеката, као и развој и имплементацију пројеката за повећање енергетске ефикасности.

Основни фокус Блока „Енергетика” је ширење обима посла у области производње и трговине електричном енергијом, управљање енергетским ресурсима Компаније, укључујући ТЕ-ТО Панчево, као и унапређење енергетске ефикасности и поузданости у оквиру НИС Групе. Задатак Блока „Енергетика” је, између осталог, убрзање енергетске транзиције НИС-а и процеса декарбонизације.

Савремена комбинована гасно-парна термоелектрана-топлана Панчево (ТЕ-ТО Панчево) на природни гас изграђена је и почела са радом 2022. године. Главна

предност ТЕ-ТО Панчево је што се из природног гаса као еколошки прихватљивијег горива истовремено производе топлотна енергија у облику процесне паре за потребе Рафинерије нафте Панчево и електрична енергија.

Од 2013. године на нафтним и гасним пољима на осам локација у Србији НИС је пустио у рад мале електране инсталисане електричне снаге 14,5 MWe. Еколошка предност ових постројења је у производњи електричне и топлотне енергије из гаса који раније није био искоришћен због лошег квалитета, велике количине угљен-диоксида и азота или није могао бити валоризован због непостојања гасне инфраструктуре. Произведена топлотна и електрична енергија се користе за потребе НИС-а, али се електрична енергија продаје и на тржишту. Такође, производња електричне енергије обавља се и на гасном пољу Жомбољ у Румунији, при чему се електрична енергија продаје на локалном тржишту.

У 2022. години се започело са изградњом фотонапонских електрана (ФНЕ) на бензинским станицама НИС-а, затим и на крововима и тлу других објеката Компаније, чиме НИС остварује значајне финансијске уштеде и доприноси смањењу емисија угљен-диоксида. Закључно са децембром 2024. године, завршена је изградња и пуштене су у рад ФНЕ на 45 ССГ. На погону пијаће воде „Јазак” ФНЕ је пуштена у трајни рад. Кровне ФНЕ у складишту деривата нафте Нови Сад, на пословном објекту у Арсе Теодоровића као и на пет кровова у Рафинерији нафте Панчево су изграђене и пуштене у рад у режиму напајања интерних потрошача. Наставља се изградња ФНЕ и на другим објектима НИС-а.

ХИП-ПЕТРОХЕМИЈА

У складу са Уговором о стратешком партнерству између Републике Србије, НИС а.д. Нови Сад и ХИП-Петрохемија, 9. јуна 2023. године је дошло до затварања трансакције, након чега је почео рад на интеграцији ХИП-Петрохемије у систем НИС-а. ХИП-Петрохемија је највећи произвођач петрохемијских производа у Републици Србији, а стратегија даљег развоја ХИП-Петрохемије засниваће се на модернизацији основних производних капацитета и изградњи нових постројења, затим на повећању

енергетске ефикасности и ефикасности пословања, као и на реализацији пројеката из области заштите животне средине. Кључни пројекат је изградња постројења за производњу полипропилена.

Седиште компаније је у Панчеву, а производна постројења се налазе у Панчеву, у Елемиру код Зрењанина и Црепаји код Панчева. У интегрисаном петрохемијском комплексу ХИП-Петрохемије је тренутно могућа производња више од шест стотина хиљада тона петрохемијских производа годишње.

ИСТОРИЈА ДРУШТВА

Почев од 1949. године, откривањем првих гасних налазишта и формирањем Нафтагаса, током више од седам деценија, НИС се развио у успешну енергетску компанију. Поред свог пословања у области истраживања

и производње и прераде нафте и природног гаса, промета нафтних и гасних деривата, НИС се развија и у области енергетике и петрохемије.

1945-1963

- 1945.** Основано Трговачко предузеће за промет нафте и нафтних деривата.
- 1949.** Формирано предузеће за истраживање и производњу нафте „Нафтагас”. Откривена прва гасна налазишта.
- 1952.** Пронађено прво нафтно поље на северу земље, код села Јерменовци у Банату.
- 1953.** Почела интензивна изградња првих бензинских станица у највећим градовима Србије.
- 1963.** Завршена изградња првог магистралног гасовода који је спајао сва нафтна поља са Панчевом, где ће бити изграђена прва рафинерија.

1968-1999

- 1968.** Почеле да раде рафинерије нафте у Панчеву и Новом Саду. Откривено налазиште нафте „Велебит”.
- 1985.** Почела експлоатација нафте у Анголи, чиме је НИС први пут ушао у концесију ван граница Србије.
- 1991.** Основано Јавно предузеће „Нафтна индустрија Србије”.
- 1999.** Бомбардовање НАТО током ког је НИС претрпео људске и материјалне губитке. Након завршетка бомбардовања уследила је интензивна обнова оштећених постројења.

2005-2012

- 2005.** НИС добио статус акционарског друштва.
- 2008.** На тржишту Србије појавио се бренд уља и мазива NISOTEC.
- 2009.** Почетак модернизације производног комплекса.
- 2010.** НИС постао отворено акционарско друштво, а акције укључене на Prime listng Београдске берзе.
- 2011.** Почиње регионални развој НИС-а. Формирана зависна друштва у Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији.
- 2012.** Завршетак прве фазе модернизације Рафинерије нафте Панчево и почетак производње горива евро 5 квалитета.

2013-2017

- 2013.** Почетак исплата дивиденди акционарима из добити друштва. Започета трансформација НИС-а у енергетску компанију. Пуштено у рад прво когенерационо постројење за производњу електричне и топлотне енергије из гаса у Сиракову.
- 2014.** Продаја првих количина електричне енергије на тржишту. НИС започео продају првог брендираног моторног горива, премијум евро дизела Ultra D.
- 2015.** Почетак продаје бензина G-Drive 100. Почела имплементација концепта Drive Cafe.
- 2016.** Почетак рада Аминског постројења за пречишћавање природног гаса у Елемиру. У Србији почела продаја премијум дизел-горива G-Drive Diesel. Старт програма лојалности „Са нама на путу”. Развој производа под сопственим брендом Drive café, G-Drive, „Јазак”.
- 2017.** У Рафинерији нафте Панчево одржана свечаност поводом почетка радова на постројењу за „Дубоку прераду” са технологијом одложеног коксовања. Потписан уговор о изградњи термоелектране-топлане Панчево између компанија ТЕ-ТО Панчево и кинеске компаније „Shanghai Electric Group”. Усвојена Стратегија развоја НИС до 2025. године.

2018-2023

- 2018.** Обележена десетогодишњица програма сарадње НИС-а и локалних заједница у Србији „Заједници заједно”.
- 2019.** Започета изградња ТЕ-ТО Панчево.
- 2020.** Свечано пуштено у рад постројење за дубоку прераду са технологијом одложеног коксовања у Рафинерији нафте Панчево. Пуштена у рад дигитална апликација Drive.Go којом је први пут у Србији потрошачима омогућено плаћање горива без одласка на платно место.
- 2021.** Између Републике Србије, ХИП-Петрохемије и НИС-а потписан Уговор о стратешком партнерству у складу са којим је НИС увећао удео у ХИП-Петрохемији на 90% основног капитала.
- 2022.** Завршена је изградња ТЕ-ТО Панчево и започета комерцијална производња електричне енергије.
- 2023.** У складу са Уговором о стратешком партнерству између Републике Србије, НИС и ХИП-Петрохемије, 9. јуна дошло је до затварања трансакције, након чега је почео рад на интерграцији ХИП-Петрохемије у систем НИС-а. Навршено 55 година од почетка производње у Рафинерији нафте Панчево.

2024

- Спроведен најобимнији и најкомплекснији ремонт у историји Рафинерије нафте Панчево.
- Набављена два модерна роботизована бушаћа постројења.
- Издата прва емисија корпоративних обвезница.
- У Србији је продато 7 милиона шољица Drive Cafe кафе.
- Изграђено је и пуштено у рад 20 фотонапонских електрана (ФНЕ) на бензинским станицама НИС-а.

ВИШЕ ОД 70 ГОДИНА
УСПЕШНОГ ПОСЛОВАЊА

ЗЕМЉЕ ПОСЛОВАЊА



Поред Србије, пословање НИС-а развија и у суседним државама, а регионално ширење одвија се у два главна правца – у Румунији и Босни и Херцеговини на пољу истраживања и производње нафте и гаса, док се

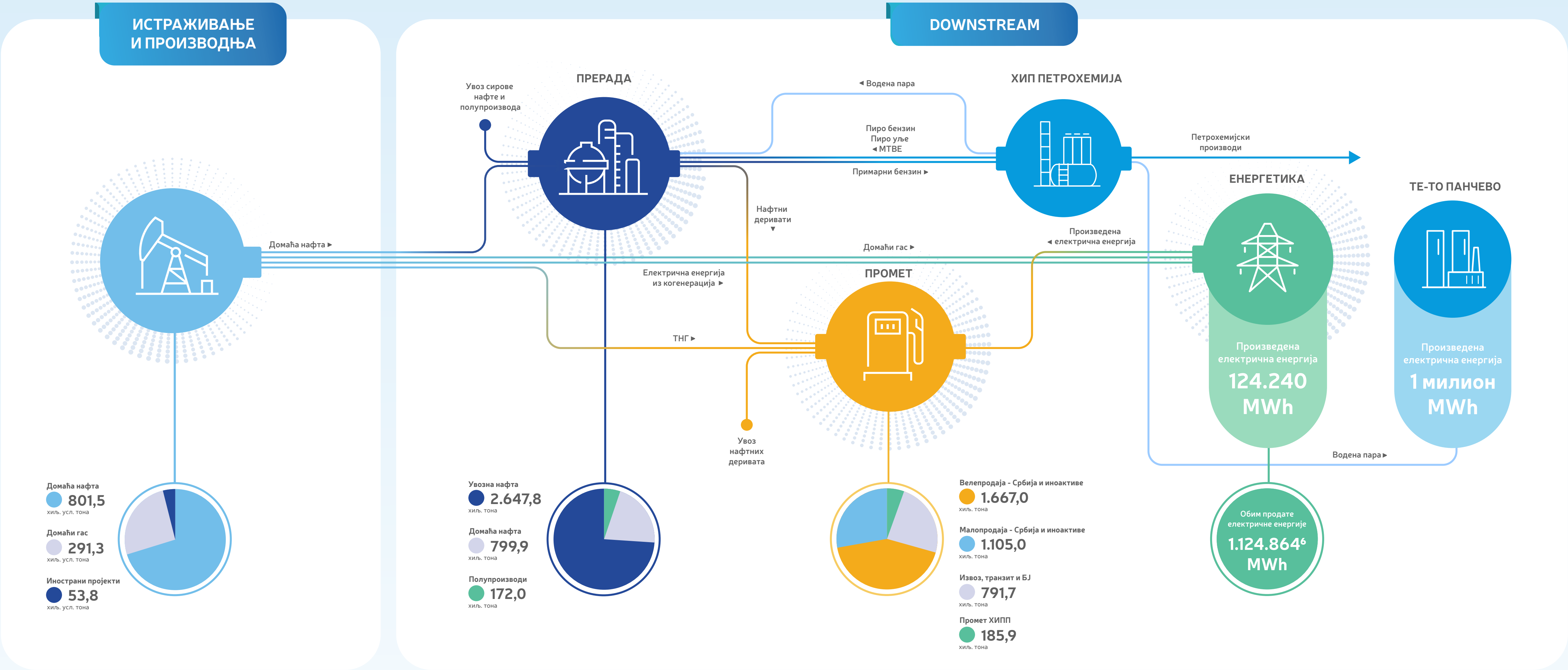
малопродајна делатност развија у Босни и Херцеговини, Бугарској и Румунији. Додатно, НИС је своје активности у области трговине електричном енергијом проширио и на регионална тржишта.



Пословна структура НИС Групе на страни 26



ПОСЛОВНИ МОДЕЛ



ИНТЕРСЕГМЕНТНЕ ЦЕНЕ

Концепт методологије интерсегментних цена заснован је на тржишном принципу и принципу „један производ, једна трансферна цена”.

Принцип „један производ, једна трансферна цена” значи да је „кретање” једног производа између различитих профитних центара унутар НИС-а вредновано по једној цени, без обзира на то између којих профитних центара је настало кретање.

Интерсегментне цене служе за генерисање интерних прихода између сегмената пословања НИС-а и утврђене су тако да одражавају тржишни положај сваког сегмента пословања.

- Интерсегментна цена за домаћу нафту утврђена је према тзв. „извозном паритету”
- Интерсегментна цена природног гаса одговара продајној цени природног гаса по којој НИС продаје природни гас ЈП „Србијасгас”
- Интерсегментне цене деривата нафте и деривата природног гаса дефинисане су према следећим принципима:
 - о Комбиновани увозно-извозни паритет је принцип који је коришћен код обрачуна интерсегментних цена деривата, чији је режим увоза на домаће тржиште слободан и постоји значајан удео извозних канала у структури продаје.
 - о Увозни паритет је принцип који је коришћен код обрачуна интерсегментних цена деривата чији је увоз слободан и у чијој структури продаје преовладава продаја на домаћем тржишту.
 - о Извозни паритет је принцип коришћен

за деривате који се претежно извозе. Интерсегментна цена за деривате који се претежно извозе, у случају одсутства извозног канала за период формирања трансферних цена деривата, може бити формирана у складу са продајним нетбек премијама алтернативних канала реализације или потписаних годишњих уговора.

о За остале деривате нафте тј. оне деривате који по својим специфичностима не спадају ни у једну од претходне три групе (комбиновани увозно-извозни паритет, увозни паритет, извозни паритет), карактеристично је да се продају малом броју познатих купаца чије су продајне цене дефинисане годишњим или дужим уговорима, представљају алтернативу производњи других деривата или технолошки вишак у производњи.

ПРОИЗВОДИ И УСЛУГЕ

НИС Група поседује широки спектар производа и услуга.

Од производа издвајамо следеће:



- дизел горива
- моторни бензини
- пропилен, аромати, примарни бензин
- остали нафтни деривати (сумпор и други угљоводоници)
- уља за ложење
- битумен
- нафтни кокс
- млазно гориво
- компримовани природни гас
- течни нафтни гас
- мазива и сродни производи
- вода „Јазак”
- енергенти (производња и трговина електричном енергијом и природним гасом)
- петрохемијски производи.

НИС пружа услуге у више области:



- снабдевање горивом на бензинским станицама
- услуге испитивања квалитета током целог процеса производње нафте и рафинеријске прераде и испитивање квалитета готових производа
- сервисне услуге у области истраживања и производње нафте и гаса
- услуге транспорта
- услуге складишне логистике трећим лицима, са обезбеђењем 24/7 и контролом приступа
- обуке Научно-технолошког центра НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад и услуге пројектовања
- лабораторијске услуге за екстерне кориснике
- рачуноводствене услуге и услуге HR администрације
- остале услуге.

КРЕИРАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗА ЗАИНТЕРЕСОВАНЕ СТРАНЕ



АКЦИОНАРИ И ИНВЕСТИТОРИ

Друштво развија транспарентан и одговоран однос према акционарима и инвеститорима, кроз поштовање права акционара, благовремено објављивање свих важних информација и унапређење система корпоративног управљања.

Начини комуникације

- седнице Скупштине акционара
- обавезно извештавање и објава додатних информација
- одржавање презентације о резултатима пословања
- Дан инвеститора
- интернет страница намењена акционарима и инвеститорима
- канцеларија за послове са мањинским акционарима
- мејл адреса за инвеститоре (investor.relations@nis.rs)
- мејл адреса за акционаре (servis.akcionara@nis.rs)
- и кол-центар за акционаре.

Кључне активности у 2024. години

- Одржана XVI редовна и 45. ванредна седница Скупштине акционара
- Дана 28.08.2024. године исплаћена дивиденда акционарима у укупном износу од 10,48 милијарди динара
- Одржан 11. по реду Дан инвеститора



ЗАПОСЛЕНИ

НИС је једна од највећих енергетских компанија у југоисточној Европи и један од највећих послодаваца у Србији. Наш тим има око 13.500 талентованих, стручних и вредних људи, који су снага и покретач нашег пословања.

Начини комуникације

- HRIS платформе (*SAP SuccessFactors, Together*)
- Истраживање искуства запослених
- Интерни портали и интранет
- Радионице и тренинзи
- *Performance & potential review*
- Мобилне апликације за запослене
- Огласне табле и интерни билтени

Кључне активности у 2024. години

- Разрађена стратегија бренда послодавца и аквизиције талената за период 2024–2027. године
- Аутоматизација HR процеса кроз *SAP SuccessFactors (SAP SF)*:
- Потпуна дигитализација регрутације
- Интеграција *onboarding*
- Процена 360 степени
- Дигитализација процеса учења
- Креиран развојни програм „НИС Компас” за све нивое менаџмента
- Програм менторства: дефинисан нови концепт који обухвата све нивое
- Систем каријерног планирања и саветовања: Креиран концепт „Каријерни разговори”



ДРУШТВЕНА ОДГОВОРНОСТ И ЛОКАЛНА ЗАЈЕДНИЦА

Приоритет компаније НИС када је реч о друштвено одговорним пројектима је одговоран однос према локалној заједници, давање подстицаја за њено јачање и развој и стварање услова за даљи напредак. У фокусу подржаних пројеката су сви чланови друштва, са посебним акцентом на младима.

Начини комуникације

- CSR иницијативе
- састанци са локалним самоуправама
- састанци са представницима друштвеног сектора

Кључне активности у 2024. години

- Идентификација потреба заједнице
- Подршка институцијама и установама у области науке и образовања, јавног здравља и социјалне заштите, заштите животне средине, културе и спорта
- Активан дијалог са представницима локалних самоуправа и свим потенцијалним партнерима у локалним заједницама



ПОТРОШАЧИ И КУПЦИ

Циљна група су возачи оба пола, различитог старосног и образовног нивоа, са најразличитијим интересовањима и животним стиловима. Наши потрошачи бензинске станице користе за снабдевање горивом, али и као место за паузу, оброк и набавку свих неопходних ствари током пута. Важна компонента за избор наших станица је и понуда додатних производа и услуга.

Корисници НИС-ових производа и услуга се могу описати као „потрошачи са перцепцијом” – важан им је бренд, квалитет, али и визуелни идентитет производа и његова репутација. НИС кроз понуду квалитетних производа, и услуга у складу са савременим трендовима излази у сусрет потребама потрошача. Уз то, Компанија прати задовољство потрошача и купаца и континуирано развија и унапређује квалитет робе и услуга.

Начини комуникације

- Комуникација на месту продаје (POS материјали, директна комуникација са потрошачима од стране запослених на ССГ)
- Закуп медија (ТВ, радио, штампа, ООН, web портали, PR)
- Комуникација путем онлајн канала (друштвене мреже, YouTube, инфлуенсери, сајт, Google App install, оглашавање у мобилним апликацијама...)
- Директни маркетинг (CRM кампање, newsletter)
- BTL (догађаји, дегустације на ССГ, учешће на сајмовима, конференцијама, спонзорства...)

Кључне активности у 2024. години

- Промоција нове функционалности – IPS плаћање у Drive.Go апликацији, без уношења података о платној картици
- Промоција редизајниране мобилне апликације „Са нама на путу”
- Реконструкција и отварање нових бензинских станица
- Промоција увођења самоуслужних каса на бензинским станицама
- Кампања за увођење електронског подношења захтева за НИС Агро картицу у сарадњи са еАграром
- Континуирана промоција и подршка путем различитих онлајн канала (друштвене мреже, YouTube, инфлуенсери, сајт, Google App install) у свим наведеним кампањама и пројектима.



ДРЖАВА

- НИС је међу водећим домаћим послодавцима, инвеститорима и извозницима
- Значајан допринос НИС-а БДП-у Републике Србије
- Значајно учешће у укупним пореским приходима буџета Републике Србије
- Улагања у пројекте заштите животне средине

Наше обавезе

- Обавеза НИС-а и зависних друштава у Републици Србији по основу јавних прихода у 2024. години износила је 244,69 милијарде РСД, што је 11,8% буџета Републике Србије. Овај однос је добијен узимајући у обзир обавезе по основу јавних прихода, као и дивиденду исплаћену Републици Србији
- Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода за НИС Групу у 2024. години износио је 260,43 милијарде РСД. Обавезе по основу јавних прихода се измирују у складу са законским роковима доспелости.



ВЛАДА И РЕГУЛАТОРНА ТЕЛА

Од кључне важности је обезбеђивање усаглашености са законодавством, промоција политика, као и имплементирање социо-економских програма који имају за циљ дугорочну одрживост.

Начини комуникације

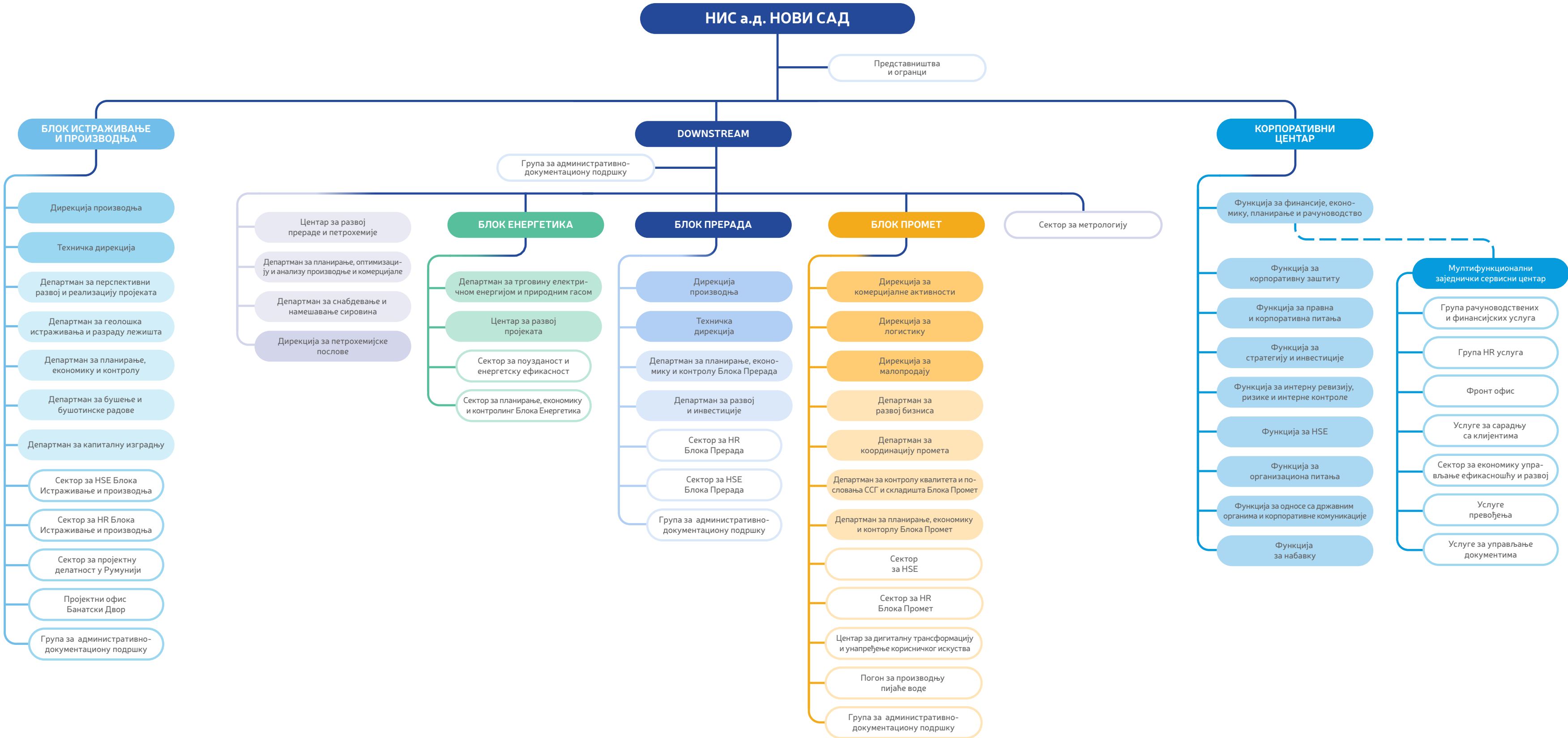
- Укључивање у рад саветодавних тела
- Редовна комуникација са владиним институцијама и регулаторним органима
- Организовање обука, састанци ради размене искустава и сарадња са локалним властима

Кључне активности у 2024. години

- Развијање и унапређење стандарда, политика, оквира и смерница
- Осигурање усаглашености са релевантним законима и локалним регулативама
- Припрема и ефикасно управљање у случају изазовних ситуација узрокованих различитим чиниоцима

ПОСЛОВНА СТРУКТУРА
НИС А.Д. НОВИ САД

ПОСЛОВНА СТРУКТУРА
НИС ГРУПЕ



ЗАВИСНА ДРУШТВА⁷ И
ПРОЦЕНАТ УЧЕШЋА

- ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево (90%)
- Нафтагас – Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад (100%)
- Нафтагас – Технички сервиси д.о.о. Зрењанин (100%)
- НИС МТО д.о.о. Београд (100%)⁸
- НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад (100%)
- НИС Петрол а.д. Београд (100%)
 - НИС МЕТ Энерговинд д.о.о. Београд (50%)⁹
- НИС Оверсиз о.о.о. Санкт Петербург (Руска Федерација) (100%)
- НИС Петрол е.о.о.д. Софија (Бугарска) (100%)
- НИС Петрол с.р.л. Букурешт (Румунија) (100%)
- НИС Петрол д.о.о. Бања Лука (Босна и Херцеговина) (100%)
 - Г – Петрол д.о.о. Сарајево (Босна и Херцеговина) (100%)
- Јадран Нафтагас д.о.о. Бања Лука (Босна и Херцеговина) (100%)

ПРЕДСТАВНИШТВА И ОГРАНЦИ

- Огранци у Србији¹⁰
- Представништво Ангола
- Представништво Руска Федерација
- Огранак Туркменистан¹¹

⁷Друштва Групе која су обухваћена консолидованим финансијским извештајима. Решење о закључењу стечајног поступка за зависно друштво НИС-Светлост д.о.о. Бујановац је постало правоснажно дана 29.12.2023. године. Од 2022. године друштво Светлост д.о.о. Бујановац је изузето из круга консолидације. НИС а.д. Нови Сад поседује учешће од 51% у овом друштву. Друштво обрисано из Регистра привредних субјеката дана 01.03.2024. године.

⁸Дана 29.02.2024. године извршена је промена пословног имена и седишта друштва Нафтагас – Транспорт д.о.о. Нови Сад. Ново скраћено пословно име је НИС МТО д.о.о. Београд.

⁹Заједничко улагање.

¹⁰Према одредбама Закона о туризму Републике Србије, уколико привредно друштво не обавља угоститељску делатност као претежну делатност, ради обављања ове

делатности дужно је да образује и у одговарајућем регистру региструје огранак, односно простор ван пословног седишта или да на други начин образује одговарајућу организациону јединицу која се евидентира у Регистру туризма. Из овог разлога Друштво је све бензинске станице на којима се обавља угоститељска делатност регистровало као засебне оgranке. Списак бензинских станица које су регистроване као оgranци налази се на веб адреси <https://ir.nis.rs/korporativno-uvpravljanje/grupa/>.

¹¹Покренут је поступак ликвидације.

СТРАТЕГИЈА

МИСИЈА, ВИЗИЈА И ВРЕДНОСТИ



СТРАТЕГИЈА

У 2017. години усвојена је корпоративна Стратегија развоја НИС а.д. са циљем да се обезбеди даљи раст и профитабилност за акционаре, запослене и ширу друштвену заједницу. С обзиром на то да је од 2023. године и ХИП-Петрохемија део НИС-а, стратегија Друштва укључиће као циљ и интеграцију и даљи развој петрохемијског правца.

ОСНОВНИ СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ НИС А.Д. НОВИ САД

ОЧУВАЊЕ ПОКАЗАТЕЉА ПРОИЗВОДЊЕ И РАСТА РЕСУРСНЕ БАЗЕ

ПОВЕЋАЊЕ ДУБИНЕ И ЕФИКАСНОСТИ ПРЕРАДЕ

ПОВЕЋАЊЕ ПРОДАЈЕ ДЕРИВАТА КРОЗ СОПСТВЕНЕ КАНАЛЕ ПРОДАЈЕ И МОДЕРНИЗАЦИЈА МАЛОПРОДАЈНЕ МРЕЖЕ

ДИВЕРСИФИКАЦИЈА ПОСЛОВАЊА, ИЗГРАДЊОМ НОВИХ КАПАЦИТЕТА ЗА ПРОИЗВОДЊУ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

ОПТИМИЗАЦИЈА ОПЕРАТИВНИХ ПЕРФОРМАНСИ

ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА

У важећој Стратегији највећи део инвестиција НИС-а је усмерен на истраживање и производњу нафте и гаса. Истражни радови и геолошко-техничке активности у Србији, улагање у развој најпрофитабилнијих иностраних концесија, као и константно повећање ефикасности пословања ограничиће очекивани благи пад производње. У периоду 2018–2024. године избушене су 353 бушотине у Србији и започета производња нафте и гаса у Босни и Херцеговини и Румунији.

ПРЕРАДА

Развој прераде кроз модернизацију Рафинерије нафте у Панчеву и повећање енергетске и оперативне ефикасности у овом сегменту један је од основних стратешких задатака НИС-а. У периоду 2018-2024 године. У Рафинерији је пуштено у рад постројење за „Дубоку прераду” са технологијом одложеног коксовања, чиме је повећана дубина прераде и повећан удео „белих” нафтних деривата у излазним производима. Реализовани су бројни инвестициони пројекти за повећање ефикасности и поузданости рада опреме.

ПРОМЕТ

Стратегија је дефинисала модернизацију малопродајне мреже и складишта деривата, повећање рентабилности кроз раст продаје и развој допунског асортимана, повећање ефикасности и обима велепродаје. У фокусу су и унапређење пословања бизнис-линија специјализованих производа (подизање нивоа специјализоване логистике, унапређење квалитета производа и пратећих услуга). У периоду 2018–2024 године реализовано је следеће: у рад је пуштено 19 нових ССГ (од чега 9 новоизграђених, 3 ССГ су купљене и 7 узетих у дугорочни закуп). Враћено је у мрежу још 8 ССГ, а реконструисане су 43 ССГ. Електропуњачи су постављени на 7 ССГ.

ЕНЕРГЕТИКА

Раст производње електричне енергије и повећање ефикасности основни су циљеви НИС-а у енергетици. Поред даљег раста производње електричне енергије (ТЕ-ТО Панчево, мале гасне електране, соларне електране), један од кључних пројеката је усмерен на повећање обима трговине електричном енергијом. У 2022. години пуштене су у рад соларне електране на 8 ССГ укупне снаге 292 kWp, у 2023. години 17 ФНЕ на ССГ укупне снаге 578 kWp, док су у 2024. години почеле са радом соларне електране укупне снаге 2.375 kWp (на додатних 20 ССГ, у фабрици пијаће воде Јазак, складишту деривата нафте Нови Сад, Рафинерији нафте Панчево и пословној згради Арсе Теодоровића у Новом Саду). У 2024. години започета је и изградња соларне електране ФНЕ у Складишту деривата нафте Нови Сад снаге 6.590 kWp и изградња соларних електрана на додатних 30 ССГ, укупне снаге 1.000 kWp чије се пуштање у рад очекује у првој половини 2025. године. Компанија НИС данас има у раду соларне електране укупног капацитета 3,2 MWp, које су у 2024. години произвеле 2,25 милиона kWh.

ШТА ЈЕ УРАЂЕНО ДО САДА?

ПУШТЕНО У РАД ПОСТРОЈЕЊЕ „ДУБОКА ПЕРЕРАДА“

Уводимо савремене технологије у нафтни сектор Србије

>90%

смањење емисије SO₂

>300

милиона евра инвестиција у пројект „Дубока прерада“

99,2%

дубина прераде у Рафинерији нафте Панчево

до 2.000

тона на дан – капацитет постројења

38,2%

већа производња дизела у Рафинерији нафте у Панчеву

ИЗГРАДЊА И ПУШТАЊЕ У КОНТИНУАЛНИ РАД ТЕ-ТО ПАНЧЕВО

У енергетски систем Србије у 2024. пласирано је 1.024 GWh струје

до 200 MW

ВРЕДНОСТ ПРОЈЕКТА ОКО **192** МЛН. ЕВРА

ИНТЕГРАЦИЈА ХИП-ПЕТРОХЕМИЈЕ 2023. ГОДИНЕ

„Стратегија развоја ХИП-Петрохемије заснива се на повећању енергетске ефикасности, модернизацији основних производних капацитета и изградњи нових постројења, што ће ојачати конкурентност и пословну одрживост ХИП-Петрохемија.“

У складу са Уговором о стратешком партнерству између Републике Србије, НИС а.д. Нови Сад и ХИП-Петрохемија, 9. јуна 2023. године је дошло до затварања трансакције, након чега је почео рад на интеграцији ХИП-Петрохемије у систем НИС-а. Средства ће бити усмерена на изградњу фабрике за производњу полипропилена.

2017.Почетак изградње
постројења
„Дубока прерада“**2019.**Почетак реализације
пројекта ТЕ-ТО
Панчево**2020.**18. новембар
Свечано отварање
„Дубоке прераде“**2023.**09. јун
Интеграција
ХИП-Петрохемије**2022.**24. октобар
Почетак комерцијалног
рада ТЕ-ТО Панчево**2021.**Почетак реализације
пројекта за повећање
ефикасности и
поузданости
рафинерије**2024.****ПОЧЕТАК ИЗГРАДЊЕ
ФАБРИКЕ
ПРОПИЛЕНА***„Изградњом нове фабрике полипропилена биће дуплиран обим производње полимера и биће боље искоришћени производи које ХИП-Петрохемија сада извози.“***РЕКОНСТРУКЦИЈА
СКЛАДИШТА НАФТНИХ
ДЕРИВАТА НИШ**

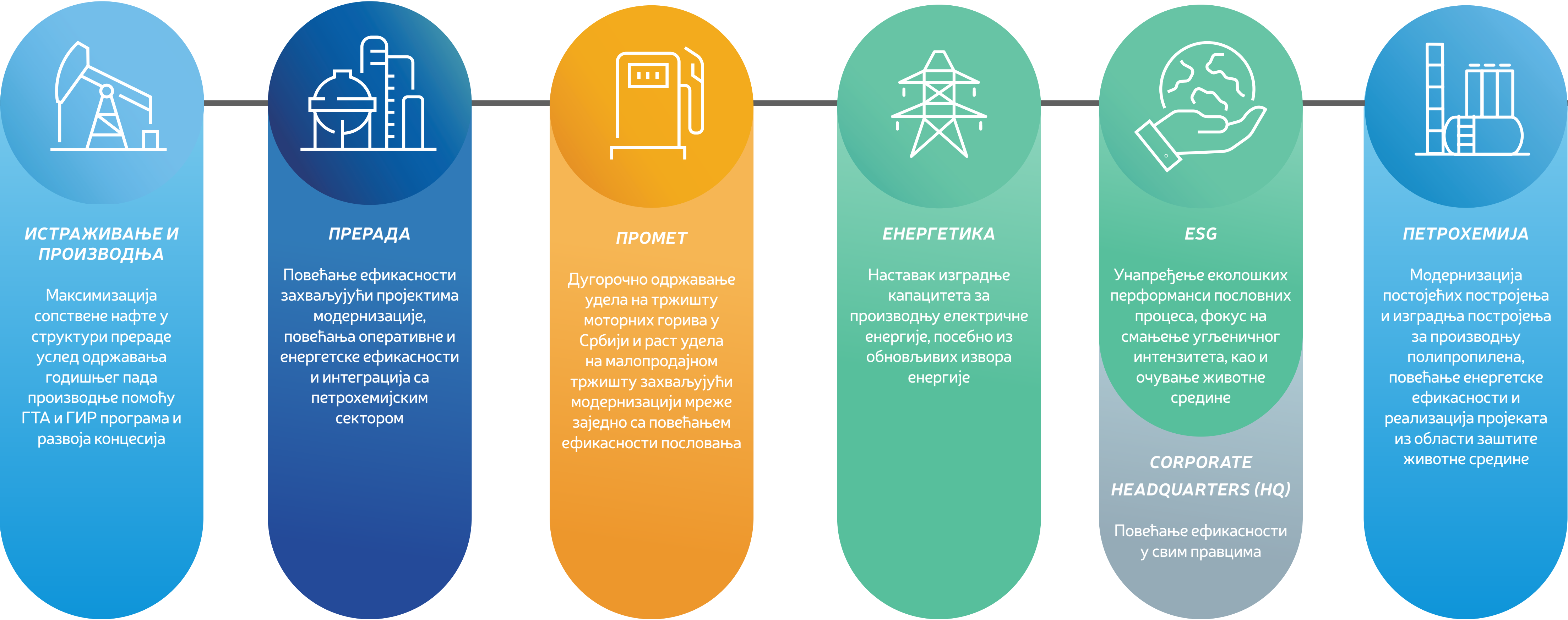
Завршени су радови на стратешком пројекту „Реконструкција складишта нафтних деривата Ниш“. Изграђена су и **три нова резервоара** за нафтне деривате капацитета **5.000m³**. Изграђено је ново претакалиште вагон и ауто цистерни, као и нова пумпна станица. Такође је изграђено и истакалиште био-компоненти, са 4 резервоара за био-компоненте.

**ПУШТЕНА У РАД ДВА
РОБОТИЗОВАНА БУШАЋА
ПОСТРОЈЕЊА „ТЕСЛА“ И
„ПУПИН“**

- Повећање ефикасности рада и оптимизација трошкова
- Безбедност и сигурност
- Еколошки бенефити: смањена је количина емисије издувних гасова и значајно је мањи ниво буке
- Уштеда у времену израде бушотина
- Заузимање мање површине земљишта
- Могућност грешке је сведена на минимум

Као и у претходном периоду, програми оперативне ефикасности у свим деловима НИС-а су важан извор подизања нивоа успешности пословања и остаће један од главних стратешких циљева у сложенем пословном окружењу.

ДАЉИ ПРАВЦИ РАЗВОЈА НИС-А



УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

СИСТЕМ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Ризик је негативан утицај на циљеве Друштва у случају реализације ризичног догађаја. Управљање ризицима је континуиран и систематичан пословни процес који пружа подршку при доношењу управљачких одлука и испуњавању циљева Друштва у условима изложености ризицима.

Друштво је у пословању изложено различитим ризицима, чија реализација може да доведе до одступања од постављених циљева. Друштво признаје постојање ризика и настоји да активно управља ризицима на системској основи. Ефективно и ефикасно управљање ризицима обезбеђује Друштву континуитет пословања, а дефинисани оквир управљања ризицима представља начин на који се управља ризицима у Друштву и креира основа за доношење пословних одлука.

Систем управљања ризицима у Друштву заснован је на принципима COSO Enterprise Risk Management оквира и међународном стандарду ISO 31000. Основна нормативно методолошка акта која уређују овај процес у Друштву су:

-  **Политика Друштва**
Политика управљања ризицима и интерним контролама
-  **Стандарди Друштва**
Стандард Управљање ризицима
-  **Упутства Друштва**
Упутство Методолошке смернице за управљање ризицима

Током 2023. године спроведена је екстерна оцена система управљања ризицима у Друштву и издат извештај са закључком да је систем управљања ризицима у Друштву усклађен са захтевима међународних стандарда у области корпоративног управљања, укључујући специјализоване стандарде у области управљања ризицима.

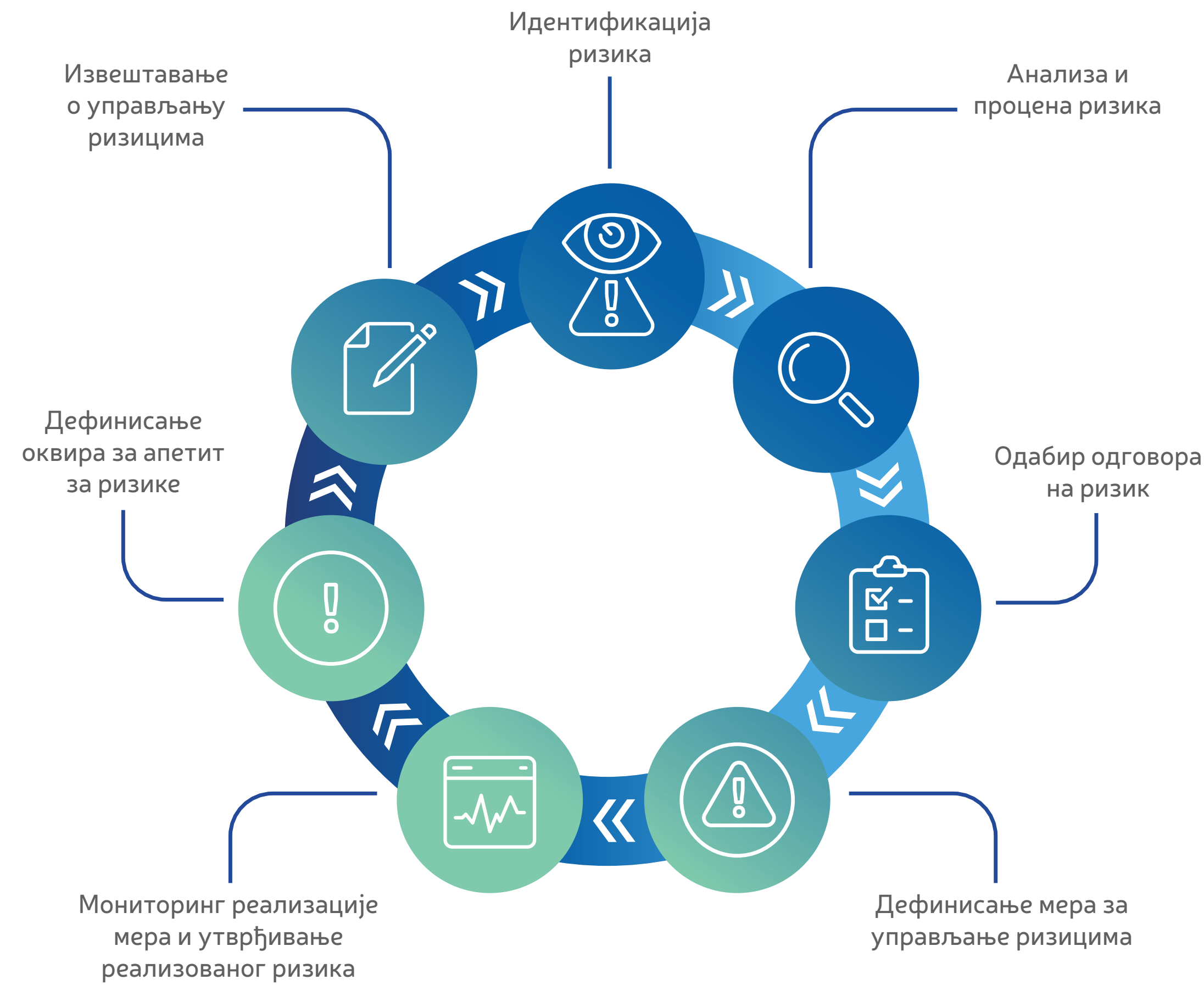
Друштво је дефинисало своје циљеве у области управљања ризицима и успоставило интегрисани систем управљања ризицима. Циљ Друштва у области управљања ризицима јесте повећање ефективности и ефикасности управљачких одлука посредством идентификације, анализе и процене ризика који произлазе из тих одлука, дефинисања одговора и мера за управљање ризицима, као и обезбеђење максималне ефективности и ефикасности мера за управљање ризицима у току реализације донетих одлука.

Циљеви Друштва у области управљања ризицима се остварују реализацијом следећих задатака:

- Успостављањем културе управљања ризицима у Друштву ради достизања заједничког схватања основних принципа и приступа управљању ризицима од стране руководства и запослених;
- Дефинисањем и успостављањем системског приступа идентификовању и процени ризика који постоје у пословању Друштва, како у целини, тако и у појединим областима пословања;
- Подстицањем размене информација о ризицима између организационих делова Друштва и заједничког дефинисања мера за управљање ризицима
- Достављањем систематичних информација о ризицима органима управљања Друштва.

Систем управљања ризицима је скуп фаза, методолошког оквира и инструмената који су усмерени на обезбеђење ефикасности и ефективности процеса управљања ризицима у Друштву.

ШЕМА АКТИВНОСТИ БИЗНИС-ПРОЦЕСА
УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА У ДРУШТВУ



Основни принцип овог система подразумева да одговорност за управљање ризицима носе власници ризика, односно власници пословних процеса у Друштву. Овакав приступ омогућава да се у свим процесима Друштва дефинише одговорност за управљање ризицима, као и да се припреме одговарајући одговори на ризике и израде планови мера за управљање ризицима на нивоу пословних процеса, односно Друштва као целине.

У Друштву је формиран Сектор за мониторинг ризика и интерних контрола, који врши континуирани мониторинг процеса управљања ризицима, координира и унапређује овај бизнис процес.

Ризици се идентификују анализом интерних и екстерних извора података, анализом мало вероватног сценарија, кроз интервјуе и риск-сесије итд., а процена изложености ризику се врши квантитативном, квалитативном или EMV (expected monetary value) методом. Ризици се рангирају према нивоима, у складу са матрицом ризика, комбинацијом утврђеног утицаја и вероватноће ризика.

У Друштву су имплементирани кључни индикатори ризика, чија је сврха рано уочавање промена и потенцијалних узрока који у будућности могу проузроковати неостваривање пословних циљева Друштва. Они показују степен изложености ризику за идентификоване кључне показатеље и дефинисани временски интервал праћења.

РИЗИЦИ У ПРОЦЕСУ ПОСЛОВНОГ
ПЛАНИРАЊА

Кључне ризике, повезане са циљевима Друштва, потврђује Одбор директора кроз усвајање бизнис планова. Процена ризика је саставни део процеса бизнис планирања, а информације о кључним ризицима: процењени финансијски утицај ризика на резултат Друштва, одговори и мере за управљање

ризицима, као и потребни финансијски ресурси за реализацију мера – саставни су део усвојених бизнис планова.

У свом пословању Група је изложена следећим категоријама, односно групама ризика:

- Нефинансијски ризици:
 - Оперативни ризици
 - Пројектни ризици
 - Политички ризици
 - Стратешки ризици
 - Репутациони ризици
 - Правни ризици
 - Ризици усклађености
- Финансијски ризици:
 - Девизни ризик
 - Каматни ризик
 - Ризик ликвидности
 - Кредитни ризик
 - Ризик концентрације
 - Робно-ценовни ризици

НЕФИНАНСИЈСКИ РИЗИЦИ

ОПИС РИЗИКА	МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
Оперативни ризици	
HSE ризици	

Природа пословања Друштва излаже нас ризицима по здравље, безбедност и животну средину.

У циљу заштите запослених, опреме и постројења, животне средине као и испуњења законских обавеза Друштво континуирано спроводи надзор радних процеса, запослених, средстава за рад, услова радне и животне околине и правовремено усаглашава нормативно-методолошка документа са променама у законодавству Републике Србије и контролише поступање у складу са истим. Друштво правовремено реализује корективне мере наложене из истрага HSE догађаја, кроз систем опсервирања, корпоративног надзора и екстерних инспекција. Спроводе се обуке за HSE оспособљавање запослених.

HR ризици

Висококвалификован кадар је кључан за ефикасно пословање предузећа.

Друштво спроводи широк спектар мера како би привукло и задржало квалификоване стручњаке у Друштву. Неке од мера за привлачење квалификованог кадра су: програм ране регрутације (сарадња са образовним установама, стипендирање студената), програм NIS Call-ing, NIS Energy, програм „Повратак у Србију”.

Програми који се спроводе заостанак запослених су: Програм управљања талентима, Програм развоја талената, стручне обуке запослених, поступак процене запослених по основу перформанси и потенцијала - идентификовање талената и дефинисање плана наследника за кључне позиције у Компанији, тренинзи за руководство и увођење јединственог система за управљање талентима.

ИТ ризици

Услед све веће зависности пословних процеса Друштва од информационих технологија, аутоматизације и телекомуникација, Друштво је изложено ризицима обезбеђења очекиване доступности сервиса и непрекидности пословања.

Друштво управља овим ризицима помоћу низа мера, које укључују ИТ стандарде, алате за мониторинг система, врши резервно копирање података и тестира поступак за опоравак сервиса. Друштво, такође, настоји да прати и имплементира нове технологије и набавља нову опрему у циљу повећања квалитета и континуитета доступности сервиса.

Ризици информационе безбедности

Друштво је изложено ризицима услед могућег нарушавања интегритета, поверљивости и расположивости информација.

Заштита информација у Друштву подразумева активности које, кроз рад са информацијама, позитивно утичу на пословање у циљу одржавања континуитета пословних процеса и свођења пословних ризика на најмању могућу меру.

Систем заштите информација Друштва је целина коју чине правила прописана налогодавним и нормативно-методолошким документима, одговарајуће организационо-техничке мере и активности у циљу обезбеђивања и контроле примене прописаних мера заштите.

Пројектни ризици

У оквиру НИС Групе је успостављен доследан и јасан процес управљања ризицима у реализацији инвестиционих пројеката који је у потпуности усклађен са PMI стандардима (Project Management Institute).

Ефикасно управљање ризицима на пројектима се огледа у повећању вероватноће и утицаја позитивних догађаја, односно кроз смањење вероватноће и утицаја негативних догађаја на пројекат, што омогућава израду реалнијих планова управљања пројектом и повећава извесност достизања постављених циљева пројекта.

За сваки инвестициони пројекат се још у фази планирања и припреме израђује детаљан план управљања ризицима. Том приликом се посебна пажња посвећује идентификацији ризика који су значајни за одређени инвестициони пројекат, анализи идентификованих ризика (квалитативна и квантитативна анализа), планирању „стратегије одговора”, односно, адекватних мера (кроз дефинисање превентивних активности, корективних и резервних планова деловања), утврђивању нивоа толеранције на препознате ризике, као и дефинисању одговорних лица за спровођење мера и лица за редовну ревизију пројектних ризика. Све наведено се обједињује у својеврсни Регистар ризика на пројекту.

Политички ризици

Погоршање геополитичке ситуације као последица даљег развоја догађаја у Украјини довело је до појачане волатилности на робним и финансијским тржиштима. Фреквентна измена и пооштравање санкционих режима може додатно да утиче на пословање Групе.

Група наставља да врши процену утицаја нових санкција на своје пословање.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Групе. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

Група је успоставила интерне процедуре којима се обезбеђује усаглашеност пословања са санкцијама.

Циљ је да се отклоне ризици и потенцијалне негативне последице које се могу одразити на пословање Друштва, а које произлазе из пословања супротног забранама и ограничењима успостављеним међународним санкцијама.

ФИНАНСИЈСКИ РИЗИЦИ

ОПИС РИЗИКА	МЕРЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
Кредитни ризици	

Настају код новчаних средстава, депозита у банкама и финансијским институцијама, интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима, као и приликом продаје нафтних деривата са одложеним плаћањем.

Управљање кредитним ризицима је успостављено на нивоу НИС Групе. У погледу кредитних лимита, банке се рангирају према утврђеним методологијама за кључне и остале банке, у сврху одређивања максималног износа изложености Друштва према банци у било ком моменту (кроз депозите, инструменте документарног пословања: банкарске гаранције, акредитиве, итд. – издате у корист НИС а.д. Нови Сад).

По питању потраживања од купаца, развијена је методологија кредитних лимита на основу које се дефинише ниво изложености према одређеним купцима, у зависности од њихових финансијских показатеља.

Ризик ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да ће НИС Група имати потешкоћа у испуњавању својих доспелих обавеза. Реч је о ризику непостојања одговарајућих извора финансирања пословних активности НИС Групе.

НИС Група непрестано прати стање своје ликвидности у циљу обезбеђења довољно готовине за потребе оперативног, инвестиционог и финансијског пословања. У ову сврху врши се непрестано уговарање и обезбеђивање довољно расположивих кредитних и документарних линија, уз истовремено поштовање интерно дефинисаног максималног дозвољеног нивоа кредитног дуга, као и испуњење обавеза из уговора са пословним банкама (ковенанте).

Робно-ценовни ризици

НИС Група је због своје основне активности изложена ризицима промене цена, и то цена сирове нафте и нафтних деривата и петрохемисјких производа које утичу на вредност залиха и марже у преради нафте и производњи петрохемијских производа што даље утиче на будуће токове новца.

Део ових ризика се елиминише кроз прилагођавање продајних цена нафтних деривата променама цена нафте и деривата.

Осим тога, у циљу смањења потенцијалног негативног утицаја овог ризика на финансијски резултат Друштва, спроводе се следеће мере:

- Годишње планирање, засновано на изради више сценарија, праћење планова и благовремено кориговање оперативних планова набавке сирове нафте;
- Редовна заседања Комисије Друштва за набавку/продају сирове нафте ради разматрања свих најзначајнијих питања;
- Стална, интензивна провера нових потенцијалних испоручилаца кроз процедуралну проверу истих, а по упитима и писмима заинтересованости које достављају НИС-у
- Максимално настојање да се у рестриктивним условима јако израженим већ од краја првог квартала 2022. године, обезбеди континуирано снабдевање сировом нафтом у потребним количинама, али и по типу нафте која би одговарала плановима прераде и планиране производње /асортимана деривата;

- Стална настојања да се оптимизују процеси и тежња ка што бољим економским ефектима и показатељима;
- Праћење тржишних услова током целе календарске године и прикупљање информација од ино-компанија које су еминентни, поуздани трејдери на европском тржишту, а и шире, како би се што боље сагледали потенцијални услови за спровођење и реализацију спот-набавки.

Валутни/девизни ризици

Друштво послује у међународним оквирима и изложено је ризику промене курса страних валута, који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено EUR и USD. Ризик проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза.

Део ризика који се односи на утицај промене курса националне валуте према USD и утицај овог фактора на цене нафтних деривата неутралише се кроз природни хеџинг продајних цена нафтних деривата које се прилагођавају променама курса. Осим тога, користе се и инструменти управљања ризицима као што су форвард трансакције и сукцесивне куповине девиза на девизном тржишту, које доприносе смањењу ефекта негативних курсних разлика у ситуацији депресијације националне валуте према EUR (валута у којој се измирује највећи део девизних обавеза Друштва, након увођења санкционих ограничења). У остале мере спадају и уравнотежавање девизног подбиланса, у смислу уједначавања валута наплате извоза са валутама девизних обавеза, управљање валутном структуром кредитног портфолија и сл.

Каматни ризици

Друштво је изложено ризику промене каматне стопе – и са аспекта задуживања код банака, и са аспекта пласирања средстава.

Друштво се задужује код пословних банака по променљивим или фиксним каматним стопама, у зависности од пројекција промена базних каматних стопа на тржишту новца и могућности пословних банака да нуде фиксне каматне стопе за кредите. Пласирање новчаних средстава у виду интеркомпанијских кредита/зајмова датих трећим лицима се врши, такође, по променљивим или фиксним каматним стопама, док се пласирање новчаних средстава у виду орочених или а виста депозита врши углавном по фиксним каматним стопама. Пласирање новчаних средстава у виду депозита врши се у складу са методологијом кредитних лимита пословних банака (средства се по реципроцитету пласирају само код кључних пословних банака код којих се Друштво задужује по основу кредита, односно кредитних/документарних линија). У том смислу, приход и новчани токови по основу банкарских депозита и делом датих интеркомпанијских кредита у највећој мери не зависе од промена базних каматних стопа, док обавезе према банкама и интеркомпанијске обавезе које су уговорене и по променљивим каматним стопама зависе од промена базних каматних стопа.

У циљу смањења неизвесности повезаних са каматним ризиком, Друштво приликом прикупљања понуда банака за финансирање инсистира на достављању и понуда са фиксним каматним стопама како би се извршило поређење каматних стопа са варијабилним и фиксним каматним стопама и извршио одабир у складу са актуелном политиком управљања расходима каматних стопа. Поред наведеног, стално се спроводи анализа кретања каматних стопа на финансијском тржишту, као и анализа ограничења и могућности коришћења инструмената каматног хеџинга (каматни свопови, опције и сл.).

ПОСЛОВНО ОКРУЖЕЊЕ¹²

СВЕТ¹³

Година 2024. је пропраћена низом догађаја од значаја за светску енергетику: страх од скока понуде нафте на Блиском истоку од стране non-OPEC произвођача, пораст потражње за електричном енергијом и ренесанса нуклеарне енергије, заједно са порастом потражње за природним гасом – обележили су 2024. Чини се да ће се сви ови трендови наставити и у 2025, заједно са све озбиљнијим изазовима на путу енергетске транзиције.

Потражња у Кини је и ове године била кључни покретач цене нафте. Готово сваки извештај о променама цена нафте је садржао фразу „забринутост због кинеске потражње”. Раст кинеске тражње у 2024. није оправдао очекивања трговаца, који су се надали да ће он и ове године остати на двоцифреном нивоу. Неколико стимулативних пакета које је објавила влада у Пекингу није одмах довело до повећања потражње за нафтом, а што би погодовало паду цене. Иако је увоз нафте повећан крајем године, ипак ће просечна стопа увоза за целу годину бити нижа од просека за 2023.

Ипак, за 2025. аналитичари предвиђају да ће Кина и Индија значајно допринети расту тражње за нафтом. Не треба занемарити ни геополитичке ризике везане за Иран, који би могли да поремете тржишта, јер би потенцијалне додатне америчке санкције на ирански извоз могле да утичу на понуду. У ситуацији када глобалне залихе нафте опадају и ОПЕК+ наставља да ограничава снабдевање, постоји ризик да је очекивање раста производње изван ОПЕК+ преоптимистично и да то може да утиче на тржиште нафте у 2025.

Једно од решења је и даљи раст производње из шкриљаца, нарочито у САД. Нафтна индустрија у САД је у 2024. наставила консолидацију започету у 2023.

По питању снабдевања рафинеријским производима, аналитичари сматрају да ће се глобална понуда и потражња за дериватима скромно смањити у другој половини 2025. Најављена затварања капацитета у азијско-пацифичком региону ће поништити повећање капацитета у другим регионима.

Производња електричне енергије је нови сегмент пословања у који се укључује све већи број нафтних компанија. И Еххон и Chevron су на састанку у децембру 2024. изјавили да разматрају улазак у производњу електричне енергије, уз коришћење природног гаса и хватања угљеника (CCS), а за потребе напајање центара за обраду података. Потражња за електричном енергијом расте због експанзије ових центара, а услед све веће примене вештачке интелигенције свуда у свету. У претходној и почетком 2024. пораст потражње за електричном енергијом затекао је електропривреде неспремне, а очекује се да ће се овај пораст интензивирати у наредним годинама. То је један од узрока раста потражње за природним гасом, што је био један од кључних трендова 2024. године. Изгледи за природни гас у средњорочној перспективи много су «светлији» од оних за сирову нафту. Инвеститори очекују да ће природни гас и LNG имати користи од стимулације потражње под новом администрацијом у САД. По мишљењу, аналитичара, најављена дерегулација, укидање забрана за нове LNG пројекте које је издала администрација претходног председника САД, као и потражња за гасом у Азији и

Европи позитивно ће утицати на даљи развој производње природног гаса у целој Северној Америци.

Произвођачима енергија из ветра и сунца, два стуба енергетске транзиције, у последње време не иде баш најбоље. Нови пројекти успоравају јер се боре да апсорбују све веће трошкове и ниже субвенције, као и са све чешћим негативним ценама електричне енергије које су резултат прекомерне производње током периода јаког сунца или ветра.

У мање развијенијим деловима света удео угља у производњи енергије је и даље огроман. Природни гас за земље попут Индије или Пакистана и других азијских земаља је скуп, а угаљ је домаћи и лакше се развија поуздано снабдевање растуће потребе за енергијом.

Индустрије су већ на удару високих цена енергије и много регулације додатно увећава проблеме енергетске транзиције не само у Европи, већ и другим сличним регионима, као што је Канада која је такође увела ограничење емисија нафте и гаса.

ЦЕНА НАФТЕ

Током четвртог квартала 2024. године, од половине октобра до краја године, цена нафте типа Brent је имала релативно мале осцилације. Након првих петнаест дана октобра, када је просечна цена била на нивоу од 78 долара по барелу, следио је благи пад па је просечна цена у четвртом кварталу била око 75 долара по барелу. Највиша цена у овом кварталу (81,2 долара по барелу), као и најнижа цена (71,4 долара по барелу) забележене

су у октобру. Просечна цена је била 11% мања од просека у истом периоду 2023, док је максимална цена била нижа за 14,5%.

Иако су током прва два месеца 2024. цене биле на нивоу цена из истог периода 2023, а након тога су забележени различити трендови кретања цена, на годишњем нивоу су разлике много мање. Просечна цена у 2024. је свега 2% мања од просека претходне године. И одступања максималних цена и минималних цена на нивоу године нису велика: максимална цена у 2024. је 4,7% нижа него 2023. (93,3 у односу на 97,9 долара по барелу), а минимална је нижа за 1,6% (70,6 у односу на 71,7 долара по барелу).

Током првог тромесечја 2024., цене нафте типа Brent су генерално порасле због повећаних геополитичких ризика који су углавном били повезани са растућим блискоисточним сукобом.

Цене сирове нафте типа Brent у 2024. су биле највише током априла, а генерално су падале до краја 2024. Мањи раст цена изазвале су најаве ОПЕК+ у јуну и септембру у вези са одлагањем повећања производње. Чешћи сукоби, као и ризици од оружаног сукоба између Израела и Ирана довели су до краткотрајног раста цена. Ипак, након кратких повећања, цене су најчешће брзо падале. Економска слабост и забринутост у вези са потрошњом нафте – посебно у погледу трендова у потрошњи дизела и бензина у Кини – утицали су на цене током друге половине 2024.

Аналитичари *Stratas Advisors* очекују да ће нафта типа Brent у првом кварталу 2025. у просеку износити

¹²Извори података за Свет, Цену нафте и Макропараметре: Извештаји IMF, World Oil, Financial Times, Bloomberg, Reuters, ЕУ комисија. Извори података за Србију: Извештаји НБС, ПКС; новински чланци: „Данас”, „Блиц Бизнис”, „НИН”.

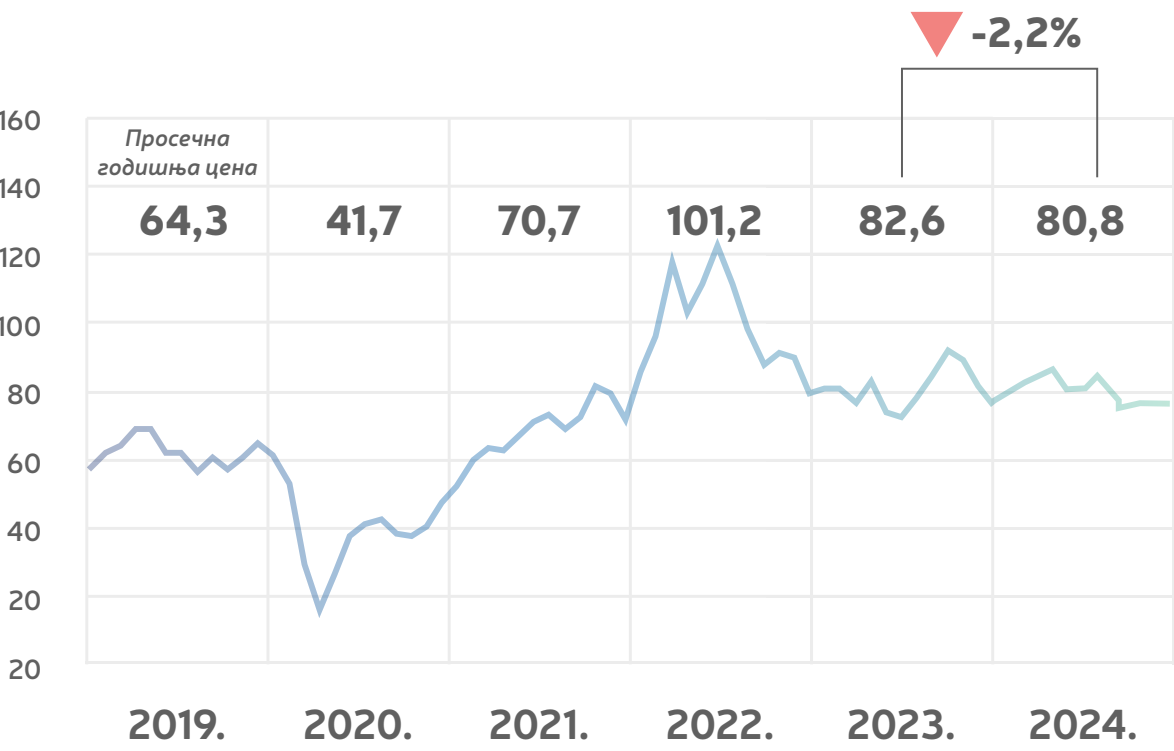
¹³Извор: EIA, OPEC, Oil&Gas Journal, IHS, Wood Mackenzie.

76,9 долара по барелу. Основни узрок је релативно „пригушен” раст тражње у Кини, уз истовремену набавку јефтиније нафте од Ирана и Русије. Постоје и економски ризици повезани са Европом, у којој се две велике економије – Немачка и Француска – суочавају са буџетским питањима, врло сложеним јер се ове земље суочавају и са политичком нестабилношћу. Иако америчка економија функционише релативно боље од других великих економија, она се такође суочава са изазовима као што је раст фискалног дуга, који се повећава бржом стопом од стопе раста БДП-а.

И аналитичари брокерске куће *Mind Money* очекују да ће се просечна цена сирове нафте типа Брент у 2025. задржати у распону од 70 до 80 долара по барелу у случају да не дође до озбиљних економских или геополитичких шокова.

Goldman Sachs за 2025. прогнозира кретање цена у распону од 70 до 85 долара по барелу.

Цена нафте тупа Brent Dtd¹⁴, \$/bbl



¹⁴Извор: Platts.
¹⁵Извор: НБС, РЗС, ПКС, новински чланци.

МАКРОЕКОНОМСКИ ТРЕНДОВИ

Глобална економија је у 2024. била најслабија од почетка века са стопом раста од 2,7% што није довољно за подстицање одрживог економског развоја. Светска банка очекује исту стопу глобалног раста и за 2025. и 2026. То је стопа са којом свет „може да живи”, али није довољна да побољша животни стандард људи, како у богатијим, тако и у сиромашнијим земљама света.

Земље у развоју ће спорије достизати ниво дохотка напредних економија. Очекивани раст у земљама у развоју од око 4% био би слабији него пре пандемије, те не би био довољан за подстицање напретка потребног за ублажавање сиромаштва и постизање ширих развојних циљева. Светска банка у извештају *Global Economic Prospects* упозорава и на додатне препреке за овај сценарио, од повећане политичке неизвесности и неповољних промена трговинске политике, преко геополитичких тензија и упорне инфлације, све до природних катастрофа повезаних са климом.

ММФ има нешто оптимистичније прогнозе раста глобалне економије, 3,3% у 2025. и 2026., док за земље у развоју имају пројекције раста као Светска банка.

Тржишта са фиксним приходом предвиђају да ће FED смањити каматне стопе у 2025., али не много. Очекује се да ће краткорочне каматне стопе до краја 2025. бити близу 4%, с тим да би америчка централна банка могла да прекине свој циклус смањења стопа. Опрез званичника FED у вези са будућим смањењем стопа је вођен опрезом у погледу изгледа америчке инфлације, с обзиром на забринутост међу економистима да би план америчке администрације за царине, смањење

пореза и имиграцију могао поново да убрза раст цена.

Годишња стопа инфлације у еврозони, износила је у децембру 2,4%, док је у земљама ЕУ 2,7% (процена Еуростата). Инфлација је повећана током последњег квартала 2024., највише под утицајем раста цена услуга. Свежа храна и енергија су ублажиле инфлацију па би, када се искључе ове две ставке, међугодишња инфлација у еврозони била 2,8%.

Највећи раст цена на годишњем нивоу забележен је у Хрватској, где су потрошачке цене порасле за 4,5% и у Белгији 4,4%. Далеко најблажи раст цена у еврозони забележен је у Ирској, где су цене порасле за 1,0 % као и у Италији (1,4%) и Луксембургу (1,6%).

Просечан раст БДП у земљама ЕУ је у 2024. процењен на 0,8 %, док је у Еуро зони нешто мањи, 0,7%.

Када се посматрају земље југоисточне Европе, може се рећи да је 2024. у економском смислу била успешна. Према прогнози Европске банке за обнову и развој, међугодишњи раст БДП-а се креће од 1,4 % у Румунији до близу 4 % у Србији. И друге земље региона: Хрватска, Босна и Херцеговина, Црна Гора, су оствариле раст по стопама изнад 3 %.

Међугодишња инфлација у 2024. је у паду, а у Црној Гори и Босни и Херцеговини је пала испод 2%.

Прогнозе већине европских финансијских институција указују да ће се позитивни економски трендови наставити у наредних неколико година. Земље југоисточне Европе, чак и Грчка која се још увек опоравља од дужничке кризе, на путу су економске експанзије којом ће се смањити разлика у развијености у односу на развијене земље ЕУ.

СРБИЈА¹⁵

Спор глобални економски раст, велики скок вредности злата и биткоина уз истовремени пад цена нафте и актуелне сукобе у свету утичу на велике економије, па неминовно остављају траг и на оне мале, као што је економија Србије. Иако постоји разилажење у оцени економских и привредних резултата, већина стручњака се слажу да је српска економија и у оваквим немирним светским трендовима успела да се одржи у позитивној сфери.

То је и један од разлога што је Република Србија почетком октобра први пут добила инвестициони кредитни рејтинг. Агенција „*Standard and Purs*” доделила је Србији инвестициони кредитни рејтинг BBV минус, са стабилним изгледима за даље побољшање. Подизање рејтинга доприноси нижим трошковима финансирања, лакшем приступу међународним тржиштима капитала и повећаном поверењу инвеститора, а домаћи званичници очекују да ће и друге агенције подићи рејтинг Републике Србије на инвестициони ниво.

Поред тога, у децембру је ММФ одобрио Србији нови нефинансијски аранжман у трајању од 36 месеци, а у виду Инструмента за координацију политика (Policy Coordination Instrument – PCI): различите економске реформе и фискалне мере које имају за циљ стабилизацију економије, смањење буџетског дефицита, структурне реформе и мере за побољшање јавних финансија.

Народна банка Србије очекује да ће раст БДП закључно са 2024. бити већи за преко 18% у односу на претпандемијски ниво. Просечна реална стопа раста БДП је у прва три квартала била 4,0%, док се на нивоу године процењује да ће раст БДП износити 3,9%. И пројекције за 2025. и 2026. су приближне, уз убрзање раста БДП на распон 4,0-5,0%.

Раст БДП у 2024. је био вођен растом активности у услужним секторима, као и у прерађивачкој индустрији, грађевинарству и рударству, док је услед суше негативан допринос потекао од пољопривреде и енергетике, као и од раста приватне потрошње услед раста зарада.

НБС је у децембру задржала референтну каматну стопу на нивоу од 5,75%, што представља смањење од 75 базних поена (у односу на јун 2024), а очекује да су ублажавања монетарне политике могућа и у наредном периоду, уз истовремено наглашавање да дешавања у међународном окружењу захтевају опрез. У очекивању доношења Закона о заштити корисника, НБС је донела одлуку да се каматна стопа на стамбене кредите ограничава на максималних 5%, а најкасније до краја 2025.

Међугодишња инфлација је у паду од априла 2023., у мају 2024. се вратила у границе циља, а годину је завршила на нивоу од 4,3% међугодишње. Просечна инфлација у 2024. је била 4,6%. НБС очекује да ће међугодишња инфлација наставити да се креће у границама циља 3±1,5% и током 2025. године.

Тржиште рада карактерише наставак раста формалне запослености и реални раст просечне зараде у периоду јануар-октобар 2024. од 9,3%. Према подацима анкете о радној снази, стопа незапослености је у овом периоду смањена на 8,1%. Укупна формална запосленост је у периоду јануар – новембар 2024. износила 2,368 милиона лица и виша је за 0,3% у односу на исти период 2023. Запосленост у приватном сектору је такође повећана за 0,3% и сада је на нивоу од око 1,754 милиона лица. Раст запослености је највиши у сферама здравства и социјалне заштите, стручних и научних делатности, у IT сектору, грађевинарству, као и код услуга смештаја и исхране.

Просечна номинална нето зарада је током једанаест месеци 2024. износила 97.215 динара, при чему је просечна зарада ван јавног сектора била 95.967 динара,

а зарада у јавном сектору 100.313 динара.

Просечна зарада (брuto) обрачуната за новембар 2024. године износила је 138.911 динара, док је просечна зарада без пореза и доприноса (нето) износила 100.738 динара. Медијална нето зарада за новембар 2024. године износила је 77.830 динара, што значи да је 50% запослених остварило зараду до наведеног износа.

Раст бруто и нето зарада у периоду јануар–новембар 2024. године, у односу на исти период прошле године, износио је 14,2% номинално, односно 9,1% реално.

Кретање курса USD/PCД¹⁶



- Просечна вредност курса USD/PCД у 2024. години мања је за 0,2 динара, што је за 0,2% мање у односу на просечну вредност курса у 2023. години.
- Током 2024. године курс USD/PCД већи је за 6,6 динара или за 6%.

¹⁶Извор: НБС.

ПРОМЕНА ЗАКОНСКЕ РЕГУЛАТИВЕ

У 2024. години законодавна активност државних органа одвијала се у правцу додатног уређења питања енергетског и фискалног система. У области заштите животне средине Народна скупштина је усвојила следеће законе, значајне за пословање наше компаније: Закон о изменама и допунама Закона о енергетици, Закон о процени утицаја на животну средину, Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину, Закон о електронским отпремницама, Закон о изменама и допунама Закона о акцизама, Закон о изменама и допунама Закона о електронском фактурисању, стратегију развоја енергетике Републике Србије до 2040. године са пројекцијама до 2050. године, стратегију заштите животне средине – „Зелена агенда за Републику Србију“ за период од 2024. до 2033. године, интегрисани национални енергетски и климатски план Републике Србије за период до 2030. године са визијом до 2050. године, стратегију безбедности и здравља на раду у Републици Србији за период од 2024. до 2027. године са акционим планом за њено спровођење и др. У 2024. години, кроз доношење Уредбе, настављено је ограничење висине цена деривата нафте. Поред донетих прописа, у 2024. години је припремано и разматрано и више нацрта закона и подзаконских аката, као што су: Нацрт закона о заштити ваздуха, Нацрт закона о изменама и допунама Закона о радном времену посаде возила и тахографима, Нацрт закона о изменама и допунама Закона о трговини, Предлог правилника о изменама и допунама правилника о прегледима опреме под притиском током века употребе и друго.

У првом кварталу 2025. године, као и током целе 2025. године очекује се повећана законодавна активност.

¹⁷Извори информација на основу којих су креиране пројекције: за Србију – интерне анализе и процене Блока Промет; за процену потрошње у Бугарској и Румунији – Stratas Advisors и за Босну и Херцеговину – Stratas Advisors и интерне процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима у графиконима који следе настају услед заокруживања.

Прописи који су били предмет јавних расправа или достављени Компанији ради разматрања и давања сугестија, били су детаљно анализирани од стране НИС-а, те су на исте дати одговарајући коментари и сугестије за унапређење.

НИС ће и убудуће настојати да у највећој могућој мери даје свој допринос унапређењу пословног амбијента у Републици Србији.

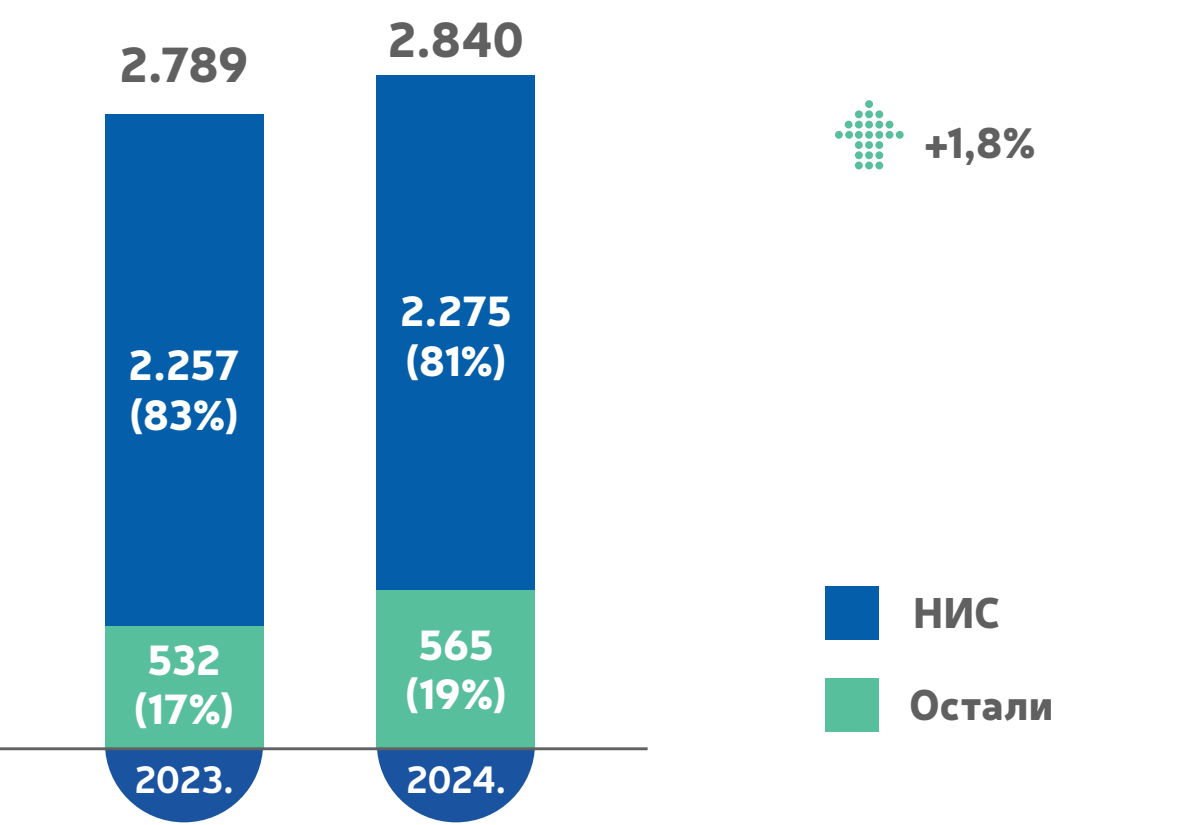
АНАЛИЗА РЕЗУЛТАТА

ПОЛОЖАЈ НА ТРЖИШТУ¹⁷

Раст потрошње се бележи у свим земљама региона. Након прошлогодишњег пада долази до благог опоравка потрошње моторних горива.

ПОЛОЖАЈ НА ТРЖИШТУ СРБИЈЕ

Обим тржишта моторних горива РС¹⁸, у хиљ. тона



У 2024. години потрошњу нафтних деривата у Србији карактерише раст потрошње моторних горива у односу на исти период претходне године од 1,8%.

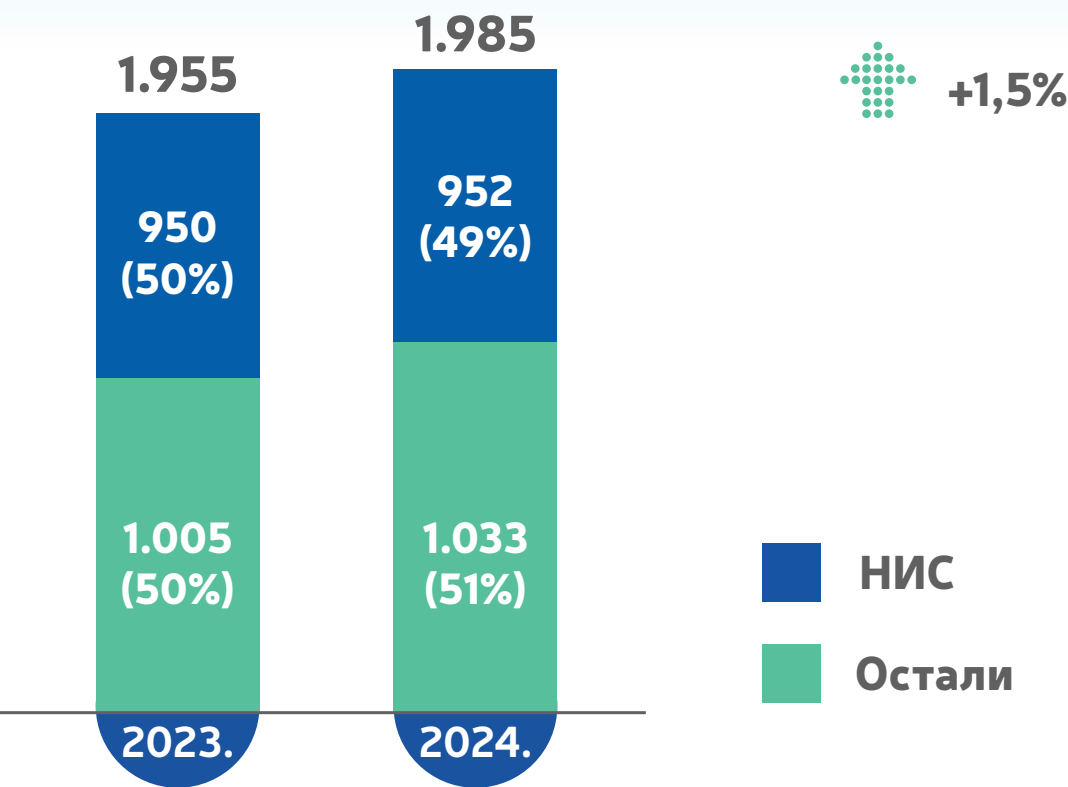
Интензивни инфраструктурни радови, раст транспорта и потрошње у рударству утицали су на поменути раст, посебно у првом делу године. Пољопривредна сезона је због метеоролошких прилика – дуге суше и раније сетве готово свих пољопривредних култура, имала измењену сезоналност.

Малопродаја: У 2024. години потрошња бележи раст у односу на 2023. годину за 1,5%. Учешће НИС-а је значајно. На снази је Уредбом прописана бенефицирана цена за снабдевање пољопривредника. Транзитни сезонски саобраћај је ове године имао нижи утицај на малопродајни пласман деривата на тржишту Србије због значајно виших цена у поређењу са суседним тржиштима (традиционално Македонија и БиХ, али ове године и Мађарска и Хрватска ове године).

У 2024. години компанија НИС успешно је завршила планирани ремонт Рафинерије нафте Панчево. За време ремонта НИС је обезбедио сигурнос снабдевање тржишта Србије нафтним дериватима у свим каналима продаје.

¹⁸Подаци за 2024. годину дати су на основу процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

Обим малопродајног¹⁹ тржишта моторних горива РС²⁰, у хиљ. тона



ПОЛОЖАЈ НА ТРЖИШТИМА БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ, БУГАРСКЕ И РУМУНИЈЕ

БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА

У 2024. години у Босни и Херцеговини дошло је до опоравка потрошње моторних горива, као и промета у малопродаји у односу на претходну годину.

Министарство трговине Федерације Босне и Херцеговине ради на дигитализацији система праћења и контроле цена нафтних деривата и на изради нове апликације за паметне телефоне. Дигитализација система је важна, пошто он садржи податке о ценама и залихама нафте и деривата на свим бензинским станицама у Федерацији БиХ. Федералне агенције и институције на основу ових података врше контролу исправности података о

уплаћеним таксама за нафтне деривате. Апликација има више од 250.000 корисника, који у сваком тренутку могу добити информације о ценама горива на бензинским пумпама.

Нови Закон о унутрашњој трговини у Федерацији Босне и Херцеговине, који је недавно ступио на снагу, између осталог, уређује и модернизује рад бензинских станица и купцима нуди могућност самоуслуживања што је већ одавно пракса у европским земљама. Њиме се уводи могућност самоуслужног точења горива на простору овог БиХ ентитета.

Свечано је обележен завршетак радова на потпуној санацији терминала течних нафтних горива у Блажују, капацитета 42 милиона литара.

Удружење послодаваца у Федерацији Босне и Херцеговине објавило је да у начелу подржава доношење Правилника о обавезном маркирању течних нафтних горива у БиХ и уређење тих питања у складу са прописима из области спољнотрговинске политике Босне и Херцеговине, који се односе на стандардизацију и квалитет течних нафтних горива, али инсистира на његовој доради и значајнијем укључивању стручњака и заинтересоване јавности у изради коначног текста документа.

Након укидања уредбе којом се забрањује извоз дизела из Србије чиме је било значајно отежано снабдевање НИС малопродајне мреже и онемогућено снабдевање велепродајних клијената снабдевање тржишта је нормализовано од другог квартала прошле године.

НИС у Босни и Херцеговини има 41 бензинску станицу (и 1 бензинску станицу у ДОДО режиму).

Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива у 2024. години износи 24,4%, док учешће на малопродајном тржишту износи 11,1%.

БУГАРСКА

„Ромпетрол“ и “UTA Edenred”, други највећи издавач картица за гориво у Европи, ушли су у партнерство у оквиру којег корисници UTA могу да користе мрежу станица „Ромпетрола“ у Бугарској, две године након потписивања сличног партнерства у Румунији.

У 2024. години у Бугарској је у односу на претходну годину забележен опоравак промета моторних горива, као и промета у малопродаји.

У 2024. години НИС је у Бугарској управљао мрежом од 23 бензинске станице.

Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива у 2024. години је износило 2,3%, а на малопродајном тржишту 2,2%.

РУМУНИЈА

„ОМВ Петром” покреће опсежан инвестициони и модернизацијски програм на платформи Петробрази, вредан око две милијарде евра до 2030. године, који ће рафинерију претворити у модерну индустријску јединицу, способну да производи како традиционална горива, тако и најмодернија биогорива. Рафинерија Петробрази тренутно обезбеђује око 30 одсто потреба Румуније за горивом. „ОМВ Петром” је недавно саопштио одлуку да уложи око 750 милиона евра за одрживо ваздухопловно гориво (SAF), производни погон обновљивог дизела (HVO) и два постројења за производњу зеленог водоника. Тако ће, почев од 2028. године, Компанија моћи да обезбеђује до 250.000 тона биогорива годишње.

Министарство пољопривреде Румуније покренуло је пројекат смањења акцизе на дизел који се користи у пољопривреди. Закон предвиђа надокнаду пољопривредницима 24% цене дизела. Циљ ове

мере је да се смањи утицај неповољних кретања на пољопривредном тржишту на пољопривреднике, с обзиром да удео трошкова дизела чини између 40% и 59% укупног износа издвојеног за гајење усева.

Компанија „Ромпетрол Рафинаре”, чланица KMG International Group, увела је у оперативни ток рафинерије Петромидиа два модерна реактора, део фабрике Vacuum Distillate Hydrofining (HDV), који у најкраћем року треба да достигне оптималне оперативне параметре, саопштила је компанија. Инвестиција од око 16 милиона долара спроведена је у склопу недавно завршеног ремонта. Промена реактора један је од најважнијих пројеката спроведених током реорганизације. У пројекте модернизације рафинерије Петромидија, највећег постројења те врсте у Румунији, уложено је укупно око 85 милиона долара.

Европска комисија је одобрила шему државне помоћи Румунији у износу од 500 милиона евра, намењене подршци инвестицијама у производњи савремених биогорива. Финансирањем кроз ЕУ фонд биће обезбеђене директне субвенције компанијама које инвестирају у производне капацитете за биоетанол, одрживо авио-гориво и хидрогенизовано биљно уље.

У Румунији је у 2024. години, у односу на претходну годину забележен опоравак тржишта моторних горива, као и промета у малопродаји.

НИС у Румунији има 19 бензинских станица. Тржишно учешће НИС-а на укупном тржишту моторних горива је 0,4%, док је учешће на малопродајном тржишту 0,6%.

¹⁹Малопродаја осталих учесника на тржишту снабдева се од велепродаје НИС-а и других учесника на велепродајном тржишту Србије.
²⁰Промет НИС-а и осталих конкурената укључује моторна горива (гас, КПП-моторно гориво, моторни бензини, дизели). ТНГ боце нису укључене. Подаци за 2024. годину дати су на основу процене. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА

Q4 2024.	Q4 2023.	Δ ²¹	Показатељ	Јединица мере	2024.	2023.	Δ ²²
74,7	84,0	-11%	Brent Dtd	\$/bbl	80,8	82,6	-2%
103,5	108,1	-4%	Приходи од продаје	млрд. РСД	408,1	412,1	-1%
2,0	12,4	-84%	Нето добит	млрд. РСД	10,1	44,2	-77%
4,6			Нето добит без консолидације ХИПП-а	млрд. РСД	17,7		
9,9	11,5	-14%	EBITDA ²³	млрд. РСД	44,4	68,1	-35%
12,2			EBITDA без консолидације ХИПП-а ²⁴	млрд. РСД	51,6		
21,0	6,4	+228%	OCF	млрд. РСД	61,0	28,0	+118%
15,9	17,3	-8%	CAPEX ²⁵	млрд. РСД	53,2	39,2	+36%
68,5	62,7	+9%	Обрачунате обавезе по основу пореза и других јавних прихода ²⁶	млрд. РСД	260,4	244,4	+7%
558,0	564,0	-1%	Укупна задуженост према банкама ²⁷	млн. EUR	558,0	564,0	-1%
2,1	1,9	+11%	LTIF ²⁸	број	2,1	1,9	+11%

ОПЕРАТИВНИ ПОКАЗАТЕЉИ

Производња нафте и гаса у Блоку „Истраживање и производња” је остварена у обиму од 1,15 милиона условних тона нафте. Поред овог главног циља реализован је и пројекат изградње сабирно отпремне станице, пуштена су у рад два нова бушаћа постројења, изведен је и годишњи

ремонт Рафинерије гаса Елемир. Том приликом су урађена и испитивања притиска аминског постројења, први пут од 2014. године, када је ово постројење изграђено. Релизовани су и пројекти изградње објеката за производњу електричне енергије из киселог гаса.

ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА

КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ ПОСЛОВАЊА

Q4 2024.	Q4 2023.	Δ ²⁹	Показатељ	Јединица мере	2024.	2023.	Δ ³⁰
290,0	290,2	-0,1%	Производња нафте и гаса ³¹	хиљ. усл. тона	1.146,7	1.158,3	-1%
201,1	208,3	-3%	Производња домаће нафте ³²	хиљ. тона	801,5	814,2	-2%
1,0	0,5	+104%	LTIF ³³	број	1,0	0,5	+104%
10,2	9,4	+8%	EBITDA	млрд. РСД	40,0	34,2	+17%
7,7	7,3	+5%	CAPEX ³⁴	млрд. РСД	24,3	23,4	+4%

Основни циљ за 2024. годину у Блоку „Истраживање и производња” био је испуњење плана производње угљоводоника и повећање ефикасности геолошко-технолошких активности.

лежиштима у Србији. Укупан обим производње за 2024. годину, укључујући и концесије износи 1.146,7 хиљада условних тона.

У 2024. години остварен је укупан обим производње нафте и гаса од 1.092,9 хиљаде условних тона на

У области геологије и разраде лежишта активности су биле усмерене на очување високог квалитета изведених ГТА усмерених на повећање производње нафте и гаса.

²¹Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

²²Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

²³EBITDA = Приходи од продаје (без акцизе) – трошкови залиха (нафте, нафтних деривата и осталих производа) – оперативни трошкови пословања (ОРЕХ) – остали трошкови на које менаџмент може да утиче.

²⁴EBITDA = Приходи од продаје (без акцизе) – трошкови залиха (нафте, нафтних деривата и осталих производа) – оперативни трошкови пословања (ОРЕХ) – остали трошкови на које менаџмент може да утиче.

²⁵Износи за CAPEX су износи без ПДВ-а.

²⁶Порези, таксе, накнаде и остали јавни приходи обрачунати за посматрани период. Преглед укључује НИС-ове обавезе за порезе и друге јавне приходе у Србији и у другим земљама у којима послује.

²⁷Укупна задуженост према банкама (total indebtedness) = укупан дуг према банкама

+ акредитиви. На дан 31. децембар 2024. године то износи 558,0 милиона евра укупног дуга по основу кредита, док дуга по основу акредитива није било.

²⁸Lost Time Injury Frequency – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказан податак представља тренутно стање закључно са 31.12.2024. године.

²⁹Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања

³⁰Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања

³¹У производњу домаће нафте укључен је и газолин, а у производњи гаса узета је комерцијална производња гаса и лаки кондензат.

³²Са газолином.

³³Lost Time Injury Frequency – индикатор повреда са изгубљеним радним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати

помножен са милион. Податак се односи на Блок „Истраживање и производња”. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказан податак представља тренутно стање закључно са 31.12.2024. године.

³⁴Финансирање, без ПДВ-а.

ГЕОЛОШКО-ИСТРАЖНИ РАДОВИ И РАЗРАДА
ЛЕЖИШТА У СРБИЈИ

У оквиру разрадног бушења активно је спровођено додатно истраживање и утврђивање граница засићења нафтом на активним лежиштима и погушћивање мреже бушотина.

У 2024. години успешно је избушено и пуштено у рад 45 нових нафтних бушотина (44 разрадне и 1 истражна), при чему је остварена средња прираст од 7,2 т/дан, односно додатних 53,1 хиљаду тона нафте.

Током 2024. године успешно су спроведене и геолошко-техничке активности на 158 бушотина, са задовољавајућим просечним повећањем производње.

Настављена је примена технологије РИР. После РИР пуштено је у рад 55 бушотина и остварен просечан прираст од 1,3 т/дан, при чему је већина операција била изведена на нафтном пољу Велебит. Додатна производња нафте од примене технологије РИР износи 14,2 тона за 2024. године.

Такође, у 2024. години је пуштено у рад 39 бушотина након преласка на нови производни слој, са просечним прирастом од 4,9 т/дан (+35,2 хиљаде тона). Урађене су и 44 интензификације са прирастом од 1,5 т/дан, док је из неактивног фонда оспособљено за рад 16 бушотина, са прирастом од 2,5 т/дан.

Када се узму у обзир све урађене ГТА 2024. години, остварена је додатна производња нафте од 127,0 хиљада тона у односу на планирано.

ИСТРАЖНО БУШЕЊЕ И ИСПИТИВАЊЕ
БУШОТИНА

У току 2024. године избушено је и испитано укупно 5

истражних и контурно-истражних бушотина. Од тога су две у оквиру новооткривеног гасног кластера Ада.

2D/3D СЕИЗМИКА

У циљу проширења портфолија новим кандидатима за истражно бушење, у току су комплексне реинтерпретације 2D и 3D сеизмичких података, снимљених у претходном периоду.

ЛИЦЕНЦНЕ ОБАВЕЗЕ

У 2024. години су на основу 5 урађених пројеката геолошких истраживања нафте и гаса исходована од Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај исходована одобрења за наставак извођења геолошких истраживања на истражним просторима: северни Банат, средњи Банат, јужна Бачка, северна Бачка и јужна Бачка, са роком важења до 31.12.2026. године.

Због повећања обима истражних радова, у 2024. години су урађени Анекси Пројеката за истражне просторе северна Бачка, јужна Бачка и северни Банат и прибављена одобрења Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај за извођење геолошких истраживања.

У циљу извођења геолошких истраживања на експлоатационим пољима: Велебит, Кикинда, Бока, Иђош, Турија север, Кикинда запад, Зрењанин север и Брадарац-Маљуревац, урађено је 8 пројеката геолошких истраживања и Покрајинском секретаријату за енергетику, грађевинарство и саобраћај и Министарству рударства и енергетике је у складу са законом пријављен почетак извођења геолошких истраживања.

У складу са Законом о рударству и геолошким истраживањима, у току 2024. године је урађено и достављено Покрајинском секретаријату за енергетику, грађевинарство и саобраћај 6 завршних извештаја о изведеним геолошким истраживањима и 2 годишња извештаја о изведеним геолошким истраживањима на експлоатационим пољима нафте и гаса. За истражни простор Подунавље је урађен 1 Годишњи извештај о изведеним геолошким истраживањима и достављен Министарству рударства и енергетике.

ИНОСТРАНИ ПРОЈЕКТИ

Кључни догађаји у Румунији током 2024. године:

Пројекат Теремија север:

- У 2024. години укупан остварени обим производње нафте и гаса у Румунији износио је 15,4 хиљаде т.н.е.
- Гасна инфраструктура: одобрена фаза издавања дозвола реализована за пројекат гасне инфраструктуре.

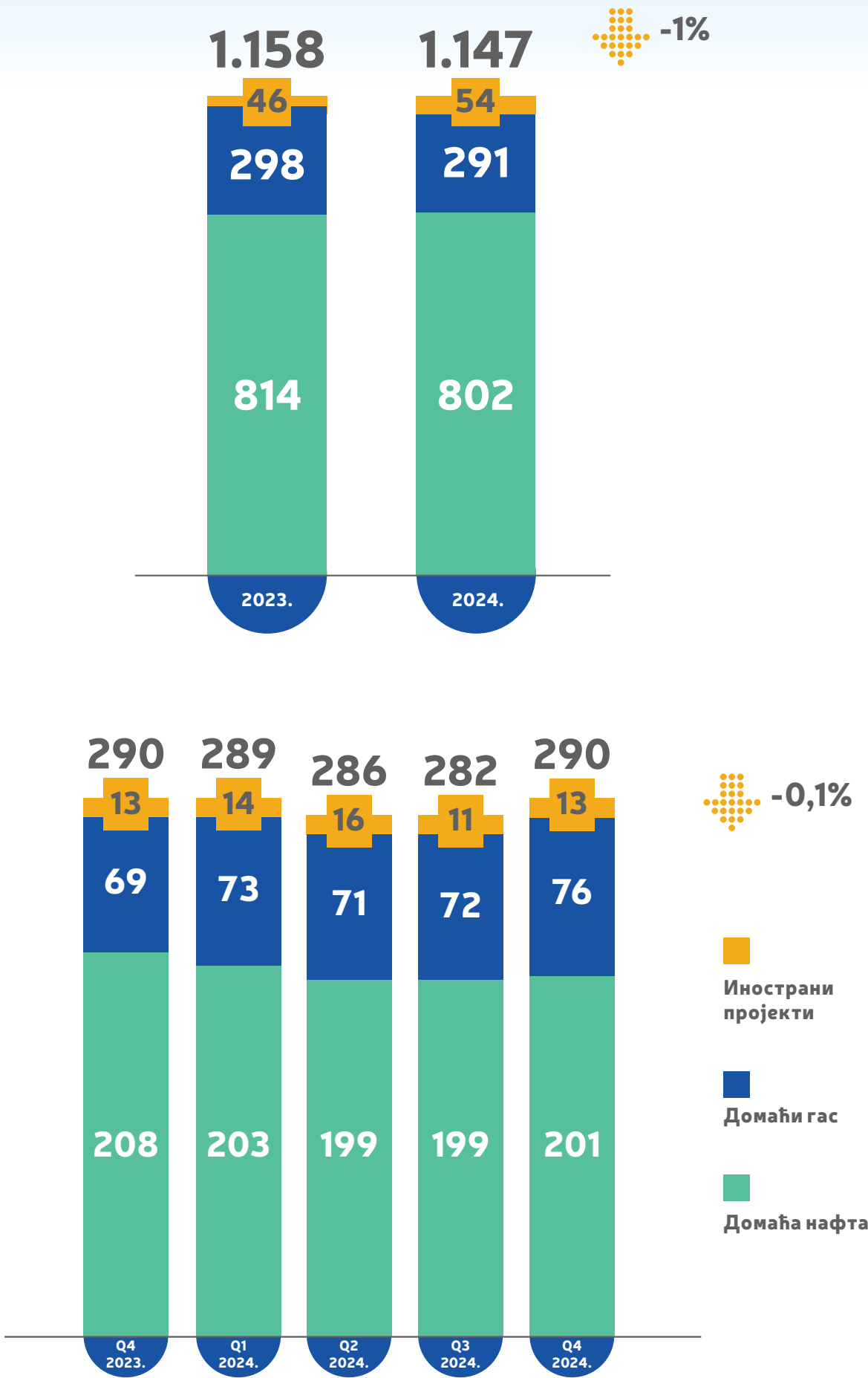
Кључни догађаји у Босни и Херцеговини током 2024. године.

- Тренутна оперативна рентабилност је остварена оптимизацијом оперативних трошкова.
- Добијена је еколошка сагласност и сагласност „Воде Српске” Бијељина
- Добијена еколошка сагласност, водна сагласност и водна дозвола за нафтно поље Обудовац.

ОПЕРАТИВНИ ПОКАЗАТЕЉИ

У 2024. години произведено је укупно 1.147 хиљада условних тона нафте и гаса, што је у односу прошлу годину мање за 1%.

Производња нафте и гаса³⁵, у хиљ. т.е.н.



³⁵Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

DOWNSTREAM

КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ

Q4 2024.	Q4 2023.	Δ ³⁶	Кључни показатељи	Јединица мере	2024.	2023.	Δ ³⁷
1.080,3	1.029,2	+5%	Обим прераде нафте и полупроизвода ³⁸	хиљ. тона	3.619,7	4.068,4	-11%
1.056,3	987,4	+7%	Укупан промет нафтних деривата ³⁹	хиљ. тона	3.749,6	3.943,9	-5%
243,7	258,1	-6%	Малопродаја Србија	хиљ. тона	944,6	942,7	+0,2%
390,2	379,1	+3%	Велепродаја Србија ⁴⁰	хиљ. тона	1.446,9	1.485,6	-3%
38,7	41,5	-7%	Малопродаја иноактиве	хиљ. тона	160,4	161,0	-0,4%
78,5	28,7	+173%	Велепродаја иноактиве	хиљ. тона	220,1	187,2	+18%
253,1	233,1	+9%	Транзит, извоз и БЈ ⁴¹	хиљ. тона	791,7	1.057,9	-25%
752,7	719,6	+5%	Промет моторних горива ⁴²	хиљ. тона	2.867,4	2.864,8	+0,1%
35,8	31,9	+12%	Производња електричне енергије ⁴³	хиљ. MWh	124,2	129,1	-4%
2,5	6,1	-59%	EBITDA DWS ⁴⁴	млрд. РСД	12,4	49,4	-75%
-0,9	1,5	-157%	EBITDA Прерада ⁴⁵	млрд. РСД	-1,4	28,9	-105%
6,4	4,4	+47%	EBITDA Промет ⁴⁶	млрд. РСД	21,8	22,2	-2%
7,7	9,5	-21%	CAPEX DWS ⁴⁷	млрд. РСД	27,6	14,9	+82%
3,8	4,9	-23%	CAPEX Прерада	млрд. РСД	18,7	6,4	+192%
3,4	2,9	+15%	CAPEX Промет	млрд. РСД	6,1	6,2	-0,4%
1,9	2,1	-8%	LTIF DWS ⁴⁸	број	1,9	2,1	-8%
1,8	1,7	+8%	LTIF Прерада	број	1,8	1,7	+8%
1,9	2,5	-23%	LTIF Промет	број	1,9	2,5	-23%

ПРЕРАДА

Фокус Блока „Прерада” током 2024. године највећим делом био је на капиталном ремонту процесних постројења Рафинерије нафте Панчево. Овај капитални ремонт је по обиму и комплексности највећи до сада у историји Рафинерије, с обзиром да је обухватио и модернизацију и повећање броја производних постројења. Поред овако широког обима радова, ово је ремонт са највећим буџетом и највећим бројем извршилаца до сада. У периоду пред ремонт фокус је био на производњи нафтних деривата, како би се обезбедиле неопходне залихе за уредно снабдевања тржишта.

У Блоку „Прерада” је током 2024. године прерађено око 3,6 милиона тона сировине.

АКТИВНОСТИ И ОБИМ ПРЕРАДЕ

Капитални ремонт Рафинерије нафте Панчево је био најкомплекснији и најизазовнији у целокупној историји Рафинерије. Поред радова на капиталном ремонту обухватио је и модернизацију и повећање броја производних постројења. Вредност капиталног ремонта и инвестиционих пројеката је више од 95 милиона евра; уз запослене НИС-а било је ангажовано и више од 2.000 екстерних извођача. Када је реч о изведеним радовима, ремонт је извршен на 34 реактора и апсорбера, при чему је замењено око 850 m³ катализатора, ремонтовано је 245 посуда под притиском, 47 компресора и пумпи, 298 размењивача топлоте, 1.457 цевовода, 243 ваздушна хладњака и 16 цевних пећи. У оквиру активности изведени су плански ремонтни и инвестициони радови на већини процесних постројења, при чему је

реализовано 12 инвестиционих пројеката, као и значајан број пројеката инвестиционог одржавања. Реализовани радови омогућиће унапређење поузданости у раду постројења, као и унапређење индустријске безбедности и енергетске ефикасности Рафинерије нафте Панчево.

Значај спроведеног ремонта потврђује и посета министарке рударства и енергетике у Влади Србије, Дубравке Ђедовић Хандановић, током априла. Министарка је обишла радове и разговарала са руководством наше компаније о капиталном ремонту и о другим актуелним питањима у раду прерађивачког комплекса.

Рафинерија нафте у Панчеву добила је нову интегрисану (IPPC) дозволу, која представља потврду интегрисаног приступа контроли загађивања, а подразумева и обавезе свођења на минимум потрошње сировина и енергије, спречавање или смањење емисија у ваздух, воду и земљиште и управљање отпадом на начин којим се не угрожава здравље људи и животне средине.

Ова дозвола подразумева да је производни процес у Рафинерији у највећој мери усклађен са највишим домаћим и европским стандардима у области заштите животне средине. С обзиром да је са аспекта ЗЖС ово најзначајнији документ који један оператер може да добије, уручењем ове дозволе Рафинерија нафте у Панчеву је призната и као битан чинилац обезбеђивања контролисаних услова заштите животне средине.

Дозвола представља и обавезу Рафинерије нафте Панчево да настави са одговорним односом при реализацији свих својих активности и значајним улагањима, на пољу заштите

³⁶Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

³⁷Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

³⁸Приказани обим прераде укључује и обим прераде ХИП-Петрохемије. Обим прераде за 2023. годину се методолошки разликује у односу на 2024. годину услед консолидације ХИП-Петрохемије од друге половине 2023. године.

³⁹Приказани обим промета укључује и промет петрохемијских производа ХИП-Петрохемије. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Упоредни подаци за 2023. године у овом Годишњем извештају се разликују у односу на приказане податке у Годишњем извештају за 2023. годину услед консолидације ХИП-Петрохемије од друге половине 2023. године (подаци из Годишњег извештаја за 2023. године су приказани без консолидације ХИП-Петрохемије).

⁴⁰Укључује продају КПГ-а Блока „Енергетика” и продају уља и мазива Погона за

производњу мазива.

⁴¹БЈ обухвата продају бизнис-јединица за продају битумена, горива за снабдевање пловила и авио-горива.

⁴²Укупан промет моторних горива у Србији и иноактивама.

⁴³Приказани обим произведене електричне енергије укључује електричну енергију произведену у енергани Панчево, малим електранама и фотонапонским електранама. Укупан обим произведене електричне енергије на ФНЕ за 2024. износи 2.245,9 MWh, док за Q4 2024. износи 421,7 MWh.

⁴⁴Приказана EBITDA „Downstream” обухвата EBITDA Блока „Прерада”, Блока „Промет”, Блока Енергетика и EBITDA ХИП-Петрохемије.

⁴⁵EBITDA Блока „Прерада” укључује и Енергану у РНП.

⁴⁶EBITDA Блока „Промет”.

⁴⁷Финансирање, без ПДВ-а. Приказан CAPEX „Downstream” обухвата CAPEX Блока „Прерада”, Блока „Промет”, Блока „Енергетика” и остатка „Downstream”. Од првог квартала 2024. године износ CAPEX-а, такође обухвата и CAPEX ХИП-Петрохемије.

⁴⁸Lost Time Injury Frequency – индикатор повреда са изгубљеним данима. Однос броја повреда са боловањем запослених према укупном броју радних сати помножен са милион. Наведени индикатор се израчунава кумулативно од почетка године, а приказан податак представља тренутно стање закључно са 31.12.2024.

животне средине, уз примену најбољих доступних техника. Током претходних периода, улагања у пројекте енергетске ефикасности допринела су и смањењу емисије гасова са ефектима стаклене баште.

У току је један од важнијих инвестиционих пројеката у Компанији – „Реконструкција индустријског колосека у РНП”. Овај пројекат подразумева комплетну замену доњег и горњег строја постојећих колосека уз доградњу пет нових колосека, чиме се постиже пун капацитет железничке ранжирне станице за пријем и отпрему возова.

Индустријски колосек у Рафинерији Панчево изграђен је 1968, исте године када је и Рафинерија почела са радом, и од тада непрекидно функционише. Значај железнице у Рафинерији огледа се у томе што се годишње, овим путем, отпреми до 14.000 вагона, уз обим од око 750.000 тона деривата. Разлози за покретање пројекта реконструкције су усклађивање техничког стања индустријског колосека са законском регулативом, испуњење мера из Акционог плана за HSE, отклањање безбедносних недостатака, смањење ризика појаве акцидента, као и повећање дозвољеног осовинског оптерећења индустријског колосека. Главни радови су започети у првом кварталу 2024. године.

У току је реализација великог инвестиционог пројекта у Блоку „Прерада” – „Реконструкција противпожарног система и уградња централног система развода екстракта пене и обезбеђење противпожарне воде за стабилне системе заштите од пожара у Рафинерији нафте Панчево“. Ова инвестиција одобрена је средином 2023. године, а реализација је подељена на три етапе, које подразумевају изградњу појединачних целина и њихово фазно пуштање у рад.

На конференцији у Торину, одржаној у јулу 2024. године и посвећеној промовисању иновација, истраживања и техничких достигнућа из области трансформације енергетског сектора SPE Europe Energy Conference & Ex-

hibition, представљена је перспектива производње „плавог” водоника у Рафинерији нафте Панчево. Резултат пројекта би имао значајан позитиван утицај на животну средину смањењем угљеничног отиска рафинерије, уз монетизацију ниско угљеничних горива као што је плави водоник.

Ученици који су тек завршили одабране смерове Машинске школе „Панчево”, Техничке школе „23. мај” и Електротехничке школе „Никола Тесла” су и 2024. године обављали праксу у Рафинерији нафте Панчево. Са овим панчевачким школама остварује се вишегодишња стратешка сарадња путем програма „Енергија знања”. Шеснаест практиканата је добило шансу да проширује знања у Рафинерији нафте Панчево и да кроз различите обуке додатно унапређује своје пословне вештине.

Град Панчево и Рафинерија нафте Панчево наставили су вишегодишње партнерство реализацијом новог пројекта у оквиру програма „Заједници заједно”. Овог пута је подржана реконструкција и уређење улазног хола Музичке школе „Јован Бандур” у Панчеву.

Припремљена је и одржана друга Научно-техничка конференција Блока „Прерада” на тему такмичења је „Унапређење процеса путем крос-секторске сарадње”. Идеје и пројекти који су презентовани, не односе се само на унапређење процеса у Рафинерији у Панчеву, већ се многе од њих могу применити и на побољшање пословања целе компаније. Користи од нових идеја и предлога су вишеструке – од унапређења поузданости и ефикасности опреме, развоја и унапређења производа и процеса, преко пројеката који имају за циљ побољшање безбедности производних процеса до оних који стварају додатну вредност за пословање коришћењем савремених дигиталних технологија.

Представници Блока „Прерада” су учествовали на међународној конференцији AUTOMA, посвећеној аутоматизацији и дигитализацији сектора нафте и гаса, која

је одржана од 14. до 16. октобра 2024. године у Диселдорфу (Немачка).

У циљу наставка подизања капацитета тимова за приправност и реаговање на ванредне ситуације ХИП-Петрохемије и Блока „Прерада”, у октобру је успешно спроведена командно-симулациона вежба. На овај начин тестиран је бизнис процес: „Приправност за реаговање у ванредним ситуацијама”.

У новембру Блок „Прерада” је у циљу усавршавање будућих стручњака донирао Институту за хемију, технологију и металургију четири хроматографа.

Почетком 2024. године у нашој земљи ступио је на снагу Правилник о мониторингу и извештавању о емисијама гасова са ефектом стаклене баште, којим се ближе дефинише начин мониторинга, прорачуна и верификације емисија GHG као и обавеза оператерима да исходују дозволе за емисије GHG за своја постројења.

Циљ је да се дугорочно смање ове емисије из индустријског сектора и да се убрза декарбонизација привреде, што је један од важних стубова зелене агенде. Компаније и оператери су имали обавезу да до 5. јула 2024. године поднесу Министарству заштите животне средине захтеве за дозволе за емисију GHG са припадајућом документацијом.

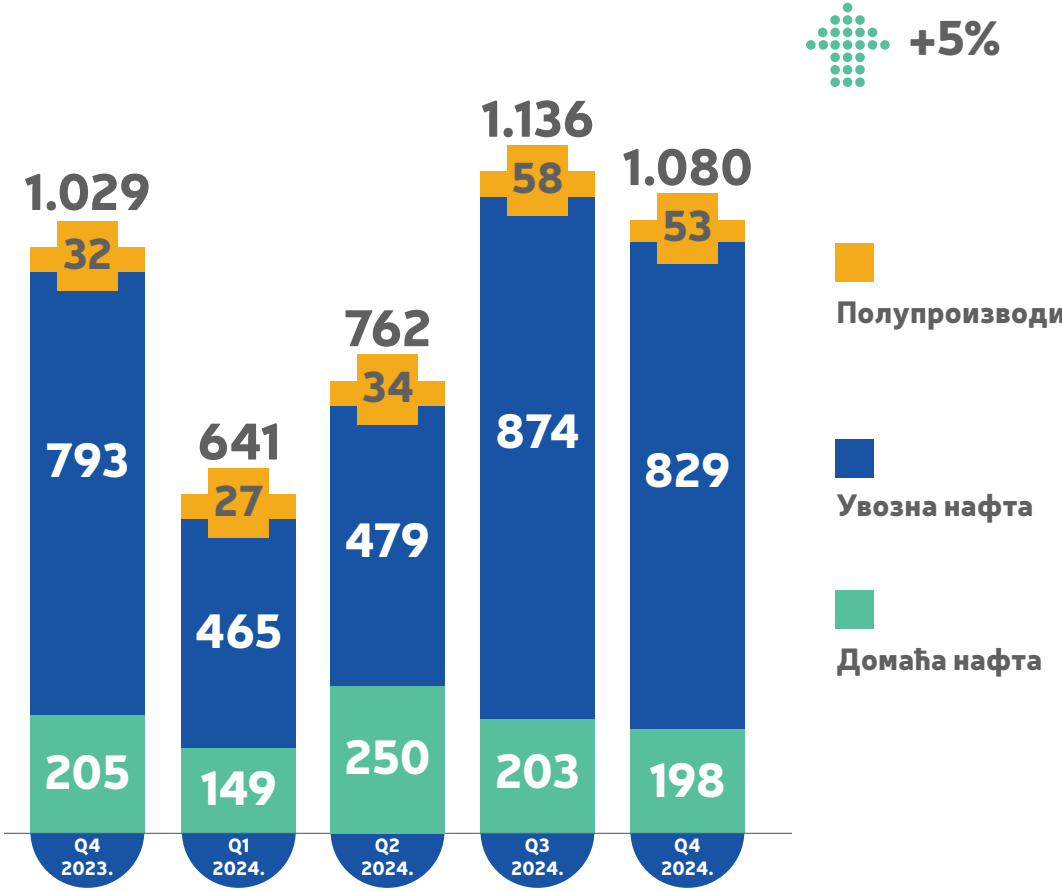
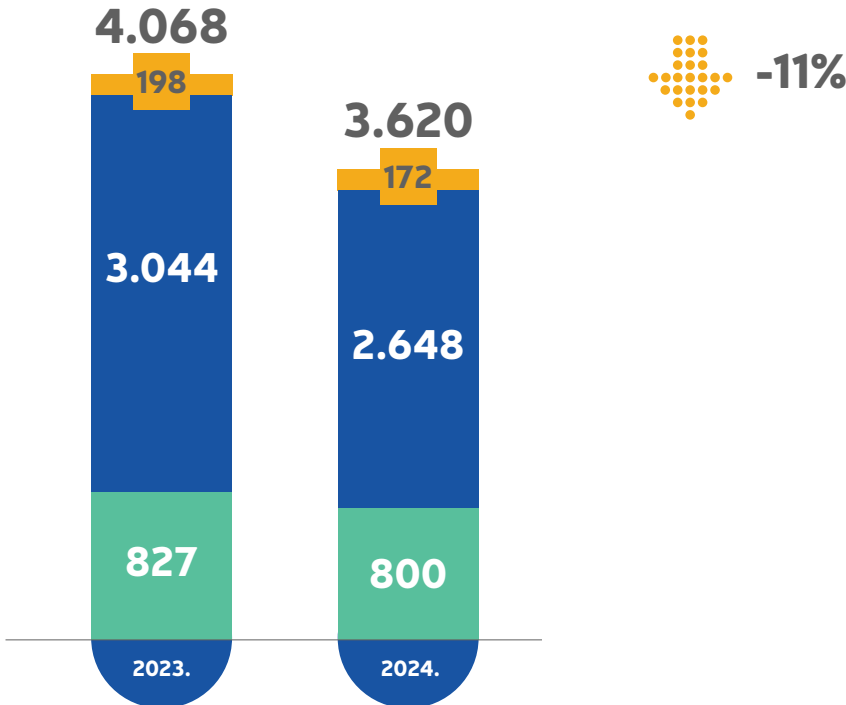
За нашу компанију, та обавеза се односила и на Рафинерију нафте Панчево. Колеге одговорне за заштиту животне средине и техничка лица у овим постројењима, у сарадњи са колегама из Функције за HSE, су у законом предвиђеном року израдили планове мониторинга емисија GHG за сва постројења и припадајућу документацију. Министарство заштите животне средине Републике Србије је након увида у предату документацију издало Решење о издавању дозволе за емисију гасова са ефектом стаклене баште.

Блок „Прерада” је током 2024. континуирано спроводио

активности на проналажењу нових и максимизирању постојећих техничко-технолошких и организационих мера за повећање ефикасности и смањење трошкова.

У 2024. години остварен је ефекат мера за повећање ефикасности у вредности од око 1,5 милијарде динара. Развијен је и сет додатних (Upside) мера, усмерених превасходно на уштеде у потрошњи енергената.

Обим прераде⁴⁹, у хиљ. тона



⁴⁹Приказани обим прераде не укључује обим прераде ХИП-Петрохемије. Обим прераде за 2023. године се методолошки разликује у односу на 2024. годину услед консолидације ХИП-Петрохемије од друге половине 2023. године. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

ПРОЈЕКТИ

У току је реализација пројеката усмерених на повећање ефикасности и поузданости рафинерије нафте Панчево:

- „Реконструкција FCC, изградња ЕТВЕ” – добијена сагласност Покрајинског секретаријата у Новом Саду на студију о процени утицаја на ЗЖС, план управљања отпадом и од ревизионе комисије на идејни пројекат, чиме су се стекли услови за подношење захтева за грађевинску дозволу. У јулу је од Покрајинског секретаријата из Новог Сада добијена сагласност на грађевинску дозволу за припремне радове. Донета је одлука да се настави са реализацијом пројекта кроз више мањих инвестиционих пројеката, а у циљу повећања поузданости рада FCC-а, што ће омогућити обезбеђење производње пропилену у количини која је довољна за изабрани производни капацитет од 140.000 t/годишње постројења за производњу полипропилену у ХИП-Петрохемији.
- „Пројекат замене парних турбина” – пројекат је одобрен у целини, реализован је уговор за испоруку опреме и услуга, опрема је уграђена и пуштена рад у мају 2024. године.
- „Пројекат реконструкције индустријског колосека у РНП” –пројекат је одобрен у целини, потписан је уговор за испоруку опреме и услуга, реализација је у току. У јуну 2024. године пуштена је у рад фаза А. У току су радови на реализацији фазе Б.
- „Пројекат за инсталацију система за аутоматско дозирање и додавање маркера и адитива у моторна горива на Аутопунилишту РНП” – пројекат је одобрен у целини, потписан је уговор за испоруку опреме и услуга. Завршени су грађевинско-монтажни радови,

у току је функционално испитивање.

- „Пројекат реконструкције противпожарног система у РНП” – добијена је сагласност Покрајинског секретаријата у Новом Саду на студију о процени утицаја на ЗЖС, план управљања отпадом и од ревизионе комисије на идејни пројекат. Поднет је захтев за грађевинску дозволу 5.11.2024. године. Изабрани су извођачи и потписани уговори за хидрограђевинске и грађевинске радове, машинско-монтажне радове и Е&I радове. У току је завршетак пројекта за извођење, наручивање опреме и материјала и припрема плана за извођење радова.
- „Реконструкција зграде Лабораторије” – у току су радови на изградње темеља. Испоручен је целокупан мобилијар.
- „Замена циклону на регенератору DC-2302 постројења FCC” – радови су потпуно завршени током капиталног ремонта, опрема је пуштена у рад.
- „Реконструкција трафостанице N2” – радови су потпуно завршени током капиталног ремонта, опрема је пуштена у рад.

ПРОМЕТ

У условима ремонта рафинерије и нарушавања традиционалних, пред кризних логистичких ланаца у региону, Блок „Промет” је и у 2024. години допринео обезбеђењу енергетске стабилности у Србији, и испунио обавезујуће уговоре.

Делатност нафтних компанија у Србији одвијала се у условима регулисања малопродајних цена дизел горива и бензина, а такође и у условима нестабилне геополитичке ситуације и проблема у региону.

Настављен је развој кроз реализацију стратешких пројеката развоја малопродајне мреже, модернизације складишта нафте Блока Промет и реализације кључног пројекта за развој логистике за сопствени транспорт.

ПРОДАЈНИ ОБЈЕКТИ⁵⁰ И ЛОГИСТИКА

НИС Група поседује 414 активних малопродајних објеката. Највећи број њих, тачније 330 малопродајних објеката налазе се у Републици Србији. У земљама региона НИС поседује 42 бензинске станице у Босни и Херцеговини, 23 бензинске станице у Бугарској и 19 бензинских станица у Румунији.

У Србији је у 2024 години завршена реконструкција 9 постојећих ССГ и куповина и ребрендинг 1 ССГ, као и програм реновирања 11 ССГ. Такође, 2 ССГ су враћене у мрежу НИС („Буре Ђаковића” и „Панчево 3”).

Радови на реконструкцији Складишта Ниш су завршени и складиште је пуштено у рад 27.12.2024. године. Изграђена су и 3 нова резервоара од 5.000 м3 – 2 за дизел, 1 за бензин. Изграђено је ново претакалиште вагон и ауто цистерни као и нова пумпна станица. Такође изграђено је истакалиште БИО компоненти са 4 резервоара за био компоненте.

Завршено је финансирање и почела је експлоатација резервоара Г11 и Г12 за авио горива на складишту Нови Сад, чиме је обезбеђен несметан рад током капиталног ремонта рафинерије Панчево.

Током 2024. године у потпуности су завршени радови на стратешком пројекту „Реконструкција складишта нафтних деривата Ниш”. Изграђена су и три нова резервоара за нафтне деривате од 5.000m³.

Изграђени су аутоматски системи за:

- Адитивирање горива који се састоји од 8 резервоара за адитиве, пумпне станице и дозирних блокова;
- Маркирање – систем који се састоји од два резервоара за маркере и дозирних блокова за маркирање;
- Намешавање горива са биокомпонентама – систем обухвата пумпну станицу за биокомпоненте и мерне блокове за намештање горива са биокомпонентама.

Сви изграђени системи имају заједничке управљачке системе путем којих се врши аутоматско управљање свим технолошким процесима, као и надзор безбедносних процеса.

У Аеросервису Београд током августа пуштене су у рад две нове ауто-цистерне за снабдевање летелица авиогоривом.

И у наредном прериоду наставља се модернизација складишних капацитета, у децембру 2024 године одобрен је пројекат „Реконструкција складишта нафтних деривата Нови Сад”.

Блок „Промет” управља следећим објектима логистике: 5 складишта „белих” деривата, 5 пунионица ТНГ-а, 4 пунионице ТНГ боца и 7 транспортних база у Србији, 1 складиште у Бугарској и 1 складиште и 1 терминал у БиХ. Организација секундарног транспорта остварује се кроз 112 сопствених теретних возила док примарна логистика има 452 вагон-цистерне.

⁵⁰Стање на дан 31. децембар 2024. године.

РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОЈЕКТА РАЗВОЈА У СРБИЈИ
2024. ГОДИНЕ



ПРОГРАМИ ЛОЈАЛНОСТИ И МАРКЕТИНШКЕ
АКТИВНОСТИ

У току 2024. године у Србији су реализоване маркетиншке активности у циљу развоја потрошачких брендова, програма лојалности, унапређења продаје горива и допунског асортимана на бензинским станицама.

Издвојили бисмо следеће најважније маркетинг активности, које су обележиле 2024. годину у Србији:

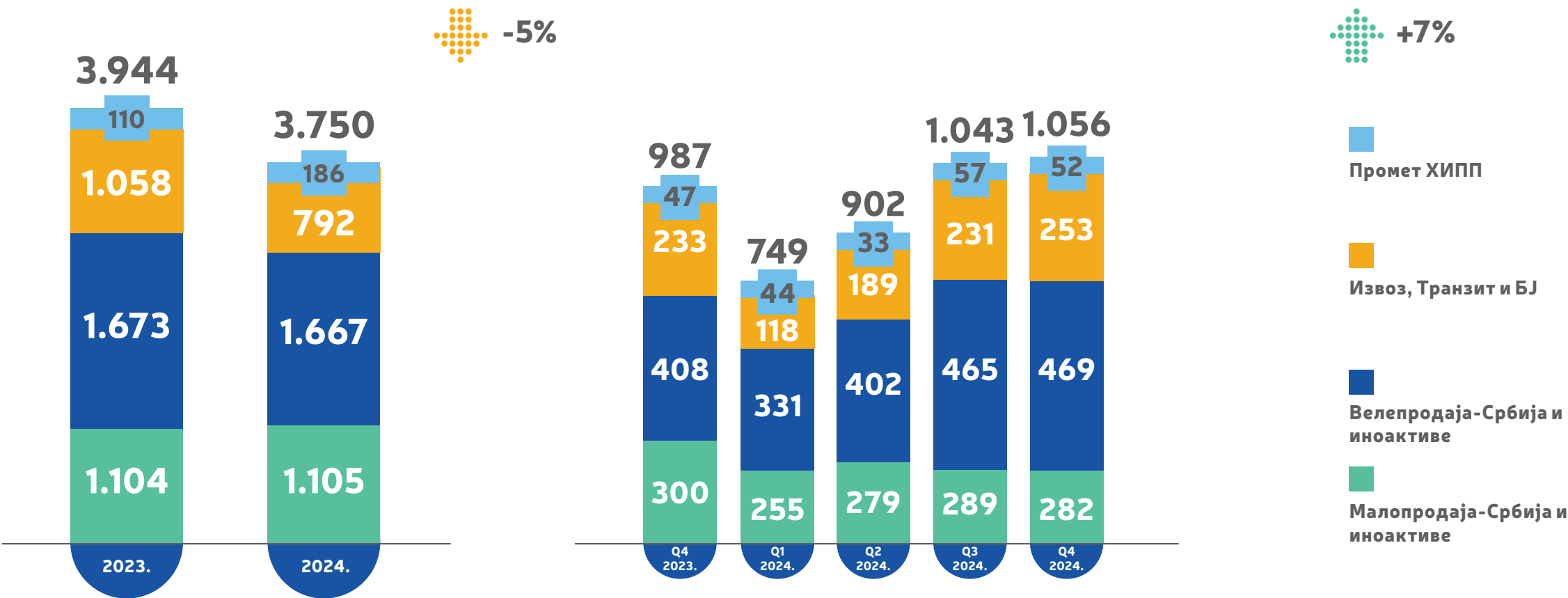
- Drive.Go апликација – промовисана у циљу прикупљања нових чланова, повећања броја преузетих апликација уз помоћ новог визуелног идентитета са кључном поруком „Плати гориво за 30 секунди“, кроз POS материјале на бензинским станицама и путем онлајн канала. Промоција се наставља и у наредном периоду. Купци су кроз CRM кампању упознати и са новом функционалношћу – IPS-плаћањем у апликацији.
- Програм лојалности „Са нама на путу“ – настављена је активна кампања на аквизицији нових виртуелних чланова, као и на реактивацији постојећих. Укупан број активних корисника у 2024. години био је 1.031.102, преузето је 406.226 апликација, имамо 222.158 нових виртуелних чланова. Мобилна апликација је унапређена новим функционалностима у циљу бољег корисничког искуства, као и већим могућностима за пласирање маркетиншких комуникација кроз апликацију.
- Drive Cafe/Non-fuel сегмент – промоција гастро понуде Drive Cafe shop-а кроз ТВ, онлајн и PR канале комуникације са циљем даље промоције и јачања имиџа бренда и повећања продаје гастро производа и кафе. Организован је PR догађај у циљу промоције нашег најпродаванијег производа из додатног асортимана – кафе. Догађају су присуствовали инфлуенсери и новинари, као и представници компаније Cafe Vergnano – произвођача Drive Cafe кафе. У другом и трећем кварталу су промовисани нови производи на бензинским станицама. Кампање су реализоване на онлајн и POSM каналима комуникације. Настављена је константна подршка акција и супер понуда на бензинским станицама, као и кроз додатне услуге – ТАГ уређај и перионице.
- Обележен је Дан кафе 1.10.2024. године кроз PR

промоцију и наградни конкурс на друштвеним мрежама у сарадњи са инфлуенсерима. На самом крају године, поводом оствареног рекордног броја продатих Drive Cafe кафа – 7.000.000, наградили смо потрошача који је купио јубиларну кафу на БС „Фонтана“ у Нишу.

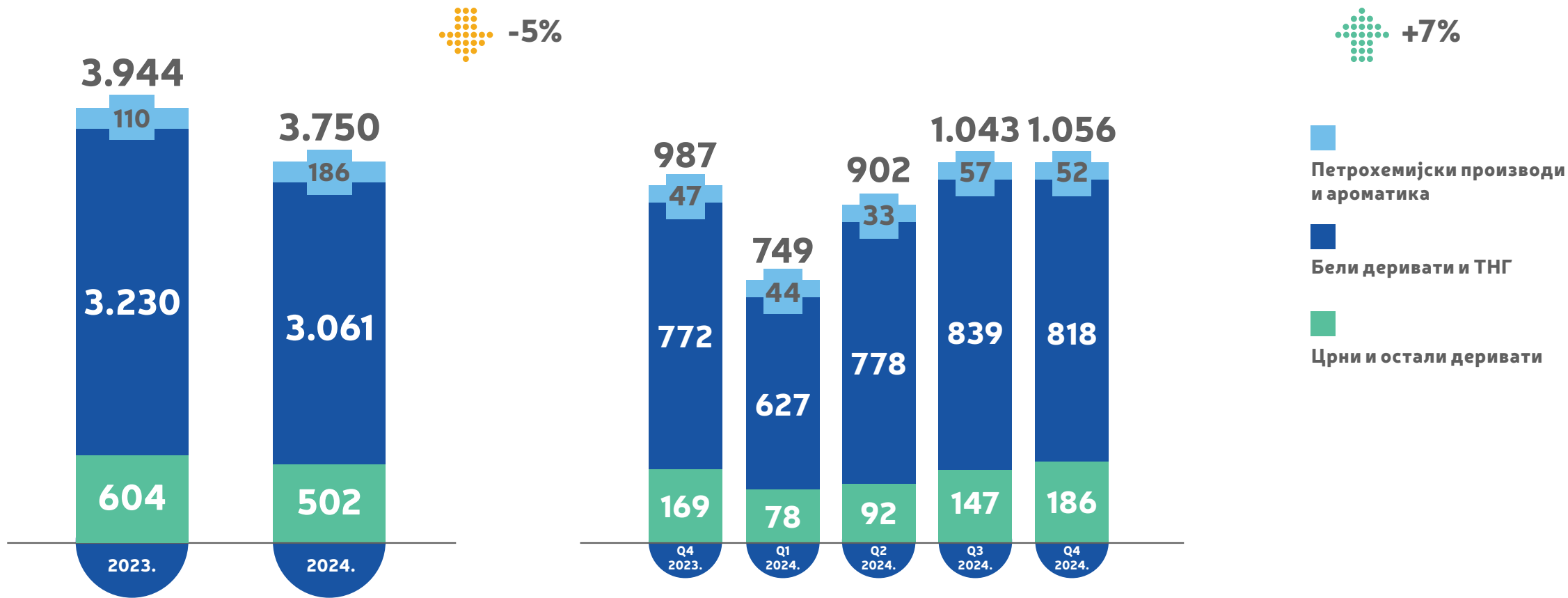
- Корпоративни клијенти и veleprodajni kupci – Организован је обилазак Рафинерије нафте Панчево за veleprodajne kupce у октобру 2024. Одржана је конференција о квалитету нафтних деривата, као и панорамско разгледање Рафинерије нафте Панчево.
- Друштвене мреже/партнери за креирање онлајн садржаја/сајт: током 12 месеци 2024. године креирано је 7 нових епизода у оквиру садржаја „Са нама на путу кроз Србију“, при чему су читаоци нашег сајта и пратиоци на друштвеним мрежама могли да прочитају детаљне препоруке о локацијама у Србији које би могли да посете. У сарадњи са „Половни аутомобили“ и Testosteeron продукцијом смо промовисали G-Drive горива, док је Testosteeron промовисао и картинг шампионат. Додатно, урађено је и шест епизода серијала „Манастири Фрушке горе“ за потребе Јазак блог секције и друштвених мрежа „јазак вода“.
- Иновативне услуге – поводом ширења мреже ССГ на којима се налазе самоуслугне касе, на којима се од сада може плаћати и гориво, као и производи из продавнице и ресторана, започета је промоција нових касе. Касе су ребрендиране, израђени су POS материјали, а на свим ССГ на којима се уводе касе у току је акција 1 додатни бонус поен по литру за све кориснике СННП картице који плаћају на самоуслужној каси. Акција се промовише кроз CRM кампању. До краја 2024. године пуштено је у рад оваквих 17 касе, а у 2025. години се наставља увођење и промоција.

ОПЕРАТИВНИ ПОКАЗАТЕЉИ

Обим промета⁵¹, у хиљ. тона



Структура промета⁵², у хиљ. тона



⁵¹Приказани обим промета не укључује промет петрохемијских производа ХИП-Петрохемије. Упоредни подаци за 2024. годину у овом Годишњем извештају се разликују у односу на приказане податке у Годишњем извештају за 2023. годину услед консолидације ХИП-Петрохемије од друге половине 2023. године. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

⁵²Приказани обим промета не укључује промет петрохемијских производа ХИП-Петрохемије. Упоредни подаци за 2024. годину у овом Годишњем извештају се разликују у односу на приказане податке у Годишњем извештају за 2023. годину услед консолидације ХИП-Петрохемије од друге половине 2023. године. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

У 2024. години остварен је обим промета од 3.750 хиљада тона, што представља пад од 5% у односу на 2023. годину:

- Малопродаја у Србији и иноактивама на нивоу прошле године:
 - раст малопродаје у Србији код агро обима због повећане потражње пољопривредника у првих шест месеци 2024. године као и раста обима продаје код физичких лица услед активности менаџмента у потпуности је компензовао пад због уведених ограничења у продаји на основу пријављених хектара пољопривредника;
 - малопродаја иноактиве – повећана фреквенција купаца услед лепог времена и активности менаџмента у Босни, условила је већи обим промета за 9М у односу на исти период 2023. и у потпуности компензовало пад обима промета у Бугарској, због смањеног броја ССГ у односу на прошлу годину и утицај геополитичке ситуације у Румунији.
- Велепродаја у Србији и иноактивама⁵³ је на нивоу прошле године:
 - Сачувано је изузетно високо учешће на тржишту моторних горива Србије изнад 80% чак и у условима ремонта РНП и ремонта ХИП-Петрохемије кад је продаја свих деривата била у складу са расположивим количинама, а такође је због повољних временских услова почетком године у Србији смањена потражња мазута. Значајан раст велепродаје у иноактивама у 4. кварталу (услед ограничења у отпреми иноактивама које смо имали у последњем кварталу 2023.године због припреме за ремонт рафинерије) компензовао је смањење продаје у Србији.
- Извоз, транзит и БЈ⁵⁴:
 - Смањење промета примарног бензина на домаћем тржишту за 2% - у складу са потребама ХИП-а испоручене су мање количине примарног бензина
 - учешће НИС-а на тржишту авио горива сачувано на нивоу 100%, уз смањење продаје у односу 2023. годину за 1% услед промене динамике потрошње од стране

- страних и домаћих авиокомпанија и купаца извоза
- Раст продаје у оквиру канала бункерисање за 7% услед повољнијих временских прилика у 2024. у односу на 2023. (октобар 2023. – изузетно низак водостај)
- Смањење промета битумена и кокса за 17% услед мање расположивих количина количина као последица ремонта РНП
- Повећање продаје кроз канал извоз за 10% услед интервентног извоза примарног бензина, услед вишка деривата због ремонта ХИП-Петрохемије.

ЕНЕРГЕТИКА

У области изградње електрана које користе варијабилне одрживе изворе енергије (сунце, ветар), стални изазови везани су за обезбеђење прикључења електрана на преносну или дистрибутивну електричну мрежу, те обезбеђење планског основа за изградњу електрана.

ПРИРОДНИ ГАС

За потребе организације и балансирања портфолија природног гаса НИС а.д. Нови Сад са оператором транспортног система природног гаса, извршен је закуп транспортних капацитета природног гаса за потребе НИС а.д. Нови Сад и закључен је уговор о транспорту природног гаса за гасну годину 2024/2025.

Цене природног гаса до маја 2025. године су регулисане Уредбом Владе РС о привременој мери ограничавања цене гаса и надокнади разлике у цени природног гаса набављеног из увоза и произведеног у Републици Србији у случају поремећаја на тржишту.

Потписани су годишњи Уговор о потпуном снабдевању енергијом из природног гаса за гасну годину 2024/2025, као и Уговори о продаји енергије из природног гаса за гасну годину 2024/2025.

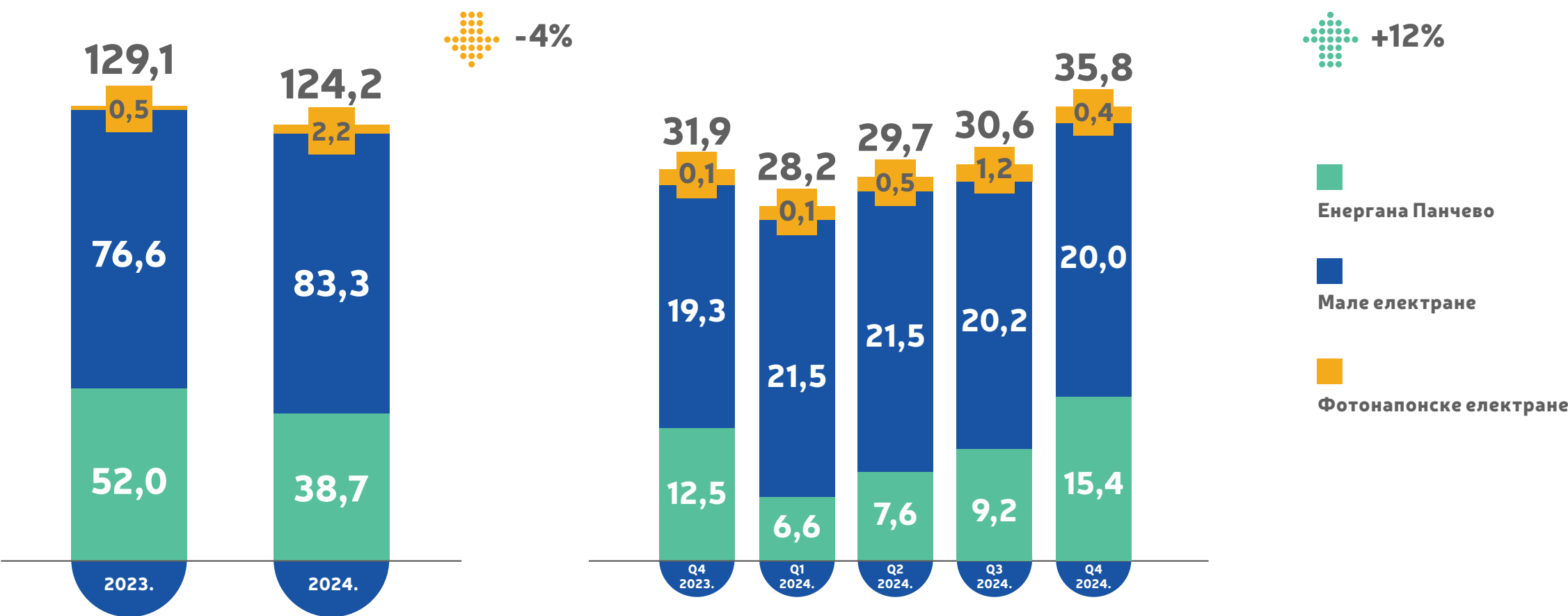
⁵³Укључује продају КПГ-а Блока „Енергетика” и продају уља и мазива погона за производњу мазива

⁵⁴БЈ обухватају промет нафтних деривата канала битумен, бункер и авиогорива

ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

Током 2024. године произведено је 124,2 хиљаде MWh електричне енергије.

Обим произведене електричне енергије⁵⁵, у MWh



ТРГОВИНА ЕЛЕКТРИЧНОМ ЕНЕРГИЈОМ

НИС а.д. Нови Сад поседује лиценцу за трговину електричном енергијом у Србији, Црној Гори, Румунији, БиХ, Словенији, Мађарској и Бугарској. НИС а.д. Нови Сад тргује на берзи електричне енергије у Србији и у Румунији.

РЕАЛИЗАЦИЈА ПРОГРАМА МЕРА ЕНЕРГЕТСКЕ ЕФИКАСНОСТИ У НИС А.Д. НОВИ САД

Програмом мера за смањење потрошње енергије и повећање енергетске ефикасности у 2024. години, остварен је ефекат енергетске уштеде 21.678 условних тона, а финансијска вредност уштеда износи 1.582 милиона динара.

Основан је интерни тим за енергетски надзор и израђен регулаторни и методолошки оквир. Сprovedена је адаптација и реинжењеринг баријера за електробезбедност у блоковима и зависним друштвима.

ОБНОВЉИВИ ИЗВОРИ ЕНЕРГИЈЕ

У 2024. години су реализоване следеће активности:

- Изграђено и пуштено у рад 20 ФНЕ на ССГ, тј, укупно су у раду ФНЕ на 45 ССГ. Наставља се изградња фотонапонских електрана на ССГ. Одобрено је нови пројекат изградње соларних ФНЕ на додатних 30 ССГ укупне снаге 1 MWp, уговорена је изградња и у новембру је започета реализација пројекта.
- Изграђена и пуштена у рад ФНЕ у оквиру комплекса

фабрика пијаће воде „Јазак”, укупне снаге панела 620 kWp (370 kWp на крову и 250 kWp на тлу). Произведена електрична енергија је за сопствене потребе пуштена у јуну 2024. Добијена је употребна дозвола и ФНЕ је пуштена у трајни рад крајем септембра 2024.

- За пројекат изградње ФНЕ у складишту деривата нафте у Новом Саду за изградњу фотонапонске електране на земљи снаге 6,59 MW потписан је уговор за изградњу по принципу „кључ у руке“ крајем децембра 2023. године и уговор са извођачем за пиротехнички преглед терена у јануару 2024. године. Главна опрема је испоручена од марта до јуна 2024., пиротехнички преглед завршен у августу 2024. и побијени су шипови за постављање носеће конструкције. Усвојен је план генералне регулације исходовани су локацијски услови и енергетска дозвола у септембру 2024., а грађевинска дозвола у децембру 2024. Радови су пријављени и започети средином децембра 2024. године.
- Изграђена је и пуштена у рад, крајем јула, у режиму напајања интерних потрошача електрана снаге 99,9 kWp на крову пословне зграде у улици Арсе Теодоровића у Новом Саду.
- Потписан је уговор о изградњи по принципу „кључ у руке” за пројекат изградње кровне соларне фотонапонске електране у Рафинерији нафте Панчево, снаге 600 kWp. Електрана је изграђена на 5 од планираних 6 објеката и у рад је пуштена снага од 400 kWp средином децембра 2024. године.
- Активности на развојним пројектима:
 - Усвојена 4 развојна пројекта изградње соларних ФНЕ за које су претходно урађена техничко-економски елаборати: ФНЕ Елемир на земљи 3,3 MWp, ФНЕ Елемир на тлу 1,2 MWp, ФНЕ Јерменовци 2,5 MWp и ФНЕ Смедерево 2,9 MWp.
 - Поднете су иницијативе за израду урбанистичких планова Општине Пландиште и градовима Зрењанин и Смедерево.
 - Урађен је план детаљне регулације града Смедерево

и завршен је јавни увид истог у децембру 2024. године. Усвајање планског документа се очекује на првој седници скупштине града Смедерево у 2025. години.

- У току је израда плана детаљне регулације села Јерменовци у општини Пландиште.
- Уговорена је израда студија прикључења за електране Јерменовци и Смедерево, а студија за Смедерево је урађена у септембру 2024. Поднет је захтев за издавање услова за пројектовање и прикључење за електрану у Елемиру у статусу купац-произвођач за потребе рафинерије гаса Елемир.
- Урађене су енергетске и економске анализе за изградњу соларне електране снаге 5 MWp на локацији ФСК Елемир, као дела ХИП-Петрохемије (чланице НИС Групе). У јуну је ХИП-Петрохемија поднела надлежној Електродистрибуцији Србије захтев за издавање услова за пројектовање и прикључење електране ФСК Елемир у статусу купца-произвођача.

⁵⁵Приказани обим произведене електричне енергије укључује електричну енергију произведену у енергани Панчево, малим електранама и фотонапонским електранама. Укупан обим произведене електричне енергије на ФНЕ за 2024. износи 2.245,9 MWh, док за Q4 2024. износи 421,7MWh. Укупан обим произведене електричне енергије у 2024. години у ТЕ-ТО Панчево износи 1 милион MWh. Учешће НИС а.д. Нови Сад у ТЕ-ТО Панчево д.о.о. је 49%.

ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

ХИП-ПЕТРОХЕМИЈА

КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ

Кључни показатељи	Јединица мере	Q4 2024.	FY 2024.
Производња петрохемијских производа	хиљ. тона	89,4	298,1
Прерада примарног бензина	хиљ. тона	119,5	399,6
Промет петрохемијских производа	хиљ. тона	83,1	288,0
EBITDA	млрд. РСД	-2,3	-7,2
Нето добитак (губитак)	млрд. РСД	-2,6	-7,7
CAPEX ⁵⁶	млрд. РСД	0,2	1,5

У 2024. години показатељ EBITDA је негативан и износи -7,2 милијарде РСД.

Нето губитак за 2024. годину износи 7,7 милијарди РСД.

На име инвестиција, у 2024. години је издвојено 1,5 милијарди РСД.

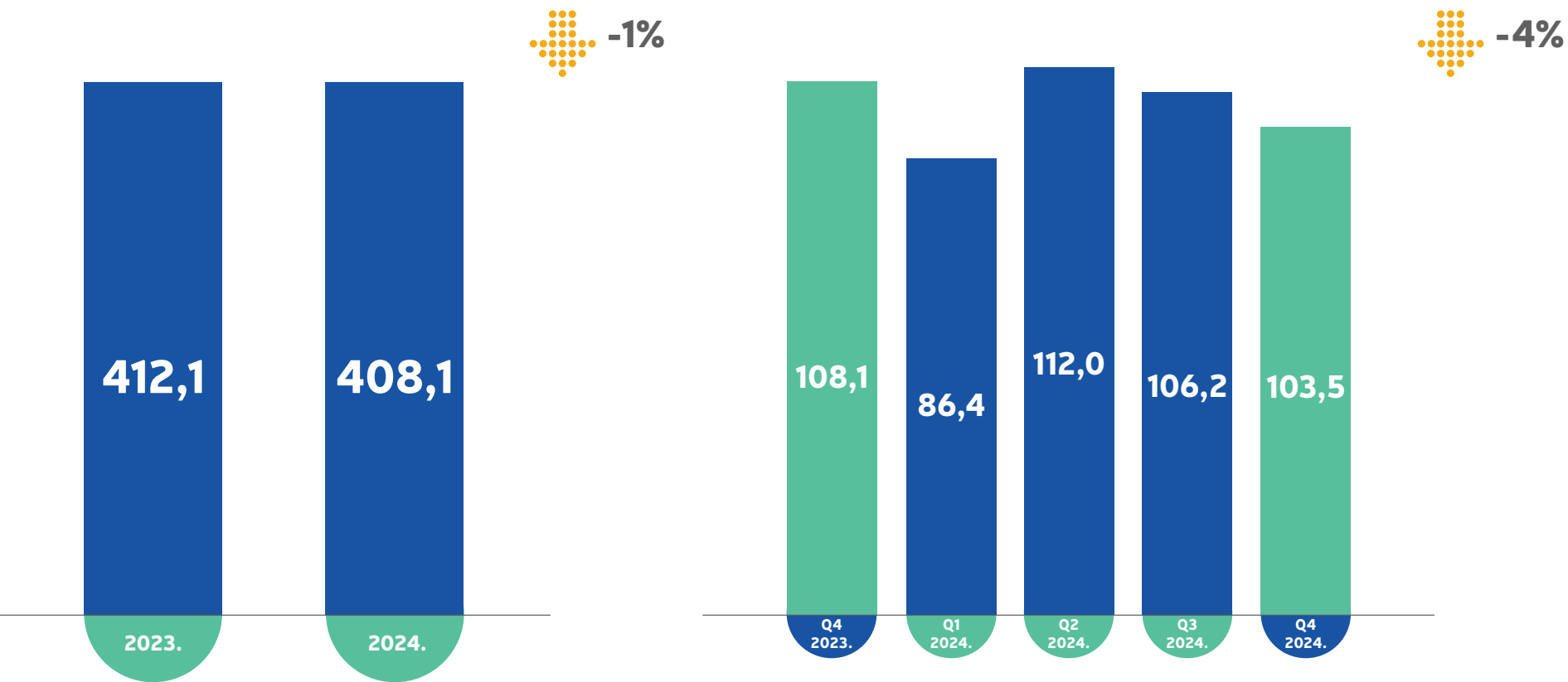
Када је реч о оперативним показатељима, у 2024. години обим производње петрохемијских производа износио је 298,1 хиљада тона, прерада примарног бензина 399,6 хиљада тона, док је промет петрохемијских производа у 2024. години 288,0 хиљада тона.

Пад оперативних показатеља је највећим делом условљен застојима производње, и утицајима макроекономског окружења.

ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ

Током 2024. године НИС је забележио пад прихода од продаје од 1% у односу на претходну годину, тако да укупан износ прихода од продаје износи 408 милијарди РСД.

Приходи од продаје⁵⁷, у млрд. РСД

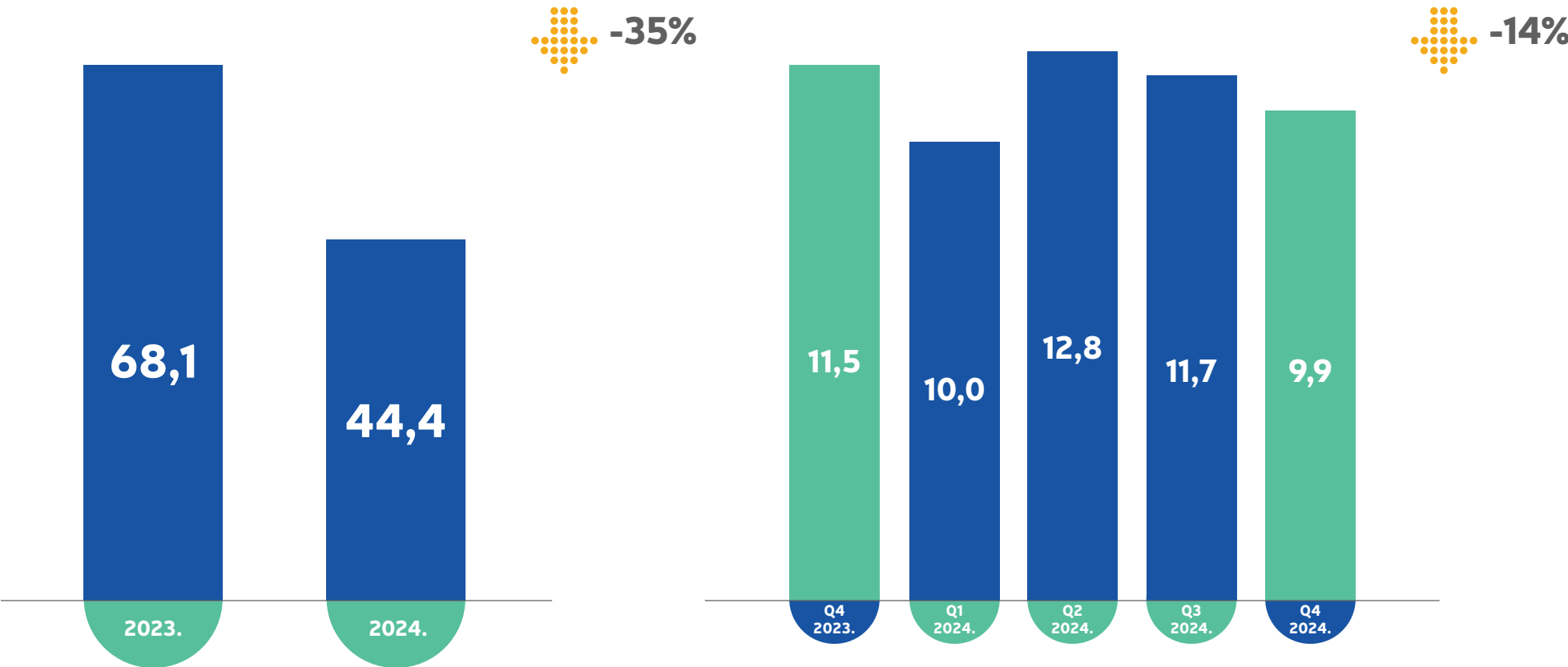


⁵⁶Финансирање. Без ПДВ-а.
⁵⁷Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

EBITDA

Показатељ EBITDA у 2024. години мањи је за 35% у односу на исти период претходне године и износи 44,4 милијарде динара.

EBITDA⁵⁸, у млрд. РСД



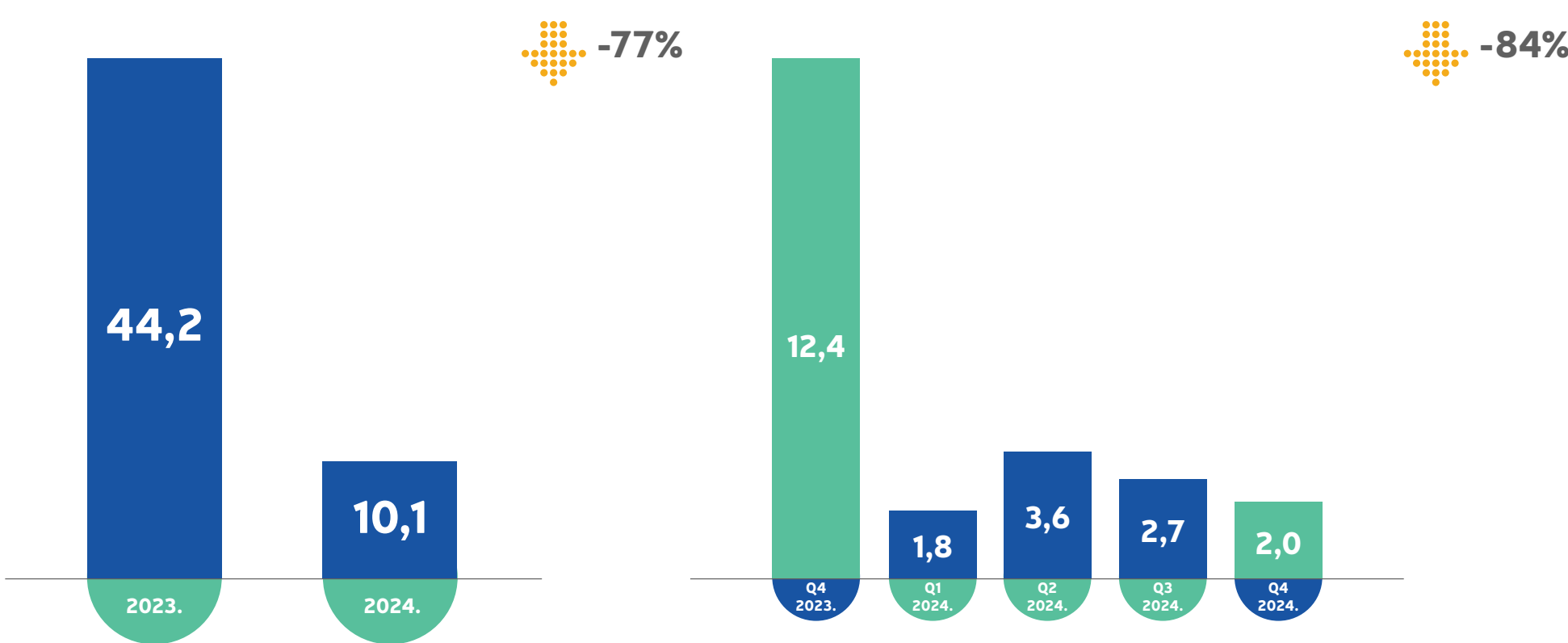
Нижa EBITDA у 2024. години у односу на исти период претходне године последица је:

- Утицаја пада цене нафтних деривата на светском тржишту
- Утицаја „скупих“ залиха нафте
- Утицаја реализације капиталног ремонта
- Раста трошкова у односу на упоредни период
- Негативног резултата ХИП-Петрохемије у 2024. години.

НЕТО ДОБИТ

У 2024. години нето добит износи 10,1 милијарду динара, што представља пад нето резултата за 77% у односу на исти период претходне године.

Нето добит⁵⁹, у млрд. РСД



На пад показатеља нето добити у 2024. години у односу на претходну, 2023. годину утицало је:

- смањење показатеља EBITDA,
- виши трошкови амортизације и нижи финансијски приходи од камата на финансијске пласмане,
- позитиван ефекат по основу goodwill-а приликом куповине ХИП-Петрохемије који је реализован у децембру 2023. године.

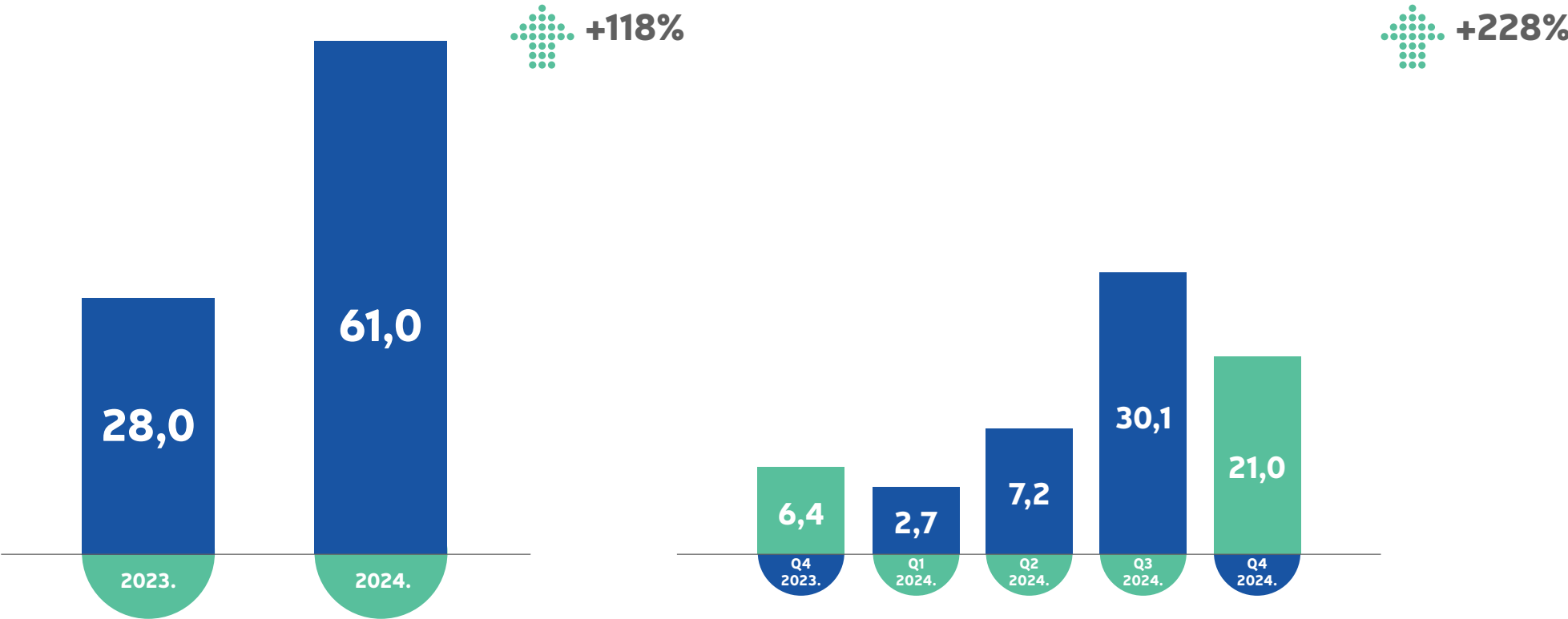
⁵⁸Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

⁵⁹Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

OCF

У 2024. години оперативни новчани ток износи 60,98 милијарди динара и већи је за 118% у односу на 2023. годину.

OCF⁶⁰, у млрд. РСД



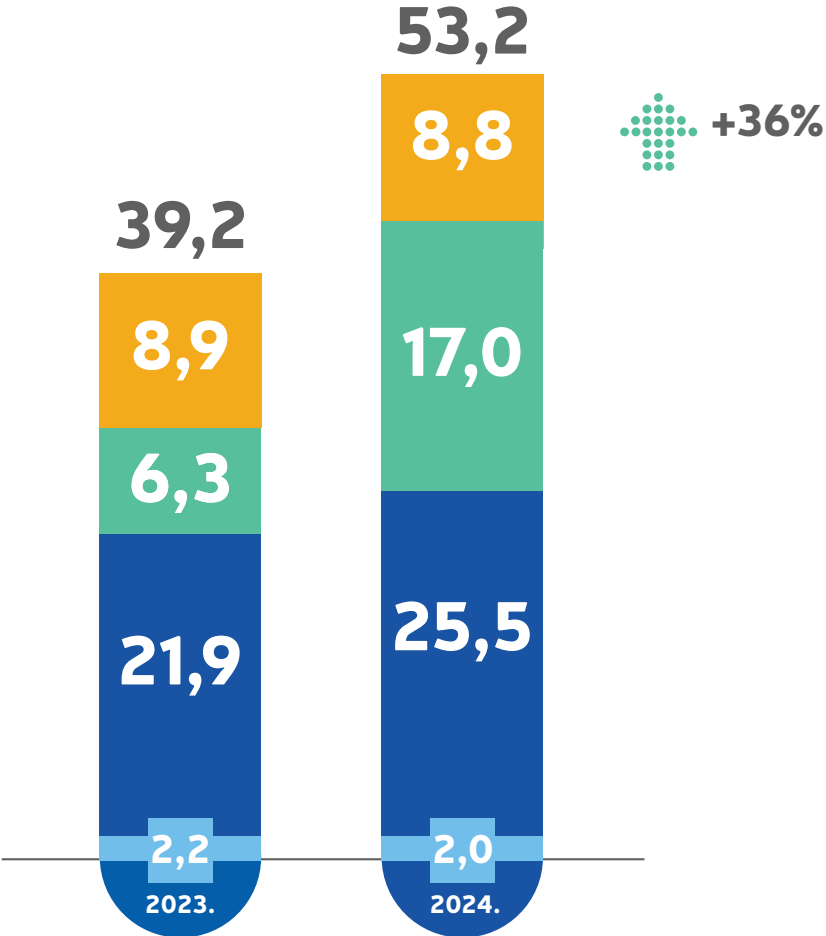
На раст показатеља OCF у 2024. години, у поређењу са претходном пословном годином највећим делом су утицали:

- Већи приливи
- Мањи одливи из оперативног пословања.

CAPEX

У 2024. години главни правци улагања били су пројекти усмерени на производњу нафте и гаса. Значајан део ових улагања је намењен пројектима бушења, модернизације опреме, пројектима прераде нафте, као и пројектима реконструкције, изградње и ребрендинга ССГ. Осим тога, НИС је улагао у пројекте у области енергетике и сервиса, као и у одређени број пројеката у корпоративном центру.

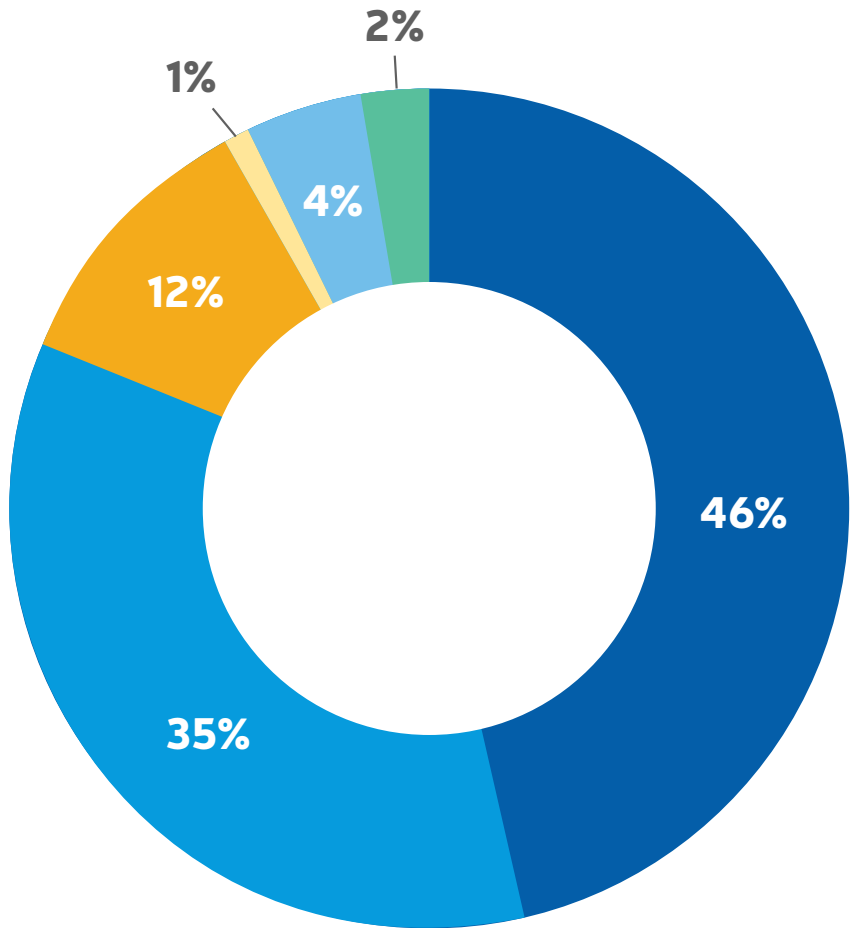
CAPEX према врсти пројекта⁶¹, у млрд. РСД



- Пројекти без економског ефекта
- Пројекти са индиректним економским ефектом
- Пројекти са директним економским ефектом
- Екологија

У 2024. години издвојено је 53,2 милијарди динара за финансирање инвестиција, док је у истом периоду претходне године било издвојено 39,2 милијарди динара.

Инвестиције по сегментима



- Блок Истраживање и производња
- DWS Прерада
- DWS Промет
- DWS Енергетика
- Остатак Downstream
- Корпоративни центар

⁶⁰Сва евентуална одступања у збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису заокружене на милијарде РСД.

⁶¹Износи су дати у милијардама РСД и без ПДВ-а. Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. Приказани проценти промене добијени су на основу вредности које нису

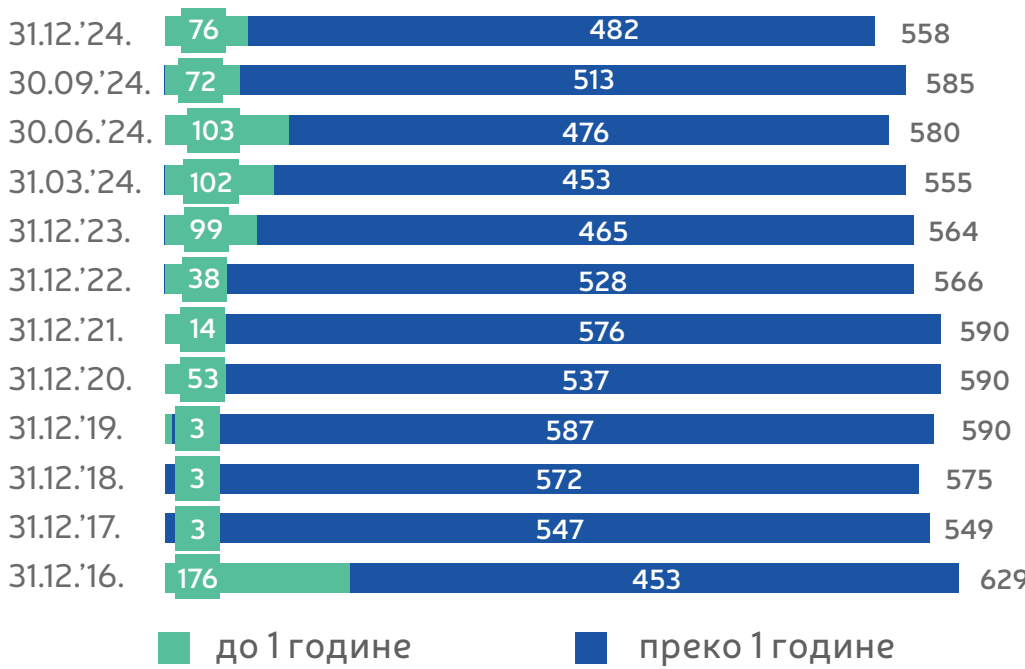
заокружене на милијарде РСД.

Организациони део	Најзначајнији пројекти
Истраживање и производња	- бушење разрадних бушотина - улагања у геолошко-техничке активности - инфраструктурни пројекти
Сервиси	- набавка тегљача са полуприколицом - набавка аутоматизованих бушаћих постројења
Прерада	- пројекти усклађивања са законским нормама и прописима - пројекти инвестиционог одржавања - еколошки пројекти - капитални ремонт постројења РНП
Промет	- развој малопродајне мреже у Србији (изградња и реконструкција станица за снабдевање горивом) - остали пројекти малопродаје у Србији и региону - Реконструкција складишта нафтних деривата Ниш
Остали Downstream пројекти (Енергетика, Технички сервиси, ХИП-Петрохемија)	- пројекти енергетске ефикасности и солари - пројекти техничких сервиса - изградња фабрике Полипропилена, BDP фаза
Корпоративни центар	- пројекти у вези са одржавањем софтверских решења - пројекти усмерени на модернизацију пословних центара Нови Сад и Београд

ДУГ ПО ОСНОВУ КРЕДИТА БАНАКА

На крају 2024. године укупан дуг по основу кредита износи 558 милиона евра. У 2024. години повучени су кредити у износу од 103 милиона, а отплаћено је 109,0 милиона евра, од чега је редовно отплаћено укупно 99 милиона евра и превремено 10 милиона евра.

Кретање укупног дуга према банкама са рочном структуром⁶², у мил. EUR

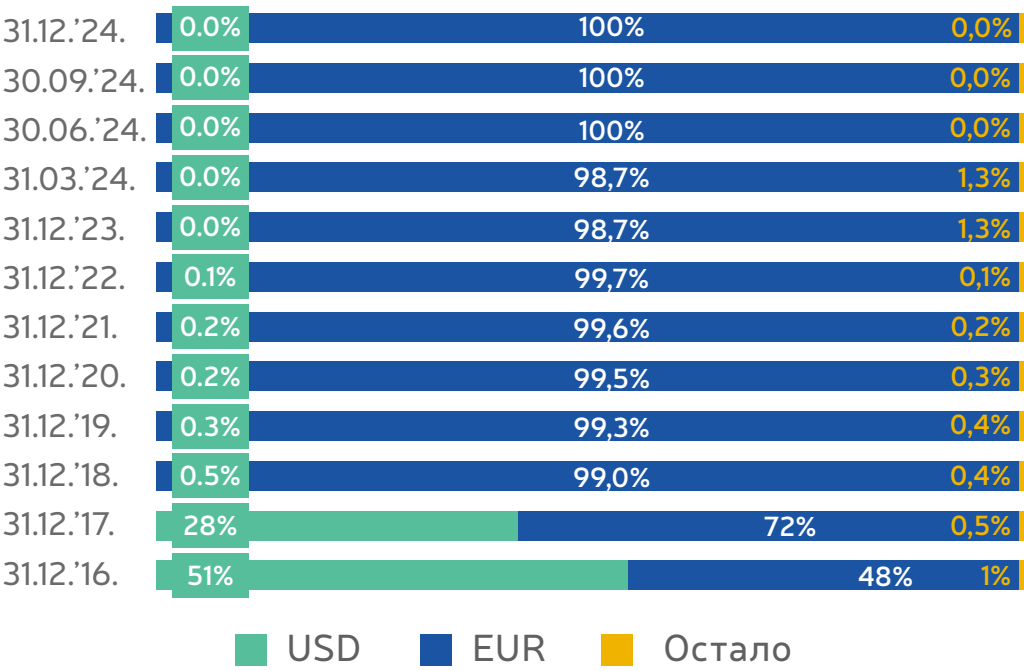


Кретање укупне задужености према банкама⁶³, у мил. EUR



У четвртном кварталу 2024. године, реализована је прва емисија корпоративних обвезница Друштва.

Структура укупног дуга према банкама, по валутама у %



⁶²Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања. вредностима настају услед заокруживања.

⁶³Поред дуга према банкама по основу кредита и акредитива, НИС а.д. Нови Сад 31. децембра 2024. године има и издате банкарске гаранције у износу од 27,6 милиона евра, корпоративне гаранције у износу од 316,5 милиона евра и финансијски лизинг у износу од 30,4 милиона евра. Сва евентуална одступања у збирним

ПОРЕЗИ И ДРУГИ ЈАВНИ ПРИХОДИ⁶⁴

НИС а.д. Нови Сад	2024.	2023.	% ⁶⁵
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	2,53	2,34	+8%
Накнада за енергетску ефикасност ⁶⁶	0,44	0,45	-2%
Порез на добит правних лица	4,19	8,39	-50%
Порез на додату вредност	33,02	37,79	-13%
Акцизе	185,80	164,71	+13%
Накнада за робне резерве	7,60	7,71	-1%
Царине	1,98	0,21	раст
Рудна рента	1,782	1,778	+0,2%
Остали порези	1,51	1,52	-0,7%
Укупно	238,85	224,90	+6%
НИС-ова зависна друштва у Србији ⁶⁷			
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	2,37	1,95	+22%
Порез на добит правних лица	0,27	0,13	+101%
Порез на додату вредност	2,94	2,93	+0,3%
Акцизе	0,00	0,00	n/a
Царине	0,07	0,05	+37%
Рудна рента	0,00	0,00	n/a
Остали порези	0,19	0,15	+30%
Укупно	5,84	5,21	+12%
Укупно НИС а.д. Нови Сад са зависним друштвима у Србији	244,69	230,10	+6%

НИС-ова зависна друштва у региону и Ангола			
Доприноси за обавезно социјално осигурање на терет послодавца	0,024	0,021	+12%
Накнада за енергетску ефикасност	0,028	0,02	+62%
Порез на добит правних лица	0,355	0,02	раст
Порез на додату вредност	0,679	0,60	+14%
Акцизе	8,919	8,09	+10%
Царине	6,412	6,00	+7%
Рудна рента	0,058	0,05	+7%
Остали порези	0,109	0,10	+6%
Укупно	16,58	14,91	+11%
Одложена пореска средства (укупно за Групу)	(0,84)	(0,63)	раст
Укупно НИС Група ⁶⁸	260,43	244,38	+7%

Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода за НИС а.д Нови Сад са зависним друштвима у Србији за 2024. годину износи 244,7 милијарди динара.

Укупан износ обрачунатих обавеза по основу јавних прихода за НИС Групу за 2024. годину износи 260,4 милијарде динара, што је за 7% више него у 2023. години.

⁶⁴Сва евентуална одступања у процентуалним износима и збирним вредностима настају услед заокруживања.

⁶⁵Обрачунава се од 1.7.2019. године.

⁶⁶Нафтагас – Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Технички сервиси д.о.о. Зрењанин, НИС МТО д.о.о. Београд и НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад, НИС Петрол а.д. Београд и ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево.

⁶⁷Укључујући порезе и друге обавезе по основу јавних прихода за зависна друштва у региону, порез на добит у Анголи и одложена пореска средства.

⁶⁸Укључујући порезе и друге обавезе по основу јавних прихода за зависна друштва у региону, порез на добит у Анголи и одложена пореска средства.

РАЦИО ПОКАЗАТЕЉИ⁶⁹

Показатељи профитабилности	2024.	2023.
Стопа пословног добитка (EBITDA маржа) ⁷⁰	+11%	+16%
Стопа нето добитка ⁷¹	+2%	+10%
Стопа приноса на укупна средства (ROA) ⁷²	+2%	+9%
Стопа приноса на капитал (ROE) ⁷³	+3%	+12%
Показатељи ликвидности		
Текући рацио ⁷⁴	+242%	+275%
Брзи рацио ⁷⁵	+153%	+166%
Рацио нето обртног фонда ⁷⁶	+17%	+22%
Показатељи задужености		
Коефицијент задужености ⁷⁷	+24%	+24%
Net Debt/EBITDA ⁷⁸	0,67	0,73

⁶⁹Показатељи су израчунати на основу података из консолидованих финансијских извештаја припремљених у формату прописаном од стране Министарства финансија Републике Србије који није у складу са МРС 1 – „Презентација финансијских извештаја”.

⁷⁰EBITDA/пословни приходи

⁷¹Нето добитак/пословни приходи

⁷²Нето добитак/просечна вредност пословне имовине

⁷³Нето добитак/просечна вредност капитала

⁷⁴Обртна имовина/краткорочне обавезе

⁷⁵(Обртна имовина – залихе)/краткорочне обавезе

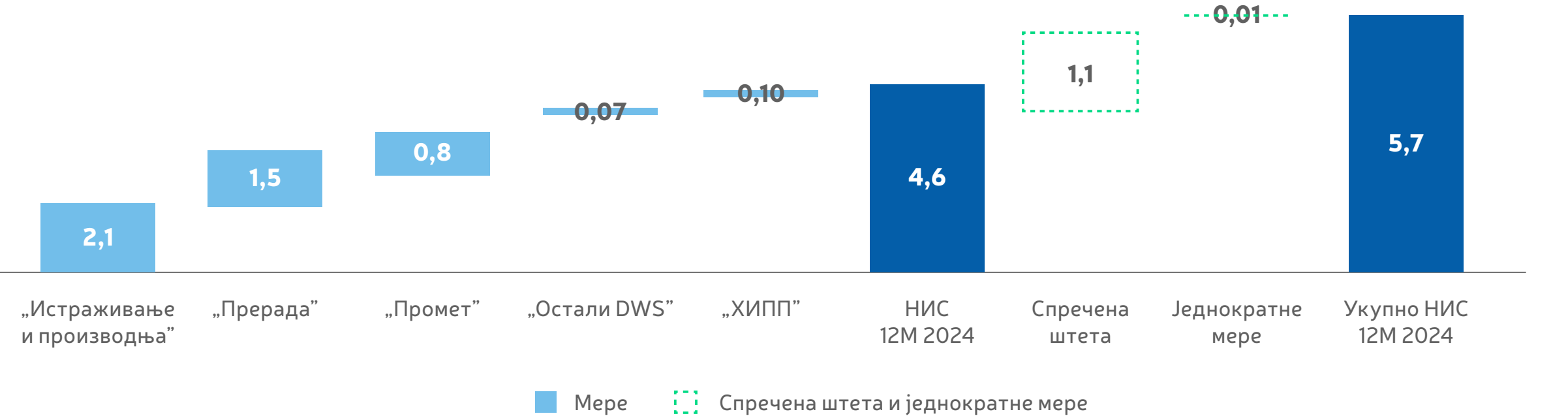
⁷⁶(Обртна имовина – краткорочне обавезе)/пословна имовина

⁷⁷(Дугорочне обавезе + краткорочне обавезе)/пословна имовина

ПОВЕЋАЊЕ ОПЕРАТИВНЕ ЕФИКАСНОСТИ

Укупан ефекат реализације достигнуог нивоа потенцијала на показатељ EBITDA у 2024. години износи 4,6 милијарде динара.

Ефекат реализације достигнуог нивоа потенцијала на показатељ EBITDA, у млрд. РСД



ПРОГРАМ „ЈА ИМАМ ИДЕЈУ”



Програм мотивације „Ја имам идеју” омогућује сваком запосленом да предложи идеје коју могу да побољшају пословање и тако директно утиче на повећање ефикасности.

У 2024. години иницирано је 167 идеја, одобрено 55, а реализовано 18 идеја.

Ефекат реализованих идеја у 2024. години је преко 118 милиона динара.

⁷⁸(Дугорочне обавезе + краткорочне финансијске обавезе – готовина и готовински еквиваленти)/EBITDA

OMS ЕТАЛОН

Програм OMS, који је у НИС-у започет 2017. године, са циљем обезбеђивања максималне оперативне ефикасности кроз поузданост и безбедност пословних процеса и ангажовање свих запослених у процесу сталног побољшања, заокружен је током 2024. године и трансформисан у сталну структуру у оквиру Функцији за HSE, одговорну за поузданост и безбедност опреме.

Током 2024. године завршена је реализација дела иницијатива и пројеката OMS Еталон, који су предати у даљу имплементацију различитим организационим структурама НИС а.д. Нови Сад.

Реч је о следећим кључним активностима које су заокружене у 2024. години:

- Креирање еталонских објеката, кроз интеграцију свих OMS алата и стварање оптималног пословног и културног модела у производном погону. Укупно 37 великих објеката у свим организационим деловима НИС-а доведено је до „еталонског” нивоа.
- Отпочео је мониторинг еталонских објеката у циљу провере одрживости достигнутог нивоа еталонских објеката.
- Реализовано је мапирање дигиталних компетенција у Центру за управљање производњом у Блоку „Истраживање и производња” где су дефинисане специфичне дигиталне компетенције, потребни нивои, одступања од потреба и сет обука, неопходних за отклањање тих одступања.
- Завршен је пилот пројекат велике крос-функционалне иницијативе „Управљање континуитетом пословања (Business Continuity Management - BCM)”, где је на примеру процеса производње нафте и гаса извршана дијагностика усаглашености Друштва са захтевима Стандарда ISO 22301, као и предложене мере за отклањање недостатака.
- Сакупљене су и систематизоване најбоље праксе НИС а.д. Нови Сад и унете у базу знања Друштва, која ће бити функционална у наредном периоду.

У наредном периоду ће бити настављена имплементација

свих наведених активности и методологије у различитим организационим структурама Друштва.

Осим наведеног, у 2024. години реализован је и низ иницијатива из домена Управљања технолошком опремом, од чега су кључне следеће:

- Завршен је пројекат унапређења процеса текућег одржавања у Рафинерији Панчево: дефинисане роле, одговорности, KPI, критеријуми за квалитет одржавања
- Завршен је пилот пројекат примене Стандарда API 584 на постројењу C 2200 у рафинерији и усвојен план даље примене овог Стандарда у НИС а.д. Нови Сад
- Реализован је план имплементације основних алата Asset Managementa у ХИП-Петрохемији и дефинисан и усвојен програм за повећање поузданости опреме у наредне три године
- Обрачунати ефекти од примене алата Asset Managementa на одређеним постројењима Рафинерије нафте Панчево и Блока „Истраживање и производња”.
- У току је реализација планова примене свих алата у организационим деловима НИС-а.

Даља имплементација свих иницијатива из домена Управљања поузданошћу технолошке опреме НИС а.д. Нови Сад одвијаће се уз координацију, мониторинг и методоошку подршку новоформираног Центра за поузданост и безбедност опреме у Функцији за HSE.

ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА

Током 2024. године 2 објекта Upstream-а доведене су до „еталонског” нивоа применом комплексног приступа OMS-а и континуираног унапређења. Мере су спроведене на утоварној станици Тиса и сабирној Станици 1 Јерменовци.

ПРЕРАДА

У оквиру OMS програма реализоване су у потпуности планиране активности имплементације најбољих пракси и формирања еталонских постројења на постројењима „Енергетике”, последњем делу рафинеријских постројења на коме још није био имплементиран овај приступ. Реализован је уговор за посебно уређење и опремање

постројења одговарајућом 5S опремом, обезбеђене су нове ознаке за визуелно означавање опреме и брендирање постројења у складу са планом. Имплементирани су дигитални структурни обиласци оператера и „мобилни инспектор” – потпуно дигитализован процес надзора над радом и функционисањем опреме које врше спољашњи оператери и инжењери инспекције и на тај начин је дизајниран и примењен врхунски и потпуно јединствени и врхунски дигитални систем у овом делу Европе. У оквиру процеса континуираног унапређења обрађено је 22 нова пројекта и иницијатива за повећање енергетске ефикасности алатима Lean 6 Sigma.

ПРОМЕТ

Реализација OMS иницијатива у оквиру Блока „Промет” током 2024. године одвијала се у неколико праваца:

- Еталонски објекти: складиште нафтних деривата Прахово – На овом објекту имплементиран је планирани сет иницијатива, укључујући и формирање списка/ регистра технолошке опреме, класификацију опреме по критичности и анализу процеса рада на складишту
- Анализа ризика обуставе рада складишта Прахово, где су дефинисани ризици, баријере и последице потпуне обуставе рада овог објекта
- Анализа и обрачун потенцијала од примене алата Asset Managementa на складишту нафтних деривата Смедерево, као и редовни мониторинг KPI Asset Management на нивоу Блока.

Даља имплементација ових иницијатива ће се реализовати у сарадњи са Центром за поузданост и безбедност опреме у Функцији за HSE, због трансформације програма OMS еталон у постојану структуру за управљање поузданошћу опреме на нивоу Друштва.

ХАРТИЈЕ ОД ВРЕДНОСТИ

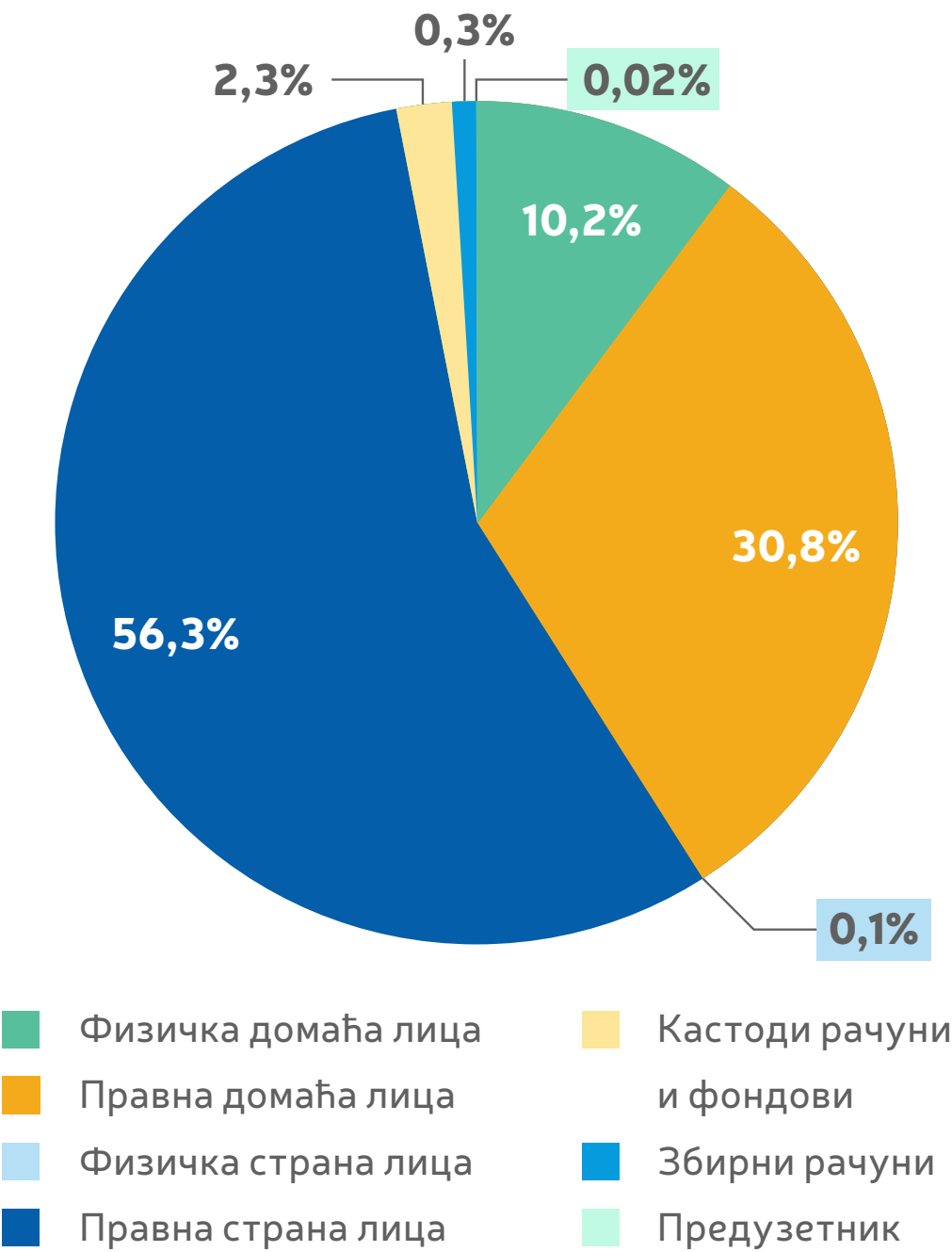
СТРУКТУРА АКЦИЈСКОГ КАПИТАЛА

Акцијски капитал НИС а.д. Нови Сад износи 81,53 милијарда динара и подељен је на укупно 163.060.400 акција номиналне вредности 500,00 динара. Све емитоване акције су обичне акције и дају својим власницима следећа права:

- Право учешћа и гласања на скупштини, тако да једна акција увек даје право на један глас;
- Право на исплату дивиденде у складу с важећом регулативом;
- Право учешћа у расподели ликвидационог остатка или стечајне масе у складу са законом којим се уређује стечај;
- Право пречег стицања обичних акција и других финансијских инструмената заменљивих за обичне акције, из нових емисија
- Друга права у складу са Законом о привредним друштвима и актима Друштва.

Све акције које је Друштво емитовало су укључене у трговање на регулисаном тржишту.

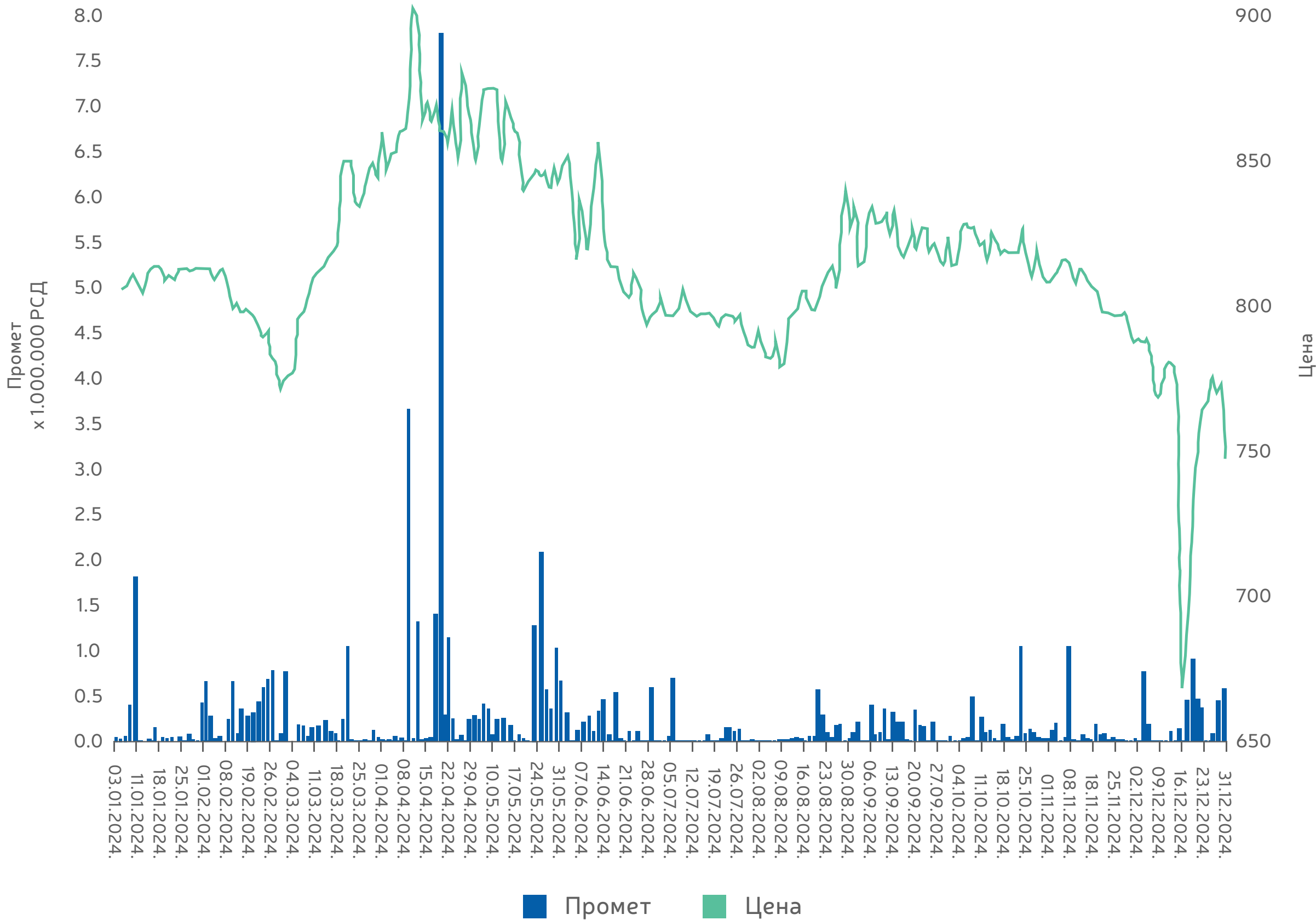
Структура акцијског капитала према типу лица⁷⁹



ТРГОВАЊЕ АКЦИЈАМА И ПОКАЗАТЕЉИ ПО АКЦИЈИ

Акцијама НИС а.д. Нови Сад тргује се на прајм листингу Београдске берзе а.д.

Кретање цене и промета у 2024. години



⁷⁹Детаљнији приказ власништва НИС а.д Нови Сад можете пронаћи на [ЦЕНТРАЛНИ РЕГИСТАР ХoВ](#).

Током 2024. године Друштво није стицало сопствене акције.

Преглед трговања акцијама НИС а.д. Нови Сад на Београдској берзи у 2024. години	
Последња цена (31. децембар 2024)	754 РСД
Највиша цена (9. април 2024)	900 РСД
Најнижа цена (16. децембар 2024)	622 РСД
Укупан промет, у РСД	674.121.012 РСД
Укупан обим, број акција	819.378
Укупан број трансакција, број трансакција	4.496
Тржишна капитализација на дан 31. децембар 2024, у РСД	122.947.541.600 РСД
EPS	112,72
Консолидована EPS	61,81
P/E рацио	6,69
Консолидовани P/E рацио	12,20
Књиговодствена вредност на дан 31. децембар 2024.	2.368,2
Консолидована књиговодствена вредност на дан 31. децембар 2024.	2.272,5
P/BV рацио	0,32
Консолидовани P/BV рацио	0,33

ДИВИДЕНДЕ

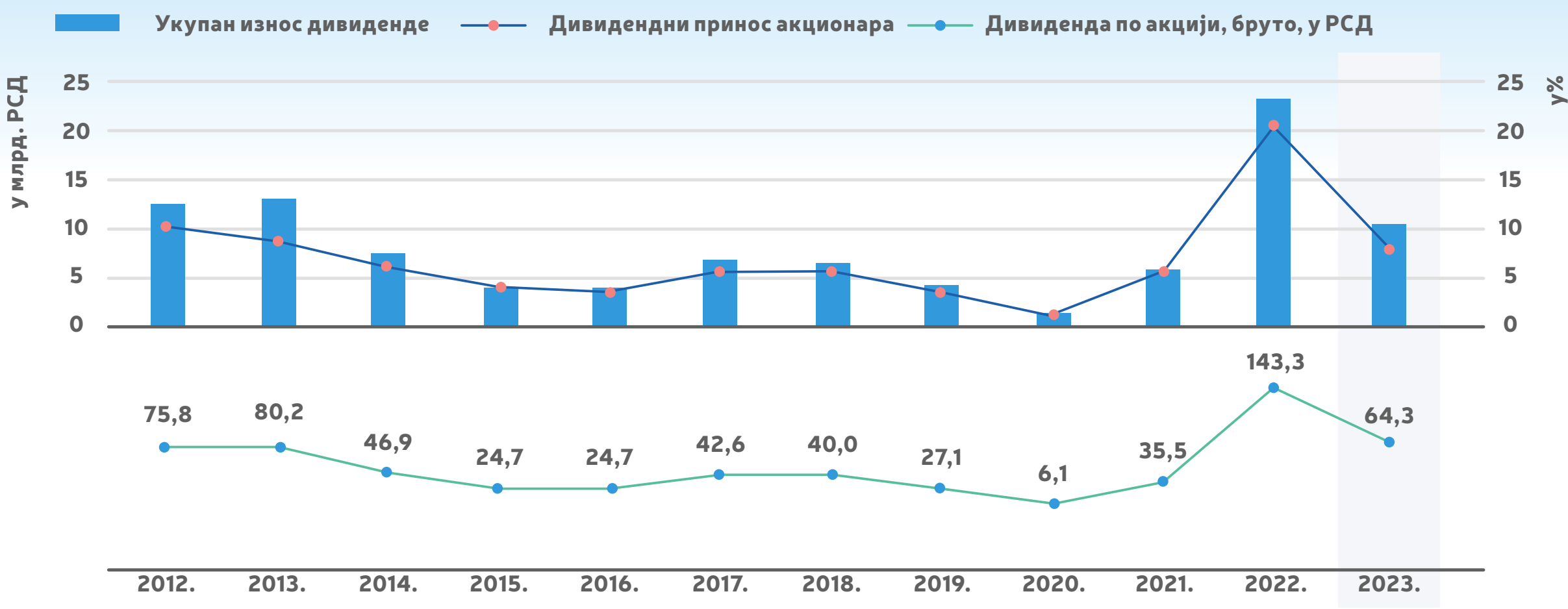
Политика дивиденди НИС а.д. Нови Сад заснована је на избалансираном приступу који узима у обзир неопходност задржавања добити за потребе финансирања будућих инвестиција, као и стопу повраћаја на уложени капитал и износ исплате дивиденди. Дугорочна политика дивиденди предвиђа да се најмање 15% остварене нето добити исплати акционарима у облику дивиденде.

Приликом утврђивања предлога одлуке о расподели добити и исплати дивиденде, менаџмент Друштва узима у обзир низ фактора, укључујући финансијску ситуацију, планове за инвестиције, обавезе отплате кредита, макроекономско окружење и законске прописе. Сваки од ових фактора, засебно или у комбинацији, уколико је

довољно значајан, може да утиче на предложену исплату дивиденде.

На XVI Редовној седници Скупштине акционара која је одржана 27.06.2024. године одлучено је да се за исплату дивиденди издвоји 25% нето добити остварене у 2023. години. Донета је одлука да акционарима буде исплаћено 10,5 милијарди динара, односно бруто износ по акцији од 64,26 динара. Право на дивиденду имају сви акционари који су били уписани у Централном регистру, депоу и клирингу хартија од вредности на Дан акционара XVI редовне седнице Скупштине акционара који је био 17. јуна 2024. године. Дивиденда за 2023. годину је исплаћена акционарима 28.08.2024. године.

	Нето добит (губитак), у млрд РСД ⁸⁰	Укупан износ дивиденде, у млрд РСД	Рацио исплате	Зарада по акцији, у РСД	Дивиденда по акцији, брutto, у РСД	Цена акције на 31.12., у РСД	Дивидендни принос акционара, у % ⁸¹
2009.	(4,4)	0,0	-	-	0	-	-
2010.	16,5 ⁸²	0,0	-	101,1	0	475	-
2011.	40,6 ⁸³	0,0	-	249	0	605	-
2012.	49,5	12,4	25%	303,3	75,83	736	10,3
2013.	52,3	13,1	25%	320,9	80,22	927	8,7
2014.	30,6	7,6	25%	187,4	46,85	775	6,0
2015.	16,1	4,0	25%	98,8	24,69	600	4,1
2016.	16,1	4,0	25%	98,6	24,66	740	3,3
2017.	27,8	6,9	25%	170,43	42,61	724	5,9
2018.	26,1	6,5	25%	159,86	39,97	690	5,8
2019.	17,7	4,4	25%	108,55	27,14	749	3,6
2020.	(5,9)	1,0	-	(36,24)	6,14	644	1,0
2021.	23,1	5,8	25%	141,85	35,46	620	5,7
2022.	93,5	23,4	25%	573,14	143,29	675	21,2
2023.	41,9	10,5	25%	257,05	64,26	812	7,9



⁸⁰Нето добит НИС а.д. Нови Сад.
⁸¹Израчунава се као однос бруто дивиденде према цени акције на крају године за коју се дивиденда исплаћује.
⁸²Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.
⁸³Нето добит, искоришћена за покриће акумулираних губитака.

ОБВЕЗНИЦЕ

Обвезнице су финансијски инструменти, односно дужничке хартије од вредности које издају држава, компанија или друга правна лица како би прикупила одређена финансијска средства. На основу обвезнице издавалац обвезнице се обавезује да ће инвеститору вратити одређени новчани износ и платити камату за дефинисани временски период.

Законити ималац обвезница које је емитовао НИС има следећа права:

- право на исплату главнице по доспећу,
- право на исплату камате,
- у случају доцње Друштва при исплати купона или главнице, право на исплату вредности доспелог купона или главнице заједно са затезном каматом обрачунатом за период доцње у динарима по стопи законске затезне каматне стопе важеће у Републици Србији на дан обрачуна затезне камате,

Основне информације о обвезницама НИС а.д. Нови Сад	
Номинална вредност	10.000 РСД
CFI код	DBFUFR
ISIN број	RSNISHD82111
Ознака емисије	I (прва) емисија
Датум уписа у ЦРХoB	20.12.2024. године
Рок доспећа	5 година односно 1.825 дана
Датум доспећа	19.12.2029
Каматна стопа	Фиксна каматна стопа од 6,50% на годишњем нивоу и квартална исплата каматног купона почев од дана издавања.
Начин обрачуна камате	Формула за обрачун износа камате за каматни период је следећа: K = Nk x pk x 0.25 при чему је: K: износ кварталне камате која се исплаћује pk: висина каматне стопе на годишњем нивоу Nk: EUR еквивалент номиналне вредности појединачне обвезнице по средњем курсу НБС на дан издавања.

- право располагања обвезницама и право преноса власништва на обвезницама на трећа лица без ограничења у складу са важећим прописима.

Друштво је на основу Одлуке о издавању I (прве) емисије, коју је донела Скупштина акционара НИС а.д. Нови Сад, упутило позив заинтересованим странама за упис и уплату корпоративних обвезница. Агент емисије је било брокерско-дилерско друштво Dunav Stockbroker а.д. Београд.

ОДНОСИ СА ИНВЕСТИТОРИМА

Основни циљ НИС а.д. Нови Сад у односима са инвеститорима јесте успостављање и развијање дугорочног односа са инвестиционом јавношћу, заснованог на поверењу кроз транспарентну објаву информација и двосмерну комуникацију. Друштво спроводи низ активности како би ова сарадња била што квалитетнија.

НИС а.д. Нови Сад редовно, по завршетку сваког квартала организује презентације остварених резултата пословања на којима представници највишег нивоа менаџмента у директној комуникацији са представницима инвестиционе јавности детаљно анализирају пословање и остварене резултате.

У 2024. години одржане су презентације резултата пословања НИС Групе за први, други и трећи квартал, и то:



- уз лично присуство, у просторијама Друштва,
- путем видео конференцијске везе, као и
- комбиновано (у просторијама Друштва и путем видео конференцијске везе).

Врата Друштва су увек отворена за оне који желе да добију више информација на састанцима „један на један”.

НИС а.д. Нови Сад сваке године организује „Дан инвеститора”, који се одржава у просторијама Друштва и на коме се увек представљају важни и значајни

РЕЈТИНГ

Рејтинг доделио	Члан групе	Претходна оцена		Оцена рејтинга	
		Оцена	Датум	Оцена	Датум
Агенција за привредне регистре Републике Србије	-	ББ Веома добар бонитет	21.06.2023.	ББ Веома добар бонитет	11.06.2024.
„Dun&Bradstreet”	„Dun&Bradstreet”	5A1	25.05.2023.	5A1	11.12.2024.

пројекти. Овогодишњи „Дан инвеститора” одржан је у просторијама Научно-технолошког центра НИС-Нафтагас у Шангају (Нови Сад), као и у Кикинди, 28. октобра 2024. године када је НИС Група инвестиционој јавности представила резултате пословања за девет месеци 2024. године. Представљени су и текући показатељи и даљи правци развоја НАФТАГАС-Нафтних сервиса, програм изградње соларних фотонапонских електрана у НИС а.д. Нови Сад, као и презентација о Научно-технолошком центру НИС-НАФТАГАС. Учесници су имали прилику да у просторијама НТЦ-а обиђу салу са језгрима, а након тога и ново роботизовано бушаће постројење „Тесла” у Кикинди. У директној комуникацији са кључним руководством, добили су одговоре на питања о свим представљеним пројектима и о резултатима пословања.

Значајан извор информација за све заинтересоване стране представља посебан део корпоративне интернет-странице намењене инвеститорима и акционарима. Овај део интернет-странице редовно се ажурира и допуњава најновијим презентацијама о оствареним резултатима, финансијским извештајима, извештајима ревизора, финансијским календаром и другим презентацијама и садржајима.

ОПИС ФИНАНСИЈСКИХ ИНСТРУМЕНАТА КОЈЕ КОРИСТИ ГРУПА

Услед изложености валутном ризику НИС Група користи форвард трансакције на девизном тржишту као инструмент управљања овом врстом ризика.

КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

ИЗЈАВА О ПРИМЕНИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

ИЗВЕШТАЈ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЉАЊУ

У складу са чланом 368. Закона о привредним друштвима (у даљем тексту „Закон”) и чланом 35. Закона о рачуноводству, НИС а.д. Нови Сад изјављује да примењује Кодекс корпоративног управљања НИС а.д. Нови Сад (у даљем тексту „Кодекс”), који је доступан на интернет-страници Друштва (<https://ir.nis.rs/korporativno-upravljanje/kodeks-korporativnog-upravljanja>). Ова Изјава садржи детаљан и свеобухватан преглед, као и све релевантне информације о пракси корпоративног управљања које Друштво спроводи.

Кодекс представља допуну правила садржаних у Закону и Статуту НИС а.д. Нови Сад (у даљем тексту „Статут”) у складу са којима треба да се понашају носиоци корпоративног управљања Друштва. Одбор директора Друштва се стара о примени кодексом успостављених принципа, прати његово спровођење и усклађеност организације и деловања Друштва са Кодексом и Законом.

АКТИ ДРУШТВА У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Поред законом утврђених правила, оквир корпоративног управљања постављен је кроз следеће акте Друштва:

- [Статут НИС а.д. Нови Сад](#)
- [Оснивачки акт НИС а.д. Нови Сад](#)
- [Кодекс корпоративног управљања НИС а.д. Нови Сад](#)
- [Пословник о раду Скупштине акционара НИС а.д. Нови Сад](#)
- [Пословник о раду Одбора директора и комисија Одбора директора НИС а.д. Нови Сад](#)
- [Политика дивиденди НИС а.д. Нови Сад](#)

СИСТЕМ УПРАВЉАЊА ДРУШТВОМ

Друштво је успоставило једнодомни систем управљања, у коме централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је одговоран за реализацију постављених циљева и остваривање резултата, док акционари своја права и контролу врше првенствено преко Скупштине акционара.

Одредбама Статута је извршено потпуно и јасно разграничење делокруга послова Одбора директора у односу на делокруг послова Скупштине акционара, генералног директора Друштва и тела која образују органи управљања Друштва.

Структура корпоративних органа и тела НИС а.д. Нови Сад



СКУПШТИНА АКЦИОНАРА И ПРАВА АКЦИОНАРА

Скупштину акционара, као највиши орган Друштва, чине сви акционари. Све акције НИС а.д. Нови Сад су обичне акције, које власницима дају иста права, при чему свака акција даје право на један глас. Актима Друштва нису предвиђена ограничења, која би се односила на број акција или број гласова на седници Скупштине акционара, које може имати једно лице.

Седнице Скупштине акционара могу бити редовне и ванредне. Редовну седницу Скупштине акционара сазива Одбор директора, и она се одржава најкасније шест месеци након завршетка пословне године. Ванредне седнице сазива Одбор директора на основу своје одлуке или по захтеву акционара који поседују најмање 5 (пет) % акција Друштва.



Правила која се односе на начин сазивања седница, начин рада и одлучивања Скупштине акционара, а посебно питања везана за начин остваривања права акционара у вези са Скупштином акционара, унапред су прописана и обједињена у Пословнику Скупштине акционара Друштва, који је јавно објављен и доступан свим акционарима на интернет страници Друштва.

Обавештење о одлуци Одбора директора о сазивању седнице Скупштине акционара, са предложеним дневним редом, објављује се најкасније наредног радног дана након њеног доношења на интернет страници Друштва и интернет-страници регулисаног тржишта (www.belex.rs). Позив за седницу Скупштине акционара упућује се објавом на интернет-страници Друштва (www.nis.rs), а такође се објављује на интернет-страници регистра привредних субјеката (www.apr.gov.rs), интернет страници Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности (www.crhov.rs), интернет страници регулисаног тржишта (www.belex.rs) и у оквиру Службеног регистра информација Комисије за хартије од вредности Републике Србије. Позив се упућује најкасније 30 дана пре дана одржавања редовне, односно 21 дан пре дана одржавања ванредне седнице. Истовремено са објавом позива за седницу Скупштине

акционара, на интернет-страници Друштва објављују се и материјали за седницу Скупштине акционара, који су такође доступни на увид у седишту Друштва сваком акционару који то захтева или његовом пуномоћнику, до дана одржавања седнице.

Позив за седницу Скупштине, поред информација о месту и времену одржавања седнице и дневном реду, садржи и обавештење о начину на који су акционарима доступни материјали за седницу, објашњења о правима акционара, начину и роковима за њихово остваривање и о Дану акционара. Уз позив се, такође, објављују формулари за давање пуномоћја и формулари за гласање у одсуству, који су доступни и у седишту Друштва, као и формулари за гласање електронским путем.

Све усвојене одлуке Скупштине акционара објављују се на интернет-страници Друштва, заједно са записником са седнице Скупштине акционара, извештајем Комисије за гласање о резултатима гласања, као и списком учесника и позваних лица, те списком присутних и заступаних акционара Друштва.

Позив и материјали за седницу Скупштине акционара, као и усвојене одлуке и остали документи објављени након одржавања седнице Скупштине акционара, доступни су на српском, руском и енглеском језику.

ПОСЕБНА ПРАВА АКЦИОНАРА

Уговором о куповини и продаји акција НИС а.д. Нови Сад, који је закључен 24. децембра 2008. године, предвиђено је да све док су уговорне стране акционари НИС а.д. Нови Сад, ни једна од страна неће продати, пренети или на други сличан начин располагати власништвом над пакетом акција, делимично или у целости, у корист било ког трећег лица, осим ако претходно не понуди другој страни да купи пакет акција под истим условима који буду понуђени од стране трећег лица.

У складу са члановима 4.4.1. и 4.4.2. истог уговора, све док је Република Србија акционар Друштва са најмање 10% учешћа у основном капиталу, иста ће имати право на

број чланова Одбора директора, пропорционалан њеном учешћу у основном капиталу, а председник и један члан Одбора Скупштине акционара именују се на предлог Републике Србије.

Одлуке које Скупштина акционара на основу предметног уговора и Статута доноси уз обавезан позитиван глас Републике Србије наведене су у делу „Већина за одлучивање и измена Статута”.

ПРАВО НА УЧЕШЋЕ У РАДУ СКУПШТИНЕ АКЦИОНАРА

Право на учешће у раду и право гласа на седници Скупштине акционара имају сви акционари који су власници акција НИС а.д. Нови Сад на Дан акционара, који пада десетог дана пре датума одржавања седнице Скупштине акционара, на основу јединствене евиденције акционара коју води Централни регистар, депо и клиринг хартија од вредности.

Право учешћа у раду Скупштине акционара подразумева право акционара да гласају, право да учествују у расправи о питањима на дневном реду Скупштине акционара, укључујући и право на подношење предлога, постављање питања која се односе на дневни ред Скупштине акционара и добијање одговора, у складу са Законом, Статутом и Пословником Скупштине акционара, којим су прецизније утврђене процедуре за вршење ових права.

Према Статуту, право да лично учествује у раду Скупштине акционара има акционар Друштва са најмање 0,1% од укупног броја акција Друштва, односно пуномоћник који представља најмање 0,1% од укупног броја акција Друштва. Акционари Друштва који појединачно поседују мање од 0,1% од укупног броја акција Друштва, имају право да учествују у раду Скупштине акционара преко заједничког пуномоћника, да гласају у одсуству или да гласају електронским путем, без обзира на број акција које поседују, при чему сви наведени облици гласања имају једнако дејство. Постојање цензуса за лично учешће условљено је чињеницом да Друштво има изузетно велики број

акционара (више од 2 милиона) и да постојање цензуса у оваквим околностима представља нужност како се не би довели у питање ефикасност и рационалност у погледу планирања и одржавања седница Скупштине акционара.

Друштво је омогућило свим акционарима давање пуномоћја електронским путем и електронско гласање пре седнице, при чему пуномоћје, тј. формулар за гласање мора бити потписан квалификованим електронским потписом, у складу са законом којим се уређује електронски потпис.

Акционар Друштва који има право учешћа у раду седнице Скупштине акционара има право да гласа о сваком питању о коме се гласа на седници Скупштине акционара попуњавањем и упућивањем формулара за гласање путем директне предаје, курирске службе, путем препоручене поште или електронским путем, који мора бити примљен од стране НИС а.д. Нови Сад најкасније 3 (три) радна дана пре дана одржавања седнице Скупштине акционара.

ПРЕДЛАГАЊЕ ДОПУНЕ ДНЕВНОГ РЕДА

У складу са Законом, један или више акционара Друштва, који поседују најмање 5% акција са правом гласа, могу Одбору директора упутити предлог који садржи додатне тачке за дневни ред седнице Скупштине акционара о којима предлажу да се расправља или о којима се предлаже да Скупштина акционара донесе одлуке, као и предлоге другачијих одлука по постојећим тачкама дневног реда, а под условом да свој предлог образложе и да доставе текст предложених одлука (уколико се предлаже доношење одлуке Скупштине акционара).

ПРАВО НА ПОСТАВЉАЊЕ ПИТАЊА, ДОБИЈАЊЕ ОДГОВОРА И ПОДНОШЕЊЕ ПРЕДЛОГА

Акционар Друштва који има право учешћа у раду Скупштине акционара, може да постави питања која се односе на тачке дневног реда седнице Скупштине акционара, као и друга питања у вези са Друштвом, у мери у којој су одговори на та питања неопходни за

правилну процену питања која се односе на тачке дневног реда седнице Скупштине акционара. На постављена питања одговарају чланови Одбора директора.

ВЕЋИНА ЗА ОДЛУЧИВАЊЕ И ИЗМЕНА СТАТУТА

Одлуке Скупштине акционара се, по правилу, усвајају обичном већином гласова присутних акционара Друштва који имају право гласа по предметном питању, осим уколико Законом, Статутом или другим прописима за поједина питања није одређен већи број гласова.

Изузетак од горенаведеног је да, све док Република Србија буде имала најмање 10% учешћа у основном капиталу Друштва, неопходан је потврдни глас Републике Србије за доношење одлука Скупштине акционара о следећим питањима: усвајање финансијских извештаја и извештаја ревизора, промене Статута, повећање и смањење основног капитала, статусне промене, стицање и располагање имовином Друштва велике вредности, промене претежне делатности и седишта Друштва и престанак рада Друштва.

Одлуку о изменама и допунама Статута доноси Скупштина акционара обичном већином гласова свих акционара са правом гласа, уз неопходан потврдан глас Републике Србије. У складу са Законом, Оснивачки акт Друштва се не мења.

АКТИВНОСТИ СКУПШТИНЕ АКЦИОНАРА У 2024. ГОДИНИ

Током 2024. године одржане су XVI редовна седница Скупштине акционара (27. јуна 2024. године) и 45. ванредна седница Скупштине акционара (15. новембра 2024. године). Обе седнице одржане су у Београду, у згради Пословног центра НИС-а, ул. Милентија Поповића бр. 1.

На XVI редовној седници Скупштина акционара је усвојила финансијске и консолидоване финансијске извештаје Друштва за 2023. годину са мишљењем ревизора. Усвојени су и Годишњи извештај Друштва за 2023. годину са извештајем независног ревизора,

Извештај о анализи рада Одбора директора и комисија Одбора директора, Годишњи извештај Одбора директора о рачуноводственој пракси, пракси финансијског извештавања и усклађености пословања са законом о другим прописима, као и Извештај о раду Одбора Скупштине акционара. Скупштина акционара усвојила је и резултате Програма дугорочног стимулсања неизвршних директора и чланова тела органа управљања НИС а.д. Нови Сад за циклус 2021-2023. године, Извештај о накнадама члановима Одбора директора за 2023. годину са извештајем независног ревизора, као и Извештај о примерености састава Одбора директора и броја чланова Одбора директора потребама Друштва.

Поред претходно наведеног, Скупштина акционара је усвојила и Одлуку о расподели добити за 2023. годину, исплати дивиденди и утврђивању укупног износа нераспоређене добити Друштва, којом је утврђено да се за исплату дивиденде издваја 25% добити остварене у 2023. години, тј. одлучено је да акционарима Друштва буде исплаћено укупно 10,48 милијарди динара.

Скупштина акционара је такође именовала чланове Одбора директора, као и председника и чланове Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара за актуелни мандатни период.

На 45. ванредној седници Скупштина акционара је усвојила Одлуку о издавању I (прве) емисије обвезница НИС а.д. Нови Сад.

ОДНОС ПРЕМА АКЦИОНАРИМА И ИНФОРМИСАЊЕ АКЦИОНАРА

Поред извештаја које НИС као јавно акционарско друштво објављује у складу са законским прописима и који су јавно доступни свим заинтересованим лицима, укључујући и извештаје о резултатима пословања који се представљају акционарима на седници Скупштине акционара, Друштво такође има развијену двосмерну комуникацију са акционарима и инвеститорима, који имају додатну могућност да током године добију све потребне информације о пословању Друштва и својим



[Више информација о Односима са инвеститорима на страни 59.](#)

правима преко Канцеларије за послове са мањинским акционарима у Београду, посебног кол-центра, имејл сервиса (servis.akcionara@nis.rs) – путем којег сваки акционар може постављати питања и добијати одговоре електронским путем, као и путем Услуга односа са инвеститорима.

Друштво такође учествује на састанцима са представницима инвестиционе заједнице. На кварталним презентацијама резултата пословања, редовно су присутни и представници највишег руководства Друштва, а на овим презентацијама разматрају се како резултати у протеклом периоду, тако и планови и стратегија Друштва.

НИС а.д. Нови Сад примењује највише стандарде у погледу информисања, поштујући принципе равноправног третмана свих корисника информација и обезбеђивања да објављене информације буду на једнак и једноставан начин доступне свим заинтересованим лицима у најкраћем могућем року, и у том циљу у великој мери користи своју интернет-страницу. Посебан сегмент интернет-странице који је намењен акционарима и инвеститорима, садржи најважније вести, одлуке органа, одговоре на најчешћа питања акционара, као и све потребне информације о акцијама, правима акционара и дивиденди. Све информације и документи на интернет-страници доступни су на српском, руском и енглеском језику. НИС константно ради на развоју садржаја странице како би додатно олакшао приступ свим важним информацијама од значаја за акционаре и инвеститоре и посвећен је сталном унапређењу односа са инвеститорима и акционарима кроз овај начин комуникације. Током 2024. године на интернет страници додат је нови сегмент који се односи на прву емисију корпоративних обвезница друштва, путем кога сва заинтересована лица могу да се информишу о важним питањима везаним за ове хартије од вредности. Процес обавезног извештавања регулисан

је посебним актима Друштва, који регулишу начин и поступак објаве информација и њихову доставу надлежним институцијама.

У Друштву постоји механизам за спречавање и решавање потенцијалних конфликта између мањинских акционара и Друштва. Друштво има трочлану комисију за решавање по жалбама мањинских акционара, при чему су надлежности комисије, обраћање комисији и начин рада регулисани посебним интерним актом Друштва.

Информације намењене мањинским акционарима у вези са поступком пред комисијом доступне су на интернет страници Друштва.



ОДБОР ДИРЕКТОРА

Централну улогу у управљању Друштвом има Одбор директора, који је колективно одговоран за дугорочни успех Друштва, а у чијој надлежности је постављање основних пословних циљева и праваца даљег развоја Друштва, као и утврђивање и контрола успешности примене пословне стратегије Друштва.



Најзначајнија питања из надлежности Одбора директора обухватају: утврђивање пословне стратегије и пословних циљева Друштва, вођење послова Друштва и одређивање унутрашње организације Друштва, вршење унутрашњег надзора над пословањем Друштва, установљивање рачуноводствене политике Друштва и политике управљања ризицима, утврђивање периодичних финансијских извештаја и извештаја о пословању Друштва (кварталних и полугодишњих), утврђивање пословног (бизнис) плана Друштва и његових измена, извршавање одлука Скупштине акционара, именовање и разрешење генералног директора и председника Одбора директора, доношење одлука о оснивању или ликвидирању друштава у којима Друштво има учешће у капиталу, о повећању капитала, куповини и продаји акција или удела у овим Друштвима.

Уз то, Одбор директора утврђује емисиону цену заменљивих обвезница и вараната уколико је Скупштина акционара утврдила распон емисионе цене уз овлашћење Одбору директора да утврди емисиону цену у оквиру тог распона и утврђује тржишну вредност акција у складу са Законом. Одбор директора може донети и одлуку о стицању сопствених акција уколико је то неопходно да би се спречила већа и непосредна штета по Друштво, у ком случају је обавезан да на првој следећој седници Скупштине акционаре обавести о разлозима и начину стицања сопствених акција, њиховом броју и укупној номиналној вредности акција, њиховом учешћу у основном капиталу друштва као и укупном износу који је Друштво за њих платило.

ИМЕНОВАЊЕ И САСТАВ ОДБОРА ДИРЕКТОРА

Чланове Одбора директора именује и разрешава Скупштина акционара обичном већином гласова присутних акционара који имају право гласа по овом питању. На XVI редовној седници Скупштине акционара, одржаној 27. јуна 2024. године, именовано је 11 чланова Одбора директора. Чланови бирају председника Одбора директора, а функције председника Одбора директора и генералног директора су раздвојене. Чланови Одбора директора поседују адекватну комбинацију потребних знања, способности и искустава релевантних за врсту и обим делатности које обавља НИС а.д. Нови Сад.

Кандидате за чланове Одбора директора може предложити Комисија за именовања или акционари Друштва који појединачно или заједно поседују најмање 5% акција Друштва.

Одбор директора чине извршни и неизвршни директори. Одбор директора у свом саставу има једног извршног члана, док су сви остали чланови неизвршни, при чему су два неизвршна директора истовремено и независни чланови Одбора директора који испуњавају посебне услове прописане Законом.

Одбор директора има значајан број иностраних чланова који доносе међународно искуство, уз разумевање изазова с којима се Друштво суочава. Од 11 чланова

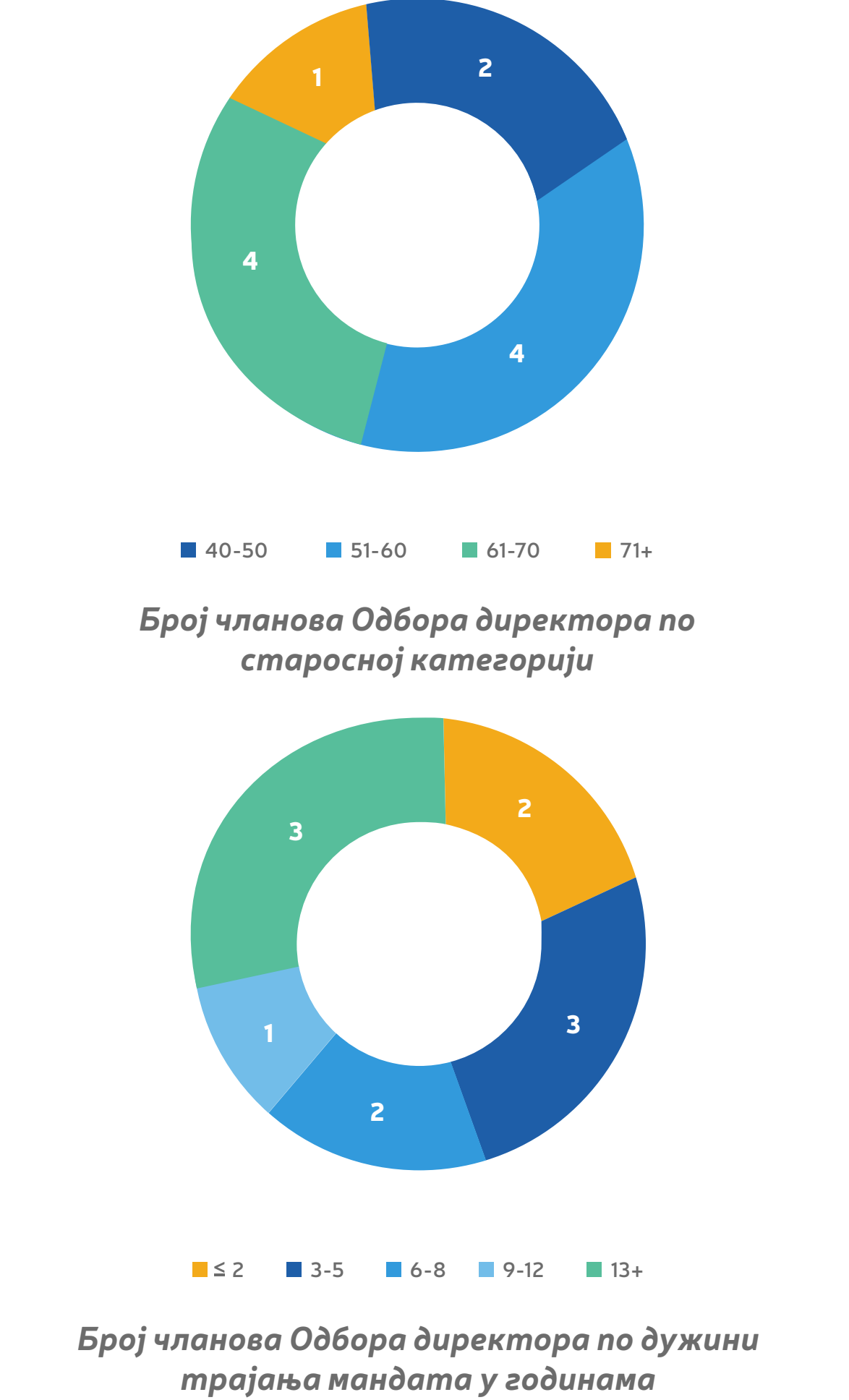
Одбора директора, седморо су руски држављани, а четворо су држављани Републике Србије.

Чланови Одбора директора морају испуњавати услове који су прописани Законом, као и посебне услове прописане Статутом, о чему дају изјаву на почетку мандата и имају обавезу да обавештавају Друштво о свим променама свог статуса, а нарочито оним због којих евентуално више не испуњавају услове за чланство у Одбору директора или које би могле значити постојање сукоба интереса односно кршење забране конкуренције.

Мандат чланова Одбора директора престаје на првој наредној редовној седници Скупштине акционара, осим у случају кооптације, када мандат кооптираних чланова Одбора директора траје до прве наредне седнице Скупштине акционара. По истеку мандата, сваки члан Одбора директора може бити поново именован, без ограничења броја мандата. Скупштина акционара може разрешити члана Одбора директора и пре истека мандата на који је именован, а такође члан Одбора директора може у свако доба дати оставку писаним путем.

Извештај Комисије за именовања - У складу са Законом, а узимајући у обзир принципе утврђене чланом 5. тачка 5.1 Кодекса, Комисија за именовања најмање једном годишње за Скупштину акционара Друштва саставља извештај о примереност састава Одбора директора и даје препоруке у вези са овим питањем. Тако је и 2024. године Комисија за именовања на XVI редовној седници поднела Скупштини акционара Извештај о примерености састава Одбора директора и броја чланова Одбора директора НИС а.д. Нови Сад потребама НИС а.д. Нови Сад. На основу извршене анализе утврђено је да величина састава Одбора директора Друштва одговара пракси великих компанија нафтно-гасног сектора Европе, као и да постојећи састав Одбора директора Друштва поседује знања из области ревизије, финансија, стратешког менаџмента, пореског система, маркетинга, трговине нафтом и нафтним дериватима, као и промета, а у састав Одбора директора улазе како мушкарци тако и жене. Утврђено је да чланови Одбора директора имају међународне сертификате АССА,

квалификацију МВА, СМА. У извештају се закључује да састав Одбора директора одговара потребама корпоративног управљања Друштва и принципима наведеним у члану 5. тачка 5.1 Кодекса. Предметни извештај јавно је доступан на интернет страници Друштва.



Више информација о примени Политике разноликости у вези са органима управљања доступно је у делу овог извештаја на страни 65.

ПРОМЕНЕ У САСТАВУ ОДБОРА ДИРЕКТОРА У 2024. ГОДИНИ

На XVI редовној седници Скупштине акционара НИС-а, одржаној 27. јуна 2024. године, сви чланови Одбора директора су поново изабрани, тако да су за чланове Одбора директора именовани: Вадим Јаковљев, Кирил Тјурдењев, Даница Драшковић, Алексеј Јанкевич, Павел Одеров, Всеволод Воробјов, Дејан Раденковић, Драгутин Матановић, Горан Кнежевић, Анатолиј Чернер и Олга Висоцка.

Чланови Одбора директора на дан 31. децембар 2024. године

ВАДИМ ЈАКОВЉЕВ
председник Одбора директора НИС а.д. Нови Сад
Неизвршни директор

КИРИЛ ТЈУРДЕЊЕВ
генерални директор НИС а.д. Нови Сад
члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад
Извршни директор
члан Комисије за именовања

ДАНИЦА ДРАШКОВИЋ
члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад
Неизвршни директор

АЛЕКСЕЈ ЈАНКЕВИЧ
члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад
Неизвршни директор
председник Комисије за накнаде

ПАВЕЛ ОДЕРОВ
члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад
Неизвршни директор

ВСЕВОЛОД ВОРОБЈОВ
члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад
Неизвршни директор

ДРАГУТИН МАТАНОВИЋ

члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад
Неизвршни директор

председник Комисије за именовања

ДЕЈАН РАДЕНКОВИЋ

члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад
Неизвршни директор

члан Комисије за ревизију

ГОРАН КНЕЖЕВИЋ

независни члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад
Неизвршни директор

члан Комисије за именовања

АНАТОЛИЈ ЧЕРНЕР

члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад
Неизвршни директор

ОЛГА ВИСОЦКА

Независни члан Одбора директора НИС а.д. Нови Сад
Неизвршни директор

Председник Комисије за ревизију

Члан Комисије за накнаде

АКТИВНОСТИ ОДБОРА ДИРЕКТОРА У 2024. ГОДИНИ

Одбор директора је одржао четири седнице уз лично присуство чланова и 20 писаних седница. На свим седницама Одбора директора учешће чланова било је практично максимално.

На дневном реду Одбора директора, поред редовних активности које се односе на разматрање годишњег извештаја НИС а.д. Нови Сад, финансијских извештаја и консолидованих финансијских извештаја Друштва за 2023. годину, усвајање периодичних (кварталних) извештаја Друштва у 2024. години, сазивање редовне и ванредне седнице Скупштине акционара, усвајање бизнис-плана Друштва, одређивање дана, поступка и начина исплате дивиденди акционарима Друштва, затим о образовању огранака Друштва и одобрењу закључења Анекса Уговора о интеркомпанијском зајму између НИС а.д. Нови Сад и НАФТАГАС -

Нафтни Сервиси д.о.о. Нови Сад, односно Уговора о интеркомпанијском зајму између НИС а.д. Нови Сад и ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево. Одбор директора је одобрио и предлоге за одобрење кандидатура на позицију директора НИС МТО д.о.о. Београд, позицију Јединог директора NIS PETROL S.R.L. Румунија, предлоге за разрешење и одобрење кандидатура на позиције председника/чланова Одбора ревизора / Одбора за ревизију/ Интерног одбора ревизора у зависним друштвима НИС-а, те разрешење са позиције и одобрење кандидатуре на позицију директора НАФТАГАС – Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад и НАФТАГАС-Технички сервиси д.о.о. Зрењанин. Одбор директора је именовао и чланове комисија Одбора директора Друштва за ревизију, накнаде и именовања за актуелни мандатни период, затим изабрао заменика председника Одбора директора НИС, те поново именовао Секретара Друштва. За потребе остваривања планираних циљева Друштва, сагледавања перформанси Друштва и квалитета корпоративног управљања, Одбор директора је кроз кварталне извештаје разматрао анализе пословања у извештајном периоду са проценама пословања НИС а.д. Нови Сад до краја 2024. године. Одбор директора је анализирао и сопствени рад и поднео одговарајући Извештај на XVI редовној седници Скупштине акционара. Одбор је такође разматрао резултате испуњења кључних показатеља пословања за 2023. годину, као и систем оцењивања кључних показатеља пословања за 2024. годину. Одбор директора је усвојио и Политику управљања ризицима и интерним контролама Друштва, верзија 2.0.

Током 2024. године, Одбор директора је донео 81 одлуку, а контрола извршења донетих одлука прати се кроз периодичне извештаје о извршењу одлука и налога Одбора директора.

ПОСЛОВНИК И СЕДНИЦЕ ОДБОРА ДИРЕКТОРА

Пословником о раду Одбора директора и комисија Одбора директора Друштва (у даљем тексту „Пословник о раду Одбора директора”) уређен је начин рада и доношења одлука Одбора директора и комисија Одбора

директора Друштва, укључујући и поступак сазивања и одржавања седница.

За сваку пословну годину Одбор директора усваја план рада, који обухвата питања која се разматрају у складу са законским прописима, потребама пословања Друштва и којим су утврђени рокови за разматрање ових питања на седницама Одбора директора. Поред планираних питања, Одбор директора по потреби разматра и друга питања из своје надлежности.

Како би чланови Одбора директора били адекватно информисани пре доношења одлука и могли да прате активности Друштва, генерални директор и менаџмент Друштва старају се да чланови Одбора директора правовремено добију тачне, благовремене и потпуне информације о свим питањима која се разматрају на седницама и другим значајним питањима у вези са Друштвом. Седнице Одбора директора припремају се уз помоћ секретара Друштва и уз надзор председника Одбора директора, тако да сваки члан може да пружи одговарајући допринос раду Одбора директора.

Одбор директора доноси одлуке простом већином гласова од укупног броја чланова Одбора директора, осим одлуке о кооптацији, која се доноси простом већином присутних чланова и одлука за које је Законом и/или Статутом предвиђена друга већина. Сваки члан Одбора директора има по један глас.

НАКНАДЕ ЧЛАНОВА ОДБОРА ДИРЕКТОРА И КОМИСИЈА

Политика накнада – Скупштина акционара је 2023. године усвојила актуелну Политику накнада члановима Одбора директора и комисија Одбора директора.

Циљ Политике накнада је да обезбеди транспарентност система награђивања и информисаност акционара и потенцијалних инвеститора, као и да повеже интересе чланова Одбора директора и комисија Одбора директора са дугорочним интересима Друштва и акционара, те успешним остварењем пословних планова и стратегије чиме се доприноси дугорочној

одрживости Друштва.

У том циљу при одређивању накнада, Друштво полази од тога да накнаде треба да буду компензација за ангажман, али и мотивациони фактор како би Друштво било у могућности да привуче и задржи у својству члана Одбора директора и комисија Одбора директора лица која поседују професионалне и друге компетенције неопходне Друштву, а да истовремено не одступају значајније од накнада које се исплаћују члановима Одбора директора и комисија Одбора директора у другим друштвима исте или сличне делатности, величине и обима пословања тј. у упоредивим друштвима.

Приликом утврђивања врсте и висине накнада, Друштво посебно води рачуна о следећим критеријумима:

- задацима, односно обавезама и одговорностима члана Одбора директора и комисија
- финансијском стању Друштва
- економском окружењу у коме се Друштво налази
- процени дотадашњег рада Одбора директора у целини
- успостављању везе између резултата које члан Одбора директора и комисија остварује и његове накнаде
- принципима најбољих пракси корпоративног управљања и
- нивоу накнада који постоји у другим упоредивим друштвима.

Накнаде за извршне чланове Одбора директора

– Политиком накнада предвиђено је да се накнаде извршним директорима утврђују уговором о раду, односно уговором о ангажовању сваког од извршних директора у Друштву по другом основу, при чему они не добијају накнаде за чланство у Одбору директора и комисијама Одбора директора, осим у делу који се односи на компензацију трошкова и осигурање од одговорности у вези са чланством и радом у Одбору директора и комисијама Одбора директора.

Структура накнада – Политиком накнада предвиђено је да се накнада за извршне чланове Одбора директора састоји од:

- Фиксног дела
- Варијабилног дела (који обухвата краткорочну и дугорочну мотивацију)
- Осталих бенефита.

Накнаде за неизвршне чланове Одбора директора и чланове комисија Одбора директора – Укупна накнада која се исплаћује неизвршним члановима Одбора директора и члановима комисија Одбора директора састоји се од:

- Фиксног (сталног) дела и
- Варијабилног дела (бонуса)
- Осталих бенефита.

Фиксни (стални) део накнаде члановима састоји се од годишњег фиксног дела накнаде за чланство у Одбору директора и годишњег фиксног дела накнаде за учешће у раду комисија Одбора директора. Годишњи фиксни део накнаде за чланство у Одбору директора представља накнаду за време и труд члана Одбора директора и везан је за припрему и активно учествовање на седницама Одбора директора, што од чланова захтева да унапред простудирају документа и учествују на седници Одбора директора.

Годишњи фиксни део накнаде за учешће у раду комисија Одбора директора представља накнаду која се исплаћује члановима за учешће у раду једне или више комисија Одбора директора, са изузетком извршних директора као и чланова комисија Одбора директора који су у радном односу у Друштву. Овај вид накнаде представља накнаду за време и труд чланова комисија Одбора директора у вези са учешћем у раду комисија Одбора директора и са припремом материјала и предлога од стране комисије за Одбор директора. Годишњи фиксни део накнаде за учешће у раду комисија Одбора директора се исплаћује само за учествовање и активан рад на седницама одговарајуће комисије Одбора директора.

Варијабилни део накнаде се остварује за време учешћа у циклусу трогодишњег програма дефинисаног Правилником о програму дугорочног стимулисања неизвршних директора и чланова тела органа управљања НИС а.д Нови Сад, усвојеним од стране Скупштине акционара.

Програм дугорочног стимулисања неизвршних директора и чланова тела органа управљања ближе је уређен посебним Правилником који је усвојила Скупштина акционара и који регулише основне принципе и параметре програма.

Програм представља један од кључних елемената система стимулисања неизвршних директора и чланова тела органа управљања Друштва, чији је циљ стварање подстицаја за неизвршне директоре и чланове тела органа управљања ради реализације дугорочних циљева Друштва.

Циљеви програма дугорочног стимулисања су повезивање интереса учесника програма са дугорочним интересима Друштва и акционара Друштва, обезбеђивање стимулације за учеснике програма, која осигурава дугорочни, одрживи развој Друштва и реализацију његових стратешких циљева, а која је адекватно усклађена са могућностима и потребама Друштва и повезивање стимулације за учеснике програма са позитивним резултатима Друштва током периода који је довољан како би се утврдило да је створена додатна вредност за акционаре Друштва.

Програм дугорочног стимулисања се дели на узастопне циклусе. Параметри програма и начин укључивања у програм унапред су дефинисани Правилником.

Скупштина акционара усвојила је Одлуку о усвајању Списка кључних показатеља који значајно доприносе стратешком развоју Друштва за циклус Програма дугорочног стимулисања неизвршних директора и чланова тела органа управљања НИС а.д. Нови Сад за период 2021-2023. године.

Накнада трошкова – Чланови Одбора директора и комисија Одбора директора имају право на накнаду за све трошкове који настају у вези са њиховим чланством у Одбору директора и/или учешћем у раду комисија Одбора директора, у границама норми, које се утврђују унутрашњим актима Друштва.

Осигурање од одговорности – Чланови Одбора директора и комисија Одбора директора имају право на осигурање од одговорности (*Directors & Officers Liability Insurance*).

Измене политике накнада – у циљу одржавања накнаде на примереном нивоу, предвиђено је да Политика накнада буде предмет периодичне оцене и анализе и усклађивања са потребама, могућностима и интересима Друштва, те променама других опредељујућих критеријума.

Извештај Комисије за накнаде – Комисија за накнаде најмање једном годишње за Скупштину акционара Друштва саставља извештај о оцени износа и структуре накнада, као и јасан, свеобухватан и разумљив извештај о свим накнадама које је друштво или са њим повезано друштво које послује у оквиру исте групе друштава исплатило или се обавезало да исплати сваком поједином садашњем и бившем члану одбора директора, у последњој пословној години која претходи години у којој се сачињава извештај. Тако је за календарску 2023. годину, Комисија за накнаде, поднела Извештај о накнадама члановима Одбора директора НИС а.д. Нови Сад за 2023. годину који садржи оба претходно наведена извештаја, те је исти усвојен на XVI редовној седници Скупштине акционара, одржаној 27. јуна 2024. године. Наведени Извештај о накнадама члановима Одбора директора НИС а.д. Нови Сад за 2023. годину је био предмет ревизије независног ревизора *FinExpertiza* д.о.о. Beograd, а Извештај ревизора је такође усвојен на XVI редовној седници Скупштине акционара.

Укупан износ исплаћен члановима ОД у 2024. години, нето у РСД	
Чланови ОД	308.364.927 РСД

Број и % акција НИС а.д. Нови Сад у власништву чланова ОД

Име и презиме	Број акција	% учешћа у укупном броју акција
–	–	–

ОПИС ПОЛИТИКЕ РАЗНОЛИКОСТИ КОЈА СЕ ПРИМЕЊУЈЕ У ВЕЗИ СА ОРГАНИМА УПРАВЉАЊА

Документи Политика равноправности, Кодекс корпоративног управљања НИС а.д. Нови Сад, као и Извештај о примерености састава Одбора директора и броја чланова Одбора директора НИС а.д. Нови Сад потребама НИС а.д. Нови Сад који усваја Скупштина акционара НИС а.д. Нови Сад (у даљем тексту: Документи) дефинишу посвећеност НИС-а посматрању различитих аспеката разноликости у погледу заступљености у Одбору директора.

Родно специфични изрази у даљем тексту ће се сматрати неутралним и односе се на женски и на мушки пол.

Један од циљева Докумената јесте да се обезбеди комплементарност и разноликост у Одбору директора свих аспеката разноликости: са становишта пола, животног доба, образовања, вештина и осталих различитости, а све у циљу доношења бољих одлука у вођењу Друштва.

Верујемо да неговање разноликости поспешује пословање нашег Друштва – јача га разноврсним искуствима, обogaђује различитим културама, пружа широк дијапазон идеја и погледа и осигурава конкурентност на тржишту. Овим Документима дајемо оквир за квалитетније спровођење стратегије, као и могућности за остварење максималног учинка и одрживог пословања, свима пружамо једнаке шансе за запослење и одлучивање – без обзира на пол, животну доб, образовање, вештине и остале различитости. Сврха сегмената Докумената који се тичу разноликости

је промовисање различитости међу члановима Одбора директора. Оваквим приступом обезбеђујемо разноврсност у тимовима и осигуравамо постојање и размену различитих искустава, примену мање или више специфичних вештина, али и компетенција и особина личности које ће подстаћи нова учења и међусобни развој. Управо овај аспект чини кључну разлику у пословању сваке компаније и представља ослонац за даљи раст.

Дефинисани услови за одабир одговарајућих кандидата за чланство у Одбору директора постављају темеље за састав Одбора директора Друштва и на такав начин омогућавају да Одбор, поступајући у складу са дефинисаним правилима, поседује одговарајући скуп компетенција и вештина, стручности и искуства неопходних за дугорочно и одрживо пословање нашег Друштва.

Аспекти разноликости су сами по себи бројни, кључни се дефинишу у односу на бројне факторе – економско окружење, стратешко усмерење нашег Друштва, стратегију развоја талената, нових трендова у индустрији, али и многе друге. Желимо да издвојимо неколико аспеката који су од кључне важности за наше пословање и који су дубоко utkани у нашу компанијску културу – родну и старосну различитост, професионалну различитост и разноврсност компетенција.

Родна различитост

Глобални енергетски сектор карактерише ниска заступљеност жена на руководећим положајима. Равнотежа полова у управљачким и надзорним телима важан је аспект разноликости привредног друштва.

Друштво тежи равномерној расподели оба пола ради њихове једнаке заступљености.

У тренутном саставу Одбора директора НИС а.д. Нови Сад 18% чине жене (2 од 11).

Различитост по питању животне доби

Препознајући значај различитости када је у питању

животна доб код чланова Органа управљања друштва, НИС а.д. Нови Сад изражава посебну спремност и посвећеност диверсификацији – у правцу спајања неколико различитих генерација, где ће свака да остави свој печат и дâ допринос снагама своје генерације. Комбинација искуства и знања, идеја и иницијатива, традиционалних и модерних приступа има за сврху постизање синергијског ефекта, а ради остваривања најбољих резултата у пословању Друштва.

Професионална различитост

Посебно се води рачуна о професионалности чланова Органа управљања Друштвом. Одбор директора чине професионалци у својој области, где свако од њих својим искуством, компетенцијама, мотивацијом, амбицијама, визијама и личним доприносом чини да Друштво, са великим бројем запослених, све време има у виду један заједнички циљ ка коме стреми већ дуги низ година.

Разноврсност компетенција

Узимајући у обзир значај разноврсности компентенција, посебно се води рачуна о компетенцији чланова Одбора директора као што су: поседовање одговарајућих пословних и животних искустава од значаја за управљање Друштвом; поседовање знања, способности и искуства за успешно обављање послова из делокруга Друштва; познавање оперативног окружења Друштва, технологија, тржишта и индустрије у којој послује; финансијске компетенције; компетенције из подручја нафтне индустрије, као и неке друге специфичне компетенције ради постизања одговарајуће равнотеже различитости у вештинама, искуству и стручности Одбора директора.

Званичан документ: Политика разноликости – усвојен је 28.01.2022. године. Овај документ има за циљ да успостави правила у погледу заступљености у Одбору директора (родна различитост; различитост по питању животне доби, професионална различитост; разноврсност компетенција), са циљем успостављања и промовисања уравнотежене заступљености свих аспеката разноликости у систему Органа управљања, које могу помоћи у доношењу бољих одлука у вођењу Друштва.

УВОЂЕЊЕ У ПОСЛОВАЊЕ, ТРЕНИНЗИ И ОБУКЕ ЧЛАНОВА ОДБОРА ДИРЕКТОРА

Чланови Одбора директора се по именовању детаљније упознају са пословањем Друштва, чиме се омогућује бољи увид у начин пословања, стратегију и планове Друштва, кључне ризике са којима се Друштво суочава, као и њихово брже активно укључивање у рад Одбора директора. Ово подразумева, између осталог, упознавање с интерним актима Друштва, давање основних података о Друштву, управљању Друштвом, лицима именованим на руководеће положаје, подацима о пословању Друштва, пословној стратегији, пословним плановима, циљевима и другим подацима који су потребни за обављање њихових дужности.

Такође, у случају постојања потребе исказане од стране чланова Одбора директора, Друштво организује посебне програме додатног усавршавања, односно обезбеђује посебна средства за те намене.

АНАЛИЗА РАДА ОДБОРА ДИРЕКТОРА

У складу са Кодексом, Одбор директора једном годишње спроводи анализу свог рада и рада комисија, у циљу утврђивања евентуалних проблема и предлагања мера за побољшање рада Одбора директора.

Анализа рада се спроводи на основу анкете коју попуњавају чланови Одбора директора и која садржи три групе кључних питања за процену рада Одбора директора и његових Комисија. Прва група садржи критеријуме за оцену рада Одбора директора у погледу циљева, задатака и одговорности Одбора директора, друга група садржи критеријуме за оцену процедура које се примењују у раду Одбора директора, док трећа група садржи питања за процену структуре, активности и суштинских перформанси Комисија Одбора директора.

Резултати процене, засновани на одговорима чланова Одбора директора који су добијени као резултат попуњавања анкете, представљају се Скупштини акционара путем посебног извештаја.

Скупштина акционара је на XVI редовној седници која је одржана 27. јуна 2024. године усвојила Извештај о анализи рада Одбора директора и комисија Одбора директора НИС а.д. Нови Сад за период 16. април 2023. године – 15. април 2024. године. Наведени извештај јавно је доступан на интернет страници Друштва.

САРАДЊА ОДБОРА ДИРЕКТОРА И МЕНАџМЕНТА ДРУШТВА

Чланови Одбора директора се редовно извештавају од стране Генералног директора и менаџмента Друштва о питањима која су од утицаја на пословање, финансијски положај и потенцијалне ризике у пословању Друштва, а Одбор директора редовно спроводи мониторинг и процену реализације постављених циљева, извршења усвојеног бизнис плана и ефективности пословања Друштва кроз одговарајуће форме извештаја Друштва. Извештаји укључују кварталне и годишње извештаје о пословању, као и извештаје о анализи пословања у претходном периоду и прогнози пословања за наредни период и извештаје о реализацији одлука и налога Одбора директора.

Одбор директора и менаџмент континуирано дискутују о питањима која се односе на постављене пословне циљеве и критеријуме за оцену остварења циљева.

СТРАТЕШКЕ СЕДНИЦЕ

Чланови Одбора директора разматрају стратешке циљеве приликом разматрања бизнис-плана Друштва за наредне године, а периодично учествују и на стратешким седницама које им омогућују бољи преглед пословања Друштва, као и разматрање и преиспитивање приоритетних праваца пословања, прогноза кључних показатеља пословања и претпоставки за развој Друштва у дугорочној перспективи.

КОМИСИЈЕ ОДБОРА ДИРЕКТОРА

У циљу ефикаснијег обављања својих дужности, Одбор директора је образовао три сталне комисије

које представљају саветодавна и стручна тела која му помажу у раду, а нарочито у погледу разматрања питања из његове надлежности, припреме и надзора над спровођењем одлука и аката које доноси, као и ради обављања одређених стручних послова за потребе Одбора директора.

Одбор директора образовао је:

- Комисију за ревизију,
- Комисију за накнаде и
- Комисију за именовања.

Одбор директора може по потреби да образује и друге сталне или *ad hoc* комисије које ће се бавити питањима релевантним за рад Одбора директора.

Свака од три комисије има по три члана које бира и разрешава Одбор директора, а Одбор једног од чланова именује за председника који руководи радом Комисије, припрема, сазива и председава њеним седницама и обавља друге послове потребне за извршавање делатности из њеног делокруга.

Већину чланова у свакој од комисија чине неизвршни директори, а најмање један члан мора бити независни директор Друштва. У састав комисија Одбор директора може именовати и лица која нису директори Друштва, а имају одговарајућа знања и радна искуства од значаја за рад комисије.

Улога, надлежности и одговорности комисија одређене су Законом, као и Пословником о раду Одбора директора и комисија Одбора директора који такође уређује састав, услове за избор и број чланова, мандат, разрешење, начин рада, као и остала релевантна питања везана за рад комисија Одбора директора.

Најмање једном годишње комисије Одбора директора састављају и Одбору директора достављају извештаје о питањима из свог делокруга, а Одбор директора може затражити достављање извештаја о свим или појединим питањима из њиховог делокруга и у краћим временским интервалима.

Одбор директора и комисије Одбора директора имају могућност да користе професионалне савете независних стручњака када је то потребно за успешно извршавање обавеза.

Комисија за ревизију

Поред општих услова, у вези са саставом комисија Одбора директора, председник Комисије за ревизију мора бити независни директор Друштва, док најмање један члан мора бити лице које је овлашћени ревизор или које има одговарајућа знања и радно искуство у области финансија и рачуноводства, а независно је од Друштва.

Чланови Комисије за ревизију су:

- Олга Висоцка, председник Комисије за ревизију,
- Дејан Раденковић, члан Комисије за ревизију, и
- Алексеј Урусов, члан Комисије за ревизију.

Председник и чланови Комисије за ревизију су именовани одлуком Одбора директора од 15.07.2024. године, а сва три члана су обављала наведене функције у Комисији за ревизију и у претходном мандату.

У току 2024. године Комисија за ревизију је одржала две седнице уз лично присуство чланова и осам писаних седница. Комисија је између осталог разматрала садржину Кварталног извештаја, Финансијског извештаја и Консолидованог финансијског извештаја за I, II, III и IV квартал 2024. године и дала одговарајуће препоруке Одбору директора. Комисија за ревизију је разматрала и Годишњи извештај за 2023. годину са извештајем независног ревизора *FinExpertiza* д.о.о. Београд, а дала је и сагласност на уговор са ревизором за 2024. годину. Исто тако, Комисија за ревизију је прихватила План за спровођење поступка ревизије и одређивање кључних питања која треба да буду предмет ревизије и утврдила Годишњи план о обављању интерне ревизије у НИС а.д. Нови Сад за 2024. годину. Такође је разматрала ревизорске налазе и значајна питања ревизије за 2023. годину, те пратила статус имплементације препорука ревизора

које су дате у Писму руководству (*Management Letter Points*) НИС а.д. Нови Сад за 2023. годину и са стањем на дан 31.08.2024. године. Комисија за ревизију разматрала је Извештај о резултатима унутрашњег надзора пословања НИС а.д. Нови Сад за 2023. годину и шест и девет месеци 2023. године као и 3 месеца 2024. године, затим Извештај о управљању кључним ризицима НИС а.д. Нови Сад за 9 месеци 2023. године (са прогнозом до краја 2023. године), односно Извештај о мониторингу ризика и интерних контрола НИС а.д. Нови Сад за 3 и 6 месеци 2024. године (са прогнозом до краја 2024. године), као и Извештај о реализацији кључних ризика НИС а.д. Нови Сад за 2023. годину. Комисија је одобрила Годишњи план интерних контрола у НИС а.д. Нови Сад за 2024. годину, утврдила предлог Политике: Управљање ризицима и интерним контролама НИС а.д. Нови Сад, верзија 2.0 и одобрила Повељу интерне ревизије НИС а.д. Нови Сад, верзија 7.0, као и Стратегију развоја Функције за интерну ревизију, ризике и интерне контроле 2023–2025. – Статус реализације на дан 31.12.2023. године и Статус реализације на дан 30.06.2024. године.

Комисија за накнаде

Чланови Комисије за накнаде су:

- Алексеј Јанкевич, председник Комисије за накнаде
- Олга Висоцка, члан Комисије за накнаде и
- Зоран Грујичић, члан Комисије за накнаде.

Председник и чланови Комисије за накнаде су именовани одлуком Одбора директора од 15.07.2024. године, а сва три члана су обављала наведене функције у Комисији за накнаде и у претходном мандату.

У току 2024. године, Комисија за накнаде је одржала три писане седнице. Комисија је разматрала резултате испуњења кључних показатеља за 2023. годину, као и систем оцењивања и показатеља за потребе награђивања за 2024. годину. Такође, Комисија за накнаде припремила је и Извештај о накнадама члановима Одбора директора НИС а.д. Нови Сад за

2023. годину који садржи Извештај о процени износа и структуре накнада за сваког члана Одбора директора и Извештај о накнадама члановима Одбора директора за 2023. годину, који је достављен на разматрање Скупштини акционара на седници одржаној 27. јуна 2024. године.

Комисија за именовања

Чланови Комисије за именовања су:

- Драгутин Матановић, председник Комисије за именовања
- Горан Кнежевић, члан Комисије за именовања и
- Кирил Тјурдењев, члан Комисије за именовања.

Председник и чланови Комисије за именовања су именовани одлуком Одбора директора од 15.07.2024. године, а сва три члана су обављала наведене функције у Комисији за именовања и у претходном мандату.

У 2024. години, Комисија за именовања је одржала две седнице уз лично присуство чланова и три писане седнице. Комисија је разматрала предлоге за разрешење и одобрење кандидатура на позиције председника/чланова Одбора ревизора / Одбора за ревизију/ Интерног одбора ревизора у друштвима: НАФТАГАС-Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад, НАФТАГАС-Транспорт д.о.о. Нови Сад (сада НИС МТО д.о.о. Београд), НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад, НАФТАГАС-Технички сервиси д.о.о. Зрењанин, NIS PETROL d.o.o. Banja Luka, Јадран-Нафтагас д.о.о. Бања Лука, NIS PETROL S.R.L. Румунија, НИС ПЕТРОЛ ЕООД, Бугарска, те предлог кандидатуре на позицију директора НИС МТО д.о.о. Београд и Јединог директора NIS PETROL S.R.L. Румунија. Комисија је разматрала и предлог за разрешење са позиције и одобрење кандидатуре на позицију директора НАФТАГАС – Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад и НАФТАГАС-Технички сервиси д.о.о. Зрењанин. Такође, Комисија је припремила и Извештај о примерености састава Одбора директора и броја чланова Одбора директора НИС а.д. Нови Сад потребама НИС а.д. Нови Сад, који је достављен на разматрање Скупштини акционара на седници одржаној 27. јуна 2024. године.

Одбор Скупштине акционара

Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва (у даљем тексту „Одбор Скупштине акционара”) је саветодавно и стручно тело Скупштине акционара Друштва које јој помаже у раду и разматрању питања из њеног делокруга. Чланови Одбора Скупштине акционара одговарају за свој рад Скупштине акционара која их именује и разрешава.

У складу с надлежностима предвиђеним Статутом, Одбор Скупштине акционара даје мишљења, између осталог, о извештавању Скупштине акционара о примени рачуноводствених пракси, пракси финансијског извештавања Друштва и његових повезаних друштава; о извештавању Скупштине акционара о веродостојности и потпуности извештавања акционара Друштва о битним чињеницама; о предложеним начинима за расподелу добити и других плаћања акционарима Друштва; о процедурама вршења независне ревизије финансијских извештаја Друштва; о раду унутрашњег надзора у Друштву и оцењивању рада унутрашњег надзора у Друштву; о предлозима за оснивање или ликвидирање друштава у којима Друштво има учешће у капиталу, као и огранака Друштва; о предлозима за куповину и продају акција, удела и/или других учешћа која Друштво има у другим привредним Друштвима, и о оцењивању начина поступања Друштва по приговорима акционара Друштва.

ЧЛАНОВИ ОДБОРА СКУПШТИНЕ АКЦИОНАРА НА ДАН 31. ДЕЦЕМБАР 2024. ГОДИНЕ

Одбор Скупштине акционара има 3 (три) члана од којих један врши функцију председника Одбора Скупштине акционара. Скупштина акционара именује истовремено председника и чланове Одбора Скупштине акционара посебном одлуком. Мандат председника и чланова Одбора Скупштине акционара престаје на првој наредној редовној седници Скупштине акционара, осим у случају кооптације када мандат кооптираног члана Одбора Скупштине акционара траје до прве наредне седнице Скупштине акционара. Председник и сваки

члан Одбора Скупштине акционара може бити поново именован неограничен број пута. Скупштина акционара може да разреши и именује новог председника и/или члана Одбора Скупштине акционара у било које време.

На XVI редовној седници Скупштине акционара одржаној 27. јуна 2024. године, сви чланови Одбора Скупштине акционара којима је престао мандат су поново изабрани, тако да у 2024. години није било промене у саставу Одбора Скупштине акционара, те је састав следећи:

- Зоран Грујичић (председник)
- Драган Брачика (члан) и
- Алексеј Урусов (члан).

ЗОРАН ГРУЈИЧИЋ
председник Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара акционара НИС а.д. Нови Сад
члан Комисије за накнаде

ДРАГАН БРАЧИКА
члан Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад

АЛЕКСЕЈ УРУСОВ
члан Одбора Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара НИС а.д. Нови Сад
члан Комисије за ревизију

АКТИВНОСТИ ОДБОРА СКУПШТИНЕ АКЦИОНАРА У 2024. ГОДИНИ

У 2024. години Одбор Скупштине акционара је одржао десет писаних седница. Одбор Скупштине акционара разматрао је годишње финансијске и консолидоване финансијске извештаје Друштва за 2023. годину, као и периодичне (кварталне), финансијске и консолидоване финансијске извештаје за I, II, III и IV квартал 2024. године. Такође, Одбор Скупштине акционара је разматрао и извештаје независног ревизора о ревизији финансијских

извештаја Друштва, као и начин расподеле добити за 2023. годину, исплате дивиденди и утврђивање укупног износа нераспоређене добити, те је о свом раду поднео Извештај Скупштине акционара Друштва. Поред претходно наведеног, Одбор Скупштине акционара је разматрао и предлоге за образовање огранака Друштва и одобрење закључења Анекса Уговора о интеркомпанијском зајму између НИС а.д. Нови Сад и НАФТАГАС - Нафтни Сервиси д.о.о. Нови Сад, односно Уговора о интеркомпанијском зајму између НИС а.д. Нови Сад и ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево. У 2024. години Одбор Скупштине акционара је донео 35 закључака.

Генерални директор

Генералног директора именује Одбор директора из редова извршних чланова Одбора директора. Генерални директор координира рад извршних чланова Одбора директора и организује послове Друштва. Поред тога, генерални директор Друштва обавља послове дневног управљања и овлашћен је да одлучује о питањима која не спадају у надлежност Скупштине акционара и Одбора директора. Генерални директор је законски заступник НИС-а.

САВЕТОДАВНИ ОДБОР ГЕНЕРАЛНОГ ДИРЕКТОРА

Саветодавни одбор генералног директора је стручно тело које помаже генералном директору у раду и разматрању питања из његовог делокруга. Састав Саветодавног одбора утврђен је одлуком генералног директора и чине га, први заменик генералног директора – директор „Downstream”, заменик генералног директора - директор Блока „Истраживање и производња, директори Блокова „Прерада” и „Енергетика”, директори Функција, генерални директор ХИП-Петрохемије, као и директор привредног друштва Нафтагас-Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад. Осим надлежности која се односи на управљање пословањем Друштва, Саветодавни одбор се бави питањима стратегије и политике развоја, чије основе постављају Скупштина акционара и Одбор директора Друштва.

АКТИВНОСТИ САВЕТОДАВНОГ ОДБОРА У 2024. ГОДИНИ

Током 2024. године одржано је 16 седница Саветодавног одбора на којима су чланови под руководством генералног директора разматрали:

- Извештаје о HSE догађајима и иницијативама из претходног периода;
- Извештаје о реализацији одлука и задатака делегираних на седницама;
- Извештаје у вези са оперативним и финансијским показатељима Блока „Истраживање и производња”;
- Извештаје у вези са оперативним и финансијским показатељима „Downstream”;
- Извештаје којима се представљају месечни финансијски резултати пословања;
- Извештаје о статусима најважнијих отворених питања у оквиру Функција и у оквиру привредног друштва Нафтагас-Нафтни Сервиси д.о.о. Нови Сад и
- Извештај о статусима најважнијих отворених питања у вези са ХИП-Петрохемијом.

Поред наведеног, члановима Саветодавног одбора генералног директора презентовани су извештаји у којима су приказани резултати пословања Друштва на кварталном нивоу и важно питање ажурирања корпоративне Стратегије развоја Друштва. Функција за интерну ревизију и управљање ризицима представила је извештаје о реализацији препорука извршених ревизија, као и извештаје о реализацији активности за управљање кључним ризицима.

План сукцесије руководиоца Друштва

У циљу смањења потенцијалних ризика за Друштво и повећања ефикасности рада, у оквиру Друштва постоје посебни системи и процеси чији је циљ да се обезбеди попуњавање евентуалних упражњених радних места када се ради о највишем оперативном руководству Друштва. Ово подразумева реализацију специфичних програма обуке, тако да се кроз стално улагање у развој знања, способности и вештина

дугорочно омогућује смањење потенцијалног ризика у вези с кључним руководећим позицијама у Друштву.

Такође се врши процена потенцијалних наследника на највишим руководећим позицијама и утврђују посебне листе наследника које укључују имена и презимена ових лица, њихове садашње позиције и планове за њихов развој.

Инсајдерске информације и стицање и располагање акцијама Друштва од стране руководиоца и са њима повезаних лица

Трговање хартијама од вредности Друштва уз коришћење инсајдерских информација строго је забрањено свим лицима под претњом казни које су предвиђене Законом о тржишту капитала. Друштво захтева од свих лица, која стално или повремено имају приступ овим информацијама, да у потпуности поштују одредбе закона, подзаконских аката, као и аката Друштва које се односе на инсајдерске информације и поверљиве податке.

Критеријуми на основу којих одређена лица имају својство лица са приступом инсајдерским информацијама, њихова права и обавезе, обавезе Друштва у циљу осигурања поверљивости инсајдерских информација, поступак објаве инсајдерских информација, као и правила која се односе на састављање, вођење и ажурирање списка лица са приступом инсајдерским информацијама и списка лица која обављају дужност руководиоца и са њима повезаних лица посебно су регулисана интерним актима Друштва.

У складу са Законом о тржишту капитала и интерним актима Друштва, свим лицима која обављају дужност руководиоца у Друштву забрањено је да врше трансакције за сопствени рачун или за рачун трећег лица у вези с власничким или дужничким хартијама од вредности Друштва или другим повезаним финансијским инструментима током периода од 30 дана пре објаве годишњег, полугодишњег или кварталног финансијског извештаја. Посебна писана

сагласност Друштва може се дати ради трговања током периода забране, ако постоје услови прописани законом и актима Комисије за хартије од вредности.

Поред тога, сва лица која обављају дужности руководиоца у Друштву, као и са њима повезана лица (која су дефинисана наведеним законом), дужна су да у року од три радна дана пријаве Комисији за хартије од вредности и Друштву сваку следећу трансакцију за сопствени рачун чији су предмет акције Друштва, дужнички инструменти или други повезани финансијски инструменти), након што збир вредности трансакција у току једне календарске године пређе вредност од 5.000 евра.

У току 2024. године Друштво није било информисано о стицању или отуђењу хартија од вредности Друштва од стране руководиоца у Друштву или са њима повезаних лица.

Послови унутрашњег надзора

Регулаторни оквир рада унутрашњег надзора, односно интерне ревизије у НИС а.д. Нови Сад успостављен је Законом о привредним друштвима, Повељом интерне ревизије, Стандардом Управљање интерном ревизијом и осталом релевантном законском и интерном регулативом.

Интерна ревизија пружа услуге независног, објективног уверавања, као и консултантску активност са циљем додавања вредности и побољшања пословања Друштва. Интерна ревизија помаже Друштву да оствари своје циљеве уводећи систематичан, дисциплинован приступ процењивању и побољшању ефективности управљања ризиком, контролом и корпоративним управљањем.

Интерна ревизија Друштва послује у складу са међународним стандардима за професионалну праксу интерне ревизије и Етичким кодексом Глобалног института интерних ревизора, што је потврђено и оценом усаглашености независног екстерног оценитеља.

Послови интерне ревизије обухватају и:

- Испитивање и оцену адекватности и ефективности корпоративног управљања, управљања ризицима и интерних контрола,
- Контролу усклађености пословања Друштва са законом, другим прописима и актима Друштва,
- Надзор над спровођењем рачуноводствених политика и финансијским извештавањем,
- Проверу спровођења политике управљања ризицима,
- Праћење усклађености организације и деловања Друштва са кодексом корпоративног управљања,
- Вредновање политика и процеса у Друштву, као и предлагање њиховог унапређења.

Послови интерне ревизије обављају се у оквиру Функције за интерну ревизију, ризике и интерне контроле (у даљем тексту: ФИР). Организациона и функционална независност интерне ревизије обезбеђена је Повељом интерне ревизије. ФИР, преко лица надлежног за унутрашњи надзор пословања, именованог од стране Одбора директора, функционално је подређена Комисији Одбора директора за ревизију, а административно генералном директору Друштва. Лице надлежно за унутрашњи надзор пословања по правилу обавља послове директора ФИР. Повељом интерне ревизије дефинисане су мере заштите у циљу обезбеђења независности и објективности интерне ревизије у процесу управљања ризицима у Друштву. ФИР четири пута годишње извештава Комисију за ревизију о резултатима свог рада.

Комисија Одбора директора за ревизију је, између осталог, надлежна да:

- Одобрава Повељу интерне ревизије;
- Одобрава Годишњи план о обављању интерне ревизије;
- Одобрава Стратегију развоја ФИР;
- Одобрава измене организационе структуре ФИР и измене броја радних места у ФИР;
- Одобрава финансијски буџет ФИР;
- Прима извештаје о учинку интерне ревизије у односу

на план и остала битна питања, у складу са динамиком извештавања;

- Одобрава измене организационе структуре и измене броја радних места у ФИР;
- Предлаже именовање и разрешење лица надлежног за унутрашњи надзор пословања Друштва, у складу са Законом о привредним друштвима, док Одбор директора Друштва доноси Одлуку о именовању и разрешењу наведеног лица;
- Врши проверу евентуалног постојања ограничења приступу подацима (ограничења обухвата) или ограничења ресурса за обављање послова интерне ревизије.

Систем интерних контрола и смањења ризика у вези са поступком финансијског извештавања

Систем за интерну контролу обухвата пет кључних компоненти:

- Контролна средина,
- Процена ризика,
- Контролне мере,
- Информације и комуникације,
- Мониторинг.

У Друштву су издвојена следећа интерна акта у вези са интерном контролом:

- РО-06.04.26 Корпоративна политика НИС а.д. Нови Сад - интерна контрола и финансије
- УР-06.04.00-011 Развој интерних контрола у области финансија и рачуноводства
- УР-06.04.00-013 Евидентирање финансијских инцидената на порталу SUFI.

1. Контролна средина

Менаџмент ствара атмосферу, која се одликује схватањем важности контролних процедура од стране запослених и обавештава запослене о очекивањима и о прецизним процедурама. Руководиоци и запослени у свом раду поштују и показују свој позитиван и доследан однос према захтевима интерне контроле.

Контролну средину, такође, чине поштење и поштовање етичких вредности, обезбеђење компетентних и висококвалификованих кадрова, дефинисана организациона структура и јасна подела овлашћења и обавеза.

2. Процена ризика

На основу усаглашених циљева пословања откривају се и анализирају значајни ризици који су повезани са остваривањем тих циљева. Организационе јединице идентификују ризике у процесима и активностима које обављају, а који могу довести до грешака у финансијским извештајима.

3. Мере контроле

Мере контроле обухватају процедуре и активности којима се управља дефинисаним ризицима у процесима кроз њихово смањење или елиминацију. Оне подразумевају најразличитије мере, као што су: поштовање одговарајућих стандарда и процедура, адекватно раздвајање дужности између учесника процеса, прецизно дефинисање задатака, провере постојања захтеваних одобрења и комплетности документације, контроле база података, различите врсте сравњења и провера билансних позиција и очуваност актива.

4. Информације и комуникације

У циљу ефикасне размене информација и комуникације развијено је информисање путем интерног портала, доступног свим запосленима, на коме се објављују важне информације и усвојена интерна акта, а такође су имплементирани информациони системи који обезбеђују размену информација и докумената и различите врсте извештавања у циљу правовременог добијања информација.

5. Мониторинг

Континуирано се прати ефикасност рада интерних контрола, поштовање прописаних захтева интерним актима и по потреби се дефинишу мере за унапређење

или за отклањање уочених неправилности како би се у будућности спречило њихово понављање. Сагледавају се могућности унапређења процеса и њихове ефикасности кроз анализу процеса, сагледавања области за побољшање, проналажење могућих нових решења или технологија за реализацију процеса.

Екстерни ревизор

РЕВИЗИЈА ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

У складу са Законом и Статутом, ревизора Друштва именује Скупштина акционара на предлог Одбора директора. Ревизор Друштва се бира на редовној седници Скупштине акционара. Према Закону о тржишту капитала, а имајући у виду да је НИС а.д. Нови Сад јавно акционарско друштво, правно лице које обавља ревизију може обавити највише пет узастопних ревизија годишњих финансијских извештаја.

Извештаји друштва за ревизију о извршеној ревизији финансијских извештаја и консолидованих финансијских извештаја Друштва за 2023. годину усвојени су 27. јуна 2024. године на XVI редовној седници Скупштине акционара на којој је присуствовао и ревизор Друштва *FinExpertiza* д.о.о. Београд, који се у складу са Законом обавезно позива на редовну седницу Скупштине. На претходној XV редовној седници која је одржана 29. јуна 2023. године, Скупштина акционара је за вршење ревизије финансијских извештаја и консолидованих финансијских извештаја за наредни трогодишњи период (2023.–2025. година) изабрала ревизорско друштво *FinExpertiza* д.о.о. Београд. При избору независног ревизора, а у складу са Законом, Комисији за ревизију је достављена изјава ревизора о независности којом ревизор потврђује независност друштва за ревизију и његових овлашћених лиценцираних ревизора у односу на Друштво.

Интегрисани систем менаџмента

Друштво примењује све захтеве стандарда SRPS ISO 9001:2015 Управљање квалитетом, SRPS ISO 14001:2015 Управљање животном средином, SRPS ISO 45001:2018 Управљање заштитом здравља и безбедношћу на раду,

SRPS EN ISO 50001:2018 Управљање енергијом и ISO 55001:2014 Управљање имовином, као и ISO 39001:2012 Управљање безбедношћу друмског саобраћаја, SRPS EN ISO 22000:2018 Управљање безбедношћу хране или CAC/RCP 1 тамо где је то примењиво. Примењени системи менаџмента повезани су у интегрисани систем менаџмента (IMS) који је заснован на процесном приступу. Успостављени IMS се континуирано развија у складу са стратегијом сертификације, чију реализацију надзире Одбор за IMS.

Елементи појединачних бизнис-процеса (БП) и редослед одвијања активности у њима се утврђују у поступку моделовања БП. Сви идентификовани БП Друштва су класификовани и приказани у Процесном моделу Друштва заједно са организационом структуром интегрисани у бизнис-архитектуру Друштва. За овако дефинисане бизнис-процесе утврђују се ризици и KPI (кључни индикатори перформанси).

Начин реализације активности из бизнис-процеса се описује одговарајућим нормативно-методолошким документима у складу са Планом стандардизације.

Проверу усаглашености са примењеним националним и међународним стандардима спроводе акредитована сертификациона тела, која на основу извршене провере издају одговарајуће сертификате.

Поред екстерних провера, Друштво спроводи и интерне провере бизнис-процеса и успостављених система менаџмента, у складу са годишњим програмом интерних провера. Након ових провера израђују се одговарајући извештаји, на основу којих власници бизнис-процеса у Друштву дефинишу корективне мере и мере за унапређење у циљу отклањања и спречавања понављања утврђених и спречавања актуелизације потенцијалних неусаглашености.

Послови са личним интересом и забрана конкуренције

Послови са личним интересом – Лице, које у складу са Законом има посебне дужности према Друштву, дужно је да без одлагања обавести Одбор директора о постојању

личног интереса (или интереса са њим повезаног лица) у правном послу који Друштво закључује, односно правној радњи коју Друштво предузима.

Друштво идентификује правне послове и правне радње са повезаним лицима, како би се обезбедило да до њиховог закључивања дође само уколико они нису штетни по пословање Друштва. Правне послове и правне радње са повезаним лицима одобрава Одбор директора у складу са Законом.

Одбор директора подноси Скупштини акционара, на њеној првој наредној седници информацију о одобравању закључења послова и предузимања правних радњи у којима постоји лични интерес, а за које је одобрење потребно у складу са Законом.

Друштво у складу са Законом има обавезу да на својој интернет-страници објављује и намеру закључења правног посла, односно предузимања правне радње за које је потребно одобрење са битним информацијама о пословима и активностима у којима постоји лични интерес, у складу са критеријумима прописаним Законом и то одмах по доношењу одлуке о одобрењу, а најкасније на дан закључења тог правног посла, односно предузимања те правне радње. Подаци о одобреним правним пословима и предузетим правним радњама се такође објављују и у годишњим финансијским извештајима.

Забрана конкуренције – У циљу праћења поштовања забране конкуренције, Друштво има праксу кварталног анкетирања чланова Одбора директора о тренутном ангажовању, као и о чланствима у одборима директора и надзорним одборима у другим друштвима. Подаци о чланству у органима управљања других друштава објављују се на интернет-страници Друштва.

Чланови Одбора директора су, закључењем Уговора о регулисању међусобних права и обавеза са Друштвом додатно упознати са обавезом обавештавања Друштва у случају евентуалног закључења правног посла са Друштвом, као и са обавезом нечињења конкуренције Друштву и другим посебним дужностима чланова Одбора директора.

ЉУДСКИ РЕСУРСИ

Информација о понудама за преузимање

У току 2024. године НИС а.д. Нови Сад или његова зависна друштва нису упутили понуду за преузимање другог друштва у складу са прописима којима се уређује преузимање акционарских друштава, нити је у складу са овим прописима упућена понуда за преузимање акција НИС а.д. Нови Сад или неког његовог зависног друштва.

Трансакције са повезаним лицима

НИС Група је у току 2024. године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних деривата и електричне енергије. Преглед трансакција са повезаним друштвима је дат у напоменама уз финансијске извештаје.⁸⁴

Кодекс пословне етике

Запослени су огледало Друштва – свако га представља и својим деловањем утиче на пословну атмосферу, резултате и углед. Нису сви исти, али су сви једнаки. Ако се свако труди да се понаша у складу са дефинисаним вредностима Друштва и ако свако поштује етичке норме и правила понашања, сви запослени заједнички могу да претворе визију Друштва у реалност.

Правила и норме понашања у Кодексу, засноване су на корпоративним вредностима НИС а.д. Нови Сад и треба да послуже свим запосленима, трећим лицима и органима управљања, као општи водич при доношењу

одлука у свакодневном раду. Тако запослени заједнички стварају и одржавају здраву пословну климу, ефикасно остварују резултате и унапређују пословање.

Значајни уговори Друштва код којих промена контроле понудом за преузимање утиче на њихов настанак, промену или престанак, као и последице таквих уговора

Уговори Друштва код којих промена контроле понудом за преузимање утиче на њихов настанак, промену или престанак садрже стандардне клаузуле.

Уговори између Друштва и управе или запослених, којима се обезбеђује накнада у случају разрешења или отказа без оправданог разлога или престанка уговора о раду због понуде за преузимање

Друштво нема овакве врсте уговора са управом, као ни са запосленима.

Као један од најбољих послодаваца у Србији, НИС настоји да се константно прилагођава тржишту рада, очекивањима запослених и потребама самог бизниса. Највећи труд уложен је у стабилност НИС-а као послодавца, као и програме усмерене на привлачење и развој младих, нове моделе мотивације, учења, развоја и неговања културе поштовања у Друштву.

HR стратегија НИС-а, нове компанијске вредности и вредносне пропозиције НИС-а као послодавца (иницијатива различитост и инклузија, стратегија брэнда послодавца и стратегија учења и развоја) донеле су велики број HR пројеката и иницијатива, чијом реализацијом ће бити унапређено искуство кандидата и запослених у НИС-у – од проналаска и одабира кандидата до награђивања, компензација и бенефита за запослене, развоја и напредовања.

Дугорочни циљ НИС-а је да повећа посвећеност својих запослених и унапреди праксе из области људских ресурса, које ће запосленима у НИС-у пружити најбоље могуће искуство у раду. Због тога је НИС у 2024. години наставио са улагањем у повећање посвећености запослених и покренуо реализацију различитих активности у складу са резултатима последњег истраживања посвећености запослених и стратешким плановима Друштва. Настављено је са реализацијом „Академије посвећености” (Engagement Academy), као једне од важних стратешких иницијатива, која има за циљ унапређење посвећености на нивоу Друштва. Али је такође креиран и курикулум развојног програма менаџера НИС КОМПАС у оквиру ког се, кроз пет сфера развоја, помаже руководиоцима да успешније воде своје

тимове. У све активности су биле укључене и колеге из ХИП–Петрохемије први пут након интеграције.

Свесни потребе за смањењем бирократије у свим процесима, почетком 2024. године покренули смо пројекат Дебироκραтизација НИС-а, који има за циљ смањење документације, скраћивање корака, аутоматизацију и дигитализацију процеса у свим деловима Компаније. НИС тежи ка томе да дигитализује HR процесе и тако пружи бржу и ефикаснију подршку запосленима. С тим у вези, имплементирана је дигитална платформа и тако су повезани кључни HR процеси. Уведен је дигитални асистент, чатбот, који запосленима пружа одговоре на основна HR питања.

Како су активности из претходне стратегије за брендирање послодавца реализоване и завршено је мерење показатеља успеха, креирана је нова стратегија за период 2024 – 2027. године. Да би се постигло заједничко усмерење, агенда је усклађена са свим организационим деловима значајним за њено испуњавање.

Са циљем побољшања квалитета и ефикасности процеса селекције за кандидате на бензинским станицама, креиран је видео снимак за кандидате са свим битним информацијама о условима рада. Снимак се кандидатима приказује током процеса селекције. Такође је кроз адекватан одабир канала регрутације успешно спроведен захтев за запошљавањем 19 нових позиција радника на торњу.

Започета је 3. сезона програма праксе за оператере, која има кључну улогу у довођењу младих као замене за

⁸⁴Више информација о трансакцијама са повезаним лицима се налазе на стр. 163

оператере који иду у пензију/бивају унапређени. Због препознатности програма у решавању бизнис потреба, од ове сезоне поред Прераде у програму учествују и Научно-технолошки центар и ХИП- Петрохемија. У овогодишњој сезони у програму учествује 27 практиканата.

Што се програма за студенте тиче, при завршетку је 8. сезона *NIS Calling* програма праксе. На основу евалуација при завршетку програма, свих 44 практиканата жели да настави своју каријеру у НИС-у.

За студенте дипломце је покренут процес организовања 5. сезоне једногодишњег *NIS Energy* менторског програма, са циљем запошљавања након завршетка. У трећем кварталу покренута је кампања за брендирање послодавца са циљем привлачења адекватних кандидата и за првих 10 од 30 дана трајања кампање остварено је 400 пријава, од планираних 600. Такође, у октобру је одржана велика конференција за 400+ кандидата одговарајућег профила за овај програм, на којој су кандидати имали прилику да чују говорнике на теме битне младима.

Нова компанија у оквиру НИС Групе, ХИП-Петрохемија д.о.о. Панчево препознала је значај дуалног образовања и у циљу подршке истом испунила је услове за извођење учења кроз рад ученика образовних профила Техничар мехатронике, Оператер машинске обраде резањем и Бравар-заваривач. На овај начин се помаже ученицима да брже стекну практичне компетенције и успешније обављају посао у струци. У Техничкој дирекцији ХИП-Петрохемије под надзором лиценцираних инструктора школске 2023/24. године је 9 ученика је учило кроз рад, а од октобра тај број износи 5. Прошле године је укупно остварено 1.556 сати ове врсте праксе.

Професионални развој запослених

Као компанија која одговорно поступа према својим запосленим, НИС је успео да, током нових изазова на глобалном нивоу, одржи стабилност у пружању подршке развоју и учењу запослених. Континуирано се ради на даљем развоју и реализацији „Академије посвећености”,

лидерских програма, програма за развој дигиталних компетенција, као и академија, програма и обука за професионално-технички развој наших запослених.

Током 2024. наставили смо да пружамо подршку дигиталној трансформацији нашег Друштва кроз више сегмената. Посебан сегмент и у овој години је заузимао програм SAP Success Factors чијом имплементацијом смо значајно унапредили постојеће процесе, али и увели нове. Уз помоћ ове платформе се сада спроводе годишње оцењивање по компетенцијама, постављање индивидуалних планова развоја, креирање планова учења, пријава на конкретне развојне активности, 360 степени процена.

У оквиру стратешког програма „Дигитална академија”, Сектор за управљање талентима, учење и развој каријере, у сарадњи са дигиталним тимом и екстерним партнерима, је реализовао планиране едукативне активности за различите групе запослених. У 2024. години „Дигитална академија“ је постала саставни део развојног програма менаџмента и запослених НИС КОМПАС који сада у свом саставу садржи и теме из области дигиталних трансформација, дигиталних технологија, управљања подацима и пројект- и продукт-менаџмента.

Током 2024. године акценат је био на даљој изради модела професионално-техничких компетенција, ради циљаног развоја запослених на тренутним и припреме за будуће позиције.

У 2024. години, у сарадњи са екстерним провајдерима организовано је 4.703 обуке, на којима је учествовало 13.343 полазника, односно 4.148 запослених. Укупан број сати обука износи 118.622, а укупан трошак је 311,4 милиона динара.

Професионална знања нашим запосленима преносиле су водеће светске компаније, али и најбоље домаће компаније и образовне институције.

Програм „Учење страних језика” је ове године реализован кроз групну наставу руског, енглеског и српског језика за преко 600 запослених.

Корпоративни развојни програми

Током 2024. године у оквиру корпоративних и развојних програма радили смо на унапређењу постојећих стратешких и развојних програма, квалитетној реализацији и додатном прилагођавању тренинга специфичним потребама запослених у различитим организационим деловима, припремили смо нове програме развоја за специфичне групе запослених. Фокус корпоративних и развојних програма и у 2024. години био је на промовисању и даљем развоју културе учења са циљем да флексибилно и уз праћење актуелних светских трендова одговоримо на потребе бизниса.

У овиру „Академије посвећености” (Engagement Academy), који има за циљ да кроз активну улогу вишег, средњег и нижег менаџмента, у нашем Друштву развија високо посвећене и мотивисане тимове, у 2024. години је одржано 28 радионица у којима је учествовало 314 менаџера нижег, средњег и високог нивоа, као и 21 *follow up* радионица.

Настављена је реализација лидерског развојног програма Drive креираног као подршка менаџерима средњег и нижег нивоа који представљају кључну карику у оперативном управљању нашим Друштвом. У 2024. години су програм успешно завршила 22 учесника која су програм започела у 2023. години, уз 99% присуства на свим модулима, чиме су показали високу мотивацију и препознавање значаја програма за лични и развој својих тимова. 22 учесника програма, из свих Блокова и Функција, је у 2024. години имало прилику да кроз интерактиван рад развијају лидерске вештине и знања и ојачају своје тимове.

У сарадњи са дугогодишњим партнерима – водећим провајдерима на тржишту у земљи и региону, реализовано је, према потребама бизниса, више од 100 тренинга, који развијају soft вештине. Учествовало је готово 2.000 запослених.

У циљу даљег унапређења културе учења, у 2024. години настављена је имплементација и промоција програма „Покретач учења”. Програм представља вид

додатне мотивације и награђивања (нематеријалног и материјалног) свих запослених који се нађу у улози интерних тренера, ментора или кроз неке друге улоге и активности едукативног карактера доприносе и промовишу размену знања.

Настављено је и са реализацијом програма Job shadowing, развијеног из потребе за унапређењем међусекторске сарадње и преношења знања. И у 2024. години су запослени кроз активности Job shadowing-а интерно преносили знање и унапредили комуникацију, а тиме посредно допринели већој транспарентности у Компанији, као и унапређењу пословних процеса. У овом програму је током 2024. године учествовало 39 запослених. У активностима на радном месту, током 93 дана, остварили су 221 радних сати.

Нова генерација полазника је прошла програм „Менаџер први пут”. Колеге који су се први пут нашли на менаџерској позицији, њих 86, искористило је прилику да, кроз 8 радионица, унапреде своје лидерске вештине. Циљ програма је развој нових менаџерских вештина, овладавање кључним HR-процесима, важним за управљање запосленима, као и повезивање са колегама из других организационих јединица.

У циљу повећања посвећености запослених и развоја руководиоца, креиран је курикулум развојног програма менаџера НИС КОМПАС. У оквиру овог развојног програма се кроз пет сфера развоја (*Leading Self, Leading Others, Leading Business, Leading Digital, Wellbeing* и одгворно понашање) помаже руководиоцима да успешније воде своје тимове. Предлог курикулума развојног програма за све нивое менаџмента је валидиран у сарадњи са кључним стејкхолдерима из нивоа топ менаџмента. Реализована су 4 пилот тренинга развојног програма НИС Компас и након тренинга су одржане фокус групе са учесницима у циљу евалуације одржаних тренинга.

Заједно са колегама из других HR делова, настављена је реализација програма развоја за учеснике програма NIS Energy и NIS Calling који су оцењени као високо квалитетни и корисни за развој



младих који своја прва радна искуства стичу у оквиру наше компаније.

Професионални развој запослених у бизнис-блоковима

У Блоку „Прерада” одржано је такмичење „Најбољи у струци у 2024”, на којем се такмичило 65 запослених. Колеге које су однеле победу новчано су награђене.

Одржана је друга Научно-техничка конференција у Блоку „Прерада”. На такмичењу су учествовали представници Блока „Прерада” и Нафтагас-Техничких сервиса. Победник овог такмичења, колега из Нафтагас-Техничких Сервиса, учествовао је на такмичењу које се одржало у Санкт Петербургу и освојио 1. место у својој категорији.

Нафтагас-Нафтни сервиси су организовали такмичење „Најбољи у струци” за 28 учесника у 3 категорије. Током 2024. године уведена је нова категорија електричар.

Имплементиран је програм интерног стручног оспособљавања за виљушкар и телехендлер запослених Нафтагас-Нафтних сервиса. Програм је прошло 142 запослена, а обука се до 2024. године одржавала екстерно.

Развијена је интерна Rig inspection обука за обучавање запослених Нафтагас-Нафтних сервиса и Блока „Истраживање и производња”.

Проширена је апликација Транспорта за потребе анализе и праћења ЦПЦ сертификације и АДР возача Нафтагас-Нафтних сервиса.

Одобрен је пројекат ремонта постројења Cardwell-4 за потребе постављања у Тренинг центар Нафтагас-Нафтних сервиса и радови су у току.

У Блоку „Истраживање и производња” настављено је са реализацијом програма „Ротације и стажирања”, у складу са којим се врши упућивање колега на стручно усавршавање у циљу повећања компетенција, размене знања и пракси. Реализовано је 9 стажирања.

У 2024. години одржана је VII Научно-техничка конференција младих научника и специјалиста *UPSTREAM*. Учесници-излагачи радова су били млади специјалисти и млади научници до 35 година. Конференција се одвијала уживо, са више од 150 учесника.

На одржаној Научно – техничкој конференцији испред друштва Научно-технолошки центар (НТЦ) НИС-Нафтагас је учествовало 10 запослених. Троје најбољих колега је представило своје пројекте на завршном догађају организованом у Русији.

Једанаест наших запослених из Блока „Истраживање и производња”, НТЦ НИС-Нафтагас је представило укупно 9 пројеката на завршној XIII НТК Блока „Истраживање и производња”.

На нафтно-гасном пољу „Елемир“ одржано је такмичење „Најбољи технолог 2024” и „Најбољи у струци 2024”. На такмичењу је учествовало 44 инжењера и оператера, подељених у 7 категорија, Такмичари су демонстрирали своје компетенције кроз практичне и теоријске задатке. Победници су учествовали на централном такмичењу.

Служба за техничке обуке Блока „Истраживање и производња” добила је статус јавно признатог организатора активности образовања одраслих (ЈПОА) од Агенције за квалификације Министарства просвете.

Блок „Промет” је традиционално организовао најмасовније компанијско такмичење „Најбољи у струци”, где је у десет категорија учествовало преко 1.000 запослених из Србије и Босне и Херцеговине. У односу на претходно такмичење уведена је нова категорија: Гастро радник, као и нов такмичарски задатак „Пружање прве помоћи“ за све категорије у финалу у склопу ХСЕ-а, а по узору на Гранд финално такмичење где су наши представници остварили запажене резултате: два освојена друга места у категоријама Касир и Точилац, као и једно треће место у категорији Територијални менаџер.

Програм менторства уведен је августа 2023. године са примарним бизнис циљем смањења флукуације запослених на станицама. Након примене Програма менторства током целе 2024. флукуација запослених на станицама који су укључени у програм је за 12,8% мања у односу на флукуацију запослених који нису укључени, те је закључак да овај програм има директан утицај на задржавање запослених на ССГ са тенденцијом раста. Сада, након годину и по дана примене, у плану је унапређење програма.

Развој талената

Током 2024. године реализовали смо више кључних процеса кроз које смо са нашим талентима радили на издвајању развојних области и креирања планова развоја где смо креирали неколико нових програма у правцу подршке каријерном и личном развоју запослених. Кроз ове процесе постављамо основе вођеног развоја запослених базираног на подацима, јасној метрици и опцијама за учење које су једнако доступне свим запосленима. На тај начин обезбеђујемо континуитет у пословању нашег Друштва. Додатно, посебан фокус смо ставили на унапређење процеса идентификације наследника за преузимање радних места кључних за пословање.

Један од таквих процеса је поступак процене запослених на основу учинка и потенцијала. Током 2024. године измењена је процедура процене запослених (талент-процес), у циљу дефинисања динамике процеса која одговара на реалне потребе бизниса те се процес сада одржава на сваке 2 године за комплетну укључену популацију. Као додатни процес уведен је концепт „Каријерни разговори“ са циљем оснаживања руководиоца за рад са запосленима на темама развоја каријере, али и са циљем ревизије планова наслеђивања за руководеће позиције вишег и средњег нивоа менаџмента. Овим процесом обухваћено је 147 руководиоца топ, вишег и средњег нивоа менаџмента и омогућено је да се на објективнији, транспарентнији и ефикаснији начин идентификују наследници, да се процес дефинисања наслеђивања директно увеже са процесом запошљавања и да се прошири популација за

поставку ИДП-ја на све наследнике нивоа спремности спреман сада без обзира на ниво позиције.

Транспарентности и ефикасности самог процеса допринело је и коришћење новог алата – SAP Success Factors, чиме су централизовани подаци, оптимизовани процеси, а информације везане за развој постале још доступније запосленима.

У циљу процене запослених и дефинисања области за развој и јаким страна организује се и процес годишњег оцењивања по компетенцијама, такође употребом SAP Success Factors платформе. Током 2024. је на овај начин наведени процес спроведен за 5.350 колега, укључујући и колеге из ХИП–Петрохемије, БиХ и Бугарске.

У циљу дигитализације процеса учења, уз помоћ платформе SAP Success Factors је спроведено и директно увезивање процеса Годишњег оцењивања по компетенцијама и планирање реализације развојних активности на начин да запослени сада имају могућност да сами себи доделе жељене активности учење уз сагласност руководиоца. Овим путем смо добили 1.831 пријаву на различите активности учења у понуди у оквиру НИС КОМПАС курикулума.

У циљу дигитализације процеса процене, током 2024. смо креирали и пилотирали интерни процес 360 степени процене употребом SAP Success Factors платформе.

Током 2024. је дизајниран и програм менторства као нови развојни концепт који ће се спроводити интерним ресурсима на даље. Покренути су пилот парови након чега се спроводи евалуација и ради се спуштање концепта на све запослене, а у складу са потребама.

Брига о социјалном статусу запослених

НИС својим запосленима обезбеђује висок степен социјалне заштите, који је регулисан Колективним уговором и интерним актима, а који је виши од одредби прописаних законом.

Погодности које су прописане Колективним уговором и интерним актима су:

- Посебна заштита за особе с инвалидитетом и у случају професионалних обољења
- Превентивни опоравак запослених који обављају послове са повећаним ризиком и имају право на бенефицирани радни стаж, као и превентивни опоравак осталих запослених, у циљу спречавања професионалних обољења и инвалидитета
- Солидарна помоћ, плаћање трошкова лечења и рефундација трошкова сахране запосленог и/или чланова уже породице
- Једнократна помоћ за рођење сваког детета након 01.03.2023. године, од датума ступања на снагу новог Колективног уговора
- Једнократна помоћ породици у случај смрти запосленог
- Накнада штете коју су запослени претрпели због уништења или оштећења стамбених објеката, услед елементарних непогода и других ванредних догађаја
- Стипендије за децу погинулих и умрлих радника током редовног школовања
- Колективно здравствено осигурање свих запослених у случају тежих болести и хируршких интервенција, као и у случају незгода
- Колективно осигурање свих запослених у случају смрти услед незгоде и смрти услед болести
- Решавање стамбених потреба запослених додељивањем субвенција за стамбене кредите;
- Добровољно пензијско осигурање
- Ваучери за новогодишње пакетиће за децу до 10 година
- Јубиларне награде запосленима за 10, 20, 30 и 40 година непрекидног рада у НИС-у.

Материјална и нематеријална мотивација

Мотивација запослених је кључна за постизање високих стандарда пословања, подстицање креативности, стваралаштва и иновативности за професионални развој запослених, као и за њихово задржавање у Друштву. Као један од најпожељнијих послодаваца у региону, НИС својим запосленима обезбеђује услове

за ефикаснији рад и добру радну атмосферу кроз више програма награђивања и мотивације запослених.

Програми редовних бонуса су разврстани у три категорије – по врстама радних места запослених: бонуси у производно-техничким организационим деловима, бонуси у продаји и квартални и годишњи бонус у администрацији. Бонуси запослених зависе од остварења колективних и индивидуалних циљева и омогућују повезивање личног рада са циљевима Друштва.

У НИС-у је имплементиран систем додатне мотивације, који обједињује могућности руководиоца и НИС-а за подстицање и одавање признања запосленима због њихових значајних достигнућа у раду и поштовања вредности Друштва. Систем функционише кроз програме мотивације запослених, као и могућности запослених да се укључе у реализацију активности у програму „Успех на делу”.

Програм „Успех на делу” – кровни програм додатне мотивације, обухвата награђивање запослених за све активности које имају вредност и значај за унапређење нашег Друштва и које су подељене у четири посебна програма:

- Лидер безбедности
- Покретач учења
- Иноватор на делу
- Заједно на пројектима.

Кључну улогу у развоју нематеријалне мотивације имају руководиоци у оквиру свог организационог дела, а у томе им помажу програми нематеријалне мотивације и награђивања запослених: „Браво награђивање”, „Најбољи радник”, „Најбољи менаџер”, као и специјалне премије.

Кроз програме нематеријалне мотивације запосленима се пружа могућност да активно учествују у битним сегментима пословања Друштва, развијају креативност и иницијативу, као и да освоје награде у циљу одржавања најбоље радне праксе и стварања нове вредности за Друштво.

Корпоративна култура

Стабилност НИС-а као послодавца била је један од главних фокуса на основу којих је Компанија настојала да повећа посвећеност запослених и унапреди радно окружење. У оквиру интерне академије „Посвећен лидер”, у којој је учествовало неколико стотина руководиоца Компаније, НИС је настојао да креира инспиративан амбијент међу лидерима НИС-а и усмери их како да управљају тимовима, ослањајући се на компанијске вредности и корпоративну културу Компаније. Корпоративне вредности су интегрисане у кључне процесе Компаније, на основу којих се процењују продуктивност и потенцијали сваког поједница, од запослених на оперативним позицијама – до највишег менаџмента Компаније. Велика пажња била је посвећена упознавању запослених са корпоративним вредностима.

Бренд послодавца и регрутација и селекција кандидата

НИС је и 2024. године наставио реализацију програма за најталентованије студенте, дипломце и матуранте средњих школа. У склопу рада са студентима реализована је осма сезона „NIS Calling“ програма за 45 практиканта, овог пута укључујући и ХИП-Петрохемију. Организована је и четврта сезона програма за дипломце „NIS Energy” за 25 младих дипломаца, а спроведена је регрутациона кампања и процес селекције за пету сезону овог програма, након које је 26 одабраних полазника почели са радом у Компанији у јануару 2025. године. Поред ова два програма, осмишљена и спроведена је и прва сезона „NIS Akademija“ програма за 60 практиканата, која омогућава студентима да похађају 80-часовну праксу која је према новом Закону о образовању обавезна за све државне факултете. У склопу рада са матурантима средњих школа, започета је трећа сезона праксе за младе оператере за 28 практиканата, који су поред Рафинерије овог пута били и у НТЦ-у и ХИП-Петрохемији. Поред тога, учествовали смо и у програму „Моја прва плата“, у оквиру кога је прилику да ради у нашој компанији добило 9 младих особа.

У истраживању мишљења младих о тржишту рада у Србији „Глас младих Србије“, спроведеном од студентске организације AIESEC, у којем је учествовало више од 3.000 младих из читаве земље, НИС је препознат као најпожељнији послодавац за младе.

Како бисмо кандидатима на тржишту рада приближили НИС као послодавца, укључили смо се у припрему садржаја за друштвене мреже, односно корпоративне профиле НИС-а на мрежама Instagram, LinkedIn, Facebook, као и на Tik-Tok-у, на којем је Функција за односе са државним органима и корпоративне комуникације покренула профил НИС-а.

Претходну годину обележила је и реализација различитих успешних HR пројеката са заједницом, као што су учешћа на:

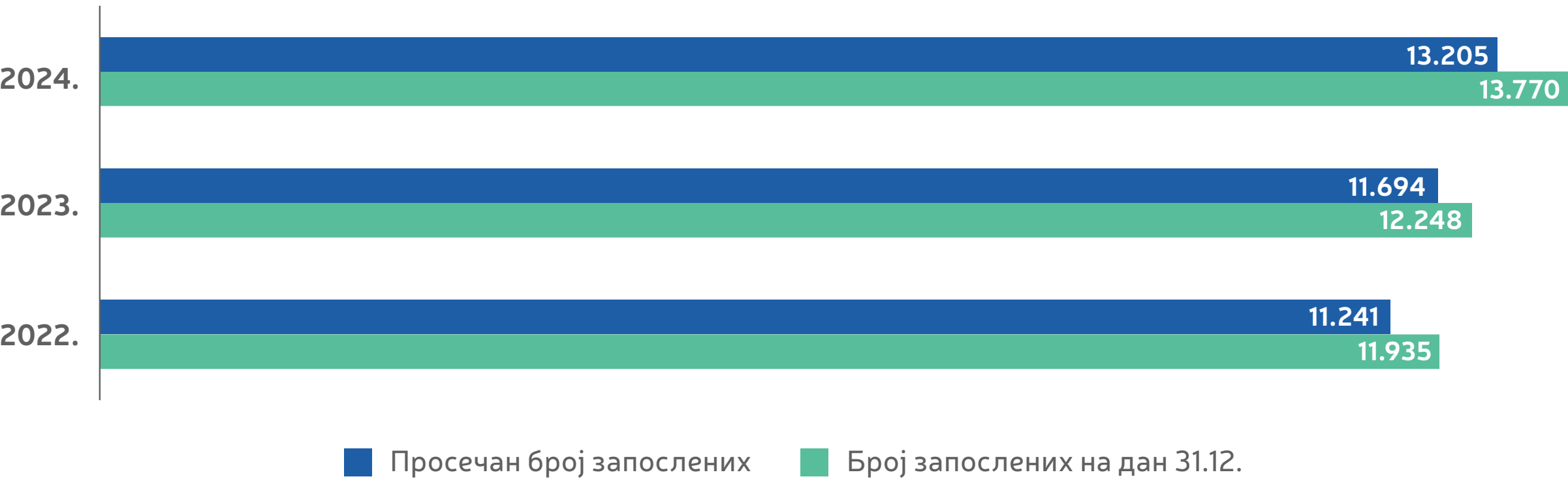
- преко 10 сајмова за младе (попут „JobFair“ сајма запошљавања), са укупно преко 2.000 учесника
- преко 20 пројеката са студентским организацијама и факултетима (попут хакатона „DigiHack“ и конференције „Beogradski dani inženjera“, са укупно преко 3.500 учесника
- 8 пројеката и партнерстава са HR заједницом, са преко 10.000 учесника (попут конференције „HR Week“)
- 2 радионице одржане за децу из СОС Дечијих села, са укупно 45 младих.

Кроз постављање амбициозних циљева, позиционирање послодавца на тржишту рада и непрестано унапређење искуства кандидата који пролазе кроз процес регрутације и селекције, као и запослених Друштва, остварујемо резултате који нас позиционирају међу најбоље, а наше добре праксе постају пример другим компанијама.

Број и структура запослених

Организациони део	Укупан број запослених на дан	
	31.12.2024.	31.12.2023.
НИС а.д. Нови Сад ⁸⁵	5.314	5.317
<i>Блок „Истраживање и производња“</i>	<i>1.108</i>	<i>1.079</i>
<i>Downstream</i>	<i>2.622</i>	<i>2.592</i>
Блок „Прерада“	1.004	997
Блок „Промет“	1.408	1.384
Блок „Енергетика“	49	46
остатак Downstream ⁸⁶	161	165
<i>Корпоративни центар</i>	<i>1.581</i>	<i>1.642</i>
<i>Представништва и огранци</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
Зависна друштва у земљи	7.854	6.307 ⁸⁷
Зависна друштва у иностранству	602	624
УКУПНО ⁸⁸ :	13.770	12.248

Кретање броја запослених⁸⁹



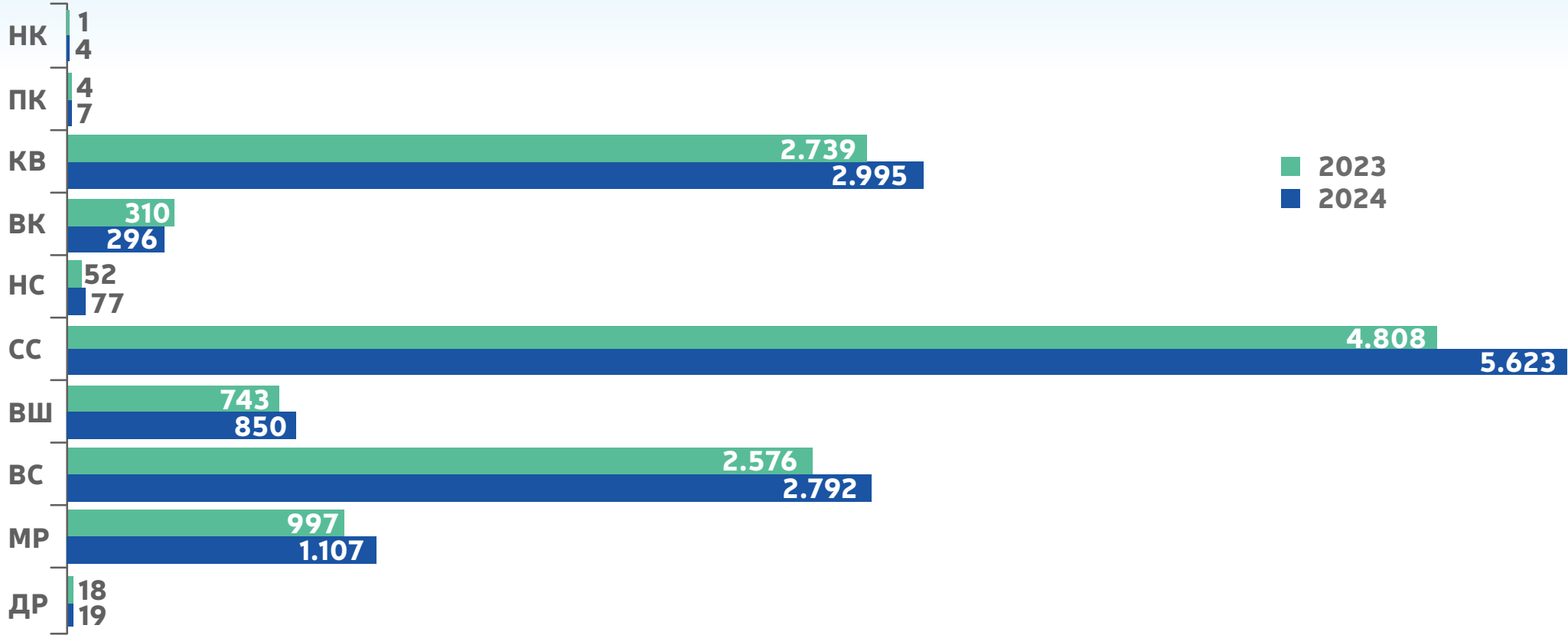
⁸⁵Број запослених не укључује запослене ангазоване преко Уговора о делу. На дан 31.12.2024. године у оквиру НИС а.д. Нови Сад имамо 92 запослених преко Уговора о делу.

⁸⁶У остатак Downstream-а улазе: Канцеларија директора Downstream-а, Департман за планирање, оптимизацију и анализу производње и комерцијале, Сектор за метрологију, Група за административно – документациону подршку, Департман за снабдевање и

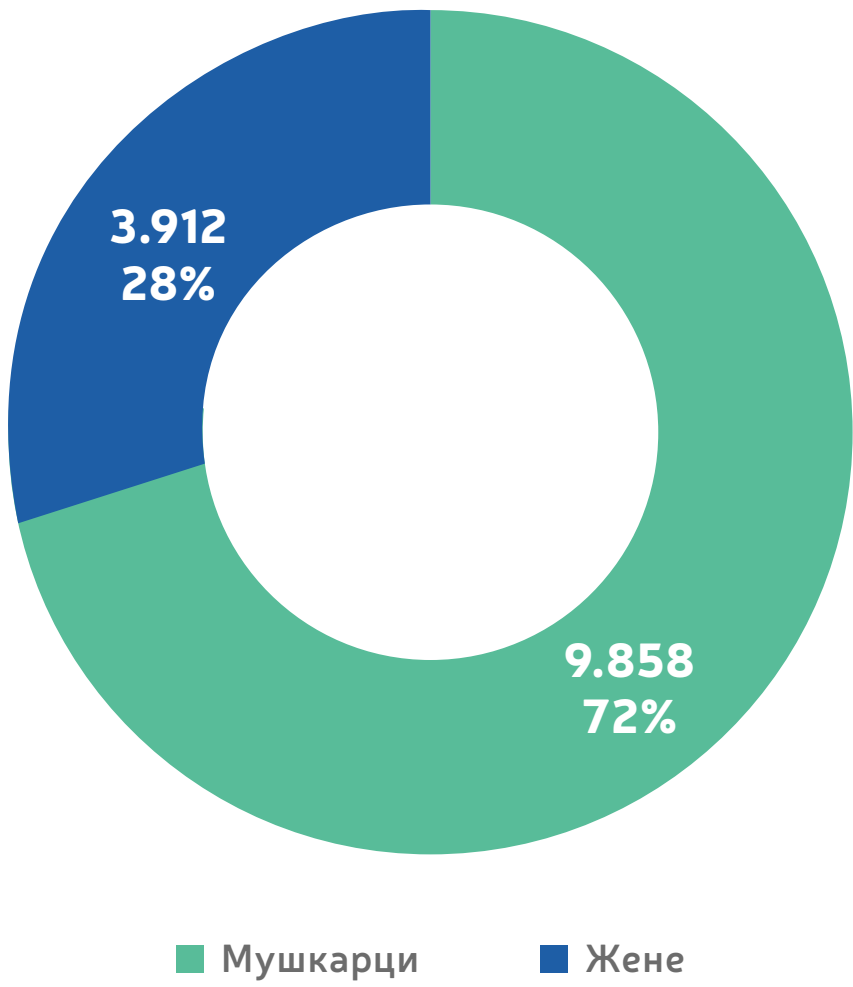
намешавање сировина и Центар за за развој прераде и петрохемије.
⁸⁷Укупан број запослених за зависна друштва у земљи на дан 31.12.2024. укључује и ХИП-Петрохемију, док на дан 31.12.2023. ово зависно друштво није укључено у укупан број запослених. Број запослених у друштву ХИП-Петрохемија д.о.о. на дан 31.12.2023. је 1.268 укључујући и запослене преко агенције.
⁸⁸Запослени са дељеним радним временом, приказани су као целе јединице у

Квалификациона, родна и старосна структура запослених⁹⁰

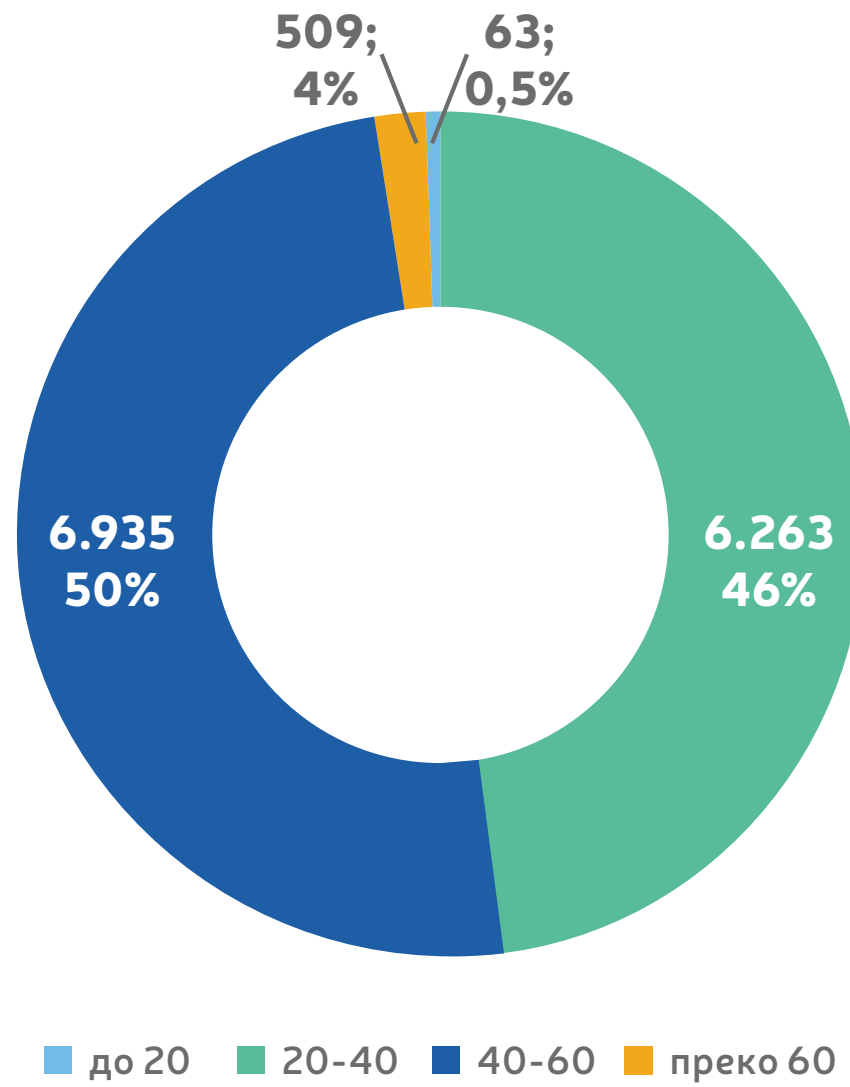
Квалификациона структура запослених



Родна структура запослених



Старосна структура запослених



припадајућем друштву.
⁸⁹Просечан број запослених не укључује запослене које су на породилском одсуству, запослене који су на боловању преко 30 дана и запослене који су на мировању радног односа, а укључује запослене који су у посматраном периоду напустили Компанију или новозапослене сразмерно броју дана проведених на позицији.
⁹⁰Обухвата запослене у НИС а.д. Нови Сад са представништвима и огранцима, зависним

друштвима у земљи и иностранству и зависним друштвима која улазе у консолидацију на дан 31.12.2024.

БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ, ИНДУСТРИЈСКА БЕЗБЕДНОСТ И РЕАГОВАЊЕ У ВАНРЕДНИМ СИТУАЦИЈАМА И ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

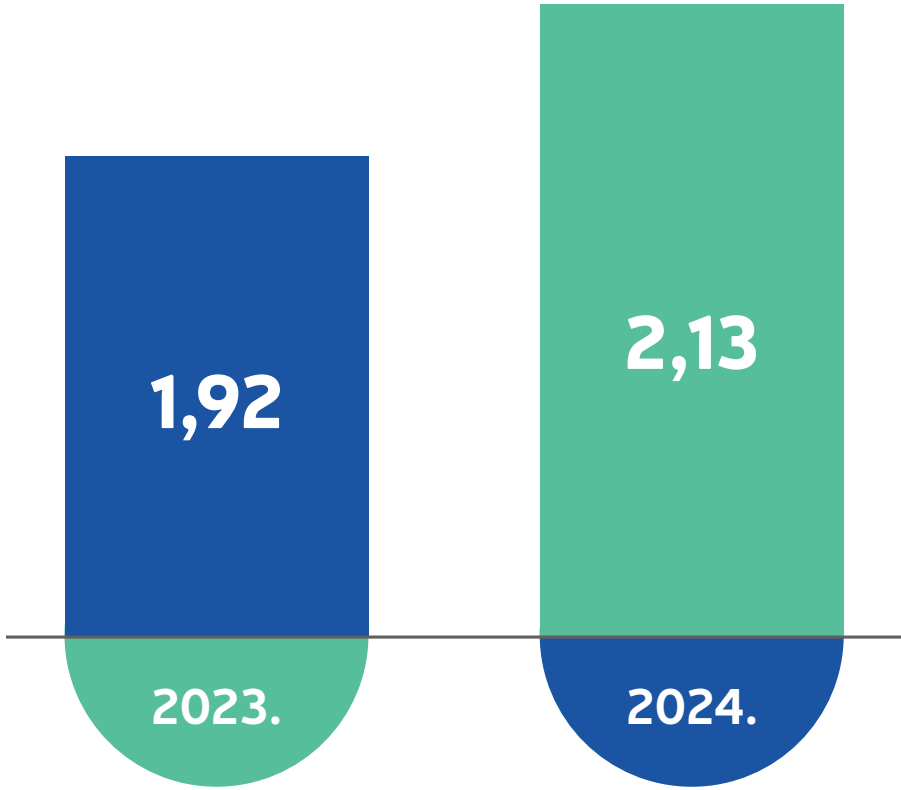
Престанци радног односа

У 2024. години НИС је напустило укупно 1.311 запослених: 245 њих је пензионисано, 87 запослених је споразумно напустило НИС, а за 979 запослених основ престанка радног односа био је друге природе (отказ уговора о раду, престанак радног односа на захтев запосленог и технолошки вишак).

Основ престанка радног односа у 2024. години	НИС а.д. Нови Сад ⁹¹	Зависна друштва ⁹²
Пензионисање	103	142
Споразумни прекид радног односа	17	70
Остало	198	781
Укупно	318	993

БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ

Показатељ LTIF



У 2024. показатељ LTIF је повећан за 11% у односу на 2023. годину. За 12 месеци 2024. године бележимо 69 LTI повреда, а за 12 месеци 2023. године 50 LTI повреда запослених у Друштву.

Током 2024, од укупно 69, бележимо 56 повреда запослених НИС, а 13 повреда извођача, а као и претходне године, већину чине падови и спотицања у равни.

УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА У ОБЛАСТИ БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉА НА РАДУ

Током 2024. године вршене су делимичне измене и допуне Акта о процени ризика на радном месту и у радној околини у НИС а.д. Нови Сад и зависним друштвима у складу са организационим променама и захтевима законодавства Републике Србије у области безбедности и здравља на раду.

Током 2024. године вршена је анализа, дефинисање акционих планова и усклађивање са изменама и допунама Закона о безбедности и здрављу на раду како би се обезбедила потпуна имплементација сходно року - мај 2025. године.

У области управљања HSE ризицима, у оквиру програма „Каркас - Штит безбедности”, фокус активности био је на управљању и контроли HSE баријера приликом извођења радних активности који могу проузроковати фаталне последице. Поред тога, настављен је рад на даљем унапређењу постојећих алата за процену ризика, имплементирању нових и усклађивању система дозвола за рад, како би се омогућило ефикасно управљање ризицима приликом обављања високо ризичних радних активности.

У оквиру Програма дигитализације HSE, између осталог

⁹¹Укључујући представништва и огранке. Од укупног броја престанака радног односа, није било одлазака из представништва и огранака.
⁹²Нафтагас – Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Технички сервиси д.о.о. Зрењанин, НИС МТО д.о.о. Београд, НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад, ХИП-Петрохемија д.о.о. и НИС Петрол а.д. Београд.

обухваћен је и домен обезбеђивања личне заштитне опреме (ЛЗО) за запослене којим ће се омогућити боље дефинисање потреба, планирање, праћење и подела ЛЗО.

Управљање HSE догађајима

Процес управљање HSE догађајима подразумева транспарентно обавештавање и извештавање о HSE догађајима, истраживање узрока HSE догађаја, праћење финансијских утицаја великих и средњих HSE догађаја и као један од најважнијих сегмената након истражених узрока HSE догађаја, размена поука, односно учење из HSE догађаја.

Основни циљеви управљања HSE догађајима су:

- Правовремено реаговање и ублажавање последица насталих HSE догађаја;
- Превентивно деловање, односно примена превентивних мера које ће спречити понављање сличних HSE догађаја;
- Унапређење система управљања HSE-ом побољшањем контроле ризика и смањењем финансијских губитака;
- Учење и информисање наших запослених и извођача радова о догађајима и извученим поукама.

У Друштву се истражују обавезно HSE догађаји који имају последице по човека (повреде на раду, погоршање здравственог стања или професионална обољења), пожари, саобраћајне незгоде, откази опреме који могу да угрозе безбедност људи и/или да негативно утичу на животну средину, као и елементарне непогоде, а да је озбиљност последице класификована као велика, средња и HiPo догађаји – (високопотенцијални догађај).

Према класификатору HSE догађаја, сваки HSE догађај може бити евидентиран као велики, средњи, мали, потенцијални („Near Miss”) и као HiPo догађај – (високопотенцијални догађај) – догађаји који имају потенцијал, да под другачијим околностима, резултирају једним или више смртних случајева или прерасту у HSE догађај високог ризика у складу са НИС РАМ матрицом.

Истраживање узрока HSE догађаја, подразумева комплексан процес, где се користећи адекватну методологију прописану у Друштву препознају пале баријере, дефинишу непосредни, основни и системски узроци настанка HSE догађаја и корективне мере, како би се отклонили узроци и спречило понављање сличних догађаја. Потребно је да мере буду усмерене на системске узроке HSE догађаја, како се исти или слични догађаји не би понављали. Све мере, као и пале баријере и узроци из истрага догађаја, уносе се у софтвер Друштва а о реализацији корективних мера, као и о узроцима настанка HSE догађаја, редовно се извештава.

На слици испод представљена је пирамида транспарентности која приказује број HSE догађаја у Друштву током 2024. године:

Пирамида транспарентности



Управљање извођачима

Основни циљ процеса управљања извођачима јесте спречавање нежељених догађаја (повреда, штета по имовину, еколошких акцидената итд.) које могу изазвати извођачи или трећа лица.

Заједнички, партнерски однос са извођачима и увођење јединствених принципа безбедности доводи до

стварања културе у којој су живот и здравље људи највећа вредност, а правила потребна за њихово обезбеђење поштују сви учесници производних и технолошких процеса без изузетка.

Са становишта HSE, извођачи обављају послове са високим ризиком који могу бити фатални, а такође они имају различите HSE стандарде, перформансе и HSE културу. Статистички најозбиљније повреде и највећи број фаталних несрећа у свету догађају се током активности извођача радова или њихових подизвођача. Током 2024. извршено је активно учешће у припреми капиталног ремонта у РНП, у виду надзорних посета и HSE квалификације компанија Извођача. Извршен је надзор процеса Управљање извођачима у свим зависним друштвима, са препорукама за наставак рада.

У 2024. години, у Пословном центру Нови Сад, одржана је HSE радионица са представницима других нафтних компанија у Србији. Циљ одржавања радионице био је унапређење сарадње, размена искуства и добрих пракси у области безбедности и здравља на раду, као и међусобно упознавање са постојећим системима безбедног рада препознатих нафтних оператера на тржишту Републике Србије. Учесници су током радионице представили и начине на које се суочавају са актуелним изазовима из области безбедности и здравља на раду, као што су повећање броја повреда на раду запослених, предлози мера за смањење повреда на раду, повећање броја издатих спорних боловања и др.

Функција за HSE организује HSE Форуме извођача који су посвећени унапређењу безбедности током извођења активности извођача, а нарочито онима које у складу са нашим стандардима спадају у високоризичне.

Петнаести по реду HSE Форум извођача под слоганом „Безбедност је моја одговорност“, окупио је преко 100 колега из наше компаније и више од 140 гостију из извођачких компанија и имао је за циљ промовисање фер, отворених и партнерских односа како са извођачким компанијама, тако и са представницима надлежних државних органа, и то Управе за безбедност и здравље на раду и Агенције за безбедност саобраћаја.

Као пратећи програм HSE Форума, организован је и Сајам образовања и нових технологија, а излагачи су били Технички факултет Михајло Пупин у Зрењанину, Факултет заштите на раду у Нишу и Факултет техничких наука у Новом Саду.

Посетиоци HSE Форума су на штанду компаније Dealta Reality из Загреба и Електронског факултета из Ниша могли да се упознају са напредним технологијама из области виртуалне реалности.

Здравствена заштита запослених

Један од стратешких циљева Компаније и важан аспект делатности Функције за HSE је брига о физичком и менталном здрављу запослених. Као друштвено одговорна компанија, Друштво настоји да обезбеди здраво и безбедно радно окружење које ће омогућити запосленима да одрже добро здравље. У том контексту, организују се различите превентивне активности које су не само одговор на законске и нормативне обавезе, већ и темељ за стварање продуктивног и безбедног радног окружења.

Превентивна здравствена заштита запослених у Компанији је свеобухватан систем који обухвата редовне лекарске прегледе, едукацију о здрављу и превенцији болести, као и активности које подстичу здравији и сигурнији радни амбијент. Основни фокус здравствене заштите запослених усмерен је на активности које имају за циљ превенцију и рано откривање болести, кроз едукативне кампање, обуке и различите канале комуникације, праћење здравственог стања запослених, спречавање настанка професионалних обољења, унапређивање физичког и менталног здравља, као и промоцију здравог начина живота.

Поред редовних лекарских прегледа, у сарадњи са Домовима здравља на објектима Друштва били су организовани и мини прегледи који су укључивали контролу шећера у крви, крвног притиска, BMI индекса, као и контрола CO₂ нивоа код пушача.

У оквиру HSE недеље је био организован НИС Фестивал здравља, када су запосленима од стране медицинских установа такође били предложени одређене врсте прегледа, едукације, специјалне понуде и ваучери.

Током 2024. године активно се радило на програму дигиталне трансформације, односно дигитализације HSE процеса, израђено је и усаглашено једино софтверско решење за лекарске прегледе.

Током 2024. године спроведене су многе кампање здравља са преко 2.000 запослених.

Од 2022. године Блок Прерада је покренуо иницијативу, која је резултирала израдом корпоративне апликације „Питај лекара“. Ова апликација омогућава запосленима да комуницирају „на даљину” са лекарима различитих специјалности.

У циљу превенције алкохолизма и наркоманије, током 2024. године ревидиран је поступак вршења контроле у НМД Упутству о спречавању алкохолизма и наркоманије на објектима Друштва. Спроводиле су се редовне и ванредне контроле запослених и трећих лица на капијама Друштва.

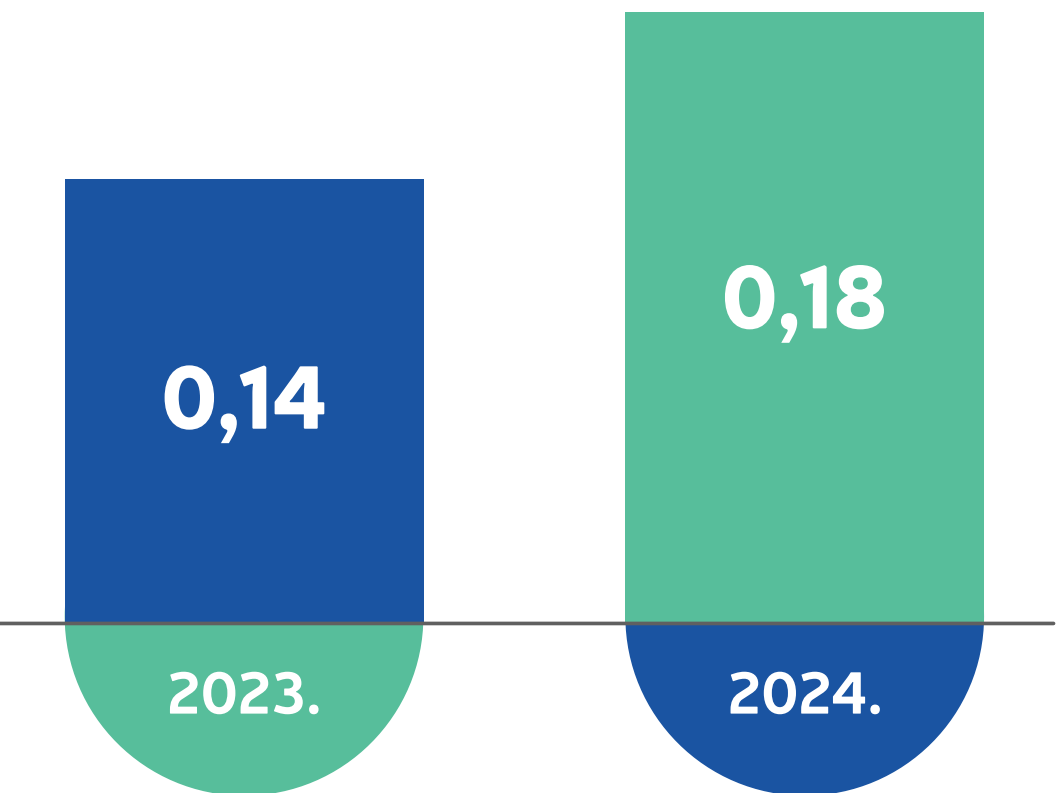
У оквиру Недеље безбедности у саобраћају, у сарадњи са Агенцијом за безбедност саобраћаја на објектима Друштва су одржане радионице у којима су запослени и трећа лица имали прилику да, уз помоћ наочара-симулатора, доживе ефекте алкохолизованог стања, дејства наркотичких средстава и физичког умора на способност управљања возилом.

Безбедност саобраћаја

Безбедност саобраћаја се односи на све мере, правила и активности које се предузимају како би се смањили ризици у саобраћају. То је мултидисциплинарно поље

које укључује технологију, инфраструкутру, законе, образовање и свест свих учесника.

Показатељ RAR⁹³



Запослени у Друштву у просеку пређу око 40 милиона километара годишње, услед чега су изложени великом ризику у саобраћају. Како би се ризици свели на минимум, Друштво поклања велику пажњу безбедности својих запослених у саобраћају кроз практичне и теоријске обуке, стални мониторинг возила и стила вожње IVMS – *In Vehicle Monitoring System*, рад саветника за безбедност у транспорту опасне робе, награђивање најбољих возача, информисање запослених о ризицима кроз кампање и савете за безбедно понашање у саобраћају, израду нормативних докумената и др.

У складу са наведеним, током 2024. године ревидирани су НМД из области безбедности саобраћаја и транспорта опасне робе са HSE аспекта у складу са програмом унапређења безбедности саобраћаја.

Поред тога, у сарадњи са државним органима и институцијама организоване су кампање за подизање свести о безбедности саобраћаја. Ове кампање имале су за циљ информисање запослених о значају одговорне вожње и поштовања саобраћајних правила.

Једна од кључних активности у претходној години било је успостављање новог система праћења перформанси возача компанијских возила, заснованог на систему негативних бодова. Циљ овог система је повећање безбедности у саобраћају и смањење ризика кроз идентификацију и корекцију неправилног понашања возача у виду превентивних и корективних активности.

Како би се систематски пратио напредак и идентификовали потенцијални ризици, Компанија је дефинисала низ кључних показатеља (*KPI – Key Performance Indicators*) у области безбедности саобраћаја. Ови показатељи омогућавају прецизну анализу стања, доношење одлука и спровођење циљано усмерених активности за унапређење општег нивоа безбедности у саобраћају. Један од кључних показатеља је коефицијент саобраћајних незгода RAR (Road Accident Rate) који омогућава праћење општег тренда незгода у саобраћају и процену ефикасности мера безбедности, исти је износио 0,18 у току 2024., док је у 2023. години био 0,14. Када је реч о превозу опасних материја, безбедност саобраћаја има још већи значај, јер саобраћајна незгода може изазвати не само последице по учеснике већ и озбиљне последице по животну средину. Из овог разлога у свим организационим деловима НИС и ЗД именовани су Саветници за безбедност у транспорту опасне робе са јасно дефинисаним задацима како би се контролисали ризици приликом транспорта опасне робе.

Поред свега наведеног Друштво је, кроз обуке за еко и дефанзивну вожњу, и у 2024. години наставила да унапређује компетенције возача и корисника

службених возила. У претходној години у Националној возачкој академији – НАВАК реализована је обука за 506 запослених.

Ове активности представљају чврст основ за даљи напредак у области безбедности саобраћаја и транспорта опасне робе, са јасним циљем – смањење догађаја и одговорно управљање ризицима.

ИНДУСТРИЈСКА БЕЗБЕДНОСТ И ВАНРЕДНЕ СИТУАЦИЈЕ

Заштита од пожара

Ради обезбеђивања бољих услова рада за запослене, али и вишег нивоа функционисања ватрогасних јединица, у 2024. години су реализовани капитални пројекти привођења намени и реконструкције ватрогасних домова у Смедереву и Прахову, као и објекта за теоријску обуку Тренинг центра за ВЈ у Новом Саду, уз набавку мобилијара за опремање просторија наведених објеката. У оквиру Тренинг центра за ВЈ извршена је набавка и постављање модуларног полигона за обуку рада оператера и спасавања са висине, дубине и скученог простора од стране припадника ВЈ. Овим је значајно унапређен оперативни рад и реаговање приликом ванредних догађаја. Настављено је са редовном набавком неопходне опреме и средстава за потребе ватрогасних јединица (ватрогасна и заштитна опрема, компресори за пуњење боца изолационих апарата, хидраулични развални алати сл.).

Усвојена су нова нормативна документа, којима је Друштво усагласило своје нормативе са одредбама законске регулативе, захтевима бизниса, али и оперативно и организационо додатно уредила рад ватрогасних јединица.

⁹³Однос броја саобраћајних незгода према пређеним километрима пута, помножено с милион.

На пољу оспособљавања година је била веома успешна, а огледа се кроз следеће показатеље:

- Реализоване су HSE вежбе у складу са Планом за 2024. годину у оквиру којих су ватрогасне јединице Друштва самостално и у сарадњи са ватрогасним јединицама Сектора за ванредне ситуације МУП-а и суседних привредних субјеката увежбавале тактичко деловање у случају различитих ванредних догађаја, као што су: гашење пожара, техничка спашавања са висина и из дубина, пружање прве помоћи, реаговања на хемијске акциденте и сл.
- Сечена су нова знања и размењена искуства кроз интерно ватрогасно такмичење у оквиру кога је учешће узело свих 11 ватрогасних јединица Друштва, као и 2 ВЈ ХИП-Петрохемије/ФСК Панчево.
- Настављена је сарадња са Српско-руским хуманитарним центром у Нишу кроз теоријско и практично оспособљавање 86 припадника ВЈ за техничко спасавање са висине и из дубине у индустријским условима.
- У сарадњи са Националним тренинг-центром за ванредне ситуације МУП РС реализована је обука IV класе оперативних руководиоца акција реаговања на ванредне догађаје у Друштву.
- Извршена је екстерна обука за управљање ватрогасним возилима хидрауличне руке и платформе у Рафинерији нафте Панчево.

Све интервенције гашења пожара и реаговања на друге ванредне догађаје наших ватрогасних јединица успешно су реализоване у току 2024. године, на нашим локацијама, а наши ватрогасци пружили су помоћ представницима ватрогасно-спасилачких јединица МУП РС на објектима других привредних субјеката и локалне заједнице широм Србије.

Безбедност процеса

Детаљно анализирајући прикупљене информације из области процесне безбедности, са оперативних локација Друштва у 2024., модивикован је начин спровођења корпоративног аудита. Наиме, извршена је ревизија елемената који се проверају, израђен је

програм који дефинише шта се проверава и како се врши вредновање провераваних елемената. У складу са Планом за 2024. аудит је спроведен на 10 производних локација и обухватио све дивизије/блокове Друштва, као и зависна друштва. Успостављена је пракса да се на Савету индустријске безбедности, са учешћем представника из свих ОД Друштва врши размена релевантних информација, прикупљена током аудита, као и представљење превентних/корективних мера дефинисаних након спроведених аудита.

У вези захтева елемента процесне безбедности - идентификација опасности и анализа ризика, започета је примена PHSER (project HSE review) методологије за анализу ризика. Такође, у Upstream-у је успешно завршена фаза идентификације опасности и анализе ризика у оквиру симулираног сценарија са највећим последицама и дефинисан сет превентивних мера, реализација којих је већ започета.

Као саставни део континуираног унапређења процесне безбедности јесу људи који раде на процесним локацијама, те је унапређење њихових компетенција неизоставна активности која се спроводи током целе године. Значајан удео обука и времена је утрошено у оспособљавање запослених у ХИП-Петрохемији. Такође, током целе 2024. године колеге из Департамана за индустријску безбедност и ванредне ситуације активно су учествовали у адаптацији нормативно-методолошких докумената из области безбедности производних процеса, како би стечено искуство и оперативна пракса у Друштву што пре били пренети и примењени и у ХИП-Петрохемији.

Ванредне ситуације

Све активности у области приправности за реаговање у ванредним ситуацијама и активности цивилне заштите у Друштву усредсређене су на припрему Друштва за успешно реаговање на ванредне догађаје и катастрофе – кризе. Прописане норме су дефинисане одредбама Закона о смањењу ризика од катастрофа и управљању ванредним ситуацијама, другим законским и подзаконским актима, али и добром индустријском

праксом, као и техничким стандардима Друштва. Спровођењем обавеза које проистичу из Одлуке о одређивању субјеката од посебног значаја за заштиту и спасавање у Републици Србији, донетом од стране Владе Републике Србије, ојачавамо отпорност Друштва на ванредне догађаје и кризе, подижемо ниво безбедности запослених, животне средине и материјалних добара, како на нивоу Друштва, тако и локалне заједнице у оквиру које остварујемо пословне активности.

Током 2024. године, настављен је рад на унапређењу бизнис-процеса, који обухвата приправност за реаговање у ванредним ситуацијама у Друштву и реализовано је ажурирање Плана управљање катастрофама – кризама Друштва, као и највећи фокус имплементирање наведеног бизнис-процеса у ХИП Петрохемији Панчево. Након усвајања одговарајућих нормативно – методолошких докумената, као и оспособљавања свих запослених који имају улоге и одговорности у заштити и спасавању тестирање је извршено реализацијом здружене командно – симулационе вежбе у којој су учествовали тимови за приправност и реаговање на ванредне ситуације ХИП-Петрохемије и Блока „Прерада“. Иницијални сценарио са спроведене вежбе је подразумевао реаговање на ванредне ситуације проузроковане великом количином падавина, олујним ветровима, грмљавином као и појавом суперћелијских олуја, услед којих долази до општег колапса у граду, уз додатне ризике у виду поплава и техничко – технолошких несрећа. Координацију саме вежбе и тестирање имплементираних система су анализирали и пратили представници Департамана за индустријску безбедност и ванредне ситуације НИС, као и представници Националног тренинг центра за ванредне ситуације и Сектора за ванредне ситуације, Министарства унутрашњих послова Републике Србије.

У складу са планом HSE-вежби за 2024. годину успешно су реализоване све вежбе (238 планираних).

У току 2024. године, у сарадњи са Националним тренинг центром за ванредне ситуације Министарства

унутрашњих послова Републике Србије, обучено је више од 250 запослених, који су део снага заштите и спасавања Друштва. Обука запослених је реализована кроз обуке повереника и заменика повереника цивилне заштите, оперативних руководиоца акције реаговања на ванредне догађаје, као и путем реализације заједничких командно-симулационих вежби (по усвојеним програмима Министарства унутрашњих послова Републике Србије). Ове године сарадња је унапређена и потписивањем Меморандума о сарадњи у области стручне обуке запослених у Друштву из области смањења ризика од катастрофа и управљања ванредним ситуацијама између наше компаније и Министарства унутрашњих послова Републике Србије. Сарадња ће се огледати кроз званичне посете, обуке тренинге и вежбе, конференције, семинаре, као и размену искуства и консултације. Осим тога, меморандум ће омогућити лакшу комуникацију између МУП-а и наше компаније, узимајући у обзир да је Друштво именовано као субјект од посебног значаја за заштиту и спасавање у Републици Србији.

ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Свој однос према заштити животне средине Друштво је уградило у мисију и визију, усвојене вредности и HSE политику, што значи да улагања и напори у овој области представљају стратешко опредељење Друштва и истовремено свакодневну праксу у бизнис процесима. У 2024. години су у оквиру Стратегије Друштва дефинисани најважнији циљеви из области

заштите животне средине, чиме Компанија наглашава значај очувања животне средине и тежи смањењу утицаја свих радних активности.

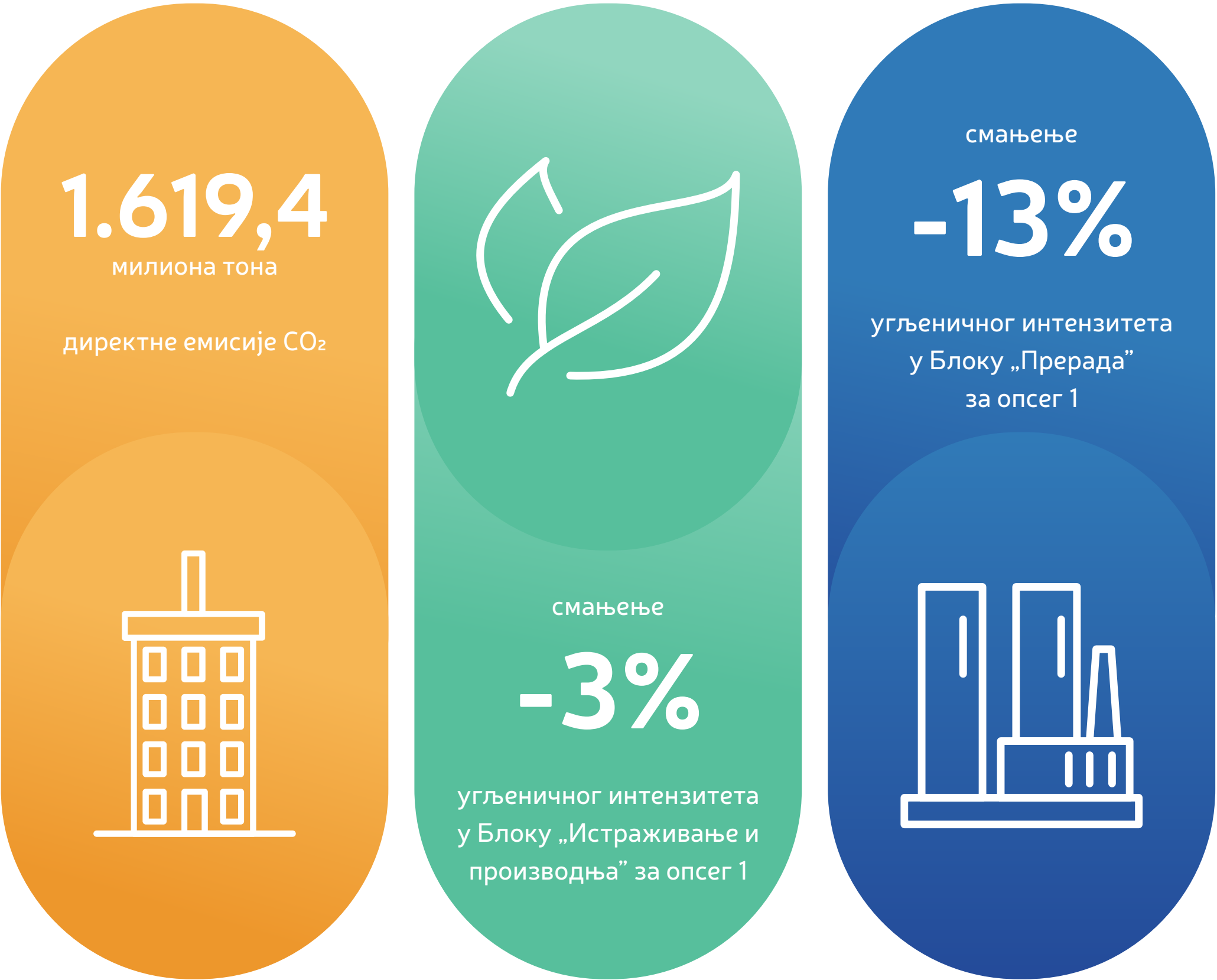
И у 2024. години Друштво наставља са улагањима у еколошке пројекте и пројекте са еколошким ефектом у циљу испуњења најстрожијих захтева у области заштите

животне средине. У реализацију еколошких пројеката уложено је 1.065 милиона динара. Треба имати у виду да су ова издвајања значајно већа ако се узму у обзир и инвестиције у технологије, чија примена доприноси смањењу штетних утицаја на околину.

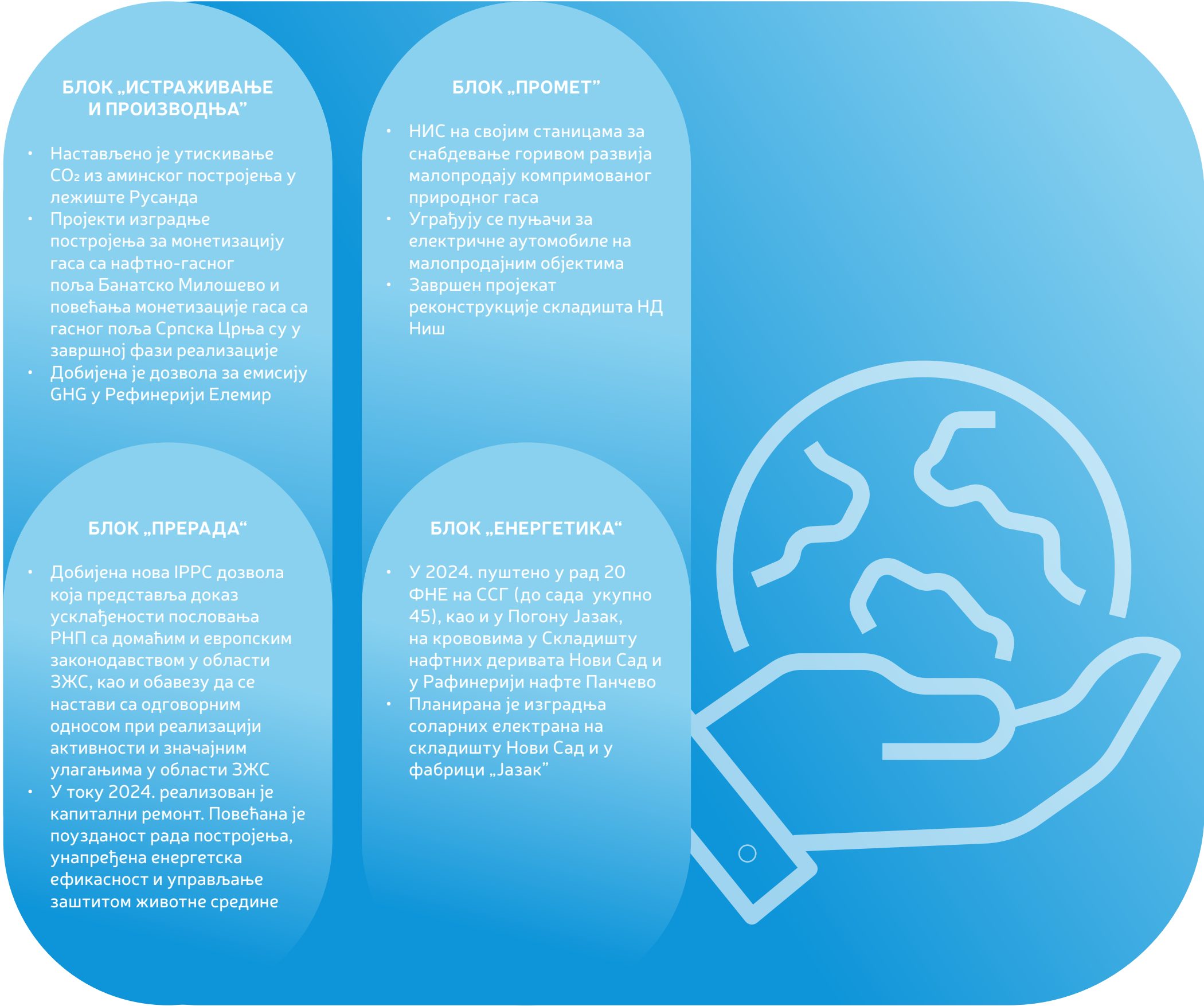
У 2024. години настављен је позитиван тренд смањења емисија загађујућих материја у ваздух и воду са локација Компаније.

Смањење емисије загађујућих материја

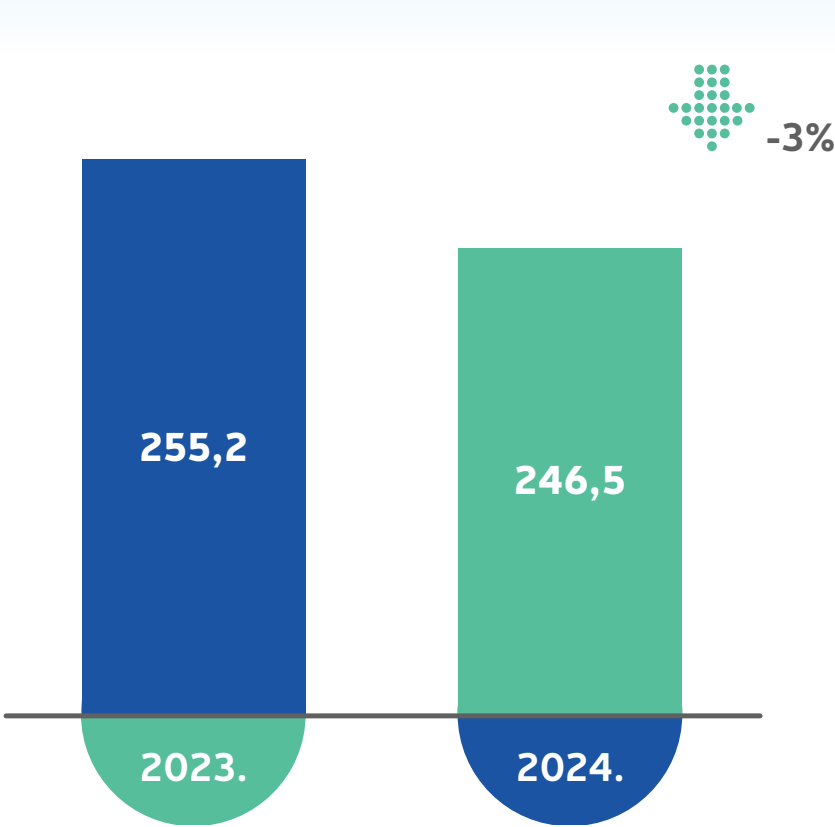
Достигнућа у 2024. години



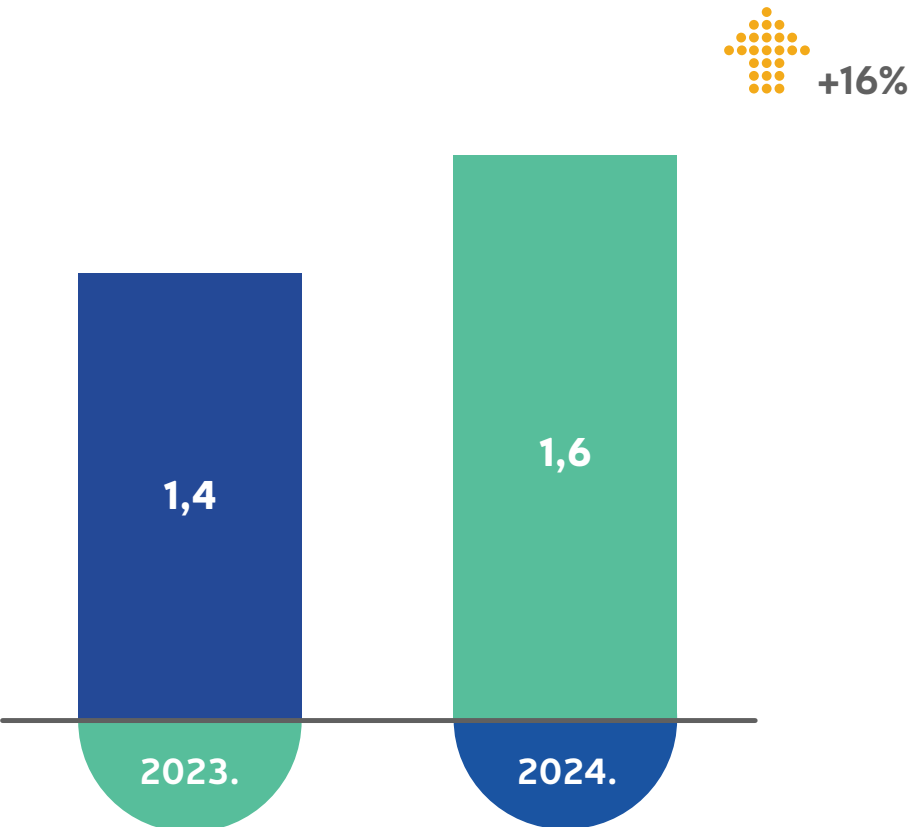
Зелена агенда: Преглед најзначајних активности по Блоковима



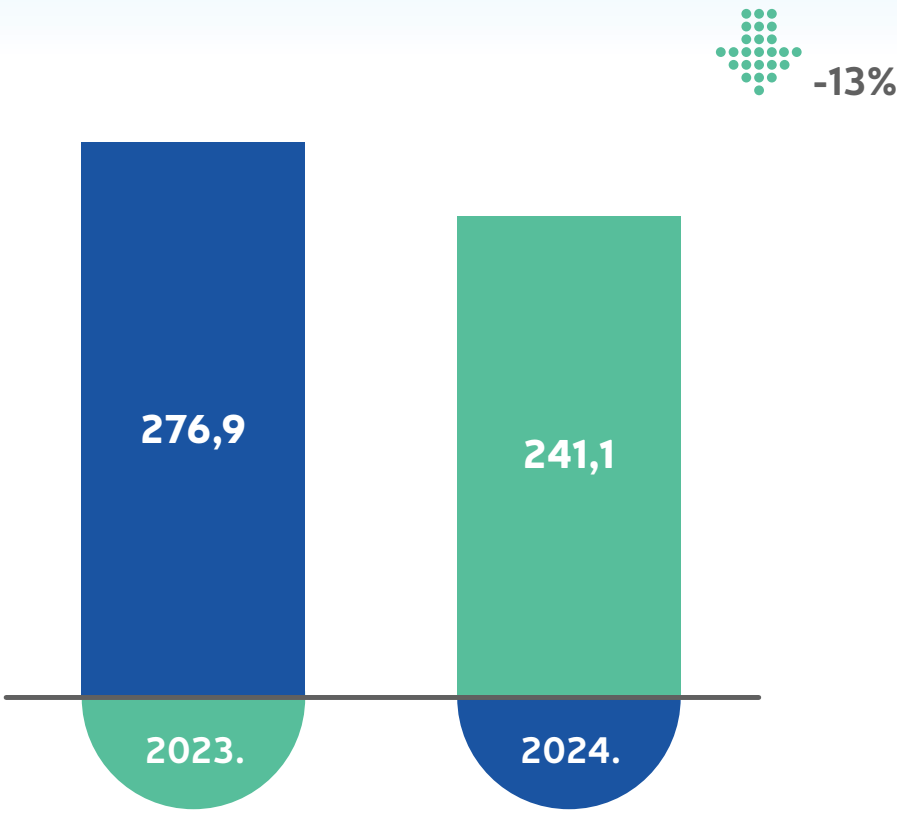
Кретање угљеничног интензитета у Блоку „Истраживање и производња” за опсег 1, у кг CO₂Е /т производње нафте



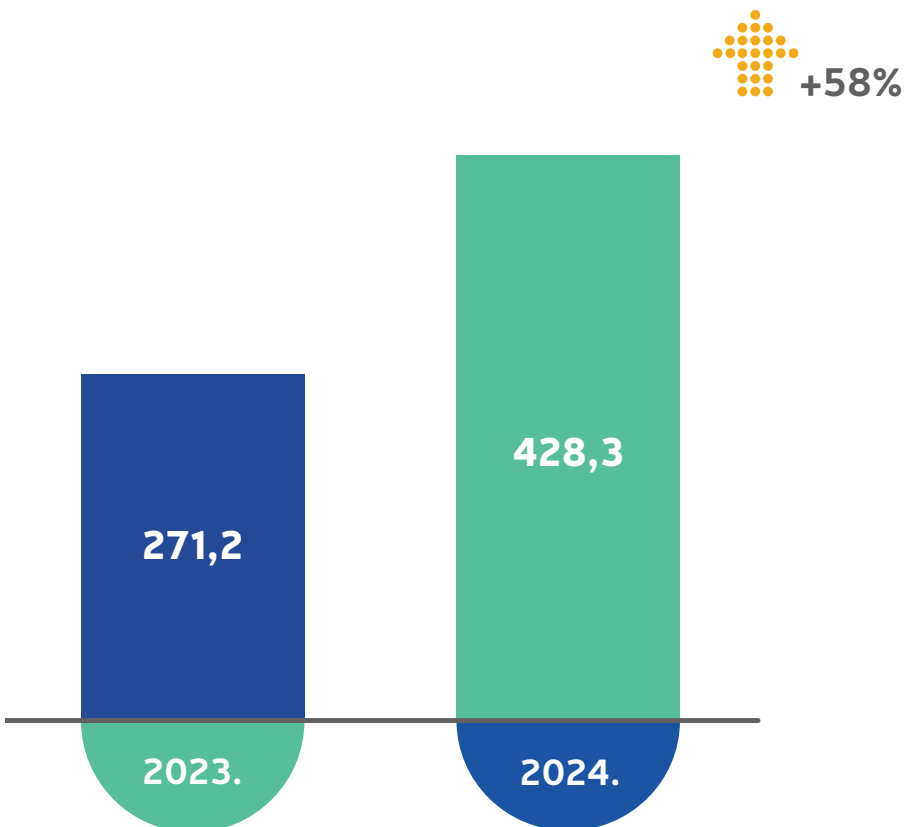
Директне емисије CO₂ (опсег 1), у милионима тона⁹⁴



Кретање угљеничног интензитета у Блоку „Прерада” за опсег 1, у кг CO₂Е/т производње нафте



Индиректне емисије CO₂ (опсег 2), у хиљадама тона⁹⁵



Настављена је реализација бројних иницијатива које доприносе борби против климатских промена, као што је производња електричне енергије из обновљивих извора енергије. Настављена је реализација пројеката у циљу смањења потрошње и губитака енергетских ресурса (пара, гас, електрична енергија), настављено је утискивање CO₂ из аминског постројења у лежиште Русанда.

Почетком 2024. године у Републици Србији на снагу је ступио Правилник о мониторингу и извештавању о емисијама гасова са ефектом стаклене баште (Службени гласник РС, бр. 118/2023) којим се ближе дефинише начин мониторинга, прорачуна и верификације емисија GHG као и обавеза оператерима да исходују Дозволе за емисије GHG за своја постројења. Циљ је да се ове емисије из индустријског сектора дугорочно смање и да се убрза декарбонизација привреде, што је један од важних стубова Зелене агенде.

Као потврда квалитета до сада реализованих активности и правовременог испуњавања законских обавеза у области управљања климатским променама, Министарство заштите животне средине је издало Решење о издавању дозволе за емисију гасова са ефектом стаклене баште за 4 постројења: Складиште НД Нови Сад - Енергану, Рафинерију нафте Панчево, ПиТНиГ Елемир и ХИП–Петрохемију (за ФСК Елемир се очекује издавање дозволе). Наша компанија, тј. постројења за које су издате дозволе имају обавезу да врше мониторинг емисија GHG, а након тога да израде Извештај о емисијама GHG који мора бити верификован од независног верификатора.

У области управљања отпадом реализоване су ревизорске контроле ангажованих оператера за управљање отпадом. Активности збрињавања отпада се одвијају у складу са важећим кровним уговорима (који се закључују за трогодишњи период) и овлашћеним

оператерима за услуге сакупљања, складиштења и третмана отпада.

У 2024. години је израђен Извештај „Анализа постојећег стања и могућности унапређења процеса управљања зауљеним отпадом у Компанији (НИС а.д. Нови Сад ЗД и ХИП-Панчево) развојем интерних ресурса или ангажовањем стратешког партнера“. У изради Извештаја је учествовао и страни консултант и у њему је приказано поређење поступака и цена РС/ЕУ, процена CAPEX/OPEX трошкова за развој интерних ресурса, анализа информативних понуда оператера/добављача опреме из ЕУ. На основу израђене анализе биће донета одлука о начину управљања зауљеним отпадом у НИС-у.

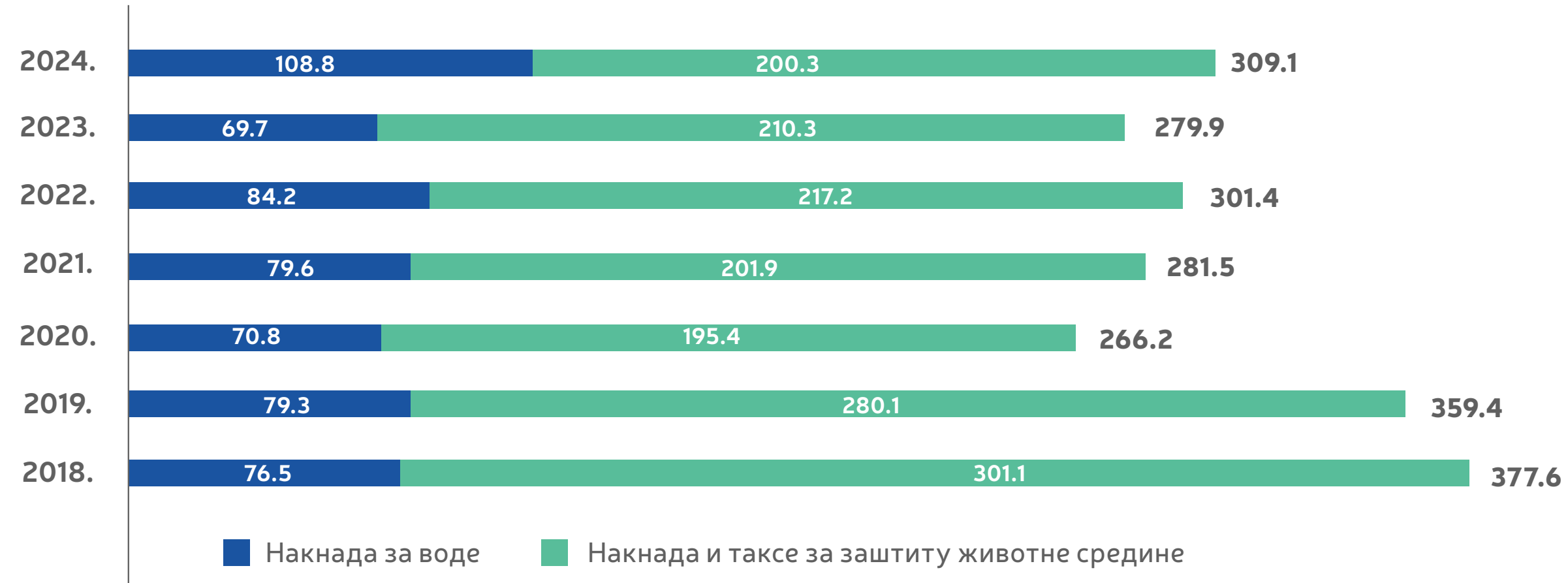
У Друштву се законске обавезе у вези са плаћањем накнада у области заштите животне средине редовно прате и измирују. Током 2024. године за таксе и накнаде издвојено је 309,1 милион РСД.

У 2024. години, поводом Светског дана заштите животне средине, традиционално је реализована еколошка акција чишћења, у партнерству са Градском управом за заштиту животне средине града Новог Сада, очишћена је и уређена Официрска плажа у Новом Саду. О животној средини, Компанија брине и у синергији са својим запосленима, који редовно учествују у еколошким акцијама. Такође, спроводе се и едукативне радионице и кампање у циљу повећања еколошке свести запослених. Спровођењем оваквих иницијатива и акција, заједно радимо на очувању и унапређењу животне средине.

⁹⁴Пораст директних и индиректних емисија CO₂ је због укључувања емисија ХИПП-а у обрачун.
⁹⁵Пораст директних и индиректних емисија CO₂ је због укључувања емисија ХИПП-а у обрачун.

Преглед накнада и трошкова у 2024.	Накнада за воде (млн. РСД)	Накнаде и таксе за заштиту животне средине (млн. РСД)	Укупно (млн. РСД)
НИС а.д. Нови Сад	84,5	186,1	270,6
Зависна друштва ⁹⁶	24,3	14,2	38,5
Укупно	108,8	200,3	309,1

Таксе и накнаде у области заштите животне средине (2018-2024)



Пројекат „Штит безбедности – Каркас”

Пројекат је настао у циљу елиминисања повреда, незгода, инцидената и штетних утицаја по животну средину, као и подизања нивоа HSE културе, спречавања смртних и других повреда запослених и извођача, смањења финансијских губитака, узрокованих инцидентима и акцидентима.

Током 2024. године настављена је реализација и имплементација програма „Штит безбедности – Каркас 1 - 6, спроведена је дијагностика за „Каркас 6” и дефинисан је предлог буџета за реализацију програма мера. Извршене су провере функционалности баријера у НИС а.д. Нови Сад/ЗД у земљи и у Г-Петрол д.о.о. Сарајево, где је Друштво добило високе оцене.

У циљу смањења ризика од повреда запослених и извођача, акцидената и инцидената на нивоу НИС-а и зависних друштава, наставља се реализација програма мера за успостављање функционалности баријера и проширује се Програм на зависно друштво ХИП–Петрохемија, где је спроведена дијагностика и изабране су баријере које ће бити предмет провере у 2025. години.

Унапређење HSE културе

У циљу приближавања запосленима HSE теме, током 2024. године реализоване су две HSE недеље у НИС Србија, током којих су на четири интерне локације организовани фестивали здравља, док је на другим локацијама главна тема била безбедност. Такође, у оквиру ових манифестација организовано је еколошко чишћење у природи, различита такмичења на тему HSE-а, дружења деце и ватрогасаца, као и HSE форум извођача радова. У циљу подизања свести запослених о важности превентивне бриге о здрављу, као и упознавања са различитим методама и начинима спречавања,

ублажавања и лечења неких болести, гости фестивала здравља биле су угледне медицинске институције, реномирани произвођачи биљних препарата, промотери дијагностичких поступака.

HSE дани одржани су и у ЗД НИС Петрол у БиХ. Током три дана, на БС у три различите регије, одржана су HSE такмичења, организована је пројекција поучног филма - искрене исповести оператера у нафтној индустрији, који је пострадао због непоштовања безбедносних правила, а HSE теме су приближене запосленима и преко занимљивих игара и практичних вежби.

У циљу развоја HSE лидерства и HSE културе одржане су 24 HSE радионице, којима је присуствовало готово 500 запослених из свих блокова, функција и ЗД. Такође, HSE модул је постао саставни део НИС лидер академије: „Менаџер први пут“, која је ове године укључивала 95 нових руководилаца.

Такође, током 2024. године интензивно се радило на подизању свести запослених о одговорности и могућем доприносу свакога од нас безбеднијем раду, здрављу и заштити животне средине кроз разматрање HSE тема и интерне кампање.

⁹⁶Нафтагас – Нафтни сервиси д.о.о. Нови Сад, Нафтагас – Технички сервиси д.о.о. Зрењанин, НИС МТО д.о.о. Нови Сад, НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад и НИС Петрол а.д. Београд

HSE оспособљавање, развој HSE компетенција и свести запослених



Фокус у 2024. години је био на усклађивању са новом законском регулативом из области безбедности и здравља на раду односно на пољу испуњености законских захтева у погледу компетенција Саветника за безбедност и здравље на раду. У циљу унапређења квалитета HSE обука, радило се на ажурирању едукативних материјала за обуке на радним местима (M2), као и изради дигиталних едукативних материјала (e-learning садржаји) и едукативних филмова. Израђени су и нови програми и едукативни материјали за Уводне обуке за руководиоце, запослене и представнике запослених, у складу са законским захтевима. У циљу подизања свести о HSE ризицима реализоване су кампање у области безбедности саобраћаја, спречавања повреда на раду, подизања HSE културе кроз различите активности у HSE недељама, превентивне здравствене заштите и заштите животне средине. Сарадња са партнерским факултетима у оквиру програма „Енергија знања”, спроведена је кроз стручну посету студената ХИП Петрохемији у Панчеву, као и кроз Сајам образовања у оквиру *HSE форума*.

HSE мотивација

У току 2024. године измењена је апликација „Лидер безбедности” ради лакшег рада и једноставнијег администрирања. У току 2024 започето је разматрање нових критеријума који треба да се уведу у програм „Лидер безбедности”, као и промена броја бодова неких постојећих активности а све у циљу учешћа већег броја запослених у програму HSE мотивације. HSE мотивација кроз програм „Лидер безбедности” награђује одговоран однос запослених према сопственој безбедности, као и безбедности колега и окружења.

HSE инспекцијски надзор

Системско праћење инспекцијског надзора надлежних државних органа у свим HSE областима показало је да је током 2024. године број ових контрола на нашим локацијама био на нивоу као претходне године.

HSE индикатори

HSE индикатори ⁹⁷	2023.	2024.	% промена
Повреде ⁹⁸	112	126	+13%
Повреде са изгубљеним данима ⁹⁸	50	69	+38%
Број саобраћајних незгода ⁹⁸	7	10	+43%
Коефицијент инспекцијских посета	0,17	0,27	+59%
Посете инспекцијских органа	540	553	+2%

⁹⁷У обрачун података од 2024. године укључени су и подаци за ХИП-Петрохемију
⁹⁸Подаци обухватају догађаје за НИС а.д. Нови Сад, зависна друштва у Републици Србији и иностранству, као и све извођаче.

ПОЛИТИКА У ОБЛАСТИ БОРБЕ ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ И ПРЕВАРА

Корупција у нафтној индустрији уопште један је од кључних изазова са којим се суочавају многе компаније и земље. Нафта је и даље један од најважнијих ресурса, а њен промет често подразумева знатне количине новца и моћи, што ствара повољну средину за различите облике корупције.

С тим у вези, Друштво је усвојило Политику у области борбе против корупције и превара, у циљу спречавања и спровођења забране учествовања у било ком облику коруптивног понашања или преварних радњи.

Политиком су обезбеђени услови за благовремено откривање, спречавање и минимализацију ризика противправног, неетичног и коруптивног понашања, а на основу успостављеног јединственог стандарда понашања, вредности, принципа законитог пословања и основних правила борбе против корупције и превара.

Политика предвиђа обавезу свих лица да у случају појаве основаних сумњи у вези са чињењем или припремом за чињење коруптивних, односно преварних радњи, као и у случају њиховог откривања, доставе одговарајуће информације путем унапред дефинисаних и заштићених канала комуникације, уз гарантовање поверљивости. Политиком су такође дефинисане мере заштите лица које је доставило ове информације и начин њихове примене. Овим мерама се обезбеђује да лице, које на овај начин укаже на коруптивне или преварне радње, не буде ни на који начин због тога угрожено.

Сходно томе, у свим организационим деловима у Друштву се континуирано анализирају ризици везани за корупцију. Константно се прате индикатори корупције, претежно у области набавке роба и услуга, у пословању са купцима, као и кроз процес верификације кандидата за пријем у радни однос, постављења на менаџерске и друге руководеће позиције унутар

Друштва и верификацију пословних привредних субјеката приликом ступања у уговорни однос и у процесу усаглашавања уговорних и нормативно-методолошких докумената.

У циљу превентивног деловања и спречавања могућег коруптивног деловања, на нивоу Друштва обављана је едукација запослених Функције за корпоративну заштиту, како би могли благовремено да препознају индикаторе коруптивне делатности, а чланови органа и тела органа управљања Друштвом су са правилима и процедурама против корупције упознати у складу са одлуком генералног директора, којом је усвојен типски образац споразума о антикорупцијском понашању. Чланови органа, као и комисија и одбори органа управљања су такође упознати са Политиком Друштва у области борбе против корупције и превара, посебно са клаузулом о поштовању законодавства у области борбе против превара и корупције, те са важећим правилима и процедурама везаним за антикорупционе активности.

Велики значај се придаје едукацији и усавршавању запослених у организационом делу Друштва који се ангажује на пословима откривања коруптивног и другог незаконитог деловања. Тако су на овом плану током 2024. године са њима биле, између осталих, размотрене следеће теме:

- Заштите информација - примопредаја података поверљиве природе и заштита података о личности);
- Поверљиво деловодство за деловође фронт офис Панчево и ХИП-Петрохемија;
- Заштита информација новозапосленима у склопу Onboarding-а;
- Обука у организацији и извођењу Повереника и заменика повереника цивилне заштите;
- Обука у организацији Бизкон групе из области „Заштита података о личности“;

- Примена антидрон систем у Рафинерији нафте Панчево у заштити критичне инфраструктуре од све присутнијих претњи дронама;
- Учешће менаџмента ФКЗ у организацији и реализацији скупа „10. Међународна конференција менаџера безбедности“ на тематику везану за нове технологије и AI као подршка корпоративној безбедности.
- Учешће 21 запосленог ФКЗ у обуци „Корпоративне финансијске истраге“ која је организована као дискусија, размена мишљења и искустава из праксе, односно као практична радионица са циљем унапређења вештина и компетенција, које ће допринети ефикаснијем превентивном раду.

Поред тога, у процесу интерних провера усклађености пословања са нормативним документима Друштва, врши се усмеравање и едукација запослених на тему борбе против корупције.

Током 2024. године 3.255 потенцијалних кандидата је прошло верификацију за запослење у НИС а.д. Нови Сад и ЗД у Србији. Током верификације, између осталог, кандидати се упознају и са правилима и процедурама у борби против корупције.

Пословним процедурама Друштва регулисано је обавезно склапање споразума о антикорупцијском понашању са свим пословним партнерима са којима је НИС ступио у уговорни однос, ради очувања и обезбеђивања повољног пословног амбијента кроз превентивно и појединачно деловање у борби против коруптивних и/или незаконитих радњи и поступања. Одлуком генералног директора предвиђен је и поступак у случајевима када пословни партнер одбије да потпише наведени споразум, који предвиђа предузимање мера и радњи надлежних служби Друштва на утврђивању стварних разлога одбијања потписивања споразума, након чега се доноси одлука о даљем поступању.

У 2024. години против 76 запослених чијим су чињењем или нечињењем наступиле штетне последице по Друштво, надлежним руководиоцима су поднети предлози за покретање дисциплинског или прекршајног поступка, који су окончани неком од дисциплинских мера. Од тог броја у 3 случајева је изречена мера раскида уговора о раду са запосленим. Ни у једном од наведених случајева основа за покретање предметних поступака нису били корупциони мотиви.

Током 2024. године, са пословним партнерима у 53 случаја није склопљен уговор или није обновљен већ постојећи уговор о пословној сарадњи. Разлози за то су непрофесионалан однос према обавезама преузетим уговором, нереализација или неквалитетна реализација уговорених обавеза, неизвршавање финансијских обавеза/валутни дуг (угрожена потраживања) према Друштву или зависним друштвима и слично. У 5 случаја су спроведене истраге о корупцији и превари, пристигле Црвеном линијом.

Спровођење планских антикорупционих мера на заштити пословања уз континуирану едукацију и размену искустава и добре праксе са менаџментом и запосленима НИС-а, посебно са организационим деловима у чијем је делокругу спровођење набавне делатности и продаја роба и услуга – представља сталан и обавезујући задатак за све запослене.

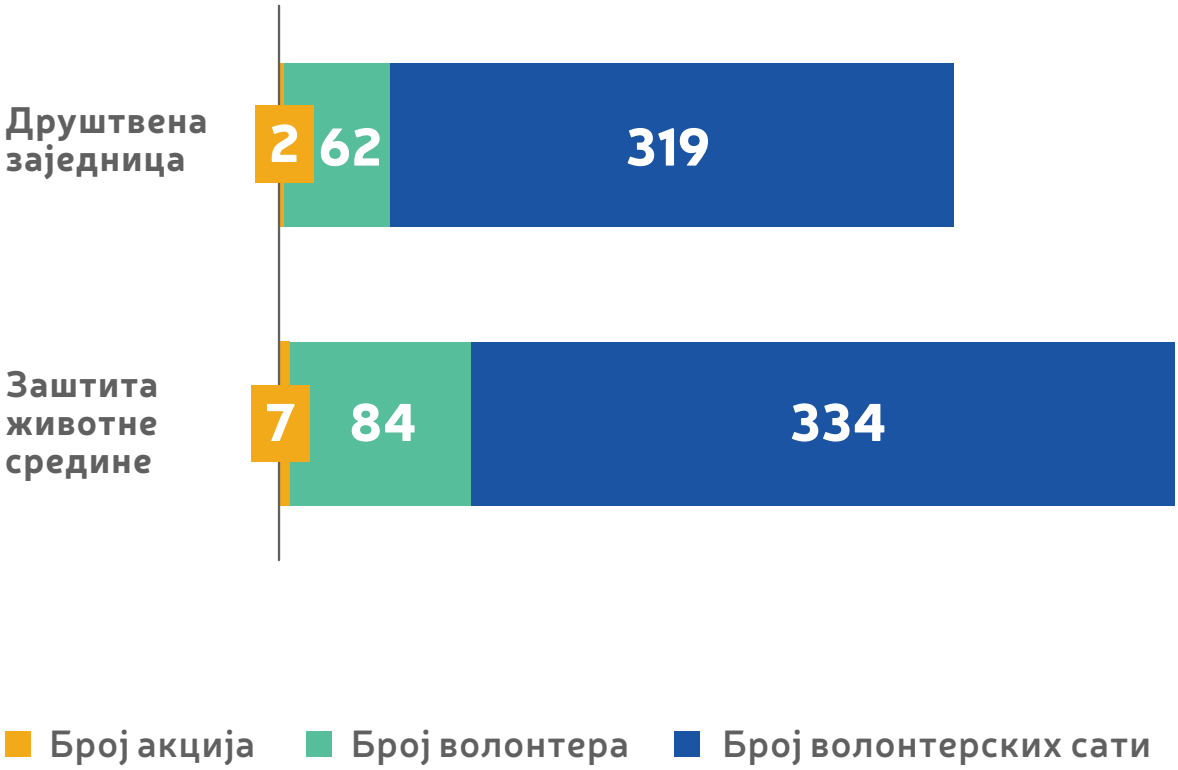
ДРУШТВЕНА ОДГОВОРНОСТ

ДРУШТВЕНА ОДГОВОРНОСТ И РАЗВОЈ ЛОКАЛНЕ ЗАЈЕДНИЦЕ

За компанију НИС је и у 2024. години подршка пројектима који доприносе унапређењу услова живота у заједници представљала један од приоритета. У фокусу подржаних пројеката били су сви чланови друштва, са посебним акцентом на младима, развоју локалне заједнице у свим областима, као и унапређењу заштите животне средине. НИС се поново истакао као један од водећих инвеститора у друштвено одговорне пројекте у Србији у које је, заједно са професионалним спортом, у 2024. години уложено 481,1 милион динара.

Како би пружила подстрек локалним заједницама у коришћењу обновљивих извора енергије, рационализацији потрошње енергије и стварању еколошки одговорног амбијента, НИС је прва компанија у нашој земљи која је расписала и самостално спровела и финансира конкурс намењен пројектима који коришћењем потенцијала енергије Сунца производе зелену енергију. Са тим циљем, НИС је у оквиру прошлогодишњег циклуса програма „Заједници заједно“ издвојио средства у износу од 144,5 милиона динара за реализацију 40 одабраних пројеката изградње соларних електрана на објектима од јавног значаја у 13 партнерских градова и општина широм Србије. У складу са слоганом циклуса „Заједно за зелену енергију“, НИС на овај начин жели да пружи активну подршку енергетском развоју партнерских градова и општина, као и промоцији зелене енергије и изградњи одрживије будућности.

Волонтерске акције по областима подршке



Са реализацијом бројних акција наставио је и Клуб волонтера Компаније чији чланови су само током 2024. године заједници посветили више од 600 волонтерских сати. Волонтери компаније НИС учествовали су у различитим еколошким иницијативама попут уређења и чишћења Официрске плажу у Новом Саду, као и садњи 100 садница украсног дрвећа на јавној површини у Кикинди. Спроведен је и традиционални, четврти по реду интерни волонтерски конкурс, који је такође био усмерен на заштиту животне средине. Под слоганом „Промени, позелени, буди (н)еко“, волонтери Компаније озеленили су и опремили одабране школе у Башаиду и Сечњу и предшколске установе у Гајдобри и Новој Вароши соларним клупама и пуњачем, компостерима, пресама за рециклажу и другим еколошким решењима.

Клуб волонтера компаније НИС својим активностима залаже се и за развој социјалног предузетништва и негује сарадњу са удружењима која су усмерена на осетљиве чланове наше заједнице. Једно такво удружење је „Наша кућа“, које пружа подршку особама са сметњама у развоју и својим деловањем се залаже за њихову друштвену

инклузију и економско оснаживање. У Пословном центру Компаније у Новом Саду Клуб волонтера организовао је продају производа, овог удружења, како би му пружио подршку у циљу успостављања одрживости у пословању. Поред тога, вредни волонтери Компаније искористили су и прави јесењи тренутак и у дворишту удружења „Ево рука“ учествовали у припреми ајвара, чијом продајом се прикупљају средства за унапређење квалитета живота породица деце са сметњама у развоју и ретким болестима.

Хуманост на делу запослени у Компанији показују и редовним учешћем у акцијама Клуба добровољних давалаца крви ЈСО НИС а.д. Нови Сад, које се организују у сарадњи са надлежним трансфузиолошким службама. Током 2024. године спроведено је 15 акција које су реализоване у просторијама Компаније у Београду, Новом Саду, Панчеву и Зрењанину, а током којих је прикупљено 579 јединица крви.

Имајући у виду да је пажња Компаније увек усмерена на најмлађе чланове заједнице, почетком 2024. године компанија НИС је уручила ново комби возило за дистрибуцију хране Предшколској установи Зрењанин, чиме је омогућено да свежи оброци из централне кухиње стигну на време у 20 обданишта ове установе. Почетком године реализована је још једна празнична донација, те је у заједничкој хуманитарној акцији са КК Партизан за 600 социјално угрожене деце из целе Србије обезбеђена нова зимска гардероба и обућа. Компанија НИС је учествовала и у великој хуманитарној акцији Фондације „Породица“ под називом „Овај пут за дечију радост“, у којој је подршка усмерена на реконструкцију и уређење дела Одељења педијатријске онкологије Института за онкологију и радиологију Србије. Такође, НИС је донацијом Фондацији „Једро“ пружио подршку унапређењу здравствене заштите и лечењу пацијената оболелих од Дишенове мишићне дистрофије.

Поред тога, како би пружили подршку младима који долазе из осетљивих друштвених група, компанија НИС и Фондација СОС Дечија села Србија организовали су едукативне радионице намењене оснаживању младих које подржава ова организација, у циљу припреме за ступање на тржиште рада и подршке у проналажењу првог запослења.

У оквиру традиционалне, празничне акције, на крају године НИС је обезбедио ваучере у вредности од по 25.000 динара за набавку гардеробе и обуће за 120 вишедетних породица и породица самохраних родитеља о којима брине Верско добротворно старатељство, док су чланови Клуба волонтера компаније обезбедили велику количину слаткиша за кориснике Дневног боравка „Дуга“ у Лесковцу и кориснике Народне кухиње Верског добротворног старатељства у Београду.

У 2024. години реализовано је и више од 45 спонзорских пројеката у области спорта, културе и науке. Настављена је вишегодишња сарадња са Кошаркашким клубом Партизан, као и са Кошаркашким и Одбојкашким савезом Србије. Подршка је пружена и Параолимпијском комитету Србије, као и Одбојкашком клубу Војводина, а од посебне важности за Компанију био је омладински спорт. Како се континуирано спроводе стратешка партнерства од значаја за развој друштва, подршка је пружена и Београдској филхармонији, а истакли су се и други пројекти од културног значаја, као што је гала концерт Звезда Бољшој балета, који је гостовао у Београду први пут после готово 50 година. Сав приход од продаје карата за овај концерт дониран је за унапређење услова за образовање младих уметника у нашој земљи.

Као компанија која својим пословањем доприноси остваривању глобалних циљева одрживог развоја, НИС је прошле године објавио 14. узастопни верификовани

КОМУНИКАЦИЈА

извештај који је израђен у складу са стандардима водеће организације у свету у области одрживог пословања – Global Reporting Initiative (GRI). На овај начин, све заинтересоване стране су на свеобухватан и транспарентан начин обавештене о активностима Компаније током 2024. године на пољу развоја пословања, улагања у друштвено одговорне пројекте, заштите животне средине, здравља и безбедности на раду, као и развоју људских ресурса.

Настављено је и са континуираним активностима програма „Енергија знања”. У 2024. години стипендирано је пет студената који се школују у Руској Федерацији, као и још пет студената преко Фонда за даровите студенте Универзитета у Новом Саду.

Током 2024. године компанија НИС је била партнер Техничком факултету „Михајло Пупин“ у Зрењанину у процесу акредитације новог мастер програма „Индустријско инжењерство у експлоатацији нафте и гаса“. Реализована је и донаторска подршка факултету у циљу подизања квалитета наставе на новоакредитованом мастер програму. Потписано је и пет нових меморандума о сарадњи са високообразовним установама.

Реализована је донаторска подршка и за реновирање и адаптацију кабинета за руски језик у три школе у Србији – Основној школи „Филип Вишњић“ Вишњићево, Основној школи „Деспот Стефан Лазаревић“ у Бабушници и Основној школи „Прва војвођанска бригада“ у Новом Саду. Донирано је пет хроматографа Институту за хемију, технологију и металургију Машинском факултету у Београду. У сарадњи са Славистичким друштвом Србије објављена је монографија „Методи у настави и учењу страних језика (у контексту руског језика као страног)“.

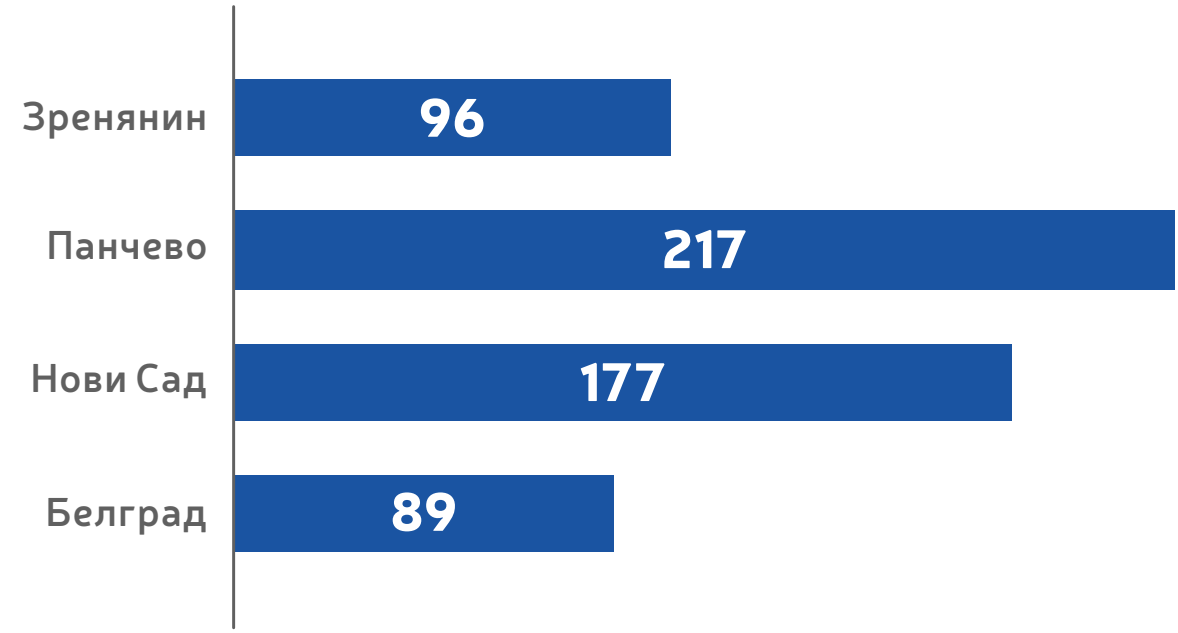
Стручњаци компаније НИС реализовали су више од 15 гостујућих предавања за студенте партнерских факултета у Србији, а трећу годину заредом потписани

су и Уговори о делу за реализацију наставе из праксе између три инжењера компаније НИС и Техничког факултета „Михајло Пупин“ у Зрењанину.

Организоване су летње студентске праксе за стипендисте програма, као и посете Компанији од стране ђака, студената и професора са партнерских факултета и средњих школа. У оквиру новог програма праксе НИС Академија, реализована је двонедељна пракса за 62 студента са партнерских факултета.

Настављена је подршка домаћим и међународним олимпијадама знања из математике, физике и хемије, НИС олимпијади из руског језика, двојезичној настави у три школе у Србији, као и реализацији наставе српског језика у Руској школи при Амбасади Руске Федерације у Београду.

Број јединица добровољног давања крви по градовима



ОДНОСИ СА ЈАВНОШЋУ

Правовремено и свеобухватно обавештавање јавности, као и медијска и дигитална промоција свих бизнис и других активности НИС-а, приоритет је у раду Прес службе.

Поред великог броја саопштења за јавност и одговора на упит новинара, Прес-служба НИС-а је у 2024. години организовала и посете новинара одабраним бизнис локацијама Компаније како би им пружила могућност да се непосредно упознају са радом и најважнијим пројектима НИС-а. У 2024. години Прес служба НИС-а је наставила са изменама стила екстерне комуникације, прилагођавајући корпоративни стил актуелним медијским токовима. И у наредном периоду приоритет Прес-службе НИС-а биће јачање односа са медијима и транспарентно информисање јавности о најважнијим активностима Компаније путем што већег броја комуникационих канала.

У складу са глобалним трендовима и порастом значаја дигиталних канала комуникације, спроведена је интеграција екстерних дигиталних канала у корпоративне комуникационе формате кроз укључивање материјала са друштвених мрежа Компаније на медијске портале. Уз иновативни приступ дигиталним корпоративним комуникацијама спроведен је и низ дигитал прес тура. Остварена је већа персонализација и сегментација садржаја Компаније на актуелним корпоративним дигиталним каналима (екстерни сајт и друштвене мреже) у погледу повећаног ангажмана запослених Компаније у представљању значајних комуникационих тема из домена бизниса, одрживог развоја и друштвено одговорног пословања у циљу информисања најшире јавности. Унапређено је креирање нових дигиталних формата и стварање садржаја који одговара на све изазове савремених

комуникација. Такође је повећана видљивост и интензивирана сарадња са експертима из области дигиталних комуникација, као и посвећеност развоју сарадње са дигитал заједницом. На корпоративном сајту објављују се све кључне информације у вези са НИС-ом, као и електронске верзије годишњих извештаја и извештаја о одрживом развоју. Ту је и платформа „Energize powered by NIS“, на којој читаоци могу да упознају НИС из другог угла и стекну увид у текстове из области образовања, заштите животне средине, одрживог развоја и људских ресурса.

ИНФОРМИСАЊЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Информисаност запослених један је од кључних фактора за остваривање пословних циљева Компаније. У складу са тим, важан задатак интерних комуникација НИС-а је правовремено и тачно информисање запослених о свим актуелним темама у Компанији. У претходној години настављен је континуирани рад на развоју дигиталних канала комуникације. Акценат је стављен на апликацију мПортал која је намењена нашим колегама на терену, који немају приступ онлајн-каналима комуникације, како би у сваком моменту били информисани и међусобно повезани. Током 2024. године, захваљујући промоцијама на терену, повећан је број корисника ове апликације за 36%. Са друге стране, Портал је, као водећи канал за комуникацију Компаније са запосленима у администрацији, забележио током 2024. године просечну дневну посету од око 6.000.

ИСТРАЖИВАЊЕ И РАЗВОЈ

ОДНОСИ СА ДРЖАВНИМ ОРГАНИМА

САРАДЊА СА ПОСЛОВНИМ УДРУЖЕЊИМА

У 2024. години представници НИС-а су активно сарађивали са следећим пословним и струковним удружењима:

- Национални енергетски комитет Србије – WPC Energy (WPC Energy Serbia)
- Савет страних инвеститора (FIC)
- Америчка привредна комора у Србији (AMCHAM)
- Привредна комора Србије (ПКС)
- Национална алијанса за локални економски развој (НАЛЕД).

У оквиру сарадње са WPC Energy Serbia, истакли бисмо следеће значајне активности које су спроведене током 2024. године:

- Учешће на заседању управљачких органа WPC Energy у Вашингтону у циљу припреме и организације састанка органа управљања WPC Energy у априлу 2025. године у Београду.
- Организација и учешће на едукативној радионици о будућности рафинеријске прераде и улози водоника у енергетској транзицији за представнике стручне јавности и домаћих медија.
- Посета представника Комитета младих професионалаца WPC Energy Serbia Агенцији за угљиководике у Загребу у циљу сарадње на пројектима геотермалне енергије.
- Учешће представника WPC Energy Serbia на Самиту енергетике Требиње – CET 2024.
- Учешће председника Комитета младих професионалаца WPC Energy Serbia на међународној конференцији младих професионалаца у енергетском сектору NEXT GEN'ERGY CONGRESS у Паризу.

- Подршка организацији Међународне конференције „Биомедицина и геонауке – утицај животне средине на здравље људи“, одржаној на Копаонику у организацији Агенције геофизичара и еколога Србије.

НИС је дао значајан допринос припреми годишње публикације „Бела књига 2024“ Савета страних инвеститора (FIC), која је у оквиру мера за унапређење услова пословања укључила и препоруке за Сектор нафте и гаса, као и препоруке за успешан наставак борбе против нелегалне трговине у Републици Србији.

У оквиру сарадње са НАЛЕД-ом, истакли бисмо наставак заједничких активности на стварању правног оквира за даљу дигитализацију у здравственом систему кроз реализацију пројекта „е-Боловање“.

СУЗБИЈАЊЕ СИВОГ ТРЖИШТА

НИС подржава активности државних органа у борби против нелегалне трговине и сивог тржишта. Нагласили бисмо да је од великог значаја спровођење националног Програма за сузбијање сиве економије и пратећег акционог плана за његову имплементацију у 2024. години, као и рад на припреми новог националног Програма за сузбијање сиве економије, у циљу одржавања континуитета системског приступа државних органа смањењу обима сивог тржишта у земљи.

НИС у свим сегментима пословања заступа стални технолошки развој и увођење иновација у пословање.

НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад, као зависно друштво у коме НИС а.д. Нови Сад има 100% учешћа, матичној компанији пружа научно-техничку и иновациону подршку у области истраживања и производње нафте и гаса. Истраживачко-развојна делатност у оквиру НТЦ-а има двојаку улогу: координатора и извршиоца научно-истраживачких радова.

Имплементација и разрада нових технологија, научно-истраживачка делатност и повећање ефикасности истраживања, производње и прераде нафте и гаса у сталном су фокусу менаџмента и запослених НТЦ.

Током 2024. године у области геолошко-истражних радова, геологије, разраде лежишта и производње у Србији спроведене су следеће активности:

- Настављени радови на пројектима „Средњи Банат“, и Северни Банат“. Реализација ових пројеката у одређивању присуства акумулације угљоводоника усмерила даље истражне радове;
- Избушене три истражне бушотине, и потврђе нове резерве угљоводоника;
- Спроведене су активности на изради нових елабората о резервама за нафтно-гасна поља;
- Креирана СРРБА (Стратегија развоја ресурсне базе актива). Генерисано више нових потенцијалних локалитета за истраживање геолошким бушењем;
- У циљу утврђивања оптималног разрадног бушења и геолошко-техничких активности урађено 7 геолошко-хидродинамички модела за екстерне пројекте и 7 геолошко-хидродинамички модела за домаће пројекте;
- Развијена апликација за аутоматски прорачун придобивих резерви. Апликацијом је могуће одредити динамику будуће производње на нивоу

бушотине, лежишта и поља, као и динамику за више одабраних бушотина одједном;

- У области технологије производње нафте и гаса, оперативно праћење целокупног фонда гасних бушотина кроз моделовање допринело је бољем прегледу стања и потенцијала бушотина, а самим тим и бољој контроли рада самих бушотина, бржем и ефикаснијем одабиру метода за решавање проблематике на бушотинама као и оптималном одабиру опреме која се уграђује у бушотине. За резултат имамо смањене ОПЕХ трошкове и смањење застоја код гасних бушотина;
- Као један од праваца развоја портфолија геотермалне енергетике, тренутно су у разматрању локације погодне са аспекта диверсификације снабдевања топлотне енергије на инфраструктурним објектима НИС-а. Креирана студија, обухваћена је анализа постојећег фонда бушотина, избор приоритетних геолошких објеката интересантних са аспекта искоришћења ресурса у сврхе диверсификације топлотног конзума на инфраструктурним објектима НИС-а, избор бушотина, моделовање и петрофизичка интерпретација циљаних интервала, као и формирање симулације слој – бушотина у динамичким условима.

Завршен је рад на тражењу нових технологија за решавање Upstream технолошких изазова циклуса 2024-2025. У току рада предложено је више од 20 хипотеза нових технологија у области развоја поља, стимулације резервоара, одлагања произведене воде, монетизације гаса са малих поља и тако даље.

Лабораторији Downstream у Рафинерији нафте у Панчеву, новим Сертификатом о акредитацији потврђена је акредитација за нови четворогодишњи циклус према стандарду SRPS ISO/IEC 17025, чиме је обезбеђен континуитет у акредитацији више од 20 година.

ДАЉИ РАЗВОЈ

БЛОК „ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА”

ИСТРАЖИВАЊЕ И ПРОИЗВОДЊА

Основни циљ у 2025. години јесте очување стабилног нивоа производње нафте и гаса уз константно повећање ефикасности свих активности, као и развој нових праваца пословања Геотермала, CCUS, програма изласка на екстерна тржишта. Такође је у плану повећање технологије бушења, као и реализација програма модернизације материјално-техничке базе НФС.

- Реализација програма истражног и разрадног бушења
- Одржавање високог интензитета ГТА у Србији за одржавање нивоа базне производње
- Монетизација резерви киселих гасова (са високим садржајем CO₂) путем производње електричне енергије
- Развој новог пројекта ХМУН Велебит
- Разрада студије пројекта производње „плавог” водоника у рафинерији Панчево
- Реализација пројекта „Проширење ПСГ Банатски Двор”.

„DOWNSTREAM”

БЛОК „ПРЕРАДА”

У 2025. години Блок „Прерада” ће се концентрисати на следеће активности:

- Прилагођавање променама у корпи увозне нафте за прераду, условљеним кретањем на спот тржишту и могућностима за набавку
- Реализација пројеката и мера у циљу повећања

- оперативне ефикасности РНП
- Развој система *Asset Management* у оквиру програма повећања поузданости РНП.

У оквиру инвестиционих пројеката, током 2025. године фокус ће бити на следећим пројектима:

- Реконструкција противпожарног система у РНП
- Реконструкција индустријског колосека у РНП
- Замена критичне ротационе опреме у Блоку „Прерада”
- Реконструкција зграде Лабораторије у РНП
- Привремено складиште опасног отпада у РНП.

БЛОК „ПРОМЕТ”

Циљеви:

- Обезбеђивање енергетске стабилности и несметаног снабдевања тржишта Србије нафтним дериватима
- Одржавање високог удела на растућем тржишту малопродаје и моторних горива у Србији
- Повећање ефикасности продаје кроз проактивно деловање у veleprodajним и малопродајним каналима.

Инвестиције:

- Изградња ССГ у Србији
- Увод у експлоатацију након тоталне реконструкције 8 ССГ
- НБ Нови Сад – припремни радови и почетак реконструкције НБ.

Пројекти усмерени на повећање фокуса на купце/Пројекти дигиталне трансформације:

- Развој пројекта за комбиновање две постојеће апликације у нову мобилну апликацију за једног

- потрошача - комбинујући функције „Са нама на путу” и Drive.Go и укључујући додатне функције које имају за циљ побољшање корисничког искуства
- Развој веб-портала Департмана за регионалну veleprodaju (*Web Portal*)
- Имплементација и развој могућности самоуслужног плаћања на ССГ (самоуслугне касе, *indoor* и *outdoor* самоуслужно плаћање)
- Систем за централизовано управљање логистиком (*LOGIS*)
- Имплементација виртуелних картица за корпоративне клијенте.

БЛОК „ЕНЕРГЕТИКА”

У 2025. години планира се изградња и пуштање у рад уговорених соларних електрана, и то ФНЕ на 30 ССГ и ФНЕ укупне снаге 1 MW и ФНЕ Смедерево снаге 2,9 MWp која је у фази прикупљања понуда за изградњу по моделу „кључ у руке”, као и почетак реализације пројеката за које су урађени техно-економски елаборати, оцењена економска оправданост, утврђена техничка изводљивост и одобрени пасоши пројеката и то:

- ФНЕ Елемир на земљи 3,3 MWp,
- ФНЕ Елемир на крововима 1,2 MWp и
- ФНЕ Јерменовци 2,5 MWp.

Наставиће се са изградњом електрана снаге до 150 kW у статусу купца-произвођача, а за потребе производних и других објеката Компаније.

ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ

ПОЈЕДИНАЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ

БИЛАНС СТАЊА

	АОП	Напомена	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		-	-
Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)	0002		350.197.200	329.587.024
I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)	0003	7	14.345.079	15.216.763
1. Улагања у развој	0004		8.882.621	10.006.187
2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		3.534.996	3.231.197
3. Гудвил	0006		-	-
4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		1.927.462	1.979.379
5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		-	-
II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010+0011+0012+0013+0014+0015+0016)	0009		295.945.676	272.188.658
1. Земљиште и грађевински објекти	0010	8а	176.699.610	168.250.886
2. Постројења и опрема	0011	8а	84.670.315	73.685.863
3. Инвестиционе некретнине	0012	8ц	1.512.766	1.514.651
4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	8а, 8б	30.083.812	24.365.059
5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	8а	202.543	209.276
6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	8а	2.541.354	3.621.003
7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	8а	235.276	541.920
III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		-	-
IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		39.906.445	42.181.603
1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	9	31.108.375	31.108.323
2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	10	1.038.800	1.038.800
3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	11	2.062.694	1.889.147
4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	11	4.222.893	6.659.484
5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		6.685	8.565
6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		-	-
7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		-	-
8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		-	-
9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	12	1.466.998	1.477.284
V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		-	-
В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	13	4.278.690	3.527.437

у 000 РСД

	АОП	Напомена	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		173.362.054	186.779.123
I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	14	43.230.623	60.067.483
1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		19.174.959	28.747.942
2. Недовршена производња и готови производи	0033		21.117.623	27.636.379
3. Роба	0034		1.744.615	2.943.979
4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		835.841	463.859
5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		357.585	275.324
II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		17.915	60.090
III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	15	38.989.898	44.461.405
1. Потраживања од купаца у земљи	0039		28.094.037	29.353.436
2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		798.523	1.332.734
3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		1.830.623	5.574.445
4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		8.266.715	8.200.790
5. Остала потраживања по основу продаје	0043		-	-
IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	16	11.981.627	10.895.067
1. Остала потраживања	0045		4.268.904	3.385.888
2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		7.549.680	7.380.049
3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		163.043	129.130
V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	17	29.217.183	47.122.344
1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		7.566.107	1.034.375
2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050		-	-
3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		62.433	63.862
4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		21.588.643	19.733.211
5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		-	-
6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		-	-
7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		-	-
8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		-	26.290.896
VI. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0057	18	38.821.710	16.270.493
VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	19	11.103.098	7.902.241
Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059		527.837.944	519.893.584
Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	20	186.552.396	178.808.690

у 000 РСД

	АОП	Напомена	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
A. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) >= 0	0401	21	386.154.558	378.320.864
I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		81.530.200	81.530.200
II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		-	-
III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		-	-
IV. РЕЗЕРВЕ	0405		-	-
V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		66.259	52.362
VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		151.698	73.330
VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408		304.709.797	296.811.632
1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		286.329.219	254.897.004
2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		18.380.578	41.914.628
VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		-	-
IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412		-	-
1. Губитак ранијих година	0413		-	-
2. Губитак текуће године	0414		-	-
B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415		84.507.525	79.702.902
I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	22	12.652.906	11.585.650
1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		1.240.381	737.192
2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		-	-
3. Остала дугорочна резервисања	0419		11.412.525	10.848.458
II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	23	71.854.619	68.117.252
1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		-	-
2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		-	-
3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		-	-
4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		44.333.550	40.276.230
5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		13.507.373	15.795.870
6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		1.870.637	-
7. Остале дугорочне обавезе	0427		12.143.059	12.045.152
III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		-	-
B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	13	-	-
Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		-	-

у 000 РСД

	АОП	Напомена	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		57.175.861	61.869.818
I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	22	1.155.490	2.624.738
II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	24	11.692.096	14.889.366
1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		2.387.512	2.786.281
2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		-	-
3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		488.755	522.002
4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		7.016.799	10.519.898
5. Кредити. зајмови и обавезе из иностранства	0438		1.799.030	1.061.185
6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		-	-
7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		-	-
III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		5.242.137	4.817.430
IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	25	16.323.505	18.658.813
1. Обавезе према добављачима – матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		6.268.938	7.741.512
2. Обавезе према добављачима – матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		47.626	50.989
3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		8.281.677	8.104.925
4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		1.700.296	2.748.942
5. Обавезе по меницама	0447		-	-
6. Остале обавезе из пословања	0448		24.968	12.445
V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449	26	18.759.717	17.155.121
1. Остале краткорочне обавезе	0450		6.562.762	6.342.389
2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		12.196.955	10.812.732
3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		-	-
VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		-	-
VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	27	4.002.916	3.724.350
Ћ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) >=0=(0407+0412-0402-0403-0404-0405-0406-0408-0411)>=0	0455		-	-
Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430-0431-0455)	0456		527.837.944	519.893.584
Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	20	186.552.396	178.808.690

у 000 РСД

БИЛАНС УСПЕХА

		Година која се завршила 31. децембра		
	АОП	Напомена	2024.	2023.
A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001		386.894.807	394.916.730
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002	6	75.498.279	32.482.249
1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		73.410.631	31.901.438
2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		2.087.648	580.811
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	6	315.055.600	358.295.284
1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		263.456.244	312.728.598
2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		51.599.356	45.566.686
III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		2.286.767	1.912.698
IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		-	1.735.916
V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		6.518.756	-
VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	6	447.704	436.837
VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	28	125.213	53.746
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013		363.371.652	339.798.347
I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		70.356.252	29.541.577
II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	29	210.536.124	233.247.909
III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА. НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	30	22.966.389	21.123.506
1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		19.263.808	17.693.178
2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		2.525.325	2.331.792
3. Остали лични расходи и накнаде	1019		1.177.256	1.098.536
IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	7,8	24.232.857	22.593.795
V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	31	51.324	139.927
VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	32	19.428.773	18.030.811
VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		512.459	923.808
VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	33	15.287.474	14.197.014
В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013)>=0	1025		23.523.155	55.118.383
Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001)>=0	1026		-	-
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	34	3.731.635	6.948.780
I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		941.853	2.241.852
II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		2.237.985	4.309.314
III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		486.465	350.420
IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		65.332	47.194
Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	35	5.081.542	4.676.470
I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		391.350	1.154.108
II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		3.530.576	3.087.786
III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		1.151.960	424.612
IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		7.656	9.964
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)>=0	1037		-	2.272.310
Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)>=0	1038		1.349.907	-

y 000 РСД

		Година која се завршила 31. децембра		
	АОП	Напомена	2024.	2023.
З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	36	109.555	101.080
И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	37	37.466	82.794
Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	38	1.314.112	786.254
К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	39	1.393.267	8.435.642
Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043		392.050.109	402.752.844
Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044		369.883.927	352.993.253
М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)>=0	1045		22.166.182	49.759.591
Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)>=0	1046		-	-
Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА. ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		-	-
О. НЕГАТИВНИ НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА. ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		-	-
П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)>=0	1049		22.166.182	49.759.591
Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)>=0	1050		-	-
С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	40	4.523.958	8.391.534
II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	40	-	-
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	40	738.354	546.571
Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		-	-
Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)>=0	1055		18.380.578	41.914.628
У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)>=0	1056		-	-
I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		-	-
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		-	-
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		-	-
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		-	-
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			-	-
1. Основна зарада по акцији	1061		-	-
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		-	-

y 000 РСД

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

	Година која се завршила 31. децембра			
	АОП	Напомена	2024.	2023.
А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001		18.380.578	41.914.628
II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002		-	-
Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
а) повећање ревалоризационих резерви	2003		3.400	-
б) смањење ревалоризационих резерви	2004		-	-
2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
а) добици	2005		-	-
б) губици	2006		72.023	53.255
3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
а) добици	2007		-	-
б) губици	2008		-	-
б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
а) добици	2009		-	-
б) губици	2010		-	-
2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
а) добици	2011		-	-
б) губици	2012		-	-
3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
а) добици	2013		-	-
б) губици	2014		-	-
4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
а) добици	2015		-	-
б) губици	2016		-	-
5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат				
а) добици	2017		52	8.299
б) губици	2018		-	-
I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)- (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)>=0	2019		-	-
II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)- (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)>=0	2020		68.571	44.956
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021		-	-
у 000 РСД				

	Година која се завршила 31. децембра			
	АОП	Напомена	2024.	2023.
IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022		-	-
IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022)>=0	2023		-	-
V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022)>=0	2024		68.571	44.956
В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024)>=0	2025		18.312.007	41.869.672
II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023)>=0	2026		-	-
Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП 2025>=0 или АОП 2026>0	2027		-	-
1. Приписан матичном правном лицу	2028		-	-
2. Приписан учешћима без права контроле	2029		-	-
у 000 РСД				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

		Година која се завршила 31. децембра	
	АОП	Напомена	
	2024.		2023.
А.ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001		694.202.046663.228.848
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		657.387.424631.066.472
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		33.225.74328.302.511
3. Примљене камате из пословних активности	3004		3.141.1753.423.030
4. Остали приливи из редовног пословања	3005		447.704436.835
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006		626.404.426640.503.796
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007		130.722.546105.747.347
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		198.014.581223.291.963
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009		22.517.68019.842.032
4. Плаћене камате у земљи	3010		2.854.6192.278.867
5. Плаћене камате у иностранству	3011		624.741571.343
6. Порез на добитак	3012		4.703.10429.759.942
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		266.967.155259.012.302
8. Остали одливи из пословних активности	3014		-
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015		67.797.62022.725.052
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016		-
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		48.207.29917.692.662
1. Продаја акција и удела	3018		-
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		774.284151.307
3. Остали финансијски пласмани	3020		47.374.41617.496.983
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		-
5. Примљене дивиденде	3022		58.59944.372
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		82.279.59078.828.210
1. Куповина акција и удела	3024		-
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		53.606.81635.905.900
3. Остали финансијски пласмани	3026		28.672.77437.058.625
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027		-
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028		34.072.29161.135.548
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		38.469.53114.368.904
1. Увећање основног капитала	3030		-
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	23	12.055.3672.911.766
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	23	-
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	23	24.542.55410.988.503
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		-
6. Остале дугорочне обавезе	3035		1.871.610-
7. Остале краткорочне обавезе	3036		-
у 000 РСД			

		Година која се завршила 31. децембра	
	АОП	Напомена	
	2024.		2023.
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)			
	3037		48.859.97042.547.189
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		-
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	23	10.395.8062.768.255
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	23	1.539.6793.057.206
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	23	25.761.32212.240.277
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		-
6. Остале обавезе	3043		-
7. Финансијски лизинг	3044	23	684.902629.946
8. Исплаћене дивиденде	3045	21	10.478.26123.364.925
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046		-
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047		10.390.43928.178.285
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048		780.878.876695.290.414
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049		757.543.986761.879.195
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)>=0	3050		23.340.890-
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)>=0	3051		-
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052		16.270.49383.083.255
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		51.27017.461
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		834.943241.442
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	18	38.821.71016.270.493
у 000 РСД			

НАПОМЕНЕ УЗ ПОЈЕДИНАЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ⁹⁹

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

	АОП	Основни капитал	АОП	Рев.рез. и нер.доб. и губ.	АОП	Нераспоређени добитак	АОП	Губитак	АОП	Укупно
1. Стање на дан 01.01.2023. године	4001	81.530.200	4037	91.787	4046	278.194.130	4055	-	4073	359.816.117
2. Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002	-	4038	-	4047	-	4056	-	4074	-
3. Кориговано почетно стање на дан 01.01.2023. године	4003	81.530.200	4039	91.787	4048	278.194.130	4057	-	4075	359.816.117
4. Нето промене у 2023. години	4004	-	4040	(112.755)	4049	18.617.502	4058	-	4076	18.504.747
5. Стање на дан 31.12.2023. године	4005	81.530.200	4041	(20.968)	4050	296.811.632	4059	-	4077	378.320.864
6. Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006	-	4042	-	4051	-	4060	-	4078	-
7. Кориговано почетно стање на дан 01.01.2024. године	4007	81.530.200	4043	(20.968)	4052	296.811.632	4061	-	4079	378.320.864
8. Нето промене у 2024. години	4008	-	4044	(64.471)	4053	7.898.165	4062	-	4080	7.833.694
9. Стање на дан 31.12.2024. године	4009	81.530.200	4045	(85.439)	4054	304.709.797	4063	-	4081	386.154.558

у 000 РСД

1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво), је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Друштва обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом и
- Производњу и трговину електричном енергијом.

Остале активности односе се на продају осталих производа и услуга.

Друштво је јавно акционарско друштво чије су акције листиране на Београдској берзи.

Ови финансијски извештаји су појединачни финансијски извештаји Друштва. Друштво саставља и консолидоване финансијске извештаје.

Ови финансијски извештаји одобрени су од стране генералног директора и биће презентовани на Скупштини акционара ради одобравања.

2. ПРЕГЛЕД МАТЕРИЈАЛНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

2.1. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

Приложени финансијски извештаји за годину која се завршила 31. децембра 2024. године састављени су у складу са релевантним Законом о рачуноводству Републике Србије, који захтева да финансијски извештаји буду припремљени у складу са свим преведеним Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ) као и другим прописима издатим од стране Министарства финансија Републике Србије. Превод МСФИ који је потврдило и објавило Министарство финансија састоји се од основних текстова МРС и МСФИ које је објавио Одбор за међународне рачуноводствене стандарде укључујући тумачења која је издао Међународни комитет за тумачење финансијског извештавања у облику у којем су објављени и који не укључују основу за закључке, илустративне примере, смернице, коментаре, супротстављена мишљења, развијене примере и друге додатне материјале са објашњењима који се могу усвојити у погледу стандарда или тумачења, осим ако није изричито наведено да су они саставни део стандарда или тумачење. Такође Законом о рачуноводству динар (РСД) је утврђен као званична извештајна валута (функционална и презентациона валута). Осим поменутог Закон захтева одређена приказивања и одређени третман рачуна и стања што има за последицу додатна одступања од МСФИ као што следи:

⁹⁹Сви износи су исказани у 000 РСД, осим ако другачије није назначено.

- Друштво је ове финансијске извештаје саставило у формату прописаном од стране Министарства финансија Републике Србије.
- Ванбилансна средства и обавезе“ су приказани на обрасцу биланса стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе.

Сходно томе приложени финансијски извештаји се не могу сматрати финансијским извештајима састављеним у потпуној сагласности са МСФИ.

Састављање финансијских извештаја у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије захтева примену извесних кључних рачуноводствених процена. Оно такође захтева да Руководство користи своје просуђивање у примени рачуноводствених политика Друштва. Области које захтевају просуђивање већег степена или веће сложености односно области у којима претпоставке и процене имају материјални значај за финансијске извештаје обелодањени су у напмени 3.

Финансијски извештаји су припремљени по принципу неограничености пословања, који претпоставља да ће Друштво наставити да послује у догледној будућности. У циљу процене оправданости ове претпоставке, руководство прегледа предвиђања будућих прилива готовине. На основу ових прегледа, руководство верује да ће Друштво бити у стању да настави да послује неограничено у догледној будућности (детаљно је приказано у Напмени 3.1 Последице наметнутих санкција САД), овај принцип би требало да се примени у припреми ових финансијских извештаја.

На дан потписивања финансијских извештаја цена сирове нафте у односу на цену на дан 31. децембра 2024. године порасла је са 74,645 УСД/ббл на 84,140 УСД/ббл. Руководство прати ситуацију на тржишту и припрема различите сценарије у односу на сваку значајну промену цене нафте.

2.2. ОСНОВЕ ЗА ПРИПРЕМУ

Приложени финансијски извештаји састављени су по принципу историјског трошка осим за одређена

финансијска средства и обавезе као и инвестиционе некретнине које су одмерене по фер вредности.

2.3. ИЗВЕШТАВАЊЕ О СЕГМЕНТИМА

О пословним сегментима извештава се на начин који је доследан интерном извештавању за потребе Главног доносиоца одлука („ГДО“). ГДО који је одговоран за алокацију ресурса и оцену перформанси оперативних сегмената чине Одбор директора и Саветодавни одбор Генералног директора. Главни индикатор за оцену перформанси оперативних сегмената је EBITDA која се на регуларној бази подноси ГДО. Подаци о имовини и обавезама сегмената се не презентују ГДО на регуларној бази.

2.4. ПЕРАЧУНАВАЊЕ СТРАНИХ ВАЛУТА

(а) Функционална и валута приказивања

Билансне ставке које су укључене у финансијске извештаје Друштва се вреднују коришћењем валуте примарног економског окружења у којима ентитет послује („функционална валута“). Финансијски извештаји су презентовани у динарима („РСД“), који представља функционалну и презентациону валуту Друштва.

(б) Трансакције и стања

Трансакције у страној валути се прерачунавају у функционалну валуту применом девизних курсева важећих на дан трансакције или на дан процене вредности ако су ставке поново одмеравање. Позитивне и негативне курсне разлике настале из измирења таквих трансакција и из прерачуна монетарних средстава и обавеза изражених у страним валутама на крају периода признају се у билансу успеха. Позитивне и негативне курсне разлике које настају по основу кредита и готовине и готовинских еквивалената и осталих монетарних средстава и обавеза приказују се у билансу успеха у оквиру позиције „Финансијски приходи/финансијски (расходи)“.

2.5. НЕМАТЕРИЈАЛНА СРЕДСТВА

(а) Лиценце и права (концесије)

Засебно стечене лиценце исказују се по историјској набавној вредности. Лиценце имају ограничен век трајања и исказују се по набавној вредности умањеној за акумулирану амортизацију. Амортизација се обрачунава применом пропорционалне методе како би се трошкови лиценци расподелили у току њиховог процењеног века употребе (просечан век употребе је 5 година).

Лиценце и права укључују права на истраживања и производњу нафте и природног гаса која се амортизују у складу са условима одређене лиценце.

(б) Софтвер

Овде пре свега спадају трошкови имплементације (САП) рачунарског софтвера. Стечене лиценце рачунарских софтвера капитализују се у износу трошкова насталих у стицању и стављању у употребу софтвера.

Ови трошкови се амортизују током њиховог процењеног века употребе (до 8 година).

2.6. СРЕДСТВА ЗА ПРОИЗВОДЊУ НАФТЕ И ГАСА

(а) Средства за истраживање и процењивање

Друштво користи методу капитализације трошкова успешних истраживања (*the successful efforts method*) за потребе рачуноводственог обухватања средстава за истраживање и процењивање (минералних ресурса).

Набавна вредност средстава укључује износ плаћен за потребе стицања лиценци за обављање послова истраживања и развоја.

Средства за истраживање и процењивање (минералних ресурса) укључују:

- Трошкове извођења топографских, геолошких и геофизичких студија као и трошкове стицања права на имовину помоћу које се изводе поменуте студије;

- Трошкове поседовања и чувања недовршених ресурса;
- Накнаду за пружену услугу без обзира на резултате истраживања (*Bottom hole contribution*);
- Накнаду за пружену услугу само у случају тзв. „суве“ бушотине (*Dry hole contribution*) и
- Трошкове бушења и опремања бушотина.

Трошкови настали у процесу проналажења, стицања и формирања резерви капитализују се на свако налазиште посебно. Када се комерцијалне резерве минералних ресурса потврде капиталисани трошкови се расподељују у оквиру ставке истраживање. Ако се комерцијалне резерве не потврде трошкови се исказују као расход. Трошкови бушотина настали у сврху истраживања лежишта минералних ресурса и накнаде исплаћене по основу уговора који предвиђа накнаду за пружену услугу без обзира на резултате истраживања (*Bottom hole contribution*) и уговора који предвиђа накнаду само у случају тзв. „суве“ бушотине (*Dry hole contribution*) привремено се капитализују у складу са методом капитализације трошкова успешних истраживања (*successful efforts method*) и третирају као средства нафте и гаса у оквиру ставке некретнине, постројења и опрема.

Трошкови извођења топографских, геолошких и геофизичких студија, као и трошкови стицања права на имовину помоћу које се изводе поменуте студије, привремено се сматрају саставним делом средстава нафте и гаса док се минералне резерве не потврде, као и док се не потврди да су оне комерцијално исплативе.

Ако резерве нису пронађене, врши се провера обезвређења средстава за истраживање. Ако су пронађени угљоводоници и ако након даље процене која може да предвиђа бушење додатних бунара/бушотина постоји вероватноћа да се они могу искористити у комерцијалне сврхе трошкови ће наставити да се исказују као средство нафте и гаса све док постоји задовољавајући/континуиран прогрес у процени комерцијалне исплативости угљоводоника. Сви трошкови који се исказују на овакав начин подлежу техничкој и комерцијалној провери, провери од стране руководства, као и провери да ли је дошло до умањења њихове вредности, и то најмање једном годишње ради потврде да још увек постоји намера у погледу развоја,

односно коришћења потврђене вредности. Када то није случај трошкови се отписују.

Остали трошкови истраживања се исказују као расход у моменту настанка.

Средство за истраживање и процењивање (минералних ресурса) не класификује се више као такво када се техничка изводљивост и комерцијална исплативост екстракције минералног ресурса могу доказати. Пре рекласификације средства за истраживање и процењивање врши се провера да ли је дошло до обезвређења и сваки губитак по основу обезвређења се исказује.

(б) *Развој основних и нематеријалних средстава*

Трошкови развоја настају за потребе добијања приступа утврђеним резервама и за потребе обезбеђивања средства за извлачење, обраду, прикупљање и складиштење нафте и природног гаса. Трошкови развоја обухватају трошкове бушотина које „доносе” утврђене резерве и трошкове производних постројења.

Издаци за изградњу, инсталацију или комплетирање инфраструктурних објеката, као што су платформе, нафтоводи и бушење комерцијално исплативих нафтних бушотина су капитализовани у оквиру основних средстава у припреми према њиховој природи. Када је развој на одређеном нафтном пољу завршен врши се пренос на основна средства намењена производњи. Амортизација се не обрачунава у току периода развоја.

(в) *Средства за производњу нафте и гаса*

Средства за производњу нафте и гаса обухватају средства за истраживање и процену као и трошкове развоја повезане са производњом потврђених резерви.

(г) *Амортизација*

На основна средства/нематеријална улагања намењена производњи нафте и гаса примењује се метода амортизације према учинку. Амортизација према учинку се заснива на потврђеним резервама а то су резерве нафте,

гаса и остале минералне резерве за које се процењује да ће бити надокнађене из постојећих средстава користећи постојеће пословне методе. Нафта и гас се сматрају произведеним у моменту мерења на „Custody Transfer”-у или местима продаје на излазним вентилима резервоара на нафтним пољима.

(д) *Обезвређивање – Средства за истраживање и процену*

Тест обезвређења стицања права на истраживање се врши увек када постоје индикатори обезвређења. У сврху теста обезвређења трошкови стицања права на истраживање који су предмет процене групишу се заједно са постојећим јединицама које генеришу добит према географском подручју у којем се налазе.

(ђ) *Обезвређивање – Потврђена основна средства и нематеријална улагања намењена производњи нафте и гаса*

Тест обезвређења потврђених основних средстава/нематеријалних улагања намењених прозводњи нафте и гаса се врши увек када постоје индикатори да је књиговодствена вредност ненадокнадива.

Губици по основу обезвређења се признају у износу у коме књиговодствена вредност премашује надокнадиву вредност средства. Надокнадива вредност је већа од фер вредности средства умањене за трошкове продаје и вредности у употреби. За сврху процене обезвређења средства су груписана на најнижем нивоу на којем је могуће идентификовати новчане токове.

2.7. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

Од дана оснивања вредновање некретнина, постројења и опреме врши се по набавној вредности умањеној за исправке вредности по основу акумулиране амортизације и обезвређења где је потребно. Набавна вредност укључује трошкове који се могу директно приписати набавци средства.

Накнадни трошкови се укључују у набавну вредност

средства или се признају као посебно средство у зависности од тога шта је применљиво, само када постоји вероватноћа да ће Друштво у будућности имати економску корист од тог средства и ако се његова вредност може поуздано утврдити. Књиговодствена вредност замењеног средства се искњижава. Сви други трошкови текућег одржавања терете биланс успеха периода у коме су настали.

Земљиште и уметничка дела се не амортизују. Амортизација других средстава се обрачунава применом пропорционалне методе како би се распоредила њихова набавна вредност до њихове резидуалне вредности током њиховог процењеног века трајања и то:

Резидуална вредност и корисни век употребе средства	
Опис	Век трајања
Грађевински објекти	10-50
Машине и опрема	
- Производна и преносна опрема	2 – 35
- Намештај	3 – 10
- Возила	5 – 25
- Рачунари	3 – 10
Остало	3 – 20

се ревидирају и по потреби коригују на датум сваког биланса стања.

Књиговодствена вредност средства своди се одмах на његову надокнадиву вредност уколико је књиговодствена вредност већа од његове процењене надокнадиве вредности.

Добици и губици по основу отуђења средства утврђују се као разлика између новчаног прилива и књиговодствене вредности и исказују се у билансу успеха у оквиру Осталих прихода/(расхода) (напомене 38 и 39).

2.8. ЗАКУПИ

Друштво закупљује различите канцеларијске просторе, складишта, малопродајне објекте, опрему и моторна возила. Уговори о закупу су обично закључени на фиксни период али могу имати опцију продужетка. О

условима закупа се преговара на појединачној основи те уговори садрже широку палету различитих услова.

Закупи се признају као право коришћења средстава и коресподентна обавеза на датум када је имовина која је предмет закупа доступна за употребу од стране Друштва. Свако плаћање закупа је подељено између обавезе и финансијског трошка. Финансијски трошак се признаје у извештају о укупном резултату током периода закупа применом константне периодичне каматне стопе на преостали салдо обавеза сваког периода. Право коришћења средстава се амортизује током периода краћег од века трајања имовине или трајања закупа линеарном методом. Уколико је готово сигурно да ће Друштво искористити могућност куповине, право коришћења амортизује се током века трајања средстава.

Амортизација средстава рачуна се линеарном методом током процењеног века трајања на следећи начин: Средства и обавезе које проистичу из закупа се почетно

Век трајања у годинама	
Земљиште	25
Некретнине	2-22
Постројења и опрема	3-15
Возила	2-10

одмеравају применом методе садашње вредности. Обавезе по основу закупа укључују нето садашњу вредност следећих плаћања закупа:

- фиксних плаћања (укључујући и плаћања која су у суштини фиксна) умањено за било које потраживање подстицаја закупа
- варијабилних плаћања закупа која су заснована на индексу или стопи
- износа који се очекује да ће бити плаћен од стране закупца у оквиру гаранције преостале вредности
- извршне цене опције куповине уколико је закупач у разумној мери сигуран да ће искористити ту опцију. и
- плаћања пенала за прекид закупа. ако услови закупа указују да ће закупач извршити ту опцију.

Плаћања закупа су дисконтована коришћењем каматне стопе садржане у закупу. Уколико та стопа не може бити утврђена користи се инкрементална каматна стопа задуживања закупца односно стопа коју би купац морао да плати за позајмљивање средстава потребних за добијање имовине сличне вредности у сличном економском окружењу и са сличним условима.

Право коришћења средстава одмерава се на основу трошкова који се састоје од следећег:

- износа почетног одмеравања обавеза за закуп
- било ког плаћања закупа извршеног на дан или пре датума почетка закупа умањено за било које примљене подстицаје закупу
- било ког почетног директног трошка и
- трошкова враћања у претходно стање.

Плаћања везана за краткорочне закупе и закупе средстава мале вредности се признају на линеарној основи као трошак у извештају о укупном резултату.

2.9. УМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ НЕФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА

Средства са неограниченим корисним веком употребе не подлежу амортизацији и тестирају се на умањење вредности једном годишње. За средства која подлежу амортизацији тестирање на умањење њихове вредности врши се када догађаји или измењене околности укажу да књиговодствена вредност можда неће бити надокнадива. Губитак због умањења вредности се признаје у висини износа за који је књиговодствена вредност средства већа од његове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност је вредност већа од фер вредности средства умањене за трошкове продаје или вредности у употреби. За сврху процене умањења вредности средства се групишу на најнижим нивоима на којима могу да се утврде одвојени препознатљиви новчани токови (јединице које генеришу готовину). Нефинансијска средства осим гудвила код којих је дошло до умањења вредности се ревидирају на сваки извештајни период због могућег укидања ефеката умањења вредности.

2.10. ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

Инвестиционе некретнине се држе ради зараде од закупнине или ради повећања капитала или ради и једног и другог.

Инвестиционе некретнине се претежно састоје од бензинских станица и пословних објеката датих у закуп на период преко годину дана.

Инвестициона некретнина се исказује по фер вредности. Промене фер вредности се признају у оквиру Прихода/расхода од усклађивања вредности имовине (осим финансијске). (напомена 28 и 31).

Накнадни издаци се капитализују само када је вероватно да ће будуће економске користи повезане са тим издацима припасти Друштву и да могу поуздано да се измере. Сви остали трошкови текућег одржавања терете трошкове периода у коме настану. Када инвестициону некретнину користи њен власник она се рекласификује на некретнине, постројења и опрему и њена књиговодствена вредност на дан рекласификације постаје њена затечена вредност која ће се надаље амортизовати.

2.11. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ

(а) *Кључни термини*

Фер вредност је цена која би била наплаћена за продају имовине односно плаћена за пренос обавезе у редовној трансакцији између учесника на тржишту на датум одмеравања. Најбољи доказ фер вредности је цена на активном тржишту. Активно тржиште је оно тржиште на коме се трансакције са имовином и обавезама одвијају довољно често и у обиму који обезбеђује информације о ценама на континуираној основи.

Фер вредност финансијских инструмената којима се тргује на активним тржиштима се одмерава као производ котиране цене за поједину имовину или обавезу и броја инструмената које субјекат поседује.

Технике процене вредности као што су модели

дисконтованог новчаног тока или модели засновани на недавним трансакцијама између независних страна или на разматрању финансијских података субјекта у који се инвестира користе се за одмеравање фер вредности одређених финансијских инструмената за које нису доступне екстерне информације о тржишним ценама.

Трошкови трансакције су инкрементални трошкови који се директно могу приписати стицању, издавању или отуђењу финансијског инструмента. Инкрементални трошак је трошак који не би настао да се трансакција није десила.

Амортизовани трошак јесте износ у коме је финансијски инструмент био признат при почетном признавању, умањен за било које отплате главнице, плус обрачуната камата а у случају финансијских средстава умањен и за било која резервисања за очекиване кредитне губитке.

(б) *Класификација и одмеравање*

Друштво класификује своја финансијска средства у следеће категорије одмеравања:

- она која се накнадно одмеравају према фер вредности (било кроз остали укупни резултат или кроз биланс успеха) и
- она која се одмеравају према амортизованом трошку.

Класификација зависи од пословног модела субјекта за управљање финансијским средствима и уговорених услова новчаних токова.

Рекласификација финансијских инструмената се врши само онда када дође до промене пословног модела за управљање портфолијом у целини. Рекласификација има проспективни ефекат и врши се од почетка првог извештајног периода након промене пословног модела. Друштво није мењало свој пословни модел ни у текућем ни у упоредном периоду те нису вршене никакве рекласификације.

При почетном признавању Друштво одмерава финансијско средство према његовој фер вредности која је у случају финансијских средстава која се не одмеравају по фер вредности кроз биланс успеха увећана за трансакционе трошкове који се директно приписују стицању финансијских средстава. Трансакциони трошкови финансијских средстава која се одмеравају по фер вредности кроз биланс успеха приказују се као расходи периода у билансу успеха. Након почетног признавања резервисање за очекиване кредитне губитке признаје се за финансијска средства која се одмеравају по амортизованом трошку и улагања у дужничке инструменте који се одмеравају по фер вредности кроз остали укупни резултат узрокујући непосредни губитак.

Дужнички инструменти

Накнадно одмеравање дужничких инструмената Друштва зависи од пословног модела за управљање имовином и карактеристика новчаног тока имовине.

Пословни модел одражава начин на који Друштво управља имовином у циљу генерисања новчаних токова, односно да ли је циљ Друштва: (i) само прикупљање уговорених новчаних токова из имовине („држање ради прикупљања уговорених новчаних токова“) или (ii) прикупљање како уговорених новчаних токова тако и новчаних токова који су настали продајом имовине („држање ради прикупљања уговорених новчаних токова и новчаних токова од продаје“) или уколико ни (i) ни (ii) није случај финансијска средства се класификују као део „другог“ пословног модела и одмеравају се према фер вредности кроз биланс успеха.

Фактори које Друштво разматра приликом одређивања пословног модела обухватају сврху и структуру портфолија, претходно искуство о начину наплате новчаних токова предметне имовине, начин процене и управљања ризицима, као и начин на који се прати извршење и учинак датог средства.

У случају када пословни модел подразумева држање имовине ради прикупљања уговорених новчаних токова или држање ради прикупљања уговорених новчаних токова и новчаних токова од продаје. Друштво процењује да ли новчани токови представљају искључиво плаћање главнице и камате. Приликом ове процене, Друштво разматра да ли су уговорени новчани токови у складу са основним кредитним условима, односно да камата само обухвата накнаду за кредитни ризик, временску вредност новца, друге основне ризике кредитирања и маржу. Процена искључивог плаћања главнице и камате врши се при почетном признавању имовине и накнадно се не врши поновна процена.

Друштво класификује своје дужничке инструменте у три категорије одмеравања:

- Амортизовани трошак: Имовина која се држи ради прикупљања уговорених новчаних токова, при чему ти новчани токови представљају искључиво плаћање главнице и камате, одмерава се по амортизованом трошку. Приход од камате од ових финансијских средстава је признат као финансијски приход користећи методу ефективне каматне стопе. Било који добитак или губитак настао услед престанка признавања се признаје директно у билансу успеха и представља остале добитке/(губитке) заједно са позитивним и негативним курсним разликама. Губици по основу умањења вредности се приказују засебно.
- Фер вредност кроз остали укупни резултат (ОУР): Имовина која се држи ради прикупљања уговорених новчаних токова и продаје финансијских средстава, при чему новчани токови имовине представљају искључиво плаћање главнице и камате, одмерава се по фер вредности кроз остали укупни резултат. Промене у књиговодственој вредности се признају кроз остали укупни резултат, осим признавања добитака и губитака по основу обезвређења, прихода од камата и позитивних и негативних курсних разлика, који се признају кроз биланс успеха. Приликом престанка признавања финансијског средства, кумулативни добитак или губитак који је претходно признат кроз остали укупни резултат рекласификује се из капитала у

добитак или губитак и признаје се као остали добитак/(губитак). Приход по основу камата на ова финансијских средстава се признаје у оквиру финансијских прихода, а одмерава методом ефективне каматне стопе. Позитивне и негативне курсне разлике исказују се кроз остали добитак/(губитак), док се трошкови по основу умањења вредности приказују засебно.

- Фер вредност кроз биланс успеха: Имовина која не испуњава услов за признавање према амортизованом трошку или фер вредности исказаној кроз остали укупни резултат одмерава се према фер вредности исказаној кроз биланс успеха. Добитак или губитак од дужничког улагања које се накнадно одмерава према фер вредности кроз биланс успеха признају се у билансу успеха и представљају у нето вредности у оквиру осталих добитака/(губитака) у периоду у коме су настали.

Готовина и готовински еквиваленти. Готовина и готовински еквиваленти обухватају новчана средства у благајни, депозите код банака по виђењу, и остала краткорочна високо ликвидна улагања са доспећем до три месеца или мање. Готовина и готовински еквиваленти књиже се по амортизованом трошку из разлога што: (i) држе се ради прикупљања уговорених новчаних токова, при чему ти новчани токови представљају искључиво плаћање главнице и камате и (ii) нису исказани према фер вредности кроз биланс успеха. Својства дозвољена искључиво законом немају утицаја на процену искључивог плаћања камате и главнице, осим уколико нису обухваћена уговорним условима тако да се та својства примењују чак и уколико накнадно дође до измена у закону.

Потраживања од купаца и остала потраживања. Потраживања од купаца и остала потраживања почетно се признају према фер вредности и накнадно се исказују према амортизованом трошку, користећи методу ефективне каматне стопе, умањена за резервисања за умањење вредности. Потраживања од купаца представљају износе које купци дугују за продате производе и робу или пружене услуге у редовном току пословања. Уколико се наплата очекује у року од годину дана или краће (или у току редовног оперативног циклуса пословања, уколико

он траје дуже), класификују се као текућа средства. У супротном, класификују се као стална средства.

Позајмице. Позајмице се почетно признају према фер вредности, умањеној за настале трансакционе трошкове и накнадно се исказују према амортизованом трошку коришћењем методе ефективне каматне стопе.

Обавезе према добављачима и друге обавезе. Обавезе према добављачима настају када друга уговорна страна изврши своје обавезе према уговору и почетно се признају према фер вредности, док се накнадно исказују према амортизованом трошку, коришћењем методе ефективне каматне стопе. Обавезе према добављачима представљају обавезе плаћања за робу или услуге које се набављају од добављача у редовном току пословања. Обавезе према добављачима се класификују као текуће обавезе, уколико плаћање доспева у року од годину дана или мање (или у току редовног оперативног циклуса пословања, уколико он траје дуже). У супротном, класификују се као дугорочне обавезе.

Власнички инструменти

Друштво накнадно одмерава сва улагања у власнички капитал по фер вредности. Уколико руководство Друштва одлучи да се фер вредност добитка и губитка по основу улагања у власнички капитал прикаже у осталом укупном резултату, након престанка признавања улагања није могућа накнадна рекласификација добитака и губитака по основу фер вредновања у биланс успеха. Дивиденде од таквих улагања и даље се признају у билансу успеха као остали приход, када се установи право Друштва да прими исплату.

(в) *Omnis*

Отпис финансијских средстава се врши, у целости или делимично, када Друштво искористи све могућности наплате и закључи да не постоје разумна очекивања да је наплату могуће извршити. Отпис представља случај престанка признавања. Друштво може отписати финансијска средства која су и даље у процесу принудне наплат, тамо где Друштво покушава да наплати средства

која уговорно потражује, међутим, где не постоје разумна очекивања да ће наплата бити извршена.

(г) *Признавање и престанак признавања*

Редовна куповина или продаја финансијских средстава се признаје на дан трансакције, односно на дан када се Друштво обавезе да изврши куповину или продају средства. Престанак признавања финансијских средстава се врши по истеку права на новчане токове од финансијских средстава, или по преносу истих, при чему Друштво преноси суштински све ризике и користи од власништва.

Финансијске обавезе престају да се признају када се затворе (тј. када се обавеза утврђена уговором измири, откаже или истекне њено важење).

Размена која се врши између Друштва и њених првобитних зајмодаваца дужничким инструментима са значајно различитим условима, као и значајне измене услова постојећих финансијских инструмената, рачуноводствено се обухвата као гашење првобитне финансијске обавезе и признавање нове финансијске обавезе. Услови су значајно измењени уколико се дисконтована садашња вредност новчаних токова под новим условима, укључујући све плаћене накнаде умањене за примљене накнаде, и дисконтована по оригиналној ефективној каматној стопи разликује најмање 10% од дисконтоване садашње вредности преосталих новчаних токова проистеклих по основу првобитне финансијске обавезе. Уколико се размена дужничких инструмената или измена услова третира као укидање обавезе, сви трошкови или накнаде настали у вези са истим се признају као део добити или губитка приликом укидања. Уколико се размена дужничких инструмената или измена услова не третира као укидање, сви трошкови или накнаде настали у вези се истим коригују садашњу вредност обавезе и амортизују се током преосталог века трајања измењене финансијске обавезе.

Измене обавезе које немају за последицу укидање обавезе се рачуноводствено третирају као промена процене, применом кумулативне „catch-up“ методе, осим уколико је економска суштина разлике у књиговодственим

вредностима приписана капиталним трансакцијама са власницима.

(д) *Модификација*

Друштво понекад изнова преговара, или на други начин мења уговорене услове финансијских средстава. Друштво процењује да ли је измена уговорених новчаних токова значајна, имајући у виду, између осталог, следеће факторе: значајну промену каматне стопе или побољшање услова кредита, који у знатној мери утичу на кредитни ризик повезан са имовином, или пак значајан продужетак рока враћања зајма када зајмопримац нема финансијских потешкоћа.

Уколико се измењени услови значајно разликују, права на новчане токове од првобитног средства истичу, и Друштво престаје са признавањем првобитних финансијских средстава и врши признавање новог средства према његовој фер вредности. Било која разлика између књиговодствене вредности средства чије је признавање престало и фер вредности новог значајно измењеног средства се признаје у билансу успеха, осим уколико се суштина разлике односи на капиталне трансакције са власницима.

(е) *Обезвређење финансијских средстава*

Друштво унапред процењује ECL (очекивани кредитни губитак) по дужничким инструментима мереним по амортизованом трошку и фер вредности кроз остали резултат и признаје нето губитке по основу обезвређења на сваки датум извештавања. Мерење ECL одражава: (i) објективни износ пондерисан вероватноћом који се утврђује проценом опсега могућих резултата, (ii) временску вредност новца и (iii) све разумне и расположиве информације које су доступне без непотребних трошкова и напора на крају сваког извештајног периода а тичу се протеклих догађаја, текућих услова и предвиђених будућих услова.

Дужнички инструменти који се мере по амортизованом трошку и уговорна средства се приказују у билансу стања умањени за очекивани кредитни губитак. За дужничке инструменте који се мере по фер вредности кроз остали

укупни резултат, промене у амортизованим трошковима, умањеним за очекивани кредитни губитак, признају се у извештају о укупном резултату а остале промене књиговодствене вредности се признају у осталом укупном резултату као добици умањени за губитке по дужничким инструментима мереним по фер вредности кроз остали укупни резултат.

— Општи модел обезвређења финансијских средстава - тростепени модел

Друштво примењује тростепени модел обезвређења који се базира на променама у кредитном квалитету након иницијалног признавања. Финансијски инструмент који није кредитно обезвређен при иницијалном признавању се класификује у Степен 1. Финансијска средства у Степену 1 имају очекивани кредитни губитак који се мери по вредности једнакој делу очекиваног кредитног губитка током целокупног животног века средства, који је последица могућих догађаја неизвршења обавеза у наредних 12 месеци или до истека уговора, уколико је тај период краћи („12-месечни ECL“). Уколико Друштво идентификује значајан пораст кредитног ризика након иницијалног признавања, средство се рекласификује у Степен 2 и његов очекивани кредитни губитак се мери на основу очекиваног кредитног губитка током целокупног животног века тог средства тј. до истека важења уговора али узимајући у обзир очекиване авансе, ако постоје („ECL целокупног животног века инструмента“).

Уколико Друштво утврди да је финансијско средство кредитно обезвређено, средство се рекласификује у Степен 3 и његов очекивани кредитни губитак се мери као ECL целокупног животног века.

Када се дефинише неизвршење обавеза у сврху утврђивања ризика од настанка неизвршења обавеза, Друштво примењује дефиницију неизвршења обавеза која је доследна са дефиницијом коришћеном за интерно управљање кредитним ризиком за релевантан финансијски инструмент и разматра квалитативне индикаторе (на пример, финансијске ковенанте), када је то прикладно.

У сврху мерења очекиваних кредитних губитака, процена очекиваних новчаних мањкова одржава новчане

токове очекиване из колатерала и других инструмената обезбеђења кредита који су део уговорних услова и који се не признају посебно.

Друштво признаје износ очекиваних кредитних губитака (или их укида) у извештају о укупном резултату, као добитак или губитак по основу обезвређења.

— Поједностављени приступ обезвређењу потраживања и потраживања по основу лизинга

Друштво примењује поједностављени приступ за потраживања од купаца и потраживања по основу лизинга и мери резервисања за губитке у износу који је једнак очекиваним кредитним губицима током целокупног животног века.

Друштво користи матрицу резервисања приликом израчунавања очекиваних кредитних губитака по основу потраживања од купаца. Друштво користи историјске кредитне губитке (кориговане на основу текућих података који се могу уочити како би приказали ефекте текућих услова и предвиђања будућих услова) за потраживања од купаца како би проценила 12-месечне очекиване кредитне губитке или очекиване кредитне губитке током целокупног животног века финансијских средстава, сходно томе шта је применљиво.

Књиговодствена вредност средства се умањује коришћењем рачуна исправке вредности а висина губитка се признаје у извештају о укупном резултату у оквиру продајних, општих и административних трошкова.

Губици по основу обезвређења се укидају кроз извештај о укупном резултату уколико се износ губитка по основу обезвређења смањи а такво смањење се може приписати догађају који је настао након признавања обезвређења.

2.12. ЗАЛИХЕ

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Цена коштања се утврђује применом методе пондерисаног просечног трошка. Цена коштања готових производа и производње

у току обухвата трошкове утрошене сировине, директну радну снагу, остале директне трошкове и припадајуће режијске трошкове производње (засноване на нормалном коришћењу производног капацитета). У цену коштања учинака Друштва нису укључени трошкови позајмљивања.

Нето продајна вредност је процењена продајна цена у уобичајеном току пословања, умањена за припадајуће варијабилне трошкове продаје. Тестирање умањења вредности залиха, као на пример резервних делова, услед оштећености или застарелости се врши квартално. Губици услед умањења вредности се признају као Остали расходи (напомена 39).

2.13. ВАНБИЛАНСНА СРЕДСТВА И ОБАВЕЗЕ

Ванбилансна средства/обавезе укључују: материјал примљен на обраду и дораду и остала средства која нису у власништву Друштва, потраживања/обавезе по инструментима обезбеђења плаћања као што су гаранције и други облици јемства.

2.14. ОСНОВНИ КАПИТАЛ

Друштво је регистровано као отворено акционарско друштво. Обичне акције се класификују као основни капитал.

2.15. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Друштво израчунава и обелодањује основну зараду по акцији. Основна зарада по акцији обрачунава се дељењем нето добитка који припада акционарима, имаоцима обичних акција Друштва, пондерисаним просечним бројем обичних акција емитованих у току периода.

2.16. РЕЗЕРВИСАЊА

Резервисања за обнављање и очување животне средине и судске спорове се признају: када Друштво има постојећу законску или уговорну обавезу која је резултат прошлих догађаја; када је у већој мери вероватније него што то није да ће подмирење обавезе изискивати одлив средстава; када се може поуздано

проценити износ обавезе. Резервисања се не признају за будуће пословне губитке.

Када постоји одређени број сличних обавеза, вероватноћа да ће подмирење обавеза изискивати одлив средстава се утврђује на нивоу тих категорија као целине. Резервисање се признаје чак и онда када је та вероватноћа, у односу на било коју од обавеза у истој категорији, мала.

Резервисање се одмерава по садашњој вредности издатка потребног за измирење обавезе, применом дисконтне стопе пре пореза која одражава текућу тржишну процену вредности за новац и ризике повезане са обавезом. Повећање резервисања због истека времена се исказује као трошак резервисања на терет биланса успеха Друштва.

2.17. ТЕКУЋИ И ОДЛОЖЕНИ ПОРЕЗ НА ДОБИТ

Трошкови пореза за период укључују текући и одложени порез. Пореска обавеза се признаје у билансу успеха, изузев износа који се односи на ставке директно признате у капиталу. У том случају се и одложена пореска обавеза признаје у капиталу.

Текући порез на добит се обрачунава на датум биланса стања на основу важеће законске пореске регулативе Републике Србије где Друштво послује и остварује опорезиву добит. Руководство периодично врши процену ставки садржаних у пореској пријави са становишта околности у којима примењива пореска регулатива подлеже тумачењу, и врши резервисање, ако је примерено, на основу износа за које се очекује да ће бити плаћен пореским органима.

Одложени порез на добит се признаје коришћењем методе обавеза, за привремене разлике које настану између пореске основице средстава и обавеза и њихових књиговодствених износа у финансијским извештајима. Међутим, уколико одложени порез на добит, под условом да није рачуноводствено обухваћен, проистекне из иницијалног признавања средства или обавезе у некој другој трансакцији осим пословне комбинације која у тренутку трансакције не утиче ни на рачуноводствену

ни на опорезиву добит или губитак, тада се он рачуноводствено не обухвата.

Одложени порез на добит се одмерава према пореским стопама (и закону) које су на снази на датум биланса стања и за које се очекује да ће бити примењене у периоду у коме ће се одложена пореска средства реализовати или одложене пореске обавезе измирити.

Одложено пореско средство се признаје само до износа за који је вероватно да ће будућа добит за опорезивање бити расположива и да ће се привремене разлике измирити на терет те добити.

2.18. ПРИМАЊА ЗАПОСЛЕНИХ

(а) Обавезе за пензије

Друштво има план дефинисаних доприноса за пензије. Друштво издваја доприносе у друштвене пензионе фондове на обавезној основи. Када су доприноси уплаћени, Друштво нема даљу обавезу плаћања доприноса. Доприноси се признају као трошкови примања запослених онда када доспеју за плаћање. Више плаћени доприноси се признају као средство у износу који је могуће рефундирати или у износу за који се смањује будуће плаћање обавеза.

(б) Бенефиције запослених дефинисане Колективним уговором

Друштво обезбеђује јубиларне награде, примања приликом пензионисања и остала примања у складу са Колективним уговором о раду. Право на ове накнаде је обично условљено остајањем запосленог лица у служби до старосне границе одређене за пензионисање односно до остварења минималног радног стажа. Очекивани трошкови наведених накнада се разграничавају током периода запослења.

Актуарски добици и губици који проистичу из искуствених корекција и промена у актуарским претпоставкама књиже се на терет или у корист капитала у оквиру извештаја о укупном осталом резултату у периоду у коме су настали.

Ове обавезе се процењују на годишњем нивоу од стране независних актуара применом метода пројектовања по јединици права. Садашња вредност обавезе по основу дефинисаних примања утврђује се дисконтовањем процењених будућих готовинских исплата применом каматних стопа на обвезнице и државне записе Републике Србије које су исказане у валути у којој ће обавезе за пензије бити плаћене и које имају рок доспећа који приближно одговара роковима доспећа повезаних обавеза.

(в) Бонуси запослених

Друштво признаје обавезу и трошак за бонусе на основу оцене испуњења постављених циљева сваког запосленог. Друштво признаје резервисање у случају уговорене обавезе или ако је ранија пракса створила изведену обавезу

Крајем 2023. године. Друштво је започело нови трогодишњи (2024-2026) програм подстицаја руководиоца компаније који ће бити базирани на основу реализације постављених кључних индикатора ефикасности ("КПИ") (напомена 22).

2.19. ПРИЗНАВАЊЕ ПРИХОДА ОД УГОВОРА СА КУПЦИМА

Друштво признаје приход од продаје нафте, нафтних деривата, гаса и других производа и услуга, када изврши уговорену обавезу и када се изврши пренос контроле над робом и услугама. Код већине уговора, контрола над робом или услугама прелази на купца у одређеној тачки у времену и накнада постаје безусловна јер је само потребно да прође одређено време пре него што доспе на наплату.

Приход се признаје у износу цене трансакције. Цена трансакције представља износ накнаде, за коју Друштво очекује да има право у замену за пренос контроле над уговореном робом или услугама на купца, искључујући износе који су наплаћени у име трећих лица.

Приход се приказује умањен за повраћаје, рабате и

попусте.

Порези и накнаде по основу продаје

Приходи не укључују износе прикупљене у име пореских власти - порези на додату вредност (ПДВ), акцизе и други порези на промет (накнада за побољшање енергетске ефикасности).

Обрачун акциза заснива се на процени Друштва да ли је првенствено обавезна за плаћање акциза или наплаћује износ од купца у име пореских власти.

Акцизе укључене током поступка набавке залиха укључују се у набавну вредност, приход се утврђује на бруто основи, а плаћене акцизе такође се укључују у трошкове коштања продате робе.

Акцизе настале у производњи и продаји производа процењују се као део износа прикупљених у име пореских власти и обрачунавају се на нето основи.

(а) Приход од продаје – велепродаја

Друштво производи и продаје нафту, петрохемијске производе, течни природни гас и електричну енергију на тржишту велепродаје. Приход од продате робе се признаје када Друштво пренесе контролу над робом, односно када је роба испоручена купцу, купац стекао пуна дискрециона права над робом и не постоје неиспуњене обавезе које могу утицати на прихватање робе од стране купца. Испорука се није догодила све док се роба не испоручи на назначено место, док се ризик застаревања и губитка не пренесе на велетрговца, и све док или велетрговац не прихвати производе у складу са купопродајним уговором, или не истекну рокови за прихватање робе, или док Друштво не буде имало објективне доказе да су сви критеријуми за прихватање робе испуњени.

Приходи од продаје са попустима се признају на основу цене наведене у уговору, умањене за процењене попусте на количину. При процени и одређивању попушта, користи се претходно искуство, употребом методе очекиване вредности, а приход се признаје само у мери у којој

постоји висока вероватноћа да неће доћи до значајног укидања. Обавеза по основу рефундације се признаје за очекиване попусте на количину одобрену купцима на основу продаје реализоване до краја извештајног периода.

Сматра се да није присутан ниједан елемент финансирања пошто се продаја врши уз кредитни рок отплате у складу са тржишном праксом.

Потраживање се признаје по испоруци робе, јер је то моменат када накнада постаје безусловна, и потребан је само проток времена до доспећа на наплату.

(б) *Приход од продаје робе – малопродаја*

Друштво послује преко ланца бензинских пумпи. Приход од продаје робе се признаје када Друштво прода производ купцу. У малопродаји се обично роба плаћа готовином или кредитном картицом. Друштво нуди купцу подстицаје превасходно у форми програма лојалности који су описани у одељку г).

(в) *Приход од електричне енергије*

Друштво продаје електричну енергију на краткорочној и дугорочној основи, под уговорним условима који су општеприхваћени у енергетској индустрији (применом билатералних терминских стандардизованих општих споразума Европске федерације трговаца енергијом („EFET“). Највећи део продаје се одвија на тржишту на велико без структуриране трговине.

У складу са уговореним условима, уколико Друштво очекује да физички испоручи уговорену количину, приход од електричне енергије се у финансијским извештајима признаје на бруто основи. Генерално, испорука електричне енергије представља пренос низа различитих добара који су у основи исти и који имају исти образац преноса до купца током времена. Сходно томе, испорука електричне енергије третира се као једна обавеза извршења којој се додељује трансакциона цена. Приход се признаје применом јединствене мере напретка на идентификовану јединствену обавезу

извршења.

(г) *Програм лојалности купаца*

Друштво нуди програм лојалности у оквиру кога купци сакупљају наградне поене за извршене куповине, чиме остварују попуст на наредне куповине. Приход од награда поена се признаје када се поени искористе или када истекну након иницијалне трансакције. Цена трансакције се алоцира на продату робу и на наградне поене на основу њихове појединачне продајне вредности. Признавање уговорне обавезе за наградне поене врши се у тренутку продаје. Уговорне обавезе које проистичу из програма лојалности купаца су приказане у напмени 27.

(д) *Приход од камата*

Приход од камате се признаје на временски пропорционалној основи применом методе ефективне каматне стопе по основу свих дужничких инструмената, осим оних исказаних по фер вредности кроз биланс успеха. Ова метода разграничава, као део прихода од камате, све накнаде примљене између уговорних страна, које су саставни део ефективне каматне стопе, све остале премије или попусте.

Приход од камате на дужничке инструменте по фер вредности кроз биланс успеха, обрачунат по номиналној каматној стопи, признаје се као финансијски приход у билансу успеха.

Провизије које су саставни део ефективне каматне стопе обухватају провизије које Друштво прими или плати у вези са емисијом или стицањем финансијског средства, на пример провизије за процену кредитне способности, процену и евиденцију гаранција или средства обезбеђења, преговарање услова инструмента или за обраду докумената трансакције.

Приход од камате се обрачунава применом ефективне каматне стопе на бруто књиговодствену вредност финансијског средства, осим (i) финансијских средстава којима је кредитни квалитет погоршан (Степен 3), за које се приход од камате обрачунава применом ефективне

каматне стопе на њихов амортизовани трошак, умањен за резервисања за очекиване кредитне губитке и (ii) купљених или стечених финансијских средстава обезвређених у моменту иницијалног признавања, код којих се првобитна кредитно коригована ефективна каматна стопа примењује на амортизовани трошак.

2.20. РАСПОДЕЛА ДИВИДЕНДИ

Расподела дивиденди акционарима Друштва се признаје као обавеза у периоду у којем су акционари Друштва одобрили дивиденде.

2.21. КАПИТАЛИЗАЦИЈА ТРОШКОВА ПОЗАЈМЉИВАЊА

Трошкови позајмљивања који се директно могу приписати стицању, изградњи или изради средстава, која се не вреднују по фер вредности и која захтевају дужи временски период да би била спремна за планирану употребу или продају (квалификована средства) се капитализују као део набавне вредности тих средстава. Сви остали трошкови позајмљивања се признају на терет резултата у периоду у коме су и настали.

3. КЉУЧНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПРОЦЕНЕ И ПРОСУЂИВАЊА У ПРИМЕНИ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

Састављање финансијских извештаја захтева да руководство примени извесне кључне рачуноводствене процене и претпоставке које утичу на исказане износе средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних средстава и обавеза на дан извештавања, као и на висину прихода и расхода у извештајном периоду.

Руководство континуирано ревидира поменуте процене и претпоставке позивајући се на претходна искуства и друге факторе који се оправдано могу користити за потребе процене књиговодствене вредности средстава и обавеза. Корекције

рачуноводствених процена се признају у периоду у коме је процена ревидирана уколико промена утиче само на тај период, односно у периоду у коме је извршено ревидирање и каснијим периодима, ако су оба погођена.

Осим просуђивања која укључују процене, руководство врши и друга просуђивања у процесу примене рачуноводствених политика Друштва. Добијени резултати могу се разликовати од поменутих процена уколико се примењују другачије претпоставке или околности.

О просуђивањима и проценама које имају најзначајнији утицај на износе приказане у овим финансијским извештајима и садрже ризик да ће проузроковати материјално значајне корекције књиговодствених вредности средстава и обавеза, биће речи у даљем тексту.

3.1. ПОСЛЕДИЦЕ НАМЕТНУТИХ САНКЦИЈА САД

Дана 10. јануара 2025. године Друштво је уврштено на листу Специјално означених држављана и блокираних лица Министарства финансија САД (СДН листа). Ова класификација намеће забрану трансакција од стране америчких лица или ентитета са Друштвом. Такође, ова ознака може покренути секундарне санкције за ентитете који нису из САД, а који се баве одређеним врстама трансакција са Друштвом, почевши од датума издавања санкција.

Управа је спровела процену потенцијалних последица ових санкција. Међутим, због инхерентних неизвесности у вези са:

- Обимом и спровођењем санкција,
- Трајањем санкција и
- Развојем геополитичког и економског окружења.

Пуни утицај на финансијску позицију, операције и перформансе Друштва није могуће тачно утврдити.

Као резултат тога, никакве корекције нису признате у

овим сажетим периодичним финансијским извештајима за извештајни период који се завршава 31. децембра 2024. године. Ово укључује било каква умањења, резерве или промене у проценама у вези са санкцијама.

Иако нису извршене никакве корекције, руководство Друштва је идентификовао следеће области у којима санкције могу имати материјални утицај у будућности:

- 1. Финансијске трансакције:** Ограничен приступ трансакцијама у америчким доларима и потенцијална ограничења у пословању са међународним финансијским институцијама.
- 2. Пословни односи:** Потенцијални прекиди односа са кључним добављачима, купцима и партнерима који не буду желели да сарађују са Друштвом због усаглашености са санкцијама.
- 3. Приходи и профитабилност:** Смањење прихода уколико трговинске активности буду ограничене или ако се уговори са међународним партнерима раскину.
- 4. Оперативни изазови:** Потенцијална кашњења или додатни трошкови везани за поремећаје у ланцу снабдевања и набавке кључних инпута (нафта, кључна опрема, итд.).

Руководство активно прати ове рестрикције и истражује алтернативна решења за ублажавање било каквих негативних ефеката на операције и финансијски учинак Друштва.

Формирана је радна група која укључује све кључне акционаре Друштва, како би истражили могућа решења која би имала за циљ елиминацију или смањење утицаја санкција, при чему је приоритет очување дугорочне одрживости пословања Друштва.

Руководство је проценило способност Друштва да настави са радом и закључио да, на дан извештавања, не постоје материјалне неизвесности које би озбиљно угрозиле способност Друштва да испуни своје обавезе. Ипак, даљи развој ситуације може материјално утицати на будуће резултате и финансијску позицију.

3.2. ПРОЦЕНА РЕЗЕРВИ НАФТЕ И ГАСА

Резерве нафте и гаса се не могу са извесношћу проценити те су инжењерске процене поменутих резерви подложне будућим ревизијама. Од 1. октобра 2020. Друштво процењује своје резерве нафте и гаса у складу са Системом управљања нафтним ресурсима (ПРМС) који је одобрило Друштво инжењера нафте, Светски савет за нафту, Америчко удружење геолога нафте и Друштво инжењера за процену нафте. Претходно је Друштво процењивало своје резерве нафте и гаса у складу са прописима донетим од стране Комисије за хартије од вредности САД (СЕЦ).

Утврђене резерве се дефинишу као процењене количине нафте и гаса за које геолошки и инжењерски подаци са прихватљивом сигурношћу показују да ће у будућим годинама бити надокнадиве тј. да се могу црпети из познатих лежишта при постојећим економским условима. У појединим случајевима биће потребна значајна нова улагања у додатне бушотине и пратећа постројења како би се омогућила производња нафте из поменутих резерви. Због постојања неизвесности и ограничене природе података који се односи на лежишта, процене подземних резерви су током времена подложне променама у складу са новим расположивим информацијама.

Резерве нафте и гаса директно утичу на износе обелодањене у финансијским извештајима, пре свега на амортизацију, исцрпљивање залиха и отпис, као и на трошкове обезвређења.

Амортизација средстава намењених производњи нафте и гаса применом методе јединица производње за свако нафтно поље врши се на основу доказаних разрађених резерви за трошкове разраде, односно на основу укупних доказаних резерви за трошкове настале у вези са стицањем доказаних резерви. Осим тога, процењене доказане резерве се користе за обрачун будућих токова готовине по основу истраживања и процењивања минералних ресурса, који служе као показатељ при утврђивању да ли је дошло до обезвређења налазишта.

Детаљно обелодањивање о резервама нафте и гаса није

извршено обзиром да су ови подаци у складу са законом Републике Србије класификовани као пословна тајна.

3.3. КОРИСТАН ВЕК УПОТРЕБЕ НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ

Руководство процењује користан век употребе средства узимајући у обзир његов очекивани век употребе, процењену техничку застарелост, резидуалну вредност, физичку оштећеност и радно окружење у коме се средство налази.

Разлике између поменутих процена и стварних резултата могу материјално значајно да утичу на књиговодствену вредност некретнина, постројења и опреме, као и да доведу до корекција будућих стопа амортизације и расхода за годину.

Уколико се процењени корисни век употребе буде разликовао за 10% од процене руководства, амортизација за годину завршену на дан 31. децембра 2024. године биће већа/мања за РСД 2.199.056 (2023: РСД 2.040.256).

3.4. ОБАВЕЗЕ ЗА ДОДАТНА ПРИМАЊА ЗАПОСЛЕНИХ

Садашња вредност обавеза за додатна примања запослених зависи од бројних фактора који се одређују на актуарској основи коришћењем бројних претпоставки. Претпоставке коришћене приликом одређивања нето трошкова (прихода) укључују дисконтну стопу. Било које промене у овим претпоставкама утицаће на књиговодствену вредност обавезе.

Друштво одређује одговарајућу дисконтну стопу на крају сваке године. То је каматна стопа која треба да буде примењена приликом одређивања садашње вредности очекиваних будућих готовинских исплата за које се очекује да ће бити потребне у циљу измирења обавеза за пензије. Приликом одређивања одговарајуће дисконтне стопе, Друштво узима у разматрање каматне стопе на обвезнице и државне записе Републике Србије које су исказане у валути у којој ће обавеза за пензије бити плаћене и које имају рок доспећа који приближно

одговара роковима доспећа обавеза за пензије.

Да је при обрачуну садашње вредности обавеза за бенефиције запосленима коришћена дисконтна стопа од 7,40% (уместо коришћене 6,40%) садашња вредност обавеза за отпремнине би се смањила за 7,96%, односно 4,96% за јубиларне награде. У случају да примања запослених расту по стопи за 1% већој од претпостављене на годишњој основи, садашња вредност обавеза за отпремнине би порасла за 9,29%.

3.5. ОБАВЕЗЕ ЗА ОБНАВЉАЊЕ ПРИРОДНИХ РЕСУРСА И ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Руководство Друштва врши резервисање за будуће трошкове уклањања постројења за производњу нафте и гаса, бушотина, цевовода и пратеће опреме и за враћање терена у првобитно стање на основу најбоље процене будућих трошкова и животног века средстава за производњу нафте и гаса. Процена будућих обавеза за обнављање природних ресурса је комплексна и захтева процену и просуђивање руководства о висини обавеза уклањања које ће настати за много година у будућности.

Промене у вредновању постојећих обавеза могу бити резултат промене процене времена настанка, будућих трошкова или дисконтних стопа коришћених приликом иницијалног вредновања.

Износ признатог резервисања (напомена 22) јесте најбоља процена трошкова неопходних за измирење садашње обавезе на датум биланса засноване на важећим законима у свакој држави где су лоцирана оперативна средства Друштва, и такође је подложна изменама услед ревидирања и измена закона и регулативе и њихове интерпретације. Услед субјективног карактера ових резервисања постоји неизвесност у вези износа и процењеног времена настанка ових трошкова.

Уколико би дисконтна стопа коришћена за израчунавање садашње вредности обавеза за обнављање природних ресурса била 7,40% (уместо коришћене 6,40%) на годишњем нивоу, садашња вредност обавезе би се смањила за РСД 784.144 (31. децембра 2023: 7,68%

(уместо коришћене 6,68%) на годишњем нивоу, садашња вредност обавезе би се смањила за РСД 835.469).

3.6. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ

Могуће је да на дан издавања ових финансијских извештаја постоје одређене околности које Друштву могу донети губитак, осим оних који настају као последица једног или више будућих догађаја. Руководство процењује поменуте потенцијалне обавезе на основу претпоставки односно просуђивања. При процењивању непредвиђених губитака по основу судских и пореских поступака у које је укључено Друштво, као и евентуалних потраживања односно захтева који могу довести до таквих поступака, Друштво након консултација са правним и пореским саветницима процењује основ за све евентуалне судске и пореске поступке односно потраживања, као и основ за накнаду која може бити тражена или очекивана у поменутим околностима.

Уколико процена потенцијалне обавезе буде указивала на то да је вероватно да ће губитак настати и да се његов износ може поуздано проценити, процењени износ обавезе ће бити признат у финансијским извештајима Друштва. Уколико процена буде указивала на то да материјално значајан непредвиђени губитак није вероватан. али је у разумној мери могућ, односно вероватан је али се не може проценити, природа потенцијалне обавезе, као и процена износа евентуалног губитка уколико се исти може утврдити и материјално је значајан, се обелодањују. Уколико се непредвиђени губитак не може поуздано проценити, руководство признаје губитак у тренутку када му је на располагању информација која му омогућава да дâ разумну процену. Непредвиђени губитак чија је вероватноћа настанка мала се по правилу не обелодањује, осим уколико се не односи на гаранције, у ком случају се обелодањује и природа гаранције. Међутим, у одређеним околностима у којима се обелодањивање иначе не захтева, Друштво може да обелодани потенцијалне обавезе необичне природе које по мишљењу руководства и његовог правног саветника могу бити од значаја за акционаре и друга лица (напомена 41).

3.7. НАДОКНАДИВА ВРЕДНОСТ НЕКРЕТНИНА,

ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ

У складу са променама у цени сирове нафте на светском тржишту, руководство Друштва је извршило анализу осетљивости тих утицаја на надокнадиву вредност некретнина, постројења и опреме и на свеукупно пословање Друштва. На основу тренутно доступних информација и прогноза у кретању цена сирове нафте добијених од реномиране фирме, Руководство верује да на датум извештавања надокнадива вредност некретнина, постројења и опреме достиже своју садашњу вредност.

Анализа осетљивости на промене цене нафте је главни индикатор за обезвређење средстава. Према прогнози, уколико би цена нафте пала за 10 УСД/ барел и даље постоји позитивна разлика између надокнадиве вредности некретнина. постројења и опреме и њихове садашње вредности РСД 86,1 млрд. (31. децембра 2023.: РСД 92,2 млрд.).

Цена нафте заснива се на доступним прогнозама светски признатих истраживачких институција.

Руководство ће наставити да константно прати флукутације у цени сирове нафте и њен утицај на пословање Друштва, са циљем адекватног предузимања мера за ублажавање утицаја уколико се наставе негативни трендови на тржишту.

4. ПРИМЕНА ИЗМЕНА ПОСТОЈЕЋИХ СТАНДАРДА

Измене постојећих стандарда, које су ступиле на снагу 1. јануара 2024. године, нису имале материјалног утицаја на сажете периодичне финансијске извештаје.

Друштво планира да примени нови МСФИ 18 Презентација и обелодањивања у финансијским извештајима, као и измене постојећих стандарда, који нису на снази на дан издавања ових сажетих периодичних финансијских извештаја, када они ступе на снагу. Друштво не очекује да ће измене постојећих стандарда имати материјални утицај на сажете периодичне финансијске извештаје. У вези са

новим стандардом, који ће ступити на снагу 1. јануара 2027. године и који ће заменити МРС 1 Презентација финансијских извештаја. Друштво тренутно процењује његов утицај на финансијске извештаје.

5. УПРАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИКОМ

Фактори финансијског ризика

Пословање Друштва је изложено различитим финансијским ризицима: тржишни ризик (који обухвата валутни ризик, ризик каматне стопе и ризик готовинског тока), кредитни ризик и ризик ликвидности. Управљање ризицима у Друштву је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Друштва сведу на минимум.

За управљање ризицима задужен је део за финансије и финансијску контролу Друштва у оквиру Функције за финансије, економику, планирање и рачуноводство (у даљем тексту „ФЕПА“) и у складу са политикама одобреним од стране Друштва идентификује и процењује финансијске ризике и дефинише начине заштите од ризика тесно сарађујући са пословним јединицама Друштва.

У току свог редовног пословања Друштво је изложено следећим финансијским ризицима:

- а) тржишни ризик (који обухвата ризик од промена курсева страних валута, каматни ризик и ризик промене цена робе);
- б) кредитни ризик и
- в) ризик ликвидности.

Тржишни ризик

Друштво је изложено тржишном ризику. Тржишни ризик проистиче из пословања са различитим а) валутама, б) каматним стопама, в) ценама робе, где су сваке од њих изложене општим и специфичним

променама на тржишту. Руководство анализира и прати ниво ризика који је прихватљив, међутим овај приступ не искључује губитке који би настали услед значајних померања на тржишту.

Валутни ризик

Друштво послује у међународним оквирима и изложена је ризику промена курса страних валута који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено УСД и ЕУР. Ризик проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза.

Руководство Друштва је установило политику за управљање валутним ризику. Да би управљало валутним ризику који проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза, задужени у делу Функције ФЕПА за финансије уговарају најповољније курсеве за куповине ино валута који се уговарају на дневном нивоу у зависности од кретања курса тог дана. Валутни ризик настаје када су будуће трансакције и призната средства и обавезе исказане у валути која није функционална валута Друштва.

Друштво има кредите деноминоване у страним валутама, најзначајније у ЕУР које превасходно излажу Друштво валутном ризику. Валутном изложеношћу по основу кредита се управља по основу учешћа кредита деноминованим у функционалној валути Друштва у укупном кредитном портфолију.

Књиговодствена вредност финансијских инструмената (нето од исправке вредности) Друштва по валутама приказана је у следећој табели:

На дан 31. децембра 2024. године	РСД	ЕУР	УСД	Остало	Укупно
Финансијска средства					
Стална средства					
Финансијски инструменти који се вреднују кроз остали укупни резултат	91.693	-	-	-	91.693
Дугорочни пласмани зависним правним лицима у иностранству	-	4.222.893	-	-	4.222.893
Дугорочни пласмани зависним правним лицима у земљи	-	2.062.694	-	-	2.062.694
Дати кредити и зајмови у земљи	6.685	-	-	-	6.685
Остали дугорочни финансијски пласмани	293.102	1.167.150	6.746	-	1.466.998
Обртна средства					
Потраживања по основу продаје	29.055.736	9.934.162	-	-	38.989.898
Друга потраживања	2.157.196	1.932.346	178.845	517	4.268.904
Краткорочни финансијски пласмани	7.577.154	21.640.029	-	-	29.217.183
Готовина и готовински еквиваленти	25.256.003	13.363.589	93.816	108.302	38.821.710
Финансијске обавезе					
Дугорочне обавезе					
Дугорочне обавезе	(7.565)	(71.831.598)	-	(15.456)	(71.854.619)
Краткорочне обавезе					
Краткорочне финансијске обавезе	(2.391.579)	(9.288.151)	-	(12.366)	(11.692.096)
Обавезе из пословања	(14.584.538)	(1.635.268)	(69.357)	(34.342)	(16.323.505)
Остале краткорочне обавезе	(6.160.659)	(217.912)	(183.882)	(309)	(6.562.762)
Нето изложеност	41.293.228	(28.650.066)	26.168	46.346	12.715.676

На дан 31. децембра 2023. године	РСД	ЕУР	УСД	Остало	Укупно
Финансијска средства					
Стална средства					
Финансијски инструменти који се вреднују кроз остали укупни резултат	91.641	-	-	-	91.641
Дугорочни пласмани зависним правним лицима у иностранству	-	6.659.484	-	-	6.659.484
Дугорочни пласмани зависним правним лицима у земљи	-	1.889.147	-	-	1.889.147
Дати кредити и зајмови у земљи	8.565	-	-	-	8.565
Остали дугорочни финансијски пласмани	299.282	1.173.038	4.964	-	1.477.284
Обртна средства					
Потраживања по основу продаје	34.099.023	10.362.382	-	-	44.461.405
Друга потраживања	127.878	3.089.151	168.013	846	3.385.888
Краткорочни финансијски пласмани	27.336.070	19.786.274	-	-	47.122.344
Готовина и готовински еквиваленти	14.000.844	2.252.574	323	16.752	16.270.493
Финансијске обавезе					
Дугорочне обавезе					
Дугорочне обавезе	(3.369)	(68.103.171)	-	(10.712)	(68.117.252)
Краткорочне обавезе					
Краткорочне финансијске обавезе	(3.620.364)	(11.200.371)	(30.298)	(38.333)	(14.889.366)
Обавезе из пословања	(16.442.577)	(1.375.404)	(800.999)	(39.833)	(18.658.813)
Остале краткорочне обавезе	(5.929.791)	(243.066)	(169.426)	(106)	(6.342.389)
Нето изложеност	49.967.202	(35.709.962)	(827.423)	(71.386)	13.358.431

Приликом прерачуна страних валута у РСД коришћени су следећи курсеви:

На дан извештавања

	2024.	31. децембра 2023.
ЕУР	117,0149	117,1737
УСД	112,4386	105,8671

Анализа осетљивости

Друштво је одлучило да обелодани информације о тржишној и потенцијалној изложености хипотетичком добитку/(губитку) од коришћења финансијских инструмената кроз анализу осетљивости.

Анализа осетљивости приказана ниже приказује хипотетички утицај на финансијске извештаје Друштва и добитак/(губитак) који ће се појавити услед промене курса а не промене у структури портфолија улагања и других варијабли на дан извештавања.

На дан 31. децембра 2024. године, уколико би био забележен раст/пад локалне валуте за 1% у односу на ЕУР, а све остале варијабиле биле непромењене. Добит пре опорезивања и капитал били би већи/мањи за РСД 286.501 (2023: РСД 357.100), углавном због позитивних и негативних курсних разлика по основу прерачуна обавеза по кредитима деноминованим у ЕУР.

На дан 31. децембра 2024. године, уколико би био забележен раст/пад локалне валуте за 2% у односу на УСД, а све остале варијабиле биле непромењене, добит пре опорезивања и капитал били би већа/мања за РСД 523 (2023: РСД 16.548), углавном због позитивних и негативних курсних разлика по основу прерачуна обавеза према добављачима деноминованим у УСД.

Ризик цена робе

Финансијске перформансе Друштва директно су везане за цене сирове нафте и нафтних деривата. Друштво није у могућности да у потпуности контролише цене ових производа, који зависе од равнотеже понуде и потражње на светском и домаћем тржишту сирове нафте и нафтних деривата као и од поступака контролних агенција.

Систем планирања Друштва припрема различите сценарије за кључне факторе у зависности од цена нафте на глобалном тржишту. Овај приступ омогућава менаџменту да прилагоди трошкове смањењем или репорограмирањем инвестиционих програма и других механизма. Такве активности помажу да се ризик смањи на прихватљив ниво.

Ризик каматне стопе

Кредити повучени по променљивим каматним стопама излажу Друштво каматном ризику новчаног тока. У зависности од нето задужености у неком временском периоду, било која промена основне каматне стопе (Еурибор) има пропорционални утицај на резултат Друштва. Да су каматне стопе на зајмове у страним валутама са променљивом каматном стопом биле за 1% више/ниже, са свим осталим параметрима непромењеним, резултат пре пореза на добит и капитал у 2024. години био би РСД 407.226 (2023: РСД 343.848) нижи/виши, највише због виших/нижих трошкова камата на зајмове са променљивим каматним стопама.

Кредитни ризик

Друштво се излаже кредитном ризику, односно ризику да ће једна страна финансијског инструмента узроковати финансијски губитак другој страни, тиме што неће испунити своје обавезе.

Изложеност ризику настаје као резултат задуживања Друштва и других трансакција са сауговорачима. услед којих настају финансијска средства и ванбилансне кредитне обавезе.

Максимална изложеност кредитном ризику Друштва по врсти средстава исказана у садашњим вредностима финансијских средстава у билансу стања приказана је у следећој табели:

	2024.	31. децембра 2023.
Финансијски инструменти кроз ОУР	91.693	91.641
Дугорочни пласмани зависним правним лицима у земљи (напомена 11)	2.062.694	1.889.147
Дугорочни пласмани зависним правним лицима у иностранству (напомена 11)	4.222.893	6.659.484
Дати дугорочни кредити и зајмови у земљи	6.685	8.565
Остали дугорочни финансијски пласмани (напомена 12)	1.466.998	1.477.284
Потраживања по основу продаје (напомена 15)	38.989.898	44.461.405
Друга потраживања (напомена 16)	11.981.627	10.895.067
Краткорочни финансијски пласмани(напомена 17)	29.217.183	47.122.344
Готовински еквиваленти и готовина (напомена 18)	38.821.710	16.270.493
Укупно максимална изложеност кредитном ризику	126.861.381	128.875.430

Управљање кредитним ризицима. Кредитни ризик представља највећи појединачни ризик пословања Друштва; руководство у складу са тим пажљиво управља изложеношћу кредитном ризику. Кредитни ризик настаје из готовине и готовинских еквивалената, депозита код банака и финансијских институција, као и кредитне изложености у вези са купцима на велико и мало, укључујући ненаплаћена потраживања и извршене трансакције.

Лимити. Друштво дефинише нивое кредитних ризика које преузима, тако што поставља лимите на износе ризика који су прихватљиви у односу на једног зајмопримца. Кредитни лимит се утврђује за сваког купца појединачно, као максимални износ кредитног ризика, имајући у виду бројне карактеристике, као што су:

- Финансијски извештаји сауговорача;
- Скоринг код Агенције за привредне регистре, компаније НИС и/или D&B извештаја;
- Количина уписаних залога;
- Подаци о блокадама рачуна купца;
- Претходни односи са Друштвом;
- Планирани обим продаје;
- Дужина сарадње са Друштвом, укључујући старосну структуру, доспеће и постојање било каквих финансијских потешкоћа.

Потраживања од продаје и друга потраживања

На изложеност Друштва кредитном ризику у највећој мери утичу индивидуалне карактеристике сваког купца.

Друштво примењује поједностављен приступ МСФИ 9 за одмеравање очекиваних кредитних губитака, који користи исправку за очекиване губитке током века трајања.

У циљу одмеравања очекиваних кредитних губитака, потраживања од купаца и других потраживања груписана су на основу заједничких карактеристика кредитног ризика и броја дана кашњења.

Очекиване стопе кредитних губитака се заснивају на профилима плаћања по основу продаје у периоду од 60 месеци пре 31. децембра 2024. године. као и одговарајућих претходних кредитних губитака претрпљених у наведеном периоду. Историјске стопе губитка нису кориговане у односу на информације о будућим макроекономским факторима, обзиром да нису установљене корелације које би значајно утицале на способност купаца да измире потраживања.

Резервисање за кредитне губитке у вези са потраживањима од купаца по основу продаје и другим потраживањима се одређује у складу са матрицом резервисања која је приказана у табели у наставку.

На дан 31. децембра 2024. године матрица резервисања се заснива на броју дана доспелих потраживања:

	Стопа обезвређења	Бруто износ	Укупни ECL	Укупно потраживања од продаје и друга потраживања
Потраживања по основу продаје и друга потраживања:				
– недоспела	0,27%	41.140.320	(111.262)	41.029.058
– доспела до 30 дана	1,23%	2.272.588	(28.000)	2.244.588
– доспела од 31 до 90 дана	2,25%	1.231.653	(27.762)	1.203.891
– доспела од 91 до 270 дана	2,17%	1.204.456	(26.135)	1.178.321
– доспела преко 270 дана	73,44%	20.015.077	(14.699.410)	5.315.667
Укупно потраживања од продаје и друга потраживања		65.864.094	(14.892.569)	50.971.525

На дан 31. децембра 2023. године матрица резервисања се заснива на броју дана доспелих потраживања:

	Стопа обезвређења	Бруто износ	Укупни ECL	Укупно потраживања од продаје и друга потраживања
Потраживања по основу продаје и друга потраживања:				
– недоспела	0,02%	40.486.860	(7.328)	40.479.532
– доспела до 30 дана	0,06%	6.617.171	(3.810)	6.613.361
– доспела од 31 до 90 дана	0,64%	1.738.360	(11.125)	1.727.235
– доспела од 91 до 270 дана	2,43%	2.050.090	(49.905)	2.000.185
– доспела преко 270 дана	76,82%	19.569.173	(15.033.014)	4.536.159
Укупно потраживања од продаје и друга потраживања		70.461.654	(15.105.182)	55.356.472

Потраживања од продаје и друга потраживања доспела преко 270 дана у износу од РСД 5.315.667 (2023:РСД 4.536.159) углавном се односе на потраживања од повезаних лица.

Руководство Друштва редовно оцењује кредитни квалитет потраживања од продаје, специфичних

и других потраживања узимајући у обзир анализу старосне структуре потраживања и дужину трајања пословног односа са Друштвом.

Руководство верује да су необезвређена потраживања од продаје и друга потраживања у потпуности наплатива.

Промене на исправци вредности потраживања по основу продаје и потраживања за закуп су:

	Потраживања од продаје	Потраживања за закуп	Укупно
На дан 1. јануара 2023. године			
Резервисања за обезвређење потраживања (напомена 37)	71.950	123	72.073
Укидање резервисања (напомена 36)	(32.751)	(3.528)	(36.279)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	(65.646)	(474)	(66.120)
Остало	5.432	-	5.432
На дан 31. децембра 2023. године	4.570.906	30.547	4.601.453
На дан 1. јануара 2024. године			
Резервисања за обезвређење потраживања (напомена 37)	25.799	1.321	27.120
Укидање резервисања (напомена 36)	(97.680)	(3.947)	(101.627)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	(125.465)	(94)	(125.559)
На дан 31. децембра 2024. године	4.373.560	27.827	4.401.387

Трошкови обезвређења или отписа су укључени у расходе од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха. Износи резервисања за обезвређење се углавном отписују када се више не очекује прилив готовине.

Максимална изложеност кредитном ризику на дан извештавања је књиговодствена вредност сваке класе наведених потраживања. Остале класе у оквиру потраживања по основу продаје, специфичних и других потраживања не садрже средства која су обезвређена.

Промене на исправци вредности других потраживања су:

	Потраживања из специфичних послова	Потраживања за камате	Остала потраживања	Укупно
На дан 1. јануара 2023. године				
Резервисања за обезвређење осталих потраживања (напомена 37)	80	9.662	549	10.291
Укидање резервисања (напомена 36)	(382)	(5.171)	(1.659)	(7.212)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	1	(33.343)	(22)	(33.364)
Остало	-	(1.509)	-	(1.509)
На дан 31. децембра 2023. године	952.380	2.214.301	7.337.048	10.503.729
На дан 1. јануара 2024. године				
Резервисања за обезвређење осталих потраживања (напомена 37)	551	7.893	1.902	10.346
Укидање резервисања (напомена 36)	(88)	(1.619)	(1.208)	(2.915)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	-	(19.395)	(107)	(19.502)
Остало	(1)	(475)	-	(476)
На дан 31. децембра 2024. године	952.842	2.200.705	7.337.635	10.491.182

Остала финансијска средства по амортизованој вредности

Промене на исправци вредности дугорочних пласмана зависним правним лицима су:

	Укупно
На дан 1. јануара 2023. године	8.092.083
Одмеравање очекиваних губитака	-
Пренос на краткорочни део	(7.946.133)
Курсне разлике	17.070
На дан 31. децембра 2023. године	163.020
На дан 1. јануара 2024. године	163.020
Курсне разлике	(221)
На дан 31. децембра 2024. године	162.799

Промене на исправци вредности краткорочних пласмана су:

	Краткорочни кредити у земљи	Текућа доспећа дугорочних кредита	Укупно
На дан 1. јануара 2023. године	2.019	1.627.000	1.629.019
Одмеравање очекиваних губитака	-	-	-
Укидање резервисања	-	-	-
Пренос са дугорочног дела	-	7.946.133	7.946.133
Курсне разлике	-	(29.389)	(29.389)
На дан 31. децембра 2023. године	2.019	9.543.744	9.545.763
Одмеравање очекиваних губитака	-	-	-
Укидање резервисања	-	-	-
Пренос са дугорочног дела	-	-	-
Курсне разлике	-	(12.934)	(12.934)
На дан 31. децембра 2024. године	2.019	9.530.810	9.532.829

Кредитни квалитет финансијске имовине

Кредитни квалитет финансијске имовине која није доспела нити обезвређена може се проценити позивањем на спољне кредитне рејтинге (ако су доступни) или на историјске информације о стопама неплаћања друге уговорне стране:

	БББ и више	Мање од БББ	Без рејтинга	Укупно
На дан 31. децембра 2024. године				
Готовина и готовински еквиваленти (напомена 18)	2.440.490	12.000.432	24.380.788	38.821.710
Депозити са роком доспећа више од 3 месеца а мање од 1 године (напомена 17)	-	-	-	-
На дан 31. децембра 2023. године				
Готовина и готовински еквиваленти (напомена 18)	4.441.215	4.124.171	7.705.107	16.270.493
Депозити са роком доспећа више од 3 месеца а мање од 1 године (напомена 17)	3.128.640	5.243.556	17.918.700	26.290.896

Очекивани кредитни губици за већину финансијских средстава се одмеравају узимајући у обзир очекиване кредитне губитке током века трајања финансијског средства.

На дан 31. децембра 2024. и 2023. године није било значајних кредитних губитака од умањења вредности признате имовине.

Ризик ликвидности

Пројекција укупних токова готовине врши се на нивоу Друштва. Дирекција финансија прати континуирано ликвидност Друштва како би обезбедила довољно готовине за потребе пословања, уз одржавање нивоа неискоришћених кредитних линија, тако да Друштво не прекорачи дозвољени кредитни лимит код банака или услове из уговора о позајмицама. Овакво пројектовање

узима у обзир планове Друштва у погледу измирења дугова, усклађивање са уговореним условима, усклађивање са интерно дефинисаним циљевима, и ако је применљиво екстерне законске или правне захтеве као што су на пример валутна ограничења. Вишак готовине изнад нивоа потребног за управљање обртним капиталом полаже се као вишак готовине на орочене депозите.

У табели ниже анализиране су финансијске обавезе на датум биланса стања Друштва које су груписане према датуму доспећа.

Износи приказани у табели представљају уговорне недисконтоване новчане токове. Износи који доспевају на наплату у року од 12 месеци једнаки су њиховим књиговодственим износима, будући да ефекат дисконтовања није материјално значајан.

	Садашња вредност	Уговорени новчани токови	Мање од 1 године	1-5 година	Преко 5 година
На дан 31. децембра 2024.					
Финансијске обавезе	83.546.715	92.759.105	17.307.916	74.306.024	1.145.165
Обавезе из пословања и обавезе за дивиденде	20.106.903	20.106.903	20.106.903	-	-
	103.653.618	112.866.008	37.414.819	74.306.024	1.145.165
На дан 31. децембра 2023.					
Финансијске обавезе	83.006.618	91.820.250	17.558.974	72.476.964	1.784.312
Обавезе из пословања и обавезе за дивиденде	22.442.408	22.442.408	22.442.408	-	-
	105.449.026	114.262.658	40.001.382	72.476.964	1.784.312

Циљ управљања капиталом је да Друштво задржи способност да настави да послује у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би акционарима обезбедило повраћај (профит), а осталим интересним странама повољности, и да би очувало оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала.

Да би очувало односно кориговало структуру капитала, Друштво може да изврши корекцију исплата дивиденди акционарима, врати капитал акционарима, изда нове акције или, пак, може да прода средства како би смањило дуговање.

Капитал се прати на групном нивоу на основу коефицијента задужености, тј. односа нето дуговања и EBITDA. Нето дуговање се израчунава када се укупна дуговања (укључујући краткорочне и дугорочне кредите) умање за готовину и готовинске еквиваленте и краткорочне депозите. EBITDA се дефинише као добит пре одбитка камата и пореза на добит, амортизације, финансијских прихода (расхода) нето и других неоперативних прихода (трошкова).

На крају извештајних периода коефицијент задужености Друштва био је као што следи:

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Обавезе по кредитима – укупно (напомена 23 и 24)	83.546.715	83.006.618
Минус: готовина и готовински еквиваленти (напомена 18)	(38.821.710)	(16.270.493)
Нето дуговања	44.725.005	66.736.125
EBITDA	47.955.195	70.507.388
Коефицијент задужености	0,93	0,95

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Друштво одржава однос задуживања према EBITDA. Руководство верује да је Друштво усаглашено са наведеним ковенантама на дан 31. децембра 2024. и 31. децембра 2023. године.

У току године није било промене у приступу управљања ризиком капитала.

Фер вредност финансијских инструмената којима се тргује на активном тржишту (као што су хартије од вредности којима се тргује и хартије од вредности расположиве за продају) заснива се на котираним тржишним ценама на дан биланса стања. Котирана тржишна цена која се користи за финансијска средства Друштва представља текућу цену понуде.

Фер вредност финансијских инструмената којима се не тргује на активном тржишту утврђује се различитим техникама процене. Друштво примењује различите методе и утврђује претпоставке које се заснивају на тржишним условима који постоје на датум биланса стања. Котиране тржишне цене или котиране цене дилера за сличне инструменте користе се за дугорочне обавезе. Остале технике, као што су процењене дисконтоване вредности новчаних токова, користе се за одређивање фер вредности преосталих финансијских инструмената. Фер вредност терминских девизних уговора утврђује се применом котираних тржишних курсева на дан биланса стања.

Књиговодствена вредност потраживања по основу продаје, специфичних и других потраживања, и добављача и осталих обавеза из пословања сматра се

да је једнака фер вредности услед њихове краткорочне природе. За већину дугорочних финансијских средстава и обавеза фер вредност не одступа значајно од њихове књиговодствене вредности.

6. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Друштва за године које се завршавају 31. децембра 2024. и 2023. године. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати главни доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Друштва су организоване у два главна пословна сегмента: Upstream и Downstream.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Друштва: Истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. Downstream (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и осталих нафтних деривата. Трошкови корпоративне администрације и сегмент Енергетика су презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом међу сегментима и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја међу сегментима се заснива на процењеним тржишним ценама.

EBITDA представља EBITDA-у Друштва. Руководство верује да EBITDA представља користан показатељ пословања Друштва јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. EBITDA представља добитак пре трошка камата, трошка пореза

Резултати извештајних сегмената за годину која се завршила на дан 31. децембра 2024. године дати су у прегледу који следи:

	Upstream	Downstream	Елиминације	Укупно
Приходи од продаје	57.869.171	388.557.458	(55.425.046)	391.001.583
Интерсегментни	52.736.119	2.688.927	(55.425.046)	-
Екстерни	5.133.052	385.868.531	-	391.001.583
Коригована EBITDA (сегментни резултат)	37.949.644	10.005.551	-	47.955.195
Амортизација	(12.965.557)	(11.267.300)	-	(24.232.857)
Добици (губици) због обезвређења (напомена 28 и 31)	2.715	71.174	-	73.889
Финансијски расходи, нето	(337.598)	(1.012.309)	-	(1.349.907)
Порез на добит	(329.842)	(3.455.762)	-	(3.785.604)
Сегментни добитак	24.359.833	(5.979.255)	-	18.380.578

Резултати извештајних сегмената за годину која се завршила на дан 31. децембра 2023. године дати су у прегледу који следи:

	Upstream	Downstream	Елиминације	Укупно
Приходи од продаје	48.442.396	393.667.719	(50.895.745)	391.214.370
Интерсегментни	48.388.424	2.507.321	(50.895.745)	-
Екстерни	53.972	391.160.398	-	391.214.370
Коригована EBITDA (сегментни резултат)	32.337.898	38.169.490	-	70.507.388
Амортизација	(12.450.152)	(10.143.643)	-	(22.593.795)
Добици (губици) због обезвређења (напомена 28 и 31)	(68.461)	(17.720)	-	(86.181)
Финансијски расходи. нето	(195.839)	2.468.149	-	2.272.310
Порез на добит	-	(7.844.963)	-	(7.844.963)
Сегментни добитак	19.713.344	22.201.284	-	41.914.628

Коригована EBITDA за Downstream сегмент укључује EBITDA-у корпоративног центра у негативном износу од РСД 9.042.728 за годину која се завршила 31. децембра 2024. године (31 децембра 2023. године:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Коригована EBITDA после алокације Корпоративног центра	10.005.551	38.169.490
EBITDA Корпоративног центра	(9.042.728)	(15.604.457)
Коригована EBITDA пре алокације Корпоративног центра	19.048.279	53.773.947

Коригована EBITDA за године које се завршавају 31. децембра 2024. и 2023. године је усаглашена у табели испод:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Нето добит	18.380.578	41.914.628
Порез на добит	3.785.604	7.844.963
Остали расходи	1.393.267	8.435.642
Остали приходи	(1.314.112)	(786.254)
Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	37.466	82.794
Приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	(109.555)	(101.080)
Финансијски расходи	5.081.542	4.676.470
Финансијски приходи	(3.731.635)	(6.948.780)
Трошкови амортизације	24.232.857	22.593.795
Остали неоперативни трошкови / (приходи) нето*	199.183	(7.204.790)
EBITDA	47.955.195	70.507.388

*Остали неоперативни расходи / (приходи), нето, се највећим делом односе на казне и вишкове и мањкове имовине и залиха. (у 2023 г. се највећим делом односе на

негативна EBITDA у износу од РСД 15.604.457). Коригована EBITDA за Downstream сегмент пре алокације корпоративног центра EBITDA је приказана у табели испод:

донације за подршку пројектима из области образовања, социјалне и здравствене заштите, вишкове и мањкове имовине и залиха, казне, таксе и друго). (напомена 39).

Анализа прихода од продаје нафте, гаса и нафтних деривата (са аспекта порекла тржишта купца) дата је у табели:

	Година која се завршила 31. децембра 2024.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	5.042.244	5.042.244
Продаја природног гаса	217.712	-	217.712
Велепродаја	217.712	-	217.712
Продаја нафтних деривата	318.233.897	48.239.918	366.473.815
Малопродаја	106.235.625	-	106.235.625
Велепродаја	211.998.272	48.239.918	260.238.190
Приходи од закупа	352.126	5.746	357.872
Продаја електричне енергије	933.083	-	933.083
Остала продаја	17.572.016	404.841	17.976.857
Продаја укупно	337.308.834	53.692.749	391.001.583

	Година која се завршила 31. децембра 2023.		
	Домаће тржиште	Извоз и међународна продаја	Укупно
Продаја сирове нафте	-	-	-
Продаја природног гаса	190.850	-	190.850
Велепродаја	190.850	-	190.850
Продаја нафтних деривата	313.480.564	45.740.878	359.221.442
Малопродаја	110.382.013	-	110.382.013
Велепродаја	203.098.551	45.740.878	248.839.429
Приходи од закупа	360.760	8.857	369.617
Продаја електричне енергије	15.406.532	-	15.406.532
Остала продаја	15.618.037	407.892	16.025.929
Продаја укупно	345.056.743	46.157.627	391.214.370

Приходи од продаје нафтних деривата у износу од 25.139.992 РСД (2023: 25.983.119 РСД) односе се на једног купца. Ови приходи чине велепродају у оквиру Downstream сегмента пословања.

Све уговорне обавезе које се односе на купце су испуњене у тренутку времена у коме купац остварује контролу над предметном имовином а Друштво испуњава своју уговорену обавезу.

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 12.788.758 РСД (2023: 11.031.630 РСД).

Анализа укупног прихода од екстерних купаца са територије земаља дата је у табели:

	Година која се завршила 31. децембра 2024.	2023.
Продаја сирове нафте	5.042.244	-
Продаја нафтних деривата (малопродаја и велепродаја)		
Босна и Херцеговина	21.830.495	20.919.814
Бугарска	5.715.850	5.028.468
Румунија	1.171.245	506.590
Остала тржишта	19.522.328	19.286.007
	48.239.918	45.740.879
Приходи по основу закупа	5.746	8.856
Остала продаја и остали оперативни приходи	404.841	407.892
	53.692.749	46.157.627

Приходи од појединачних земаља укључених у остала тржишта нису материјално значајни.

Презентација акцизе

У табели испод приказан је остварени приход од продаје и обрачунате акцизе за 2024. и 2023. годину:

	2024.	2023.
Приход од продаје	587.147.802	564.184.939
Акциза	(196.146.219)	(172.970.569)
Нето приход од продаје	391.001.583	391.214.370

У Републици Србији акцизе постају плативе када производи који су предмет акцизе излазе из акцизног складишта. То настаје када се роба утовари за транспорт, за директну продају купцима (велепродаја) или за транспорт до сопствене малопродајне мреже. Рок плаћања за обрачунате акцизе је 15 дана. Друштво је проценила да акцизе наплаћене у велепродаји не садрже

ризик залиха нити значајан кредитни ризик. У продаји на мало, Друштво процењује да је просечан промет залиха приближно једнак периоду плаћања акцизе и да нема значајних ризика залиха или кредитног ризика. Сходно томе, с обзиром да Друштво не сноси значајне ризике у оба случаја, акцизе се наплаћују у име пореског органа и сходно томе одбијају од прихода.

7. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА

	Улагања у развој	Концесије, патенти, лиценце, софтвер и остала права	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно
На дан 1. јануара 2023.					
Набавна вредност	17.787.257	11.032.863	1.284.857	1.473.121	31.578.098
Исправка вредности и обезвређење	(6.956.323)	(8.642.284)	(200.475)	(63.665)	(15.862.747)
Неотписана вредност	10.830.934	2.390.579	1.084.382	1.409.456	15.715.351

Година завршена дана 31. децембра 2023.					
Повећања	427.548	256.889	19.106	569.922	1.273.465
Амортизација	(1.252.295)	(498.014)	(20.968)	-	(1.771.277)
Отуђења и отписи	-	(995)	-	-	(995)
Остали преноси	-	1.646	(1.428)	1	219
Неотписана вредност	10.006.187	2.150.105	1.081.092	1.979.379	15.216.763

На дан 31. децембра 2023.					
Набавна вредност	18.209.844	11.276.330	1.302.523	1.979.379	32.768.076
Исправка вредности и обезвређење	(8.203.657)	(9.126.225)	(221.431)	-	(17.551.313)
Неотписана вредност	10.006.187	2.150.105	1.081.092	1.979.379	15.216.763

На дан 1. јануара 2024.					
Набавна вредност	18.209.844	11.276.330	1.302.523	1.979.379	32.768.076
Исправка вредности и обезвређење	(8.203.657)	(9.126.225)	(221.431)	-	(17.551.313)
Неотписана вредност	10.006.187	2.150.105	1.081.092	1.979.379	15.216.763

Година завршена дана 31. децембра 2024.					
Повећања	146.248	832.978	25.771	(51.009)	953.988
Амортизација	(1.269.814)	(521.629)	(24.299)	-	(1.815.742)
Обезвређење (напомена 28 и 31)	-	(8.806)	-	(908)	(9.714)
Отуђења и отписи	-	(216)	-	-	(216)
Неотписана вредност	8.882.621	2.452.432	1.082.564	1.927.462	14.345.079

На дан 31. децембра 2024.					
Набавна вредност	18.356.092	12.084.339	1.306.706	1.928.370	33.675.507
Исправка вредности и обезвређење	(9.473.471)	(9.631.907)	(224.142)	(908)	(19.330.428)
Неотписана вредност	8.882.621	2.452.432	1.082.564	1.927.462	14.345.079

Нематеријална улагања у припреми са стањем на дан 31. децембра 2024. године у износу од РСД 1.927.462 (2023: РСД 1.979.379) се највећим делом односе на улагања у истраживање (непотврђене резерве) у износу од РСД 1.234.303 (2023: РСД 1.196.344).

8. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

а) Некретнине, постројења и опрема по набавној вредности

	Земљиште	Грађевински објекти	Машине и опрема	Некретнине, постројења и опрема у припреми	Остале некретнине, постројења и опрема	Улагања у туђе некретнине постројења и опрему	Аванси	Укупно
На дан 1. јануара 2023.								
Набавна вредност	10.423.471	259.174.345	167.389.337	15.405.954	82.660	543.535	1.063.325	454.082.627
Исправка вредности и обезвређење	(292.232)	(104.897.262)	(89.071.695)	(3.094.272)	(1.114)	(403.907)	(21.395)	(197.781.877)
Неотписана вредност	10.131.239	154.277.083	78.317.642	12.311.682	81.546	139.628	1.041.930	256.300.750
Година завршена дана 31. децембра 2023.								
Повећања	18.302	14.858.660	4.537.099	9.536.661	-	2.811	6.686.875	35.640.408
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса (напомена 22)	-	290.351	-	-	-	-	-	290.351
Обезвређење, нето (напомена 28 и 31)	-	-	-	(133.295)	-	-	32	(133.263)
Амортизација	-	(11.476.825)	(8.911.029)	-	-	(14.709)	-	(20.402.563)
Пренос на средства намењена продаји	(31.539)	-	-	-	-	-	-	(31.539)
Пренос са инвестиционе некретнине	(9.338)	15.140	-	-	-	-	-	5.802
Отуђења и отписи	(865)	(36.924)	(42.496)	(163.235)	-	-	-	(243.520)
Остали трансфери и затварање аванса за НПО	-	215.601	(215.353)	5.173	1	(1)	(3.565.914)	(3.560.492)
Неотписана вредност	10.107.799	158.143.087	73.685.863	21.556.986	81.547	127.729	4.162.923	267.865.934
На дан 31. децембра 2023.								
Набавна вредност	10.400.031	273.843.067	169.629.727	23.363.366	82.660	542.554	4.184.286	482.045.691
Исправка вредности и обезвређење	(292.232)	(115.699.980)	(95.943.864)	(1.806.380)	(1.113)	(414.825)	(21.363)	(214.179.757)
Неотписана вредност	10.107.799	158.143.087	73.685.863	21.556.986	81.547	127.729	4.162.923	267.865.934
На дан 1. јануара 2024.								
Набавна вредност	10.400.031	273.843.067	169.629.727	(1.806.380)	(1.113)	542.554	4.184.286	53.682.393
Исправка вредности и обезвређење	(292.232)	(115.699.980)	(95.943.864)	(1.806.380)	(1.113)	(414.825)	(21.363)	(214.179.757)
Неотписана вредност	10.107.799	158.143.087	73.685.863	21.556.986	81.547	127.729	4.162.923	267.865.934
Година завршена дана 31. децембра 2024.								
Повећања	36.420	21.078.320	20.223.401	5.946.384	704	158	6.397.006	53.682.393
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса (напомена 22)	-	479.676	-	-	-	-	-	479.676
Обезвређење, нето (напомена 28 и 31)	(1.335)	(1.587)	-	63.011	-	-	(12.623)	47.466
Амортизација	-	(12.842.700)	(9.132.833)	-	-	(15.022)	-	(21.990.555)
Пренос са/(на) средства намењена продаји	12.924	(814)	(57)	(85.111)	-	-	-	(73.058)
Пренос на инвестиционе некретнине	(8.532)	(1.900)	-	-	-	-	-	(10.432)
Отуђења и отписи	(11.290)	(288.859)	(105.217)	(186)	(15)	-	-	(405.567)
Остали трансфери и затварање аванса за НПО	2.813	(4.412)	(842)	(219.730)	-	7.442	(7.770.676)	(7.985.405)
Неотписана вредност	10.138.799	166.560.811	84.670.315	27.261.354	82.236	120.307	2.776.630	291.610.452
На дан 31. децембра 2024.								
Набавна вредност	10.424.275	294.306.334	188.538.210	27.468.765	83.349	549.155	2.810.616	524.180.704
Исправка вредности и обезвређење	(285.476)	(127.745.523)	(103.867.895)	(207.411)	(1.113)	(428.848)	(33.986)	(232.570.252)
Неотписана вредност	10.138.799	166.560.811	84.670.315	27.261.354	82.236	120.307	2.776.630	291.610.452

Друштво је у пословној 2024. години капитализовало трошкове позајмљивања који се директно могу приписати стицању, изградњи или изради квалификованог средства, као део његове набавне вредности у износу од РСД 80.335 (2023: РСД 61.023).

Од укупног износа активација у 2024. години у износу од РСД 47.285.387 најзначајнији део се односи на активацију средстава за производњу нафте и гаса у износу од РСД 16.510.657. У 2023. години од износа РСД 28.953.533

најзначајнији део односи се на активацију средстава за производњу нафте и гаса у износу од РСД 16.196.962.

Друштво је на дан 31. децембра 2024. године извршило процену индикатора обезвређења јединица које генеришу готовину ("ЈГГ") (напомена 3.7). Друштво је извршило процену и признало приход од усклађивања вредности у износу од РСД 47.466 (2023: обезвређење РСД 133.263) за технолошки и физички застарела средства и физички оштећена средства.

б) Право коришћења средстава

	Земљиште	Некретнине	Постројења и опрема	Возила	Остало	Укупно
На дан 1. јануара 2023. године	-	842.721	224.723	1.759.082	-	2.826.526
Повећања	2.542	110.783	135.670	325.279	-	574.274
Амортизација	(1.116)	(97.860)	(81.654)	(239.325)	-	(419.955)
Преноси	-	-	5.000	(6.994)	1.994	-
Отуђења	-	(55.247)	(110.112)	(5.419)	-	(170.778)
Обезвређење (напомена 28 и 31)	-	-	-	-	(1.994)	(1.994)
На дан 31. децембра 2023. године	1.426	800.397	173.627	1.832.623	-	2.808.073
На дан 1. јануара 2024. године	1.426	800.397	173.627	1.832.623	-	2.808.073
Повећања	13.793	194.522	128.253	304.572	-	641.140
Амортизација	(3.121)	(109.237)	(80.939)	(233.263)	-	(426.560)
Отуђења	-	-	(1.548)	(198.647)	-	(200.195)
На дан 31. децембра 2024. године	12.098	885.682	219.393	1.705.285	-	2.822.458

в) Инвестиционе некретнине по фер вредности

Инвестиционе некретнине се вреднују на датум биланса стања по фер вредности која представља тржишну вредност инвестиционе некретнине.

Кретања на инвестиционим некретнинама приказане су у табели испод:

	2024.	2023.
На дан 1. јануара		
Добици / (губици) по основу фер вредновања (напомена 28 и 31)	(2.991)	(160)
Преноси на основних средстава	10.432	(5.802)
Остали преноси	40	(18.579)
Отуђења	(9.366)	(66.062)
На дан 31. децембра	1.512.766	1.514.651

Инвестиционе некретнине исказане са стањем на дан 31. децембра 2024. године у износу од РСД 1.512.766 (31. децембра 2023. године: РСД 1.514.651) у највећем делу се односе на бензинске станице и пословне просторе дате у вишегодишњи закуп вредноване по фер вредности на дан извештавања.

Фер вредност инвестиционих некретнина

Инвестиционе некретнине, које чине бензинске станице и пословни простори, вредноване су по фер вредности на дан 31. децембра 2024. односно 2023. године. Позитиван ефекат вредновања по фер вредности признат је у корист прихода од усклађивања вредности имовине.

Табела ниже приказује нефинансијска средства књижена по фер вредности која је мерена методом процене. Одмеравање фер вредности врши се према следећим хијерархијским нивоима:

- Котиране цене (некориговане) на активном тржишту за иста средства или исте обавезе (Ниво 1),
- Информације осим котираних цена укључених у Ниво 1. које су засноване на доступним тржишним подацима за средства или обавезе било директно (тј. цене) или индиректно (тј. изведене из цена) (Ниво 2),
- Информације о средству или обавези које нису засноване на доступним тржишним подацима (тј. недоступне информације) (Ниво 3).

Одмеравање по фер вредности на дан 31. децембра 2024. године извршено је на основу следећих информација:

	Котиране цене на активном тржишту за иста средства (Ниво 1)	Друге значајне доступне информације (Ниво 2)	Значајне недоступне информације (Ниво 3)
Редовно одмеравање фер вредности			
Земљиште и грађевински објекти			
– Пословни простори и други објекти дати у закуп	-	921.271	-
– Бензинске станице	-	-	591.495
Укупно	-	921.271	591.495

Одмеравање по фер вредности на дан 31. децембра 2023. године извршено је на основу следећих информација:

	Котиране цене на активном тржишту за иста средства (Ниво 1)	Друге значајне доступне информације (Ниво 2)	Значајне недоступне информације (Ниво 3)
Редовно одмеравање фер вредности			
Земљиште и грађевински објекти			
– Пословни простори и други објекти дати у закуп	-	920.882	-
– Бензинске станице	-	-	593.769
Укупно	-	920.882	593.769

Технике процене фер вредности применом методологије 2. нивоа

Фер вредности пословних простора, станова и других објеката за издавање добијене применом методологије 2. нивоа произилазе из методе упоредивих трансакција. Продајне цене упоредивих објеката у непосредној близини коригују се за разлике у њиховим кључним карактеристикама као што је површина некретнине. Најзначајнија информација по овом приступу процене је цена по квадратном метру.

Кључне претпоставке коришћене за вредновање методом употребних вредности:

	2024.	2023.
Дугорочна стопа раста	0%	0%
Дисконтна стопа	9,21%	10,65%

Усаглашавање промена у фер вредности средстава класификованих у ниво 3 фер вредности хијерархије:

	2024.	2023.
Стање на почетку године	593.769	585.138
Пренос са / на некретнине, постројења и опрему	(2.274)	8.631
Промена у фер вредности:		
Добици признати у билансу успеха, фер вредновање	-	-
Остало	-	-
Укупно повећање по основу фер вредновања средства	-	-
Стање на крају године	591.495	593.769

г) Средства за производњу нафте и гаса

Средства за производњу нафте и гаса обухватају средства за истраживање и процену, као и трошкове развоја, повезане са производњом потврђених резерви (напомена 2.6).

	Капитализовани трошкови истраживања	Капитализовани трошкови развоја	Укупно инвестиције у току (истраживање и развој)	Производна средства	Остала пословна средства	Укупно
На дан 1. јануара 2023.						
Набавна вредност	3.525.268	5.349.443	8.874.711	215.586.310	25.934	224.486.955
Исправка вредности и обезвређење	(77.594)	(34.739)	(112.333)	(86.096.477)	(20.353)	(86.229.163)
Неотписана вредност	3.447.674	5.314.704	8.762.378	129.489.833	5.581	138.257.792
Година завршена 31. децембра 2023.						
Повећања	1.231.782	1.441.698	2.673.480	16.196.962	-	18.870.442
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	-	-	-	290.237	-	290.237
Обезвређење	(74.169)	(47.986)	(122.155)	-	-	(122.155)
Амортизација	-	-	-	(12.310.595)	-	(12.310.595)
Пренос са инвестиционих некретнина	-	-	-	136	-	136
Остали преноси	(2.916)	34.839	31.923	(71)	(45)	31.807
Отуђења и отписи	-	(163.308)	(163.308)	(36.059)	-	(199.367)
	4.602.371	6.579.947	11.182.318	133.630.443	5.536	144.818.297
На дан 31. децембра 2023.						
Набавна вредност	4.754.134	6.613.024	11.367.158	231.482.615	25.889	242.875.662
Исправка вредности и обезвређење	(151.763)	(33.077)	(184.840)	(97.852.172)	(20.353)	(98.057.365)
Неотписана вредност	4.602.371	6.579.947	11.182.318	133.630.443	5.536	144.818.297
Година завршена 31. децембра 2024.						
Повећања	1.712.950	2.230.637	3.943.587	16.510.657	-	20.454.244
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	-	-	-	479.398	-	479.398
Амортизација	-	-	-	(12.833.413)	-	(12.833.413)
Пренос са инвестиционих некретнина	-	-	-	(13)	-	(13)
Остали преноси	485	(14.212)	(13.727)	7.072	(94)	(6.749)
Отуђења и отписи	-	(187)	(187)	(30.297)	(15)	(30.499)
	6.315.806	8.796.185	15.111.991	137.763.847	5.427	152.881.265
На дан 31. децембра 2024.						
Набавна вредност	6.467.569	8.829.262	15.296.831	248.033.301	25.780	263.355.912
Исправка вредности и обезвређење	(151.763)	(33.077)	(184.840)	(110.269.454)	(20.353)	(110.474.647)
Неотписана вредност	6.315.806	8.796.185	15.111.991	137.763.847	5.427	152.881.265

9. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ ПРАВНИХ ЛИЦА

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Учешћа у капиталу зависних правних лица:		
– У акцијама	3.457.576	3.457.576
– У уделима	40.303.566	40.303.566
	43.761.142	43.761.142
Минус: Исправка вредности	(12.744.460)	(12.744.460)
	31.016.682	31.016.682
Остала средства расположива за продају	91.693	91.641
	31.108.375	31.108.323

У претходној години, Друштво је завршило аквизицију која је укључивала стицање ХИП Петрохемија д.о.о. Панчево. Ово стицање спроведено је у складу са Споразумом о стратешком партнерству потписаним 24. децембра 2021. године између Владе Републике Србије, НИС а.д. Нови Сад и ХИП Петрохемија д.о.о. Панчево. Дана 9. јуна 2023. године, Друштво је стекло контролу над ХИП Петрохемијом, повећавши свој удео са 20,86% на 90%. Као део трансакције, Друштво се обавезало на додатно повећање капитала у износу од 17.591.055 РСД (150 милиона ЕУР), које ће бити намењено изградњи постројења за производњу полипропилена са годишњим капацитетом од најмање 140.000 тона током наредних

шест година. Укупна идентификована нето имовина по фер вредности стечена аквизицијом износила је 9.909.172 РСД, док је повољна куповина препозната у износу од 8.918.255 РСД. Детаљи ове трансакције објављени су у финансијским извештајима претходне године, укључујући њен утицај на финансијски положај и учинак Друштва.

У текућој години нису реализоване пословне комбинације. Одсуство оваквих активности одражава фокус Друштва на интеграцију претходно стечених предузећа и наставак развоја својих операција.

10. УЧЕШЋА У ЗАЈЕДНИЧКИМ ПОДУХВАТИМА

Књиговодствена вредност учешћа у капиталу придружених ентитета и заједничким подухватима на дан 31. децембра 2024. и 2023. године приказана је у табели испод:

			31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Проценат учешћа				
Газпром Енергохолдинг Србија д.о.о. Нови Сад	Заједничко улагање	49%	1.038.800	1.038.800
Укупно инвестиције			1.038.800	1.038.800

Претежно место пословања обелодањених заједничких улагања и придружених ентитета је територија Републике Србије.

Не постоје потенцијалне обавезе које се односе на интерес Друштва у заједничком улагању, као ни потенцијалне обавезе из самог улагања.

Газпром енергохолдинг Србија д.о.о. Нови Сад

Током 2015. холдинг компанија је основала Термоелектрану - Топлану „ТЕ-ТО“ Панчево са пројектованим капацитетом од 208 MW. У октобру 2017. године потписан је уговор по принципу „кључ у руке“. У овом тренутку, обезбеђује топлотну енергију – технолошку пару Рафинерији нафте у Панчеву, док се електрична енергија продаје Електропривреди Србије а.д. Београд и преноси у електропреносни систем Србије.

Сажете финансијске информације за заједничка улагања на дан 31. децембра 2024. и 2023. године и за године које су се завршиле дана 31. децембра 2024. и 2023. приказане су у табели испод:

Газпром Енергохолдинг Србија		
31. децембра 2024. године		
Обртна имовина		2.506.687
Стална имовина		21.979.523
Краткорочне обавезе		5.747.971
Дугорочне обавезе		14.894.183
Приходи		15.095.928
(Губитак) за период		(113.078)
31. децембра 2023. године		
Обртна имовина		2.612.304
Стална имовина		22.614.890
Краткорочне обавезе		5.047.973
Дугорочне обавезе		16.220.251
Приходи		14.604.254
(Губитак) за период		(179.466)

11. ДУГОРОЧНИ ПЛАСМАНИ МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА ОД ТИХ ЛИЦА

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Дугорочни пласмани зависним лицима у земљи	2.062.694	1.889.147
Дугорочни пласмани зависним лицима у иностранству	4.385.692	6.822.504
	6.448.386	8.711.651
Минус: Обезвређење	(162.799)	(163.020)
Укупно	6.285.587	8.548.631

Дугорочни пласмани зависним правним лицима исказани у РСД односе се на:

	Валута	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
У земљи			
НИС Петрол а.д. Београд, Србија	ЕУР	2.062.694	1.889.147
		2.062.694	1.889.147
У иностранству			
НИС Петрол е.о.о.д. Софија, Бугарска	ЕУР	-	-
НИС Петрол СРЛ. Букурешт, Румунија	ЕУР	3.892.516	6.270.070
НИС Петрол д.о.о.. Бања Лука, БиХ	ЕУР	-	-
Јадран-Нафтагас д.о.о.. Бања Лука, БиХ	ЕУР	493.176	552.434
		4.385.692	6.822.504
		6.448.386	8.711.651

12. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ОСТАЛА ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Остали дугорочни пласмани	260.553	260.159
Дугорочни кредити дати запосленима	647.358	662.316
Остали дугорочни пласмани по фер вредности	837.800	838.937
Минус: Обезвређење	(278.713)	(284.128)
	1.466.998	1.477.284

Дугорочни кредити дати запосленима на дан 31. децембра 2024. године у износу од РСД 647.358 (31. децембра 2023: РСД 662.316) се односе на бескаматне кредите односно кредите по каматној стопи 0,5% и 1,5% пласиране запосленима за потребе решавања стамбеног питања. Отплаћују се у месечним ратама. Наведени кредити су обезвређени у износу од РСД 278.713.

13. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА И ОБАВЕЗЕ

Анализа одложених пореских средстава и обавеза приказана је у табели:

	Средства	Обавезе	Нето
На дан 31. децембра 2024. године			
Резервисања	705.806	-	705.806
Некретнине, постројења и опрема	3.519.278	-	3.519.278
Умањење вредности имовине	61.010	-	61.010
Добици од фер вредновања	3.955	-	3.955
Ревалоризационе резерве	-	(11.359)	(11.359)
	4.290.049	(11.359)	4.278.690
На дан 31. децембра 2023. године			
Резервисања	834.108	-	834.108
Некретнине, постројења и опрема	2.628.687	-	2.628.687
Умањење вредности имовине	72.236	-	72.236
Добици од фер вредновања	4.004	-	4.004
Ревалоризационе резерве	-	(11.598)	(11.598)
	3.539.035	(11.598)	3.527.437

Бруто кретања на одложеном порезу приказана су у табели испод:

	На дан 31. децембра 2023.	Ефекат на укупни резултат	Ефекат на остали укупни резултат	Остало	На дан 31. децембра 2024.
Резервисања	834.108	(141.011)	12.710	(1)	705.806
Некретнине, постројења и опрема	2.628.687	890.589	-	2	3.519.278
Умањење вредности имовине	72.236	(11.224)	-	(2)	61.010
Добици од фер вредновања	4.004	-	(50)	1	3.955
Ревалоризационе резерве	(11.598)	-	239	-	(11.359)
Укупно	3.527.437	738.354	12.899	-	4.278.690

Остали дугорочни пласмани по фер вредности у износу од 837.800 (31. Децембра 2023 РСД 838.937) признати су у складу са споразумом за истраживачки пројекат О&Г.

	На дан 31. децембра 2022.	Ефекат на укупни резултат	Ефекат на остали укупни резултат	Остало	На дан 31. децембра 2023.
Резервисања	704.723	119.989	9.398	(2)	834.108
Некретнине, постројења и опрема	1.916.114	712.570	-	3	2.628.687
Умањење вредности имовине	367.129	(294.893)	-	-	72.236
Добици од фер вредновања	10.327	(6.346)	23	-	4.004
Ревалоризационе резерве	(26.848)	15.251	-	(1)	(11.598)
Укупно	2.971.445	546.571	9.421	-	3.527.437

Признавање одложених пореских средстава је извршено на основу петогодишњег бизнис плана и остварених пословних резултата који су руководству дали снажне индикаторе у погледу искоришћења пренетих пореских кредита.

14. ЗАЛИХЕ

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Материјал, резервни делови, алат и инвентар	23.496.351	33.137.985
Недовршена производња	5.524.212	6.910.854
Готови производи	15.593.411	20.725.525
Роба	1.749.342	2.950.462
Дати аванси	1.341.448	887.650
Минус: исправка вредности залиха	(4.326.119)	(4.396.526)
Минус: исправка вредности датих аванса	(148.022)	(148.467)
	43.230.623	60.067.483

Промене на рачунима исправке вредности су приказане у табели:

	Исправка вредности залиха	Исправка вредности датих аванса	Укупно
На дан 1. јануара 2023.	4.456.030	148.487	4.604.517
Исправка вредности на терет расхода текућег периода (напомена 31)	-	-	-
Укидање исправке вредности у корист прихода текућег периода (напомена 28)	(53.694)	(20)	(53.714)
Отписи и остало	(5.810)	-	(5.810)
На дан 31. децембра 2023.	4.396.526	148.467	4.544.993
Исправка вредности на терет расхода текућег периода (напомена 31)	-	93	93
Укидање исправке вредности у корист прихода текућег периода (напомена 28)	(40.067)	(538)	(40.605)
Отписи и остало	(30.340)	-	(30.340)
На дан 31. децембра 2024.	4.326.119	148.022	4.474.141

15. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Матична и зависна правна лица у земљи	1.783.650	5.464.592
Матична и зависна правна лица у иностранству	8.266.715	8.200.790
Остале повезана правна лица у земљи	50.484	144.184
Потраживања од трећих лица у земљи	32.466.980	33.838.606
Потраживања од трећих лица у иностранству	823.456	1.414.686
	43.391.285	49.062.858
<i>Минус: исправка вредности</i>	(4.401.387)	(4.601.453)
	38.989.898	44.461.405

16. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Потраживања из специфичних послова	1.312.690	1.201.401
Потраживања за камате	5.945.423	5.194.740
Потраживања од запослених	23.431	22.309
Остала потраживања	7.477.918	7.470.526
Потраживање за више плаћен порез на добит	7.549.680	7.380.049
Потраживања за више плаћене остале порезе	163.667	129.771
<i>Минус: исправка вредности</i>	(10.491.182)	(10.503.729)
	11.981.627	10.895.067

17. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Краткорочни финансијски пласмани матичним и зависним правним лицима	7.566.107	1.034.375
Краткорочни финансијски пласмани у земљи	2.019	2.019
Текућа доспећа дугорочних пласмана зависним правним лицима	31.119.453	29.276.955
Остали краткорочни финансијски пласмани	62.433	63.862
Депозити са доспећем преко три месеца а мање од годину дана	-	26.290.896
<i>Минус: Обезвређење-зависна правна лица</i>	(9.530.810)	(9.543.744)
<i>Минус: Обезвређење-остала правна лица</i>	(2.019)	(2.019)
	29.217.183	47.122.344

Краткорочни финансијски пласмани и текућа доспећа дугорочних пласмана зависним правним лицима исказани у РСД односе се на:

	Валута	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
<i>У земљи</i>			
НИС Петрол а.д. Београд, Србија	РСД	-	84.206
Нафтагас-Нафтни сервиси д.о.о.Нови Сад, Србија	РСД	2.485.108	950.169
ХИП Петрохемија д.о.о. Панчево, Србија	РСД	5.080.999	-
		7.566.107	1.034.375
<i>У иностранству</i>			
НИС Петрол е.о.о.д. Софија, Бугарска	ЕУР	10.562.818	10.577.153
НИС Петрол СРЛ. Букурешт, Румунија	ЕУР	14.883.673	12.667.623
НИС Петрол д.о.о.. Бања Лука, БиХ	ЕУР	3.991.716	4.407.241
Јадран-Нафтагас д.о.о.. Бања Лука, БиХ	ЕУР	1.681.246	1.624.938
		31.119.453	29.276.955
		38.685.560	30.311.330

18. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Готовина у банци и благајни	9.905.260	8.091.792
Депозити са доспећем до 3 месеца	28.912.653	8.173.457
Остала новчана средства	3.797	5.244
	38.821.710	16.270.493

По основу готовине у банци Друштво остварује камату по променљивим каматним стопама заснованим на дневним каматним стопама за депозите у банци. Депозити са доспећем до 3 месеца се уговарају на различите периоде од једног дана до три месеца, у зависности

од тренутних потреба Друштва, и остварује камату по одговарајућим краткорочним стопама депозита. Фер вредност готовинских еквивалената и готовине је једнака њиховој књиговодственој вредности.

19. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Разграничени порез на додату вредност	3.599.608	3.017.260
Унапред плаћени трошкови	421.816	261.241
Унапред обрачунати приходи	38.709	45.913
Унапред плаћена акциза	6.610.439	4.210.375
Стамбени кредити и остала активна временска разграничења	432.526	367.452
	11.103.098	7.902.241

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 31. децембра 2024. године у износу од РСД 3.599.608 (31. децембра 2023: РСД 3.017.260) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 31. децембра 2024. године у износу од РСД 6.610.439 (31. децембар 2023: РСД 4.210.375) се односе на акцизе плаћене за готове производе који се чувају у не-акцизном складишту и на акцизе плаћене за увозне производе које се користе у даљем процесу производње за шта ће средства бити враћена у блиској будућности.

20. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА И ПАСИВА

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Издате менице и гаранције	107.949.227	122.894.818
Примљене менице и гаранције	42.053.432	22.567.551
Имовина (у бившим републикама Југославије)	5.358.146	5.358.178
Потраживања (из бивших република Југославије)	6.903.557	6.500.094
Туђа роба у складишту и остала средства других лица	17.557.514	15.774.911
Средства за затварање поља	1.361.966	1.361.966
Примљене хипотеке и залогe	4.617.140	3.672.927
Остала ванбилансна актива и пасива	751.414	678.245
	186.552.396	178.808.690

21. ОСНОВНИ КАПИТАЛ

Основни капитал представља акцијски капитал Друштва које је котирано на Београдској берзи. Номинална вредност акција је РСД 500.

Акцијски капитал на дан 31. децембра 2024. и 31. децембра 2023. године састоји се од 163.060.400 обичних акција.

Обрачун основне зараде по акцији приказан је у табели испод:

	Година која се завршила 2024.	31. децембар 2023.
Добит која припада већинском власнику	18.380.578	41.914.628
Просечан пондерисан број обичних акција	163.060.400	163.060.400
Зарада по акцији (у РСД 000)	112,72	257,05

Друштво нема конвертибилне инструменте, опције или гаранције и у складу с тим, смањена зарада по акцији једнака је основној заради по акцији како је наведено у табели изнад

22. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Промене на дугорочним резервисањима су следеће:

	Обнављање природних ресурса	Заштита животне средине	Накнадна примања запослених	Програм дугорочних подстицаја запослених	Судски спорови	Укупно
Стање 1. јануара 2023. године	10.787.041	488.060	770.889	644.158	359.826	13.049.974
На терет биланса успеха	165.801	-	21.808	852.375	34.599	1.074.583
Повећања и корекција процене резервисања (напомена 8)	290.351	-	-	-	-	290.351
Укинута у току године (напомена 38)	(62.404)	(331)	-	-	-	(62.735)
Актуарски губици признати у осталом укупном резултату	-	-	62.655	-	-	62.655
Измирење обавеза	(52.495)	(36.442)	(53.753)	-	(61.750)	(204.440)
Стање на дан 31. децембра 2023. године	11.128.294	451.287	801.599	1.496.533	332.675	14.210.388
Стање 1. јануара 2024. године	11.128.294	451.287	801.599	1.496.533	332.675	14.210.388
На терет биланса успеха	151.029	-	137.968	303.850	70.642	663.489
Повећања и корекција процене резервисања (напомена 8)	479.676	-	-	-	-	479.676
Укинута у току године (напомена 38)	(87.194)	-	-	-	-	(87.194)
Актуарски губици признати у осталом укупном резултату	-	-	84.733	-	-	84.733
Измирење обавеза	(25.422)	(77.808)	(78.298)	(1.300.106)	(61.083)	(1.542.717)
Остало	-	-	-	-	21	21
Стање на дан 31. децембра 2024. године	11.646.383	373.479	946.002	500.277	342.255	13.808.396

Анализа резервисања:

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Дугорочна	12.652.906	11.585.650
Краткорочна	1.155.490	2.624.738
	13.808.396	14.210.388

(а) Резервисање за обнављање природних ресурса

Руководство Друштва процењује будуће новчане издатке за обнављање природних ресурса (земљишта) на налазиштима нафте и гаса, на основу претходних искустава на сличним радовима.

(б) Резервисања за заштиту животне средине

У складу са важећом законском регулативом, Друштво има обавезе по основу заштите животне средине. На дан извештавања Друштво је извршило резервисање по наведеном основу у износу од РСД 373.479 (31. децембра 2023: РСД 451.287) по основу процене руководства о висини неопходних трошкова чишћења и санације загађених локација Друштва.

(в) Програм дугорочних подстицаја запослених

У 2011. години Друштво је започело процес усаглашавања дугорочног програма подстицаја руководиоца Друштва. Након усаглашења готовински подстицаји ће бити

базирани на основу реализације постављених кључних индикатора ефикасности („КПИ“) у периоду од три године. На дан 31. децембра 2024. године руководство Друштва је извршило процену садашње вредности обавеза везаних за нови трогодишњи подстицај запослених (2024-2026) у износу од РСД 500.277 (31. децембра 2023. године: РСД 1.496.533).

(г) Резервисања за судске спорове

На дан 31. децембра 2024. године Друштво је проценило вероватноћу негативних исхода судских спорова, као и износе потенцијалних губитака. Друштво је извршило ново резервисање у износу од РСД 70.642 (2023: РСД 34.599) за које је процењен негативан исход спора. Процена Друштва је да исход судских спорова неће довести до значајнијих губитака преко износа за које је извршено резервисање на дан 31. децембра 2024. године.

(д) Резервисања за накнадна примања запослених

Накнаде запосленима:

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Отпремнине	651.561	550.343
Јубиларне награде	294.441	251.256
	946.002	801.599

Основне актуарске претпоставке које су коришћене:

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Дисконтна стопа	6,29%	7,78%
Будућа повећања зарада	5,67%	6,46%
Просечан будући радни век	18,39	18,42

	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануара 2023. године	521.896	248.993	770.889
Трошкови директно плаћених накнада	(33.536)	(20.217)	(53.753)
Актуарски губици признати у осталом укупном резултату	62.655	-	62.655
Укупно расходи признати у укупном резултату	(672)	22.480	21.808
Стање на дан 31. децембра 2023. године	550.343	251.256	801.599
Трошкови директно плаћених накнада	(56.131)	(22.167)	(78.298)
Актуарски губици признати у осталом укупном резултату	84.733	-	84.733
Укупно расходи признати у укупном резултату	72.616	65.352	137.968
Стање на дан 31. децембра 2024. године	651.561	294.441	946.002

Износ признат у укупном резултату:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Текући трошкови накнада	45.585	44.134
Прошли трошкови накнада	58.680	45.895
Трошкови камата	10.804	8.551
Губици/(добици) од промене плана доприноса	14.298	(20.097)
Актуарски (добици)/губици (јубиларне награде)	8.601	(56.675)
	137.968	21.808

23. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Банкарски кредити	65.159.107	65.223.168
Обавезе за лизинг	1.986.400	2.132.016
Остале дугорочне финансијске обавезе	12.140.168	12.038.912
Остале дугорочне обавезе	1.873.528	6.241
	81.159.203	79.400.337
Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 24)	(9.304.584)	(11.283.085)
	71.854.619	68.117.252

Промене на обавезама Друштва из финансијских активности приказане су као што следи:

	Дугорочни кредити	Краткорочни кредити (напомена 24)	Лизинг	Укупно
На дан 1. јануара 2023. године	67.738.184	5.345.098	2.295.379	75.378.661
Приливи	3.380.401	10.988.503	-	14.368.904
Одливи	(5.825.461)	(12.726.857)	(629.946)	(19.182.264)
Немонетарне трансакције	20.343	-	470.686	491.029
Курсне разлике	(90.299)	(463)	(4.103)	(94.865)
На дан 31. децембра 2023. године	65.223.168	3.606.281	2.132.016	70.961.465
На дан 1. јануара 2024. године	65.223.168	3.606.281	2.132.016	70.961.465
Приливи	12.055.367	24.542.554	-	36.597.921
Одливи	(11.935.485)	(25.761.322)	(684.902)	(38.381.709)
Немонетарне трансакције	(95.467)	(1)	545.633	450.165
Курсне разлике	(88.476)	-	(6.347)	(94.823)
На дан 31. децембра 2024. године	65.159.107	2.387.512	1.986.400	69.533.019

(a) Банкарски кредити

	31. децембар 2024 .	31. децембар 2023.
Дугорочни кредити у земљи	49.852.704	48.366.113
Дугорочни кредити у иностранству	15.306.403	16.857.055
	65.159.107	65.223.168
Текуће доспеће дугорочних кредита	(8.815.829)	(10.761.083)
	56.343.278	54.462.085

Доспеће банкарских кредита:

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Између 1 и 2 године	30.987.592	7.632.523
Између 2 и 5 година	24.567.096	45.494.976
Преко 5 година	788.590	1.334.586
	56.343.278	54.462.085

Валутна структура дугорочних обавеза по основу банкарских кредита у земљи и иностранству је следећа:

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
УСД	-	30.298
ЕУР	65.159.107	65.163.377
ЈПЈ	-	29.493
	65.159.107	65.223.168

Друштво наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Друштво је уговорило са повериоцима променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор. Руководство очекује да ће Друштво бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Дугорочне обавезе по основу закупа	488.755	522.002
Текуће обавезе по основу закупа	1.497.645	1.610.014
	1.986.400	2.132.016

Износи признати у оквиру биланса успеха:

	2024.	2023.
Трошкови камата (укључени у финансијске расходе)	95.416	92.725
Трошкови који се односе на краткорочни закуп (напомена 32)	74.883	4.313
Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп (напомена 32)	11.521	10.226
Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп (напомена 32)	1.264.305	1.197.918

(в) Остале дугорочне финансијске обавезе

Остале дугорочне обавезе у износу од 12.140.168 РСД (2023: 12.038.912 РСД) представљају одложену накнаду у износу од 837.800 РСД (2023: 838.937 РСД) за истраживачки пројекат О&Г и обавезе по основу стицања додатних учешћа у капиталу у износу од 11.302.368 РСД (2023: 11.199.975 РСД) уз инвестиције у изградњу новог производног погона.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Друштво одржава однос задуживања према EBITDA (напомена 5). Руководство верује да је Друштво усаглашено са наведеним ковенантама на дан 31. децембра 2024. и 31. децембра 2023. године.

(б) Обавезе за лизинг

(г) Остале дугорочне обавезе

Остале дугорочне финансијске обавезе у износу од 1.873.528 РСД углавном се односе на издате корпоративне обвезнице. У новембру 2024. године Друштво је успешно емитовало корпоративне обвезнице. Корпоративне обвезнице су деноминоване у еврима, са фиксном годишњом каматном стопом од 6,5%, роком доспећа од пет година и кварталним исплатама каматних купона власницима.

24. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Краткорочни кредити од зависних правних лица	2.387.512	2.786.281
Краткорочни кредити у земљи	-	820.000
Краткорочна доспећа дугорочних кредита (напомена 23)	8.815.829	10.761.083
Краткорочна доспећа обавеза по финансијском лизингу (напомена 23)	488.755	522.002
	11.692.096	14.889.366

25. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Обавезе из пословања – матично и зависна повезана лица	5.773.742	7.017.865
Обавезе из пословања – остала повезана лица	542.822	774.636
Обавезе из пословања у земљи	8.281.677	8.104.925
Обавезе из пословања у иностранству	1.700.296	2.748.942
Обавезе из пословања - остало	24.968	12.445
	16.323.505	18.658.813

26. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Обавезе из специфичних послова	208.813	235.319
Обавезе за неисплаћене бруто зараде	1.453.367	1.292.623
Обавезе за камате	227.461	260.381
Обавезе за дивиденде	3.783.398	3.783.595
Обавезе према запосленима	799.826	685.669
Обавезе за ПДВ	2.313.587	984.454
Обавеза за акцизу	8.458.168	7.923.810
Накнада за робне резерве	348.084	617.524
Накнада за енергетску ефикасност	39.876	72.511
Остале обавезе за порезе	1.037.240	1.214.433
Остале краткорочне обавезе	89.897	84.802
	18.759.717	17.155.121

27. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

Пасивна временска разграничења на дан 31. децембра 2024. године у износу РСД 4.002.916 (31. децембра 2023: РСД 3.724.350) се највећим делом односе на укалкулисане обавезе за бонусе запосленима у износу РСД 2.070.055 (31. децембра 2023: РСД 2.111.085) и обавезе по основу уговора са купцима по основу програма лојалности у износу од РСД 949.116 (31 децембар 2023: РСД 843.176).

Приход у износу од РСД 4.831.194 (31. децембра 2023: РСД 7.874.028) који је остварен у текућем извештајном периоду се односи на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2024. од чега се РСД 4.243.270 (31. децембра 2023: РСД 7.407.671) односи на авансе и РСД 587.924 (31. децембра 2023: РСД 466.357) на програм лојалности купаца.

28. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Укидање исправке по основу:		
– Основних средстава (напомена 8)	85.111	32
– Залиха	40.067	53.694
– Остале имовине	35	20
	125.213	53.746

29. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Трошкови материјала за израду	199.038.259	222.182.720
Трошкови режијског и осталог материјала	89.713	285.023
Трошкови горива и енергије	10.768.790	10.206.906
Остало	639.362	573.260
	210.536.124	233.247.909

30. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Трошкови зарада (брuto)	19.263.808	17.693.178
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	2.525.325	2.331.792
Трошкови уговора о делу	223.192	132.172
Трошкови осталих личних зарада	29.875	23.288
Накнаде плаћене одбору директора	141.340	159.567
Трошкови отпремнина	21.561	3.105
Трошкови услужних организација	4.865	3.741
Остали лични расходи	756.423	776.663
	22.966.389	21.123.506

31. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Укидање исправке по основу:		
– Нематеријалне имовине	9.714	-
– Основних средстава (напомена 8)	37.645	135.289
– Инвестиционих некретнина	2.991	160
– Остале имовине	974	4.478
	51.324	139.927

32. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Производне услуге	3.052.041	3.055.105
Транспортне услуге	3.955.771	3.767.547
Услуге одржавања	7.309.869	6.897.981
Закупнине (напомена 23)	1.350.709	1.212.457
Трошкови сајмова	5.609	8.786
Реклама и пропаганда	1.153.047	928.919
Трошкови истраживања	30.404	266.078
Остале услуге	2.571.323	1.893.938
	19.428.773	18.030.811

33. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Непроизводне услуге	4.281.899	3.644.747
Репрезентација	171.573	120.107
Премије осигурања	576.200	568.459
Трошкови платног промета	647.849	589.310
Трошкови пореза	1.267.484	1.245.452
Накнада за експлоатацију сирове нафте и гаса	1.782.172	1.778.247
Провизија франшизера	5.809.647	5.502.997
Остали непроизводни трошкови	750.650	747.695
	15.287.474	14.197.014

Трошкови непроизводних услуга за годину која се завршила 31. децембра 2024. у износу од РСД 4.281.899 (2023: РСД 3.644.747) се највећим делом односе трошкове пројектовања у износу од РСД 1.792.682 (2023: РСД 1.545.271), трошкове обезбеђења у износу од РСД 1.032.374 (2023: РСД 767.395) и трошкове консултантских услуга у износу од РСД 217.675 (2023: РСД 203.878).

34. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Финансијски приходи – повезана правна лица		
– курсне разлике	36.217	917.461
– модификациони добитак	-	46.217
– ефекти свођења учешћа у капиталу зависних правних лица на фер (тржишну) вредност	-	517.395
– остали финансијски приходи	905.635	760.780
Приходи од камата	2.113.315	4.309.314
Добици од реструктурирања датих зајмова	95.469	-
Приход по основу дисконта потраживања	29.201	-
Позитивне курсне разлике	486.465	350.420
Остали финансијски приходи	65.333	47.193
	3.731.635	6.948.780

35. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Финансијски расходи – повезана правна лица		
– курсне разлике	92.548	963.264
– остали финансијски расходи	298.802	190.844
Расходи камата	3.378.155	2.914.129
Дисконт дугорочних обавеза	151.029	150.775
Расходи камата за издате обвезнице- трећа лица	1.392	-
Дисконт дугорочних потраживања	-	2.445
Дисконт дугорочних финансијских инструмената	-	20.437
Негативне курсне разлике	1.151.960	424.612
Остали финансијски расходи	7.656	9.964
	5.081.542	4.676.470

36. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Укидање обезвређења дугорочних финансијских пласмана	5.013	57.589
Приходи по основу вредновања:		
– потраживања по основу продаје (напомена 5)	101.627	36.279
– специфичних потраживања (напомена 5)	88	382
– осталих потраживања (напомена 5)	2.827	6.830
	109.555	101.080

37. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Обезвређења дугорочних финансијских пласмана	-	430
Расходи по основу вредновања:		
– потраживања по основу продаје (напомена 5)	27.120	72.073
– специфичних потраживања (напомена 5)	551	80
– осталих потраживања (напомена 5)	9.795	10.211
	37.466	82.794

38. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Добици од продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	491.704	42.321
Добици од продаје материјала	38.327	20.007
Вишкови по основу пописа	554.750	467.380
Приходи од смањења обавеза	13.531	56.381
Укидање дугорочних резервисања (напомена 22)	87.194	62.735
Затезне камате	99.278	68.709
Остали приходи	29.328	68.721
	1.314.112	786.254

39. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Губици од продаје нематеријалне имовине и некретнина, постројења и опреме	106.207	49.093
Губици од продаје материјала	58.560	64.092
Мањкови	640.997	610.287
Отпис потраживања	6.221	6.302
Отпис залиха	183.362	137.352
Добровољна плаћања и донације	196.808	7.247.557
Остали непоменути расходи	201.112	320.959
	1.393.267	8.435.642

Добровољна давања и донације у износу од 196.808 РСД (2023: 7.247.557 РСД) већином се односе на донације за подршку пројеката из области образовања, социјалне и здравствене заштите.

40. ПОРЕЗ НА ДОБИТ

Компоненте пореза на добит:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Текући порез на добит	4.523.958	8.391.534
Одложени порез		
Настанак и укидање привремених разлика (напомена 13)	(738.354)	(546.571)
	3.785.604	7.844.963

Порез на добит Друштва пре опорезивања се разликује од теоријског износа који би настао применом просечне пондерисане пореске стопе на резултат Друштва, као што је приказано:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Добит (губитак) пре опорезивања	22.166.182	49.759.591
Порез обрачунат по прописаној пореској стопи – 15%	3.324.927	7.463.939
Ефекат опорезивања на:		
Приходе који су изузети из опорезивања	(28.390)	(47.609)
Расходе који се не признају за пореске сврхе:		
– порез на добит у иностранству	329.842	-
– остали расходи који се не признају	159.225	447.095
Остало	-	(18.462)
	3.785.604	7.844.963
Ефективна стопа пореза на добит	17,08%	15,77%

41. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ

Економско окружење у Републици Србији

Погоршање геополитичке ситуације као последица даљег развоја догађаја у Украјини довело је до појачане волатилности на робним и финансијским тржиштима. Фреквентна измена и пооштравање санкционих режима може додатно да утиче на пословање Друштва.

Друштво тренутно наставља да врши процену утицаја нових санкција на своје пословање.

Друштво је успоставило интерне процедуре којима се обезбеђује усаглашеност пословања са санкцијама. Циљ је да се отклоне ризици и потенцијалне негативне последице које се могу одразити на пословање Друштва, а које произлазе из пословања супротног забранама и ограничењима успостављеним међународним санкцијама.

Руководство предузима неопходне мере како би осигурала одрживост пословања Друштва. Међутим, тешко је предвидети будуће ефекте садашње економске ситуације а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

Заштита животне средине

Руководство Друштва је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од РСД 373.479 (31. децембар 2023.: РСД 451.287) на основу интерне процене о усаглашености Друштва са законском регулативом Републике Србије.

Руководство Друштва сматра да на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

Порески ризици

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Друштва могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Друштву може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права

да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 31. децембра 2024. године да је Друштво измирило све пореске обавезе према држави.

Капиталне обавезе

На дан 31. децембра 2024. године Друштво је имало закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од РСД 4.852.949 (31. децембар 2023. године: РСД 2.861.058).

Није било других значајних потенцијалних обавеза Друштва.

42. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА

У сврху састављања ових финансијских извештаја, лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана лица.

Друштво је у 2024. години и у истом периоду претходне године ступало у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицама у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте и нафтних производа.

На дан 31. децембра 2024. године и 31. децембра 2023. године стање средстава и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима је следеће:

	Зависна друштва	Матично друштво	Лица под заједничком контролом и придружена друштва
На дан 31. децембра 2024.			
Право коришћења средстава	95.917	-	-
Учешћа у капиталу	31.016.682	-	1.038.800
Дугорочни кредити	6.285.587	-	-
Остали дугорочни пласмани	837.800	-	-
Аванси за залихе и услуге	402	-	540.205
Потраживања по основу продаје	10.046.854	-	50.484
Друга потраживања	3.884.526	-	51
Краткорочни финансијски пласмани	29.154.750	-	-
Дугорочне обавезе	(12.566.106)	-	-
Краткорочне финансијске обавезе	(2.395.086)	-	-
Примљени аванси	(56.815)	-	(389)
Обавезе из пословања	(5.773.742)	-	(542.822)
Остале краткорочне обавезе	(12.521)	-	(1)
	60.518.248	-	1.086.328

	Зависна друштва	Матично друштво	Лица под заједничком контролом и придružена друштва
На дан 31. децембра 2023.			
Право коришћења средстава	75.408	-	-
Учешћа у капиталу	31.016.682	-	1.038.800
Дугорочни кредити	8.548.631	-	-
Остали дугорочни пласмани	838.937	-	-
Аванси за залихе и услуге	713	-	16.553
Потраживања по основу продаје	13.661.872	-	113.363
Друга потраживања	3.035.561	-	25
Краткорочни финансијски пласмани	20.767.586	-	-
Дугорочне обавезе	(11.272.870)	-	-
Краткорочне финансијске обавезе	(2.792.310)	-	-
Примљени аванси	(98.543)	-	(442)
Обавезе из пословања	(7.017.865)	-	(774.636)
Остале краткорочне обавезе	(12.872)	-	(1)
	56.750.930	-	393.662

У годинама које су се завршиле дана 31. децембра 2024. и 2023. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

	Зависна друштва	Матично друштво	Лица под заједничком контролом и придružена друштва
Година која се завршила дана 31. децембра 2024. године			
Приходи од продаје	53.454.486	-	279.211
Расходи везани за набавку производа и услуга	(23.271.146)	-	(3.576.553)
Остали расходи	628.722	-	(338)
	30.812.062	-	(3.297.680)
Година која се завршила дана 31. децембра 2023. године			
Приходи од продаје	35.605.124	-	16.076.612
Расходи везани за набавку производа и услуга	(16.883.568)	(5.218)	(15.998.947)
Остали расходи	1.216.686	-	(40.779)
	19.938.242	(5.218)	36.886

Трансакције са зависним друштвима у Бугарској и Румунији

Друштва се тренутно суочавају са значајним изазовима у свом пословању у Бугарској (DWS пословање) и Румунији (DWS и UPS пословање), који утичу на укупне резултате и будуће перспективе на овим тржиштима. Као резултат тога, управа Друштва разматра како могућност даљег развоја, тако и опцију изласка са ових тржишта.

У складу са тренутним околностима, Друштво анализира следеће опције:

1. **Потенцијал за даљи развој:** Ово укључује истраживање могућности за побољшање оперативне ефикасности и идентификацију додатних пословних прилика за развој како би се решили изазови локалног тржишта.
2. **Стратегија изласка:** Паралелно, руководство разматра и могућност изласка са ових тржишта ако изазови наставе или се погоршају, укључујући процену

потенцијалне потпуне или делимичне продаје имовине, затварања или других механизма изласка.

У току је свеобухватна анализа како би се осигурало да било која одлука која буде донета буде у складу са дугорочним стратешким циљевима Друштва и интересима акционара. Резултати ових разматрања биће

објављени као део редовног извештавања Друштва у наредним периодима, у зависности од донетих финалних одлука.

Најзначајније трансакције и салда са државом и друштвима у државном власништву:

	Заједничка улагања и придružена друштва	Остали
На дан 31. децембра 2024. године		
Потраживања – пре исправке вредности	-	987.154
Дати аванси	-	592
Обавезе	-	(639.118)
Остале краткорочне обавезе	-	(24)
	-	348.604
На дан 31. децембра 2023. године		
Потраживања – пре исправке вредности	-	967.842
Дати аванси	-	445
Обавезе	-	(517.071)
Остале краткорочне обавезе	-	(24)
	-	451.240

	Лица под заједничком контролом и придružени ентитети	Остали
Година која се завршила дана 31. децембра 2024. године		
Пословни Приходи	-	11.358.258
Пословни Расходи	-	(122.989)
	-	11.235.269
Година која се завршила дана 31. децембра 2023. године		
Пословни Приходи	15.329.411	11.388.815
Пословни Расходи	(172.776)	(256.434)
	15.156.635	11.132.381

Трансакције са друштвима у државном власништву најзначајнијим делом се односе на продају нафтних производа на бази цена и услова који се примењују и према трећим лицима. За период од првих шест месеци 2023. године трансакције са ХИП Петрохемија су укључене у оквиру заједничка улагања и придružени ентитети у трансакцијама са повезаним лицима.

Накнаде кључном руководству

На дан 31. децембра 2024. и 2023. године Друштво је признало РСД 1.287.663 и РСД 1.063.808 респективно, као компензације кључног руководства (Генерални директор, чланови Одбора директора, Одбор Скупштине акционара, Саветодавни одбор и Секретар Друштва). Кључне накнаде укључују зараде, бонусе и друге доприносе.

43. УСАГЛАШЕЊЕ ПОТРАЖИВАЊА И ОБАВЕЗА

У складу за захтевима Закона о рачуноводству Друштво је извршило усаглашење својих потраживања и обавеза са купцима и добављачима пре припреме финансијских извештаја. Укупан износ неусаглашених потраживања од купаца износи РСД 34.810 (6 купаца) што чини 0,09% од укупног износа потраживања од купаца. Укупан износ неусаглашених обавеза према добављачима износи РСД 218.920 (50 добављача) што чини 1,34% од укупног износа обавеза из пословања.

44. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

(а) Увођење санкција од стране Сједињених Америчких Држава (САД) НИС а.д. Нови Сад

- 10. јануара 2025. године, Канцеларија за контролу иностраних имовина (OFAC) Министарства финансија САД објавила је на својој листи Специјално означених држављана и блокираних лица (СДН листа) да је, као део мера које OFAC предузима на основу Извршне Наредбе 14024 и Извршне Наредбе 13662, компанија НИС а.д. Нови Сад додата на СДН листу.

Ово представља значајан догађај након датума биланса стања, који може имати материјалан утицај на пословање Друштва.

- 14. јануара 2025. године, Београдска берза одлучила је да привремено обустави трговину акцијама НИС а.д. Нови Сад а по налогу Комисије за хартије од вредности, обустава трговине и преноса власништва ће остати на снази до престанка разлога који су довели до обуставе.
- НИС је 29. јануара 2025. године званично поднео захтев OFAC-у - Захтев за посебну лиценцу, или измењене опште дозволе, које ауторизују активности описане у Општим лиценцама 26А, 117, 118 и 119, и Захтев за посебну или општу лиценцу која допушта

одржавање активности, уговора и других споразума. Поднети захтев, поред материје лиценци, такође садржи и изричит захтев OFAC-у да изда изјаву која би лицима која нису из САД пружила уверавања да неће ризиковати да постану мета санкција услед ангажовања у или омогућавања било које трансакције одобрене као одговор на поднети захтев.

- 26. фебруара 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1335128-1) која одлаже пуну примену санкција до 28. марта 2025 и која допушта америчким лицима као и наравно осталим лицима пословне активности са НИС-ом или његовим оперативним зависним друштвима у земљи и иностранству и то пре свега трансакције за несметано и уобичајено одржавање пословања, уговора и других споразума који укључују НИС или његова оперативна зависна друштва. НИС наставља комуникацију са OFAC-ом и предузима потребне активности у настојању да обезбеди да НИС буде у потпуности скинут са америчке SDN (Specially Designated Nationals) листе.

До датума одобрења ових финансијских извештаја, Друштво није у могућности да у потпуности процени све потенцијалне финансијске и оперативне последице овог догађаја због његове комплексности и текућег развоја ситуације.

Руководство свакодневно процењује утицај санкција на пословање и предузима све неопходне мере како би осигурала одрживост рада Друштва.

(б) Промена висине удела

- Током фебруара 2025. године, компанија Газпром Њефт смањила је своје власничко учешће у Друштву на 44,85%.

Сви догађаји који су се десили након извештајног датума, од 31. децембра 2024. до 28. фебруара 2025. године, када су ови финансијски извештаји одобрени, узети су у обзир.

КОНСОЛИДОВАНИ ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА

	АОП	Напомена	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		-	-
Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0009+0017+0018+0028)	0002		355.362.739	329.424.052
І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008)	0003	7	21.289.617	21.873.058
1. Улагања у развој	0004		10.826.761	11.707.933
2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		3.858.394	3.578.867
3. Гудвил	0006		1.258.852	1.260.808
4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		5.345.610	5.325.450
5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		-	-
ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010+0011+0012+0013+0014+0015+0016)	0009		329.889.070	303.225.222
1. Земљиште и грађевински објекти	0010	8a	191.856.822	180.697.284
2. Постројења и опрема	0011	8a	97.163.419	81.846.555
3. Инвестиционе некретнине	0012	8б	1.514.935	1.514.920
4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	8a, 8г	36.300.132	32.666.938
5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	8a	252.799	268.147
6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	8a	2.535.758	3.368.255
7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	8a	265.205	2.863.123
ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		-	-
ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	0018		4.184.052	4.325.772
1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		91.816	91.765
2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	9	2.623.087	2.729.005
3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		826.117	669.617
4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		-	-
5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		6.685	8.565
6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		-	-
7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		-	-
8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		-	-
9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	10	636.347	826.820

у 000 РСД

	АОП	Напомена	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		-	-
В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	11	4.102.378	3.245.067
Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030		147.584.780	174.041.470
І. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	12	53.894.616	69.307.394
1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		22.634.732	32.499.892
2. Недовршена производња и готови производи	0033		26.490.525	30.789.008
3. Роба	0034		3.061.514	4.392.043
4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		1.305.117	1.134.412
5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		402.728	492.039
ІІ. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		14.430	56.605
ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	13	32.080.211	33.207.906
1. Потраживања од купаца у земљи	0039		30.512.643	30.997.145
2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		1.267.444	1.907.675
3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		51.000	111.515
4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		249.124	191.571
5. Остала потраживања по основу продаје	0043		-	-
ІV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	14	8.818.937	8.847.384
1. Остала потраживања	0045		1.055.302	1.242.522
2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		7.595.653	7.470.959
3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		167.982	133.903
V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	15	299.134	32.697.380
1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		-	-
2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050		20.129	25.835
3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		64.228	63.862
4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		-	-
5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		-	-
6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		-	-
7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		-	-
8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		214.777	32.607.683

у 000 РСД

	АОП	Напомена	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
VI. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0057	16	40.736.335	21.484.271
VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	17	11.741.117	8.440.530
Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059		507.049.897	506.710.589
Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	18	194.714.329	184.617.946
А. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) >= 0	0401	19	370.555.961	371.087.653
I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	19.1	81.530.200	81.530.200
II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		-	-
III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		-	-
IV. РЕЗЕРВЕ	0405		-	-
V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		793.709	753.946
VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		340.023	177.975
VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408		288.572.075	288.463.874
1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		278.746.859	244.271.358
2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		9.825.216	44.192.516
VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		-	517.608
IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412		-	-
1. Губитак ранијих година	0413		-	-
2. Губитак текуће године	0414		-	-
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415		75.427.142	72.402.230
I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	20	14.752.819	13.937.343
1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		1.720.236	1.266.146
2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		-	-
3. Остала дугорочна резервисања	0419		13.032.583	12.671.197
II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420	21	60.674.323	58.464.887
1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		-	-
2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		-	-
3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		-	-
4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		45.456.751	41.677.200
5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		13.507.373	15.795.870
6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		699.178	-
7. Остале дугорочне обавезе	0427		1.011.021	991.817
III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		-	-
В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	11	3.682	-
Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		-	-
Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		61.063.112	63.220.706

у 000 РСД

	АОП	Напомена	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	20	1.342.054	2.712.762
II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	22	9.749.970	12.505.285
1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		-	-
2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		-	-
3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		934.141	924.202
4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		7.016.799	10.519.898
5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		1.799.030	1.061.185
6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		-	-
7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		-	-
III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		5.649.106	5.206.173
IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	23	17.780.968	16.389.168
1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		511.682	728.736
2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		164.783	110.863
3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		14.512.714	12.228.611
4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		2.551.320	3.289.717
5. Обавезе по меницама	0447		-	-
6. Остале обавезе из пословања	0448		40.469	31.241
V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449	24	21.341.127	21.526.533
1. Остале краткорочне обавезе	0450		8.441.133	9.814.397
2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		12.886.385	11.712.136
3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		13.609	-
VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		-	-
VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	25	5.199.887	4.880.785
Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059)>=0=(0407+0412-0402- 0403-0404-0405-0406-0408-0411)>=0	0455		-	-
Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430-0431-0455)	0456		507.049.897	506.710.589
Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	18	194.714.329	184.617.946

у 000 РСД

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА

Година која се завршила 31. децембра				
	АОП	Напомена	2024.	2023.
А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001		421.713.648	433.722.189
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002	6	117.213.124	70.403.187
1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		73.057.921	31.884.664
2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		44.155.203	38.518.523
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005	6	290.350.538	341.238.036
1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		244.421.797	304.534.507
2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		45.928.741	36.703.529
III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		17.495.769	14.307.357
IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		-	-
V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		4.828.078	2.011.908
VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	6	463.971	394.457
VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	26	1.018.324	9.391.060
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013		405.183.613	375.290.577
I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		85.944.047	43.485.683
II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	27	217.399.992	239.879.654
III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016	28	43.490.678	38.486.743
1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		36.377.154	32.111.745
2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		5.008.349	4.385.978
3. Остали лични расходи и накнаде	1019		2.105.175	1.989.020
IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020		27.119.878	24.960.531
V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	29	53.273	809.170
VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	30	19.181.009	16.294.412
VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		1.008.915	1.319.055
VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	31	10.985.821	10.055.329
В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013)>=0	1025		16.530.035	58.431.612
Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001)>=0	1026		-	-
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027	32	3.156.520	6.290.653
I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		154.159	950.947
II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		2.365.440	4.698.292
III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		571.365	594.210
IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		65.556	47.204
Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032	33	5.621.955	5.298.169
I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		257.977	1.259.768
II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		3.715.482	3.243.087
III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		1.532.466	647.631
IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		116.030	147.683
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)>=0	1037		-	992.484
Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)>=0	1038		2.465.435	-

у 000 РСД

Година која се завршила 31. децембра				
	АОП	Напомена	2024.	2023.
З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	34	130.862	161.390
И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	35	42.864	156.316
Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	36	1.461.278	1.392.778
К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	37	1.560.838	8.661.232
Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043		426.462.308	441.567.010
Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044		412.409.270	389.406.294
М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)>=0	1045		14.053.038	52.160.716
Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)>=0	1046		-	-
Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		-	-
О. НЕГАТИВНИ НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		-	-
П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)>=0	1049		14.053.038	52.160.716
Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)>=0	1050		-	-
С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	38	4.814.328	8.532.713
II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	38	283	284
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	38	841.010	564.797
Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		-	-
Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)>=0	1055		10.079.437	44.192.516
У. НЕТО ГУБИТАК(1050-1049+1051+1052-1053+1054)>=0	1056		-	-
И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		-	-
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		10.844.835	44.667.130
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		765.398	474.614
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		-	-
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
1. Основна зарада по акцији	1061		0,06	0,27
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		-	-

у 000 РСД

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

Година која се завршила 31. децембра				
	АОП	Напомена	2024.	2023.
А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001		10.079.437	44.192.516
II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		-	-
Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
а) повећање ревалоризационих резерви	2003		3.400	-
б) смањење ревалоризационих резерви	2004		-	-
2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
а) добици	2005		-	-
б) губици	2006		175.945	49.477
3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
а) добици	2007		-	-
б) губици	2008		-	-
б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
а) добици	2009		-	-
б) губици	2010		-	-
2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
а) добици	2011		39.677	80.237
б) губици	2012		-	-
3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
а) добици	2013		-	-
б) губици	2014		-	-
4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
а) добици	2015		-	-
б) губици	2016		-	-
5. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
а) добици	2017		52	8.299
б) губици	2018		-	-
I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)- (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)>=0	2019		-	39.059
II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)- (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)>=0	2020		132.816	-
III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021		-	-
IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022		-	-

у 000 РСД

Година која се завршила 31. децембра				
	АОП	Напомена	2024.	2023.
V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022)>=0	2023		-	39.059
VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022)>=0	2024		132.816	-
В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024)>=0	2025		9.946.621	44.231.575
II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023)>=0	2026		-	-
Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП 2025>=0 или АОП 2026>0	2027		9.946.621	44.231.575
1. Приписан већинским власницима капитала	2028		9.946.621	44.231.575
2. Приписан власницима који немају контролу	2029		-	-

у 000 РСД

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Година која се завршила 31. децембра				
	АОП	Напомена	2024.	2023.
А.ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ				
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001		728.049.827	708.894.927
1.Продаја и примљени аванси у земљи	3002		603.981.647	600.703.088
2.Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		116.962.605	104.418.905
3.Примљене камате из пословних активности	3004		3.238.079	3.378.477
4.Остали приливи из редовног пословања	3005		3.867.496	394.457
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006		667.073.290	680.911.308
1.Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007		103.714.429	84.440.360
2.Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		220.571.607	248.643.442
3.Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009		42.335.249	36.290.997
4.Плаћене камате у земљи	3010		2.677.572	2.137.901
5.Плаћене камате у иностранству	3011		624.741	571.343
6.Порез на добитак	3012		4.944.654	29.870.557
7.Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		292.205.038	278.956.708
8.Остали одливи из пословних активности	3014		-	-
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		60.976.537	27.983.619
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		-	-
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА				
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		31.330.240	7.426.296
1.Продаја акција и удела	3018		-	-
2.Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		211.748	104.698
3.Остали финансијски пласмани	3020		31.059.893	7.277.226
4.Примљене камате из активности инвестирања	3021		-	-
5.Примљене дивиденде	3022		58.599	44.372
II.Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023		60.517.947	74.438.261
1.Куповина акција и удела	3024		-	-
2.Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		60.281.791	43.363.331
3.Остали финансијски пласмани	3026		236.156	31.074.930
III.Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		-	-
IV.Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		29.187.707	67.011.965
В.ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА				
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		12.755.977	4.200.401
1. Увећање основног капитала	3030		-	-
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	21	12.055.367	3.380.401
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	21	-	-
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	21	-	820.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	21	-	-
6. Остале дугорочне обавезе	3035		700.610	-
7. Остале краткорочне обавезе	3036		-	-

у 000 РСД

Година која се завршила 31. децембра				
	АОП	Напомена	2024.	2023.
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3037		24.440.728	31.524.024
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		-	-
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	21	10.395.804	2.767.509
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	21	1.539.680	3.057.206
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	21	820.000	821.099
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	21	-	487.328
6. Остале обавезе	3043		-	-
7. Финансијски лизинг	3044	21	1.206.983	1.025.957
8. Исплаћене дивиденде	3045	19.1	10.478.261	23.364.925
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		-	-
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		11.684.751	27.323.623
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048		772.136.044	720.521.624
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ(3006+3023+3037)	3049		752.031.965	786.873.593
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3048-3049)>=0	3050		20.104.079	-
Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3049-3048)>=0	3051		-	66.351.969
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052		21.484.271	88.131.045
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		60.484	30.798
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		912.499	325.603
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	16	40.736.335	21.484.271

у 000 РСД

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

	АОП	Основни капитал	АОП	Рев.рез. и нер.доб. и губ.	АОП	Нераспоређени добитак	АОП	Губитак	АОП	Учешћа без права контроле	АОП	Укупно
1. Стање на дан 01.01.2023. године	4001	81.530.200	4037	504.425	4046	267.193.012	4055	-	4064	-	4073	349.227.637
2. Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002	-	4038	-	4047	-	4056	-	4065	-	4074	-
3. Кориговано почетно стање на дан 01.01.2023. године	4003	81.530.200	4039	504.425	4048	267.193.012	4057	-	4066	-	4075	349.227.637
4. Нето промене у 2023 години	4004	-	4040	71.546	4049	21.270.862	4058	-	4067	517.608	4076	21.860.016
5. Стање на дан 31.12.2023. године	4005	81.530.200	4041	575.971	4050	288.463.874	4059	-	4068	517.608	4077	371.087.653
6. Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006	-	4042	-	4051	-	4060	-	4069	-	4078	-
7. Кориговано почетно стање на дан 01.01.2024. године	4007	81.530.200	4043	575.971	4052	288.463.874	4061	-	4070	517.608	4079	371.087.653
8. Нето промене у 2024 години	4008	-	4044	(122.285)	4053	108.201	4062	-	4071	(517.608)	4080	(531.692)
9. Стање на дан 31.12.2024. године	4009	81.530.200	4045	453.686	4054	288.572.075	4063	-	4072	-	4081	370.555.961
у 000 РСД												

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ¹⁰⁰

1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ

Отворено акционарско друштво Нафтна индустрија Србије, Нови Сад (у даљем тексту: Друштво) и њена зависна правна лица (заједно: Група), је вертикално интегрисана нафтна компанија која претежно послује у Републици Србији. Основне активности Групе обухватају:

- Истраживање, развој и производњу сирове нафте и гаса,
- Производњу нафтних деривата,
- Трговину нафтним дериватима и гасом,
- Производњу и трговину електричном енергијом и
- Производња и трговина петрохемијским производима.

Остале активности односе се на продају осталих производа и услуга.

Друштво је јавно акционарско друштво чије су акције листиране на Београдској берзи.

Информације о Групи су обелодањене у напмени 41. Информације о трансакцијама са повезаним правним лицима су обелодањене у напмени 42.

Ови консолидовани финансијски извештаји одобрени су од стране Генералног Директора и биће презентовани Одбору Директора ради одобравања.

2. ПРЕГЛЕД МАТЕРИЈАЛНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

2.1. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

Приложени консолидовани финансијски извештаји за годину која се завршила 31. децембра 2024. године састављени су у складу са Законом о рачуноводству који захтева да финансијски извештаји буду припремљени у складу са свим преведеним Међународним стандардима финансијског извештавања (МСФИ) као и другим прописима издатим од стране Министарства финансија Републике Србије. Превод МСФИ, који је потврдило и објавило Министарство финансија, састоји се од основних текстова МРС и МСФИ које је објавио Одбор за међународне рачуноводствене стандарде, укључујући тумачења која је издао Међународни комитет за тумачење финансијског извештавања у облику у којем су објављени и који не укључују основу за закључке, илустративне примере, смернице, коментаре, супротстављена мишљења, развијене примере и друге додатне материјале са објашњењима који се могу усвојити у погледу стандарда или тумачења, осим ако није изричито наведено да су они саставни део стандарда или тумачења. Такође, Законом о рачуноводству динар (РСД) је утврђен као званична извештајна валута (функционална и презентациона валута). Осим поменутог, Закон захтева одређена приказивања и одређени третман рачуна и стања, што има за

последицу додатна одступања од МСФИ као што следи:

- Група је ове консолидоване финансијске извештаје саставила у формату прописаном од стране Министарства финансија Републике Србије,
- „Ванбилансна средства и обавезе“ су приказани на обрасцу биланса стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе.

Сходно томе, приложени консолидовани финансијски извештаји се не могу сматрати финансијским извештајима састављеним у потпуној сагласности са МСФИ.

Састављање консолидованих финансијских извештаја у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије захтева примену извесних кључних рачуноводствених процена. Оно, такође, захтева да Руководство користи своје просуђивање у примени рачуноводствених политика Групе. Области које захтевају просуђивање већег степена или веће сложености, односно области у којима претпоставке и процене имају материјални значај за консолидоване финансијске извештаје обелодањени су у напмени 3.

Консолидовани финансијски извештаји припремљени су у складу са принципом сталности пословања који се заснива на претпоставци да ће Група наставити са пословањем у догледној будућности. У циљу утврђивања оправданости ове претпоставке руководство анализира планове будућих новчаних прилива. На основу поменутих анализа руководство сматра да је Група способна да настави са пословним

активностима у складу са принципом сталности пословања и да овај принцип треба да буде примењен у припреми ових консолидованих финансијских извештаја.

На дан потписивања консолидованих финансијских извештаја, цена сирове нафте у односу на цену на дан 31. децембра 2024. године порасла је са 74,645 УСД/ббл на 84,140 УСД/ббл. Руководство прати ситуацију на тржишту и припрема различите сценарије у односу на сваку значајну промену цене нафте.

2.2. ОСНОВЕ ЗА ПРИПРЕМУ

Приложени консолидовани финансијски извештаји састављени су по принципу историјског трошка осим за одређена финансијска средства и обавезе као и инвестиционе некретнине које су одмерене по фер вредности.

2.3. ИЗВЕШТАВАЊЕ О СЕГМЕНТИМА

О пословним сегментима извештава се на начин који је доследан интерном извештавању за потребе Главног доносиоца одлука („ГДО“). ГДО, који је одговоран за алокацију ресурса и оцену перформанси оперативних сегмената, чине Одбор директора и Саветодавни одбор Генералног директора. Главни индикатор за оцену перформанси оперативних сегмената је EBITDA која се на регуларној бази подноси ГДО. Подаци о имовини и обавезама сегмената се не презентују ГДО на регуларној бази.

¹⁰⁰Сви износи су исказани у 000 РСД, осим ако другачије није назначено.

2.4. ПЕРАЧУНАВАЊЕ СТРАНИХ ВАЛУТА

(а) Функционална и валута приказивања

Билансне ставке зависних друштава Групе које су укључене у консолидоване финансијске извештаје се вреднују коришћењем валуте примарног економског окружења у којима друштва послују („функционална валута“). Консолидовани финансијски извештаји су презентовани у динарима („РСД“), који представља функционалну валуту Друштва и презентациону валуту Групе.

(б) Трансакције и стања

Трансакције у страној валути се прерачунавају у функционалну валуту применом девизних курсева важећих на дан трансакције или на дан процене вредности ако су ставке поново одмераване. Позитивне и негативне курсне разлике настале из измирења таквих трансакција и из прерачуна монетарних средстава и обавеза изражених у страним валутама на крају периода, признају се у консолидованом билансу успеха.

Позитивне и негативне курсне разлике које настају по основу кредита и готовине и готовинских еквивалената и осталих монетарних средстава и обавеза приказују се у консолидованом билансу успеха у оквиру позиције „Финансијски приходи/финансијски расходи“.

(в) Друштва Групе

Финансијска позиција и резултат свих друштава Групе чија је функционална валута различита од презентационе валуте Групе прерачунати су на следећи начин:

- I. Средства и обавезе прерачунати су у динарску противвредност по девизном курсу на дан извештавања;
- II. Приходи и расходи прерачунати су по средњем курсу. Све настале курсне разлике препознате су као посебне ставке капитала (исказане у оквиру Резерви).

2.5. ПРИНЦИПИ КОНСОЛИДАЦИЈЕ

Консолидовани финансијски извештаји укључују рачуне зависних друштава у којима Група има контролу. Контрола подразумева изложеност или право на варијабилне приносе и способност утицаја на те приносе кроз контролу над учешћем. Инвеститор има контролу над учешћем када има право које му омогућава да управља релевантним активностима, односно активностима које значајно утичу на приносе од улагања. Инвеститор је изложен или има право на варијабилне приносе из инвестирања када инвеститорови приноси могу да варирају у зависности од резултата улагања. Финансијски извештаји зависних друштава су укључени у консолидоване финансијске извештаје Групе од дана када је контрола стечена до дана када она престаје.

При стицању контроле, Група узима у обзир потенцијално значајна гласачка права. Улагања у ентитете које Група не контролише, али у којима има значајан утицај над оперативним и финансијским политикама вреднују се по методи удела, осим за учешћа која задовољавају критеријуме заједничког пословања, које се вреднује на бази учешћа Групе у средствима, обавезама, трошковима и приходима насталим у заједничком пословању. Сва остала улагања су класификована као улагања која се држе до доспећа или као расположива за продају.

(а) Заједничка пословања и заједнички подухвати

Заједничко пословање је заједнички аранжман где лица која заједнички контролишу пословање имају право на средства и обавезе произашле из аранжмана.

Заједнички подухват је заједнички аранжман где лица која заједнички контролишу подухват имају право на нето средства аранжмана.

Где се Група јавља као оператор у заједничком пословању, у висини свог учешћа, Група признаје:

- своја средства, укључујући и учешће у средствима која се заједнички контролишу,
- своје обавезе, укључујући и учешће у заједнички

- насталим обавезама,
- своје приходе од продаје свог учешћа у резултатима насталим из заједничког пословања,
- свој део прихода од продаје резултата заједничког пословања,
- своје трошкове, укључујући и своје учешће у заједнички насталим трошковима.

Што се тиче заједничких аранжмана, где Група учествује у заједничком подухвату, Група признаје своје учешће у заједничком подухвату као пласман и обрачунава га применом методе удела.

(б) Елиминација трансакција при консолидацији

Интеркомпанијска салда и трансакције, као и било који нереализовани приходи и расходи по основу трансакција унутар Групе, су елиминисане приликом припреме консолидованих финансијских извештаја. Нереализовани добици по основу трансакција са инвестицијама обрачунатих методом удела, су елиминисани на рачун инвестиције, у висини учешћа Групе. Нереализовани губици елиминишу се на исти начин као и нереализовани добици, али само у мери да не постоји индикатор обезвређења.

(в) Учешћа без права контроле

Учешћа без права контроле у зависним друштвима у приложеним консолидованим финансијским извештајима су издвојена од капитала власника матичног друштва Групе као учешћа без права контроле. Учешће без права контроле вреднује се по фер вредности или на основу пропорционалног учешћа стечених средстава. За сваку пословну комбинацију одређује се принцип вредновања посебно.

(г) Улагања у придружене ентитете

Придружено правно лице је правно лице над којим инвеститор има значајан утицај. Значајан утицај је моћ учествовања у доношењу одлука о финансијској и пословној политици правног лица, али не и контролу или удружену контролу над тим политикама. Улагања у

придружена правна лица рачуноводствено се обухватају коришћењем метода удела и иницијално се признају по набавној вредности. По примени метода удела, Група процењује када је неопходно извршити обезвређење свог улагања у придружено правно лице. На сваки датум извештавања, Група процењује да ли постоје објективни докази да су улагања у придружена правна лица обезвређена.

2.6. ПОСЛОВНЕ КОМБИНАЦИЈЕ

Група рачуноводствено обухвата пословне комбинације у складу са МСФИ 3 Пословне комбинације. Група примењује метод стицања за рачуноводствено обухватање пословне комбинације. Пренесена накнада у пословној комбинацији јесте сума фер вредности пренете имовине на датум стицања обавеза, које је направио стицалац бившим власницима стеченог ентитета и учешћа у капиталу која је емитовао стицалац и признатог гудвила или негативног гудвила. Пренесена накнада укључује фер вредност средства и обавеза који резултирају од споразума о потенцијалној накнади. Препознатљива стечена имовина и обавезе у пословној комбинацији се иницијално одмеравају по фер вредности на датум стицања. Трошкови стицања се признају као расходи периода у којима су и настали.

2.7. ГУДВИЛ

Гудвил се одмерава одузимањем нето имовине стеченог ентитета од збира пренесене накнаде за стицање, износа учешћа без права контроле у стеченом ентитету и фер вредности на датум стицања стицаочевог претходно држаног учешћа у капиталу стеченог ентитета. Било који негативни износ („повољна куповина“) се признаје у билансу успеха, након што Руководство Групе идентификује сву стечену имовину и све преузете и потенцијалне обавезе и провери исправност њиховог вредновања.

Пренесена накнада за стицање не укључује износе везане за измирење трансакција које су настале пре пословне комбинације. Ови износи се углавном признају у консолидованом билансу успеха. Трансакциони

трошкови, који настају у вези пословне комбинације признају се као расход у периодима у којима настају.

2.8. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА

(а) Гудвил

Гудвил који настаје кроз пословне комбинације укључен је у нематеријална улагања. Гудвил се накнадно вреднује по набавној вредности умањеној за обезвређење.

За потребе тестирања умањења вредности, гудвил стечен у пословној комбинацији расподељује се на сваку од јединица које генеришу готовину, односно групе јединица које генеришу готовину за које се очекује да ће остварити корист тј. прилив од синергије настале по основу пословне комбинације. Свака јединица или, пак, група јединица на које се гудвил расподељује представља најнижи ниво на којем се гудвил прати за интерне потребе руководства.

Провера умањења вредности гудвил-а врши се једном годишње или чешће уколико догађаји или измењене околности укажу на евентуално постојање умањења вредности. Књиговодствена вредност гудвил-а пореди се са његовом надокнадивом вредношћу која представља вредност већу од вредности у употреби и фер вредности средства умањене за трошкове продаје. Свако умањење вредности одмах се признаје као трошак и накнадно се не укида (напомена 7).

(б) Лиценце и права

Засебно стечене лиценце исказују се по историјској набавној вредности. Лиценце имају ограничен век трајања и исказују се по набавној вредности умањеној за акумулирану амортизацију. Амортизација се обрачунава применом пропорционалне методе, како би се трошкови лиценци расподелили у току њиховог процењеног века употребе (просечан век употребе је 5 година).

Лиценце и права укључују права на истраживања и производњу нафте и природног гаса, која се амортизују у складу са условима одређене лиценце.

(в) Софтвер

Овде пре свега спадају трошкови имплементације (САП) рачунарског софтвера. Рачунарски софтвери обухватају трошкове имплементације (САП) рачунарског софтвера. Стечене лиценце рачунарских софтвера капитализују се у износу трошкова насталих у стицању и стављању у употребу софтвера.

Ови трошкови се амортизују током њиховог процењеног века употребе (до 8 година).

2.9. СРЕДСТВА ЗА ПРОИЗВОДЊУ НАФТЕ И ГАСА

(а) Средства за истраживање и процењивање

Група користи методу капитализације трошкова успешних истраживања (*the successful efforts method*) за потребе рачуноводственог обухватања средстава за истраживање и процењивање (минералних ресурса).

Набавна вредност средстава укључује износ плаћен за потребе стицања лиценци за обављање послова истраживања и развоја.

Средства за истраживање и процењивање (минералних ресурса) укључују:

- Трошкове извођења топографских, геолошких и геофизичких студија, као и трошкове стицања права на имовину помоћу које се изводе поменуте студије;
- Трошкове поседовања и чувања недовршених ресурса;
- Накнаду за пружену услугу без обзира на резултате истраживања (*Bottom hole contribution*);
- Накнаду за пружену услугу само у случају тзв. „суве“ бушотине (*Dry hole contribution*) и
- Трошкове бушења и опремања бушотина.

Трошкови настали у процесу проналажења, стицања и формирања резерви капитализују се на свако налазиште посебно. Када се комерцијалне резерве минералних ресурса потврде, капиталисани трошкови се расподељују у оквиру ставке истраживање. Ако се комерцијалне

резерве не потврде, трошкови се исказују као расход.

Трошкови бушотина настали у сврху истраживања лежишта минералних ресурса и накнаде исплаћене по основу уговора који предвиђа накнаду за пружену услугу без обзира на резултате истраживања (*Bottom hole contribution*) и уговора који предвиђа накнаду само у случају тзв. „суве“ бушотине (*Dry hole contribution*) привремено се капитализују у складу са методом капитализације трошкова успешних истраживања (*successful efforts method*) и третирају као средства нафте и гаса у оквиру ставке некретнине, постројења и опрема.

Трошкови извођења топографских, геолошких и геофизичких студија, као и трошкови стицања права на имовину помоћу које се изводе поменуте студије, привремено се сматрају саставним делом средстава нафте и гаса док се минералне резерве не потврде, као и док се не потврди да су оне комерцијално исплативе.

Ако резерве нису пронађене, врши се провера обезвређења средстава за истраживање. Ако су пронађени угљоводоници и ако, након даље процене која може да предвиђа бушење додатних бунара/бушотина, постоји вероватноћа да се они могу искористити у комерцијалне сврхе, трошкови ће наставити да се исказују као средство нафте и гаса све док постоји задовољавајући/континуиран прогрес у процени комерцијалне исплативости угљоводоника. Сви трошкови који се исказују на овакав начин подлежу руководства, као и провери да ли је дошло до умањења њихове вредности, и то најмање једном годишње, ради потврде да још увек постоји намера у погледу развоја, односно коришћења потврђене вредности. Када то није случај, трошкови се отписују.

Остали трошкови истраживања се исказују као расход у моменту настанка.

Средство за истраживање и процењивање (минералних ресурса) не класификује се више као такво када се техничка изводљивост и комерцијална исплативост екстракције минералног ресурса могу доказати.

Пре рекласификације средства за истраживање и процењивање врши се провера да ли је дошло до обезвређења и сваки губитак по основу обезвређења се исказује.

(б) Развој основних и нематеријалних средстава

Трошкови развоја настају за потребе добијања приступа утврђеним резервама и за потребе обезбеђивања средства за извлачење, обраду, прикупљање и складиштење нафте и природног гаса. Трошкови развоја обухватају трошкове бушотина које „доносе” утврђене резерве и трошкове производних постројења.

Издаци за изградњу, инсталацију или комплетирање инфраструктурних објеката, као што су платформе, нафтоводи и бушење комерцијално исплативих нафтних бушотина су капитализовани у оквиру основних средстава у припреми према њиховој природи. Када је развој на одређеном нафтном пољу завршен, врши се пренос на основна средства намењена производњи. Амортизација се не обрачунава у току периода развоја.

(в) Средства за производњу нафте и гаса

Средства за производњу нафте и гаса обухватају основна средства за истраживање и процену, као и трошкове развоја, повезане са производњом потврђених резерви.

(г) Амортизација

На основна средства/нематеријална улагања намењена производњи нафте и гаса примењује се метода амортизације према учинку. Амортизација према учинку се заснива на потврђеним резервама, а то су резерве нафте, гаса и остале минералне резерве за које се процењује да ће бити надокнађене из постојећих средстава, користећи постојеће пословне методе. Нафта и гас се сматрају произведеним у моменту мерења на „*Custody Transfer*”-у или местима продаје на излазним вентилима резервоара на нафтним пољима.

(д) *Обезвређивање – Средства за истраживање и процену*

Тест обезвређења стицања права на истраживање се врши увек када постоје индикатори обезвређења. У сврху теста обезвређења, трошкови стицања права на истраживање, који су предмет процене, групишу се заједно са постојећим јединицама које генеришу добит према географском подручју у којем се налазе.

(е) *Обезвређивање – Потврђена основна средства и нематеријална улагања намењена прозводњи нафте и гаса*

Тест обезвређења потврђених основних средстава/нематеријалних улагања намењених прозводњи нафте и гаса се врши увек када постоје индикатори да је књиговодствена вредност ненадокнадива.

Губици по основу обезвређења се признају у износу у коме књиговодствена вредност премашује надокнадиву вредност средства. Надокнадива вредност је већа од фер вредности средства умањене за трошкове продаје и вредности у употреби. За сврху процене обезвређења, средства су груписана на најнижем нивоу на којем је могуће идентификовати новчане токове.

2.10. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

Од дана оснивања, вредновање некретнина, постројења и опреме врши се по набавној вредности умањеној за исправке вредности по основу акумулиране амортизације и обезвређења, где је потребно. Набавна вредност укључује трошкове који се могу директно приписати набавци средства.

Накнадни трошкови се укључују у набавну вредност средства или се признају као посебно средство, у зависности од тога шта је применљиво, само када постоји вероватноћа да ће Група у будућности имати економску корист од тог средства и ако се његова вредност може поуздано утврдити. Књиговодствена вредност замењеног средства се искњижава. Сви други

трошкови текућег одржавања терете консолидовани биланс успеха периода у коме су настали.

Земљиште и уметничка дела се не амортизују. Амортизација других средстава се обрачунава применом пропорционалне методе како би се распоредила њихова набавна вредност до њихове резидуалне вредности током њиховог процењеног века трајања, и то:

Опис	Век трајања
Грађевински објекти	10-50
Машине и опрема	
- Производна и преносна опрема	2-35
- Намештај	3-10
- Возила	5-25
- Рачунари	3-10
Остало	3-20

Резидуална вредност и корисни век употребе средства се ревидирају, и по потреби коригују, на датум сваког биланса стања.

Књиговодствена вредност средства своди се одмах на његову надокнадиву вредност уколико је књиговодствена вредност већа од његове процењене надокнадиве вредности.

Добици и губици по основу отуђења средства утврђују се као разлика између новчаног прилива и књиговодствене вредности и исказују се у консолидованом билансу успеха у оквиру 'Осталих прихода/(расхода)' (напомене 36 и 37).

2.11. УМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ НЕФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА

Средства са неограниченим корисним веком употребе не подлежу амортизацији и тестирају се на умањење вредности једном годишње. За средства која подлежу

амортизацији тестирање на умањење њихове вредности врши се када догађаји или измењене околности укажу да књиговодствена вредност можда неће бити надокнадива. Губитак због умањења вредности се признаје у висини износа за који је књиговодствена вредност средства већа од његове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност је вредност већа од фер вредности средства умањене за трошкове продаје или вредности у употреби. За сврху процене умањења вредности, средства се групишу на најнижим нивоима на којима могу да се утврде одвојени препознатљиви новчани токови (јединице које генеришу готовину). Нефинансијска средства, осим гудвила, код којих је дошло до умањења вредности се ревидирају на сваки извештајни период због могућег укидања ефеката умањења вредности.

2.12. ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

Инвестиционе некретнине се држе ради зараде од закупнине или ради повећања капитала, или ради и једног и другог.

Инвестиционе некретнине се претежно састоје од бензинских станица и пословних објеката датих у закуп на период преко годину дана.

Инвестициона некретнина се исказује по фер вредности. Промене фер вредности се признају у консолидованом билансу успеха у оквиру позиција Приходи/Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске) (напомене 26 и 29).

Накнадни издаци се капитализују само када је вероватно да ће будуће економске користи повезане са тим издацима припасти Групи и да могу поуздано да се измере. Сви остали трошкови текућег одржавања терете трошкове периода у коме настану. Када инвестициону некретнину користи њен власник, она се рекласификује на некретнине, постројења и опрему, и њена књиговодствена вредност на дан рекласификације постаје њена затечена вредност која ће се надаље амортизовати.

2.13. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ

(а) *Кључни термини*

Фер вредност је цена која би била наплаћена за продају имовине, односно плаћена за пренос обавезе у редовној трансакцији између учесника на тржишту на датум одмеравања. Најбољи доказ фер вредности је цена на активном тржишту. Активно тржиште је оно тржиште на коме се трансакције са имовином и обавезама одвијају довољно често и у обиму који обезбеђује информације о ценама на континуираној основи.

Фер вредност финансијских инструмената којима се тргује на активним тржиштима се одмерава као производ котиране цене за поједину имовину или обавезу и броја инструмената које субјекат поседује.

Технике процене вредности, као што су модели дисконтованог новчаног тока или модели засновани на недавним трансакцијама између независних страна или на разматрању финансијских података субјекта у који се инвестира, користе се за одмеравање фер вредности одређених финансијских инструмената за које нису доступне екстерне информације о тржишним ценама.

Трошкови трансакције су инкрементални трошкови који се директно могу приписати стицању, издавању или отуђењу финансијског инструмента. Инкрементални трошак је трошак који не би настао да се трансакција није десила.

Амортизовани трошак јесте износ у коме је финансијски инструмент био признат при почетном признавању, умањен за било које отплате главнице, плус обрачуната камата, а у случају финансијских средстава, умањен и за било која резервисања за очекиване кредитне губитке.

(б) *Класификација и одмеравање*

Група класификује своја финансијска средства у следеће категорије одмеравања:

- она која се накнадно одмеравају према фер вредности (било кроз остали укупни резултат или кроз биланс успеха) и
- она која се одмеравају према амортизованом трошку.

Класификација зависи од пословног модела субјекта за управљање финансијским средствима и уговорених услова новчаних токова.

Рекласификација финансијских инструмената се врши само онда када дође до промене пословног модела за управљање портфолијом у целини. Рекласификација има проспективни ефекат и врши се од почетка првог извештајног периода након промене пословног модела. Друштво није мењало свој пословни модел ни у текућем ни у упоредном периоду, те нису вршене никакве рекласификације.

При почетном признавању, Група одмерава финансијско средство према његовој фер вредности, која је, у случају финансијских средстава која се не одмеравају по фер вредности кроз биланс успеха, увећана за трансакционе трошкове који се директно приписују стицању финансијских средстава. Трансакциони трошкови финансијских средстава која се одмеравају по фер вредности кроз биланс успеха приказују се као расходи периода у билансу успеха. Након почетног признавања, резервисање за очекиване кредитне губитке признаје се за финансијска средства која се одмеравају по амортизованом трошку и улагања у дужничке инструменте који се одмеравају по фер вредности кроз остали укупни резултат узрокујући непосредни губитак.

Дужнички инструменти

Накнадно одмеравање дужничких инструмента Групе зависи од пословног модела за управљање имовином и карактеристика новчаног тока имовине.

Пословни модел одражава начин на који Група управља имовином у циљу генерисања новчаних токова, односно да ли је циљ Групе: (i) само прикупљање уговорених новчаних токова из имовине („држање ради прикупљања

уговорених новчаних токова“) или (ii) прикупљање како уговорених новчаних токова, тако и новчаних токова који су настали продајом имовине („држање ради прикупљања уговорених новчаних токова и новчаних токова од продаје“) или, уколико ни (i) ни (ii) није случај, финансијска средства се класификују као део „другог“ пословног модела и одмеравају се према фер вредности кроз биланс успеха.

Фактори које Група разматра приликом одређивања пословног модела обухватају сврху и структуру портфолија, претходно искуство о начину наплате новчаних токова предметне имовине, начин процене и управљања ризицима, као и начин на који се прати извршење и учинак датог средства.

У случају када пословни модел подразумева држање имовине ради прикупљања уговорених новчаних токова или држање ради прикупљања уговорених новчаних токова и новчаних токова од продаје, Група процењује да ли новчани токови представљају искључиво плаћање главнице и камате. Приликом ове процене, Група разматра да ли су уговорени новчани токови у складу са основним кредитним условима, односно да камата само обухвата накнаду за кредитни ризик, временску вредност новца, друге основне ризике кредитирања и маржу. Процена искључивог плаћања главнице и камате врши се при почетном признавању имовине и накнадно се не врши поновна процена.

Група класификује своје дужничке инструменте у три категорије одмеравања:

- Амортизовани трошак: Имовина која се држи ради прикупљања уговорених новчаних токова, при чему ти новчани токови представљају искључиво плаћање главнице и камате, одмерава се по амортизованом трошку. Приход од камате од ових финансијских средстава је признат као финансијски приход користећи методу ефективне каматне стопе. Било који добитак или губитак настао услед престанка признавања се признаје директно у билансу успеха и представља остале добитке/(губитке) заједно са позитивним и негативним курсним разликама. Губици

- по основу умањења вредности се приказују засебно.
- Фер вредност кроз остали укупни резултат: Имовина која се држи ради прикупљања уговорених новчаних токова и продаје финансијских средстава, при чему новчани токови имовине представљају искључиво плаћање главнице и камате, одмерава се по фер вредности кроз остали укупни резултат. Промене у књиговодственој вредности се признају кроз остали укупни резултат, осим признавања добитака и губитака по основу обезвређења, прихода од камата и позитивних и негативних курсних разлика, који се признају кроз биланс успеха. Приликом престанка признавања финансијског средства, кумулативни добитак или губитак, који је претходно признат кроз остали укупни резултат, рекласификује се из капитала у добитак или губитак и признаје се као остали добитак/(губитак). Приход по основу камата на ова финансијских средстава се признаје у оквиру финансијских прихода, а одмерава методом ефективне каматне стопе. Позитивне и негативне курсне разлике исказују се кроз остали добитак/(губитак), док се трошкови по основу умањења вредности приказују засебно.
 - Фер вредност кроз биланс успеха: Имовина која не испуњава услов за признавање према амортизованом трошку или фер вредности исказаној кроз остали укупни резултат одмерава се према фер вредности исказаној кроз биланс успеха. Добитак или губитак од дужничког улагања које се накнадно одмерава према фер вредности кроз биланс успеха признаје се у билансу успеха и представља се у нето вредности у оквиру осталих добитака/(губитака) у периоду у коме је настао.

Готовина и готовински еквиваленти. Готовина и готовински еквиваленти обухватају новчана средства у благајни, депозите код банака по виђењу, и остала краткорочна високо ликвидна улагања са доспећем до три месеца или мање. Готовина и готовински еквиваленти књиже се по амортизованом трошку из разлога што: (i) држе се ради прикупљања уговорених новчаних токова, при чему ти новчани токови представљају искључиво плаћање главнице и камате и (ii) нису исказани према фер вредности кроз биланс успеха.

Својства дозвољена искључиво законом немају утицаја на процену искључивог плаћања камате и главнице, осим уколико нису обухваћена уговорним условима, тако да се та својства примењују чак и уколико накнадно дође до измена у закону.

Потраживања од купаца и остала потраживања. Потраживања од купаца и остала потраживања почетно се признају према фер вредности и накнадно се исказују према амортизованом трошку, користећи методу ефективне каматне стопе, умањена за резервисања за умањење вредности. Потраживања од купаца представљају износе које купци дугују за продате производе и робу или пружене услуге у редовном току пословања. Уколико се наплата очекује у року од годину дана или краће (или у току редовног оперативног циклуса пословања, уколико он траје дуже), класификују се као текућа средства. У супротном, класификују се као стална средства.

Позајмице. Позајмице се почетно признају према фер вредности, умањеној за настале трансакционе трошкове, и накнадно се исказују према амортизованом трошку, коришћењем методе ефективне каматне стопе.

Обавезе према добављачима и друге обавезе. Обавезе према добављачима настају када друга уговорна страна изврши своје обавезе према уговору, и почетно се признају према фер вредности, док се накнадно исказују према амортизованом трошку, коришћењем методе ефективне каматне стопе. Обавезе према добављачима представљају обавезе плаћања за робу или услуге које се набављају од добављача у редовном току пословања. Обавезе према добављачима се класификују као текуће обавезе, уколико плаћање доспева у року од годину дана или мање (или у току редовног оперативног циклуса пословања, уколико он траје дуже). У супротном, класификују се као дугорочне обавезе.

Власнички инструменти

Група накнадно одмерава сва улагања у власнички капитал по фер вредности. Уколико руководство Групе одлучи да се фер вредност добитка и губитка по основу

улагања у власнички капитал прикаже у осталом укупном резултату, након престанка признавања улагања није могућа накнадна рекласификација добитака и губитака по основу фер вредновања у биланс успеха. Дивиденде од таквих улагања и даље се признају у билансу успеха као остали приход, када се установи право Групе да прими исплату.

(в) *Отпис*

Отпис финансијских средстава се врши, у целости или делимично, када Група искористи све могућности наплате и закључи да не постоје разумна очекивања да је наплату могуће извршити. Отпис представља случај престанка признавања. Група може отписати финансијска средства која су и даље у процесу принудне наплате, тамо где Група покушава да наплати средства која уговорно потражује, међутим, где не постоје разумна очекивања да ће наплата бити извршена.

(г) *Признавање и престанак признавања*

Редовна куповина или продаја финансијских средстава се признаје на дан трансакције, односно на дан када се Група обавезе да изврши куповину или продају средства. Престанак признавања финансијских средстава се врши по истеку права на новчане токове од финансијских средстава, или по преносу истих, при чему Група преноси суштински све ризике и користи од власништва.

Финансијске обавезе престају да се признају када се затворе (тј. када се обавеза утврђена уговором измири, откаже или истекне њено важење).

Размена која се врши између Групе и њених првобитних зајмодаваца дужничким инструментима са значајно различитим условима, као и значајне измене услова постојећих финансијских инструмената, рачуноводствено се обухвата као гашење првобитне финансијске обавезе и признавање нове финансијске обавезе. Услови су значајно измењени уколико се дисконтована садашња вредност новчаних токова под новим условима, укључујући све плаћене накнаде

умањене за примљене накнаде, и дисконтована по оригиналној ефективној каматној стопи, разликује најмање 10% од дисконтоване садашње вредности преосталих новчаних токова проистеклих по основу првобитне финансијске обавезе. Уколико се размена дужничких инструмената или измена услова третира као укидање обавезе, сви трошкови или накнаде настали у вези са истим се признају као део добити или губитка приликом укидања. Уколико се размена дужничких инструмената или измена услова не третира као укидање, сви трошкови или накнаде настали у вези се истим коригују садашњу вредност обавезе и амортизују се током преосталог века трајања измењене финансијске обавезе.

Измене обавезе које немају за последицу укидање обавезе се рачуноводствено третирају као промена процене, применом кумулативне „catch-up“ методе, осим уколико је економска суштина разлике у књиговодственим вредностима приписана капиталним трансакцијама са власницима.

(д) *Модификација*

Група понекад изнова преговара, или на други начин мења уговорене услове финансијских средстава. Група процењује да ли је измена уговорених новчаних токова значајна, имајући у виду, између осталог, следеће факторе: значајну промену каматне стопе или побољшање услова кредита, који у знатној мери утичу на кредитни ризик повезан са имовином, или пак значајан продужетак рока враћања зајма када зајмопримац нема финансијских потешкоћа.

Уколико се измењени услови значајно разликују, права на новчане токове од првобитног средства истичу, и Група престаје са признавањем првобитних финансијских средстава и врши признавање новог средства према његовој фер вредности. Било која разлика између књиговодствене вредности средства чије је признавање престало и фер вредности новог значајно измењеног средства се признаје у билансу успеха, осим уколико се суштина разлике односи на капиталне трансакције са власницима.

(е) *Обезвређење финансијских средстава*

Група унапред процењује ECL (очекивани кредитни губитак) по дужничким инструментима мереним по амортизованом трошку и фер вредности кроз остали резултат и признаје нето губитке по основу обезвређења на сваки датум извештавања. Мерење ECL одражава: (i) објективни износ пондерисан вероватноћом који се утврђује проценом опсега могућих резултата, (ii) временску вредност новца и (iii) све разумне и расположиве информације које су доступне без непотребних трошкова и напора на крају сваког извештајног периода а тичу се протеклих догађаја, текућих услова и предвиђених будућих услова.

Дужнички инструменти који се мере по амортизованом трошку и уговорна средства се приказују у консолидованом извештају о финансијској позицији умањени за очекивани кредитни губитак. За дужничке инструменте који се мере по фер вредности кроз остали укупни резултат, промене у амортизованим трошковима, умањеним за очекивани кредитни губитак, признају се у извештају о укупном резултату а остале промене књиговодствене вредности се признају у консолидованом осталом укупном резултату као добици умањени за губитке по дужничким инструментима мереним по фер вредности кроз остали укупни резултат.

Општи модел обезвређења финансијских средстава - тростепени модел

Група примењује тростепени модел обезвређења који се базира на променама у кредитном квалитету након иницијалног признавања. Финансијски инструмент који није кредитно обезвређен при иницијалном признавању се класификује у Степен 1. Финансијска средства у Степену 1 имају очекивани кредитни губитак који се мери по вредности једнакој делу очекиваног кредитног губитка током целокупног животног века средства, који је последица могућих догађаја неизвршења обавеза у наредних 12 месеци или до истека уговора, уколико је тај период краћи („12-месечни ECL“). Уколико Група идентификује значајан пораст кредитног ризика након

иницијалног признавања, средство се рекласификује у Степен 2 и његов очекивани кредитни губитак се мери на основу очекиваног кредитног губитка током целокупног животног века тог средства тј. до истека важења уговора али узимајући у обзир очекиване авансе, ако постоје („ECL целокупног животног века инструмента“).

Уколико Група утврди да је финансијско средство кредитно обезвређено, средство се рекласификује у Степен 3 и његов очекивани кредитни губитак се мери као ECL целокупног животног века.

Када се дефинише неизвршење обавеза у сврху утврђивања ризика од настанка неизвршења обавеза, Група примењује дефиницију неизвршења обавеза која је доследна са дефиницијом коришћеном за интерно управљање кредитним ризиком за релевантан финансијски инструмент и разматра квалитативне индикаторе (на пример, финансијске ковенанте), када је то прикладно.

У сврху мерења очекиваних кредитних губитака, процена очекиваних новчаних мањкова одржава новчане токове очекиване из колатерала и других инструмената обезбеђења кредита који су део уговорних услова и који се не признају посебно.

Група признаје износ очекиваних кредитних губитака (или их укида) у извештају о укупном резултату, као добитак или губитак по основу обезвређења.

Поједностављени приступ обезвређењу потраживања и потраживања по основу лизинга

Група примењује поједностављени приступ за потраживања од купаца, уговорна средства и потраживања по основу лизинга и мери резервисања за губитке у износу који је једнак очекиваним кредитним губицима током целокупног животног века.

Група користи матрицу резервисања приликом израчунавања очекиваних кредитних губитака по основу потраживања од купаца. Група користи

историјске кредитне губитке (кориговане на основу текућих података који се могу уочити како би приказали ефекте текућих услова и предвиђања будућих услова) за потраживања од купаца како би проценила 12-месечне очекиване кредитне губитке или очекиване кредитне губитке током целокупног животног века финансијских средстава, сходно томе шта је применљиво.

Књиговодствена вредност средства се умањује коришћењем рачуна исправке вредности а висина губитка се признаје у извештају о укупном резултату у оквиру продајних, општих и административних трошкова.

Губици по основу обезвређења се укидају кроз извештај о укупном резултату уколико се износ губитка по основу обезвређења смањи а такво смањење се може приписати догађају који је настао након признавања обезвређења.

2.14. ЗАЛИХЕ

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Цена коштања се утврђује применом методе пондерисаног просечног трошка. Цена коштања готових производа и производње у току обухвата трошкове утрошене сировине, директну радну снагу, остале директне трошкове и припадајуће режијске трошкове производње (засноване на нормалном коришћењу производног капацитета). У цену коштања учинака Групе нису укључени трошкови позајмљивања.

Нето продајна вредност је процењена продајна цена у уобичајеном току пословања, умањена за припадајуће варијабилне трошкове продаје. Тестирање умањења вредности залиха, као на пример резервних делова, услед оштећености или застарелости се врши квартално. Губици услед умањења вредности се признају као Остали расходи (напомена 37).

2.15. ВАНБИЛАНСНА СРЕДСТВА И ОБАВЕЗЕ

Ванбилансна средства/обавезе укључују: материјал примљен на обраду и дораду и остала средства која

нису у власништву Групе, потраживања/обавезе по инструментима обезбеђења плаћања као што су гаранције и други облици јемства.

2.16. ОСНОВНИ КАПИТАЛ

Друштво је регистровано као отворено акционарско друштво. Обичне акције се класификују као основни капитал.

2.17. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Група израчунава и обелодањује основну зараду по акцији. Основна зарада по акцији израчунава се дељењем нето добитка који припада акционарима, имаоцима обичних акција Друштва, пондерисаним просечним бројем обичних акција емитованих у току периода.

2.18. РЕЗЕРВИСАЊА

Резервисања за обнављање и очување животне средине и судске спорове се признају: када Група има постојећу законску или уговорну обавезу која је резултат прошлих догађаја; када је у већој мери вероватније него што то није да ће подмирење обавезе изискивати одлив средстава; када се може поуздано проценити износ обавезе. Резервисања се не признају за будуће пословне губитке.

Када постоји одређени број сличних обавеза, вероватноћа да ће подмирење обавеза изискивати одлив средстава се утврђује на нивоу тих категорија као целине. Резервисање се признаје чак и онда када је та вероватноћа, у односу на било коју од обавеза у истој категорији, мала.

Резервисање се одмерава по садашњој вредности издатка потребног за измирење обавезе, применом дисконтне стопе пре пореза која одражава текућу тржишну процену вредности за новац и ризике повезане са обавезом. Повећање резервисања због истека времена се исказује као трошак резервисања на терет консолидованог биланса успеха Групе.

2.19. ТЕКУЋИ И ОДЛОЖЕНИ ПОРЕЗ НА ДОБИТ

Трошкови пореза за период укључују текући и одложени порез. Пореска обавеза се признаје у консолидованом билансу успеха, изузев износа који се односи на ставке директно признате у капиталу. У том случају се и одложена пореска обавеза признаје у капиталу.

Текући порез на добит се обрачунава на датум биланса стања на основу важеће законске пореске регулативе Републике Србије где Група послује и остварује опорезиву добит. Руководство периодично врши процену ставки садржаних у пореској пријави са становишта околности у којима примењива пореска регулатива подлеже тумачењу, и врши резервисање, ако је примерено, на основу износа за које се очекује да ће бити плаћен пореским органима.

Одложени порез на добит се признаје коришћењем методе обавеза, за привремене разлике које настану између пореске основице средстава и обавеза и њихових књиговодствених износа у консолидованим финансијским извештајима. Међутим, уколико одложени порез на добит, под условом да није рачуноводствено обухваћен, проистекне из иницијалног признавања средства или обавезе у некој другој трансакцији осим пословне комбинације која у тренутку трансакције не утиче ни на рачуноводствену ни на опорезиву добит или губитак, тада се он рачуноводствено не обухвата.

Одложени порез на добит се одмерава према пореским стопама (и закону) које су на снази на датум биланса стања и за које се очекује да ће бити примењене у периоду у коме ће се одложена пореска средства реализовати или одложене пореске обавезе измирити.

Одложено пореско средство се признаје само до износа за који је вероватно да ће будућа добит за опорезивање бити расположива и да ће се привремене разлике измирити на терет те добити.

2.20. ПРИМАЊА ЗАПОСЛЕНИХ

(а) *Обавезе за пензије*

Група има план дефинисаних доприноса за пензије. Група издваја доприносе у друштвене пензионе фондове на обавезној основи. Када су доприноси уплаћени, Група нема даљу обавезу плаћања доприноса. Доприноси се признају као трошкови примања запослених онда када доспеју за плаћање. Више плаћени доприноси се признају као средство у износу који је могуће рефундирати или у износу за који се смањује будуће плаћање обавеза.

(б) *Бенефиције запослених дефинисане Колективним уговором*

Група обезбеђује јубиларне награде, примања приликом пензионисања и остала примања у складу са Колективним уговором о раду. Право на ове накнаде је обично условљено остајањем запосленог лица у служби до старосне границе одређене за пензионисање односно до остварења минималног радног стажа. Очекивани трошкови наведених накнада се разграничавају током периода запослења. Актуарски добици и губици који проистичу из искуствених корекција и промена у актуарским претпоставкама књиже се на терет или у корист капитала у оквиру извештаја о консолидованом укупном осталом резултату у периоду у коме су настали. Ове обавезе се процењују на годишњем нивоу применом метода пројектовања по јединици права. Садашња вредност обавезе по основу дефинисаних примања утврђује се дисконтовањем процењених будућих готовинских исплата применом каматних стопа на обвезнице и државне записе Републике Србије које су исказане у валути у којој ће обавезе за пензије бити плаћене и које имају рок доспећа који приближно одговара роковима доспећа повезаних обавеза.

(в) *Бонуси запослених*

Група признаје обавезу и трошак за бонусе на основу оцене испуњења постављених циљева сваког запосленог. Група признаје резервисање у случају уговорене обавезе или ако је ранија пракса створила изведену обавезу.

У 2023. години Група је започела нови трогодишњи (2024 – 2026) програм подстицаја руководиоца компаније који ће бити базирани на основу реализације постављених кључних индикатора ефикасности ("КПИ") (напомена 20).

2.21. ПРИЗНАВАЊЕ ПРИХОДА ОД УГОВОРА СА КУПЦИМА

Група признаје приход од продаје нафте, нафтних деривата, гаса и других производа и услуга, када изврши уговорену обавезу и када се изврши пренос контроле над робом и услугама. Код већине уговора, контрола над робом или услугама прелази на купца у одређеној тачки у времену и накнада постаје безусловна јер је само потребно да прође одређено време пре него што доспе на наплату.

Приход се признаје у износу цене трансакције. Цена трансакције представља износ накнаде, за коју Група очекује да има право у замену за пренос контроле над уговореном робом или услугама на купца, искључујући износе који су наплаћени у име трећих лица.

Приход се приказује умањен за повраћаје, рабате и попусте након елиминисања продаје унутар Групе.

Порези по основу продаје

Приходи не укључују износе прикупљене у име пореских власти - порези на додату вредност (ПДВ), акцизе и други порези на промет (накнада за побољшање енергетске ефикасности).

Обрачун акциза заснива се на процени Групе да ли је првенствено обавезна за плаћање акциза или наплаћује износ од купца у име пореских власти. Ово утврђивање се доноси на основу анализе локалних регулаторних захтева за сваку земљу у којој Група послује. Због сложености и разноликости пореског законодавства, значајна просуђивања се примењују у процени да ли би се акцизе обрачунавале на бруто или нето основи.

Акцизе укључене током поступка набавке залиха укључују се у набавну вредност, приход се утврђује на бруто основи,

а плаћене акцизе такође се укључују у трошкове коштања продате робе.

Акцизе настале у производњи и продаји производа процењују се као део износа прикупљених у име пореских власти и обрачунавају се на нето основи.

(а) Приход од продаје – велепродаја

Група производи и продаје нафту, петрохемијске производе, течни природни гас и електричну енергију на тржишту велепродаје. Приход од продате робе се признаје када Група пренесе контролу над робом, односно када је роба испоручена купцу, купац стекао пуна дискрециона права над робом и не постоје неиспуњене обавезе које могу утицати на прихватање робе од стране купца. Испорука се није догодила све док се роба не испоручи на назначено место, док се ризик застаривања и губитка не пренесе на велетрговца, и све док или велетрговац не прихвати производе у складу са купопродајним уговором, или не истекну рокови за прихватање робе, или док Група не буде имала објективне доказе да су сви критеријуми за прихватање робе испуњени.

Приходи од продаје са попустима се признају на основу цене наведене у уговору, умањене за процењене попусте на количину. При процени и одређивању попушта, користи се претходно искуство, употребом методе очекиване вредности, а приход се признаје само у мери у којој постоји висока вероватноћа да неће доћи до значајног укидања. Обавеза по основу рефундације се признаје за очекиване попусте на количину одобрене купцима на основу продаје реализоване до краја извештајног периода.

Сматра се да није присутан ниједан елемент финансирања пошто се продаја врши уз кредитни рок отплате у складу са тржишном праксом.

Потраживање се признаје по испоруци робе, јер је то моменат када накнада постаје безусловна, и потребан је само проток времена до доспећа на наплату.

(б) Приход од продаје робе – малопродаја

Група послује преко ланца бензинских пумпи. Приход од продаје робе се признаје када Група прода производ купцу. У малопродаји се обично роба плаћа готовином или кредитном картицом. Група нуди купцу подстицаје превасходно у форми програма лојалности који су описани у одељку г.

(в) Приход од електричне енергије

Група продаје електричну енергију на краткорочној и дугорочној основи, под уговорним условима који су општеприхваћени у енергетској индустрији (применом билатералних терминских стандардизованих општих споразума Европске федерације трговаца енергијом („EFET“)). Највећи део продаје се одвија на тржишту на велико без структуриране трговине.

У складу са уговореним условима, уколико Група очекује да физички испоручи уговорену количину, приход од електричне енергије се у консолидованим финансијским извештајима признаје на бруто основи. Генерално, испорука електричне енергије представља пренос низа различитих добара који су у основи исти и који имају исти образац преноса до купца током времена. Сходно томе, испорука електричне енергије третира се као једна обавеза извршења којој се додељује трансакциона цена. Приход се признаје применом јединствене мере напретка на идентификовану јединствену обавезу извршења.

(г) Програм лојалности купаца

Група нуди програм лојалности у оквиру кога купци сакупљају наградне поене за извршене куповине, чиме остварују попуст на наредне куповине. Приход од награда поена се признаје када се поени искористе или када истекну након иницијалне трансакције. Цена трансакције се алоцира на продату робу и на наградне поене на основу њихове појединачне продајне вредности. Признавање уговорне обавезе за наградне поене врши се у тренутку продаје. Уговорне обавезе које проистичу из програма лојалности купаца су приказане у напомени 25.

(д) Приход од камата

Приход од камате се признаје на временски пропорционалној основи применом методе ефективне каматне стопе по основу свих дужничких инструмената, осим оних исказаних по фер вредности кроз биланс успеха. Ова метода разграничава, као део прихода од камате, све накнаде примљене између уговорних страна, које су саставни део ефективне каматне стопе, све остале премије или попусте.

Приход од камате на дужничке инструменте по фер вредности кроз биланс успеха, обрачунат по номиналној каматној стопи, признаје се као финансијски приход у билансу успеха.

Провизије које су саставни део ефективне каматне стопе обухватају провизије које Група прими или плати у вези са емисијом или стицањем финансијског средства, на пример провизије за процену кредитне способности, процену и евиденцију гаранција или средстава обезбеђења, преговарање услова инструмента или за обраду докумената трансакције.

Приход од камате се обрачунава применом ефективне каматне стопе на бруто књиговодствену вредност финансијског средства, осим (i) финансијских средстава којима је кредитни квалитет погоршан (Степен 3), за које се приход од камате обрачунава применом ефективне каматне стопе на њихов амортизовани трошак, умањен за резервисања за очекиване кредитне губитке и (ii) купљених или стечених финансијских средстава обезвређених у моменту иницијалног признавања, код којих се првобитна кредитно коригована ефективна каматна стопа примењује на амортизовани трошак.

2.22. ЗАКУПИ

Група закупљује различите канцеларијске просторе, складишта, малопродајне објекте, опрему и моторна возила. Уговори о закупу су обично закључени на фиксни период али могу имати опцију продужетка. О условима закупа се преговара на појединачној основи те уговори садрже широку палету различитих услова.

Закупи се признају као право коришћења средстава и коресподентна обавеза на датум када је имовина која је предмет закупа доступна за употребу од стране Групе. Свако плаћање закупа је подељено између обавезе и финансијског трошка. Финансијски трошак се признаје у извештају о укупном резултату током периода закупа применом константне периодичне каматне стопе на преостали салдо обавеза сваког периода. Право коришћења средстава се амортизује током периода краћег од века трајања имовине или трајања закупа линеарном методом. Уколико је готово сигурно да ће Група искористити могућност куповине, право коришћења амортизује се током века трајања средстава. Амортизација средстава рачуна се линеарном методом током процењеног века трајања на следећи начин:

Век трајања у годинама	
Земљиште	25
Некретнине	2 - 22
Постројења и опрема	3 - 15
Возила	2 - 10

Средства и обавезе које проистичу из закупа се почетно одмеравају применом методе садашње вредности. Обавезе по основу закупа укључују нето садашњу вредност следећих плаћања закупа:

- фиксних плаћања (укључујући и плаћања која су у суштини фиксна), умањено за било које потраживање подстицаја закупа
- варијабилних плаћања закупа која су заснована на индексу или стопи
- износа који се очекује да ће бити плаћен од стране закупца у оквиру гаранције преостале вредности
- извршне цене опције куповине уколико је закупач у разумној мери сигуран да ће искористити ту опцију, и
- плаћања пенала за прекид закупа, ако услови закупа указују да ће закупач извршити ту опцију.

Плаћања закупа су дисконтована коришћењем каматне стопе садржане у закупу. Уколико та стопа не може бити утврђена, користи се инкрементална каматна стопа задуживања закупца, односно стопа коју би закупач морао да плати за

позајмљивање средстава потребних за добијање имовине сличне вредности у сличном економском окружењу и са сличним условима.

Право коришћења средстава одмерава се на основу трошкова који се састоје од следећег:

- износа почетног одмеравања обавеза за закуп
- било ког плаћања закупа извршеног на дан или пре датума почетка закупа умањено за било које примљене подстицаје закупу
- било ког почетног директног трошка, и
- трошкова враћања у претходно стање.

Плаћања везана за краткорочне закупе и закупе средстава мале вредности се признају на линеарној основи као трошак у извештају о укупном резултату. Краткорочни закупи су закупи са трајањем 12 месеци или мање.

2.23. РАСПОДЕЛА ДИВИДЕНДИ

Расподела дивиденди акционарима Групе се признаје као обавеза у периоду у којем су акционари Групе одобрили дивиденде.

2.24. КАПИТАЛИЗАЦИЈА ТРОШКОВА ПОЗАЈМЉИВАЊА

Трошкови позајмљивања који се директно могу приписати стицању, изградњи или изради средстава, која се не вреднују по фер вредности и која захтевају дужи временски период да би била спремна за планирану употребу или продају (квалификована средства) се капитализују као део набавне вредности тих средстава. Сви остали трошкови позајмљивања се признају на терет резултата у периоду у коме су и настали.

3. КЉУЧНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПРОЦЕНЕ И ПРОСУЂИВАЊА У ПРИМЕНИ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

Састављање консолидованих финансијских извештаја захтева да руководство примени извесне кључне

рачуноводствене процене и претпоставке које утичу на исказане износе средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних средстава и обавеза на дан извештавања, као и на висину прихода и расхода у извештајном периоду.

Руководство континуирано ревидира поменуте процене и претпоставке позивајући се на претходна искуства и друге факторе који се оправдано могу користити за потребе процене књиговодствене вредности средстава и обавеза. Корекције рачуноводствених процена се признају у периоду у коме је процена ревидирана уколико промена утиче само на тај период, односно у периоду у коме је извршено ревидирање и каснијим периодима, ако су оба погођена.

Осим просуђивања која укључују процене, руководство врши и друга просуђивања у процесу примене рачуноводствених политика Групе. Добијени резултати могу се разликовати од поменутих процена уколико се примењују другачије претпоставке или околности.

Подаци о утицају ових макроекономских фактора на процене који имају највећи утицај на износе у овим консолидованим финансијским извештајима дати су ниже.

3.1. ПОСЛЕДИЦЕ НАМЕТНУТИХ САНКЦИЈА САД

Дана 10. јануара 2025. године Група је уврштена на листу Специјално означених држављана и блокираних лица Министарства финансија САД (СДН листа). Ова класификација намеће забрану трансакција од стране америчких лица или ентитета са Групом. Такође, ова ознака може покренути секундарне санкције за ентитете који нису из САД, а који се баве одређеним врстама трансакција са Групом, почевши од датума издавања санкција.

Управа је спровела процену потенцијалних последица ових санкција. Међутим, због инхерентних неизвесности у вези са:

- Обимом и спровођењем санкција,
- Трајањем санкција и
- Развојем геополитичког и економског окружења,

Пуни утицај на финансијску позицију, операције и перформансе Групе није могуће тачно утврдити.

Као резултат тога, никакве корекције нису признате у овим консолидованим финансијским извештајима за извештајни период који се завршава 31. децембра 2024. године. Ово укључује било каква умањења, резерве или промене у проценама у вези са санкцијама.

Иако нису извршене никакве корекције, Руководство је идентификовало следеће области у којима санкције могу имати материјални утицај у будућности:

- 1. Финансијске трансакције:** Ограничен приступ трансакцијама у америчким доларима и 1. потенцијална ограничења у пословању са међународним финансијским институцијама.
- 2. Пословни односи:** Потенцијални прекиди односа са кључним добављачима, купцима и партнерима који не буду желели да сарађују са Групом због усаглашености са санкцијама.
- 3. Приходи и профитабилност:** Смањење прихода уколико трговинске активности буду ограничене или ако се уговори са међународним партнерима раскину.
- 4. Оперативни изазови:** Потенцијална кашњења или додатни трошкови везани за поремећаје у ланцу снабдевања и набавке кључних инпута (нафта, кључна опрема, итд.).

Руководство активно прати ове рестрикције и истражује алтернативна решења за ублажавање било каквих негативних ефеката на операције и финансијски учинак Групе.

Формирана је радна група која укључује све кључне акционаре Групе, како би истражили могућа решења која би имала за циљ елиминацију или смањење утицаја санкција, при чему је приоритет очување дугорочне одрживости пословања Групе.

Руководство Групе је проценило способност Групе да настави са радом и закључило да, на дан извештавања, не постоје материјалне неизвесности које би озбиљно угрозиле способност Групе да испуни своје обавезе. Ипак, даљи развој ситуације може материјално утицати на будуће резултате и финансијску позицију.

3.2. ПРОЦЕНА РЕЗЕРВИ НАФТЕ И ГАСА

Резерве нафте и гаса се не могу са извесношћу проценити те су инжењерске процене поменутих резерви подложне будућим ревизијама. Од 1. октобра 2020. Група процењује своје резерве нафте и гаса у складу са Системом управљања нафтним ресурсима (ПРМС) који је одобрило Друштво инжењера нафте, Светски савет за нафту, Америчко удружење геолога нафте и Друштво инжењера за процену нафте. Претходно је Група процењивала своје резерве нафте и гаса у складу са прописима донетим од стране Комисије за хартије од вредности САД (СЕЦ).

Утврђене резерве се дефинишу као процењене количине нафте и гаса за које геолошки и инжењерски подаци са прихватљивом сигурношћу показују да ће у будућим годинама бити придобиве тј. да се могу црпети из познатих лежишта при постојећим економским условима. У појединим случајевима биће потребна значајна нова улагања у додатне бушотине и пратећа постројења како би се омогућила производња нафте из поменутих резерви. Због постојања неизвесности и ограничене природе података који се односи на лежишта, процене подземних резерви су током времена подложне променама у складу са новим расположивим информацијама.

Резерве нафте и гаса директно утичу на износе обелодањене у консолидованим финансијским извештајима, пре свега на амортизацију, исцрпљивање залиха и отпис, као и на трошкове обезвређења.

Амортизација средстава намењених производњи нафте и гаса применом методе јединица производње за свако нафтно поље врши се на основу доказаних разрађених резерви за трошкове разраде, односно на основу укупних доказаних резерви за трошкове настале у вези са стицањем доказаних резерви. Осим тога, процењене доказане резерве се користе за обрачун будућих токова готовине по основу истраживања и процењивања минералних ресурса, који служе као показатељ при утврђивању да ли је дошло до обезвређења налазишта.

Детаљно обелодањивање о резервама нафте и гаса није извршено обзиром да су ови подаци у складу са нормативним документима Групе класификовани као пословна тајна.

3.3. КОРИСТАН ВЕК УПОТРЕБЕ НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ

Руководство процењује користан век употребе средства узимајући у обзир његов очекивани век употребе, процењену техничку застарелост, резидуалну вредност, физичку оштећеност и радно окружење у коме се средство налази. Разлике између поменутих процена и стварних резултата могу материјално значајно да утичу на књиговодствену вредност некретнина, постројења и опреме, као и да доведу до корекција будућих стопа амортизације и расхода за годину.

Уколико се процењени корисни век употребе буде разликовао за 10% од процене руководства, амортизација за годину завршену на дан 31. децембра 2024. године биће већа/мања за 2.429.600 РСД (2023: 2.210.441 РСД).

3.4. ОБЕЗВРЕЂЕЊЕ ГУДВИЛА

Гудвил се тестира на обезвређење годишње.

Надокнадива вредност средстава или ЈГГ је већа од његове вредности у употреби и фер вредности умањене за трошкове продаје. При процени вредности у употреби, процењени будући новчани токови су дисконтовани на садашњу вредност користећи дисконтну стопу пре пореза, која рефлектује тренутне тржишне процене временске вредности новца и ризике специфичне за средство или ЈГГ. Процењени будући новчани токови укључују процену будућих трошкова резервисања, будуће цене сировина, валутни курс, дисконтну стопу итд. (напомена 7).

3.5. ОБАВЕЗЕ ЗА ДОДАТНА ПРИМАЊА ЗАПОСЛЕНИХ

Садашња вредност обавеза за додатна примања запослених зависи од бројних фактора који се одређују на актуарској основи коришћењем бројних претпоставки. Претпоставке коришћене приликом одређивања нето трошкова (прихода) укључују дисконтну стопу. Било које промене у овим претпоставкама утицаће на књиговодствену вредност обавезе.

Група одређује одговарајућу дисконтну стопу на крају сваке године. То је каматна стопа која треба да буде примењена приликом одређивања садашње вредности очекиваних будућих готовинских исплата за које се очекује да ће бити потребне у циљу измирења обавеза за пензије. Приликом одређивања одговарајуће дисконтне стопе, Група узима у разматрање каматне стопе на обвезнице и државне записе Републике Србије које су исказане у валути у којој ће обавезе за пензије бити плаћене и које имају рок доспећа који приближно одговара роковима доспећа обавезе за пензије.

Да је при обрачуну садашње вредности обавеза за бенефиције запосленима коришћена дисконтна стопа од 7,40% (уместо коришћене 6,40%) за целу Групу, садашња вредност обавеза за отпремнине би се смањила за 7,68%, односно 4,83% за јубиларне награде. У случају да примања запослених расту по стопи од 1%, садашња вредност обавеза за отпремнине Групе би порасла за 8,91%. У случају да се стопа флукутације повећа за 1% садашња обавеза за отпремнине би се смањила за 8,42%, односно 5,29% за јубиларне награде.

3.6. ОБАВЕЗЕ ЗА ОБНАВЉАЊЕ ПРИРОДНИХ РЕСУРСА И ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Руководство Групе врши резервисање за будуће трошкове уклањања постројења за производњу нафте и гаса, бушотина, цевовода и пратеће опреме и за враћање терена у пробитно стање на основу најбоље процене будућих трошкова и животног века средстава за производњу нафте и гаса. Процена будућих обавеза за обнављање природних ресурса је комплексна и захтева процену и просуђивање руководства о висини обавеза уклањања које ће настати за много година у будућности.

Промене у вредновању постојећих обавеза могу бити резултат промене процене времена настанка, будућих трошкова или дисконтних стопа коришћених приликом иницијалног вредновања.

Износ признатог резервисања (напомена 20) јесте најбоља процена трошкова неопходних за измирење садашње обавезе на датум биланса засноване на важећим законима

у свакој држави где су лоцирана оперативна средства Групе, и такође је подложна изменама услед ревидирања и измена закона и регулативе и њихове интерпретације. Услед субјективног карактера ових резервисања постоји неизвесност у вези износа и процењеног времена настанка ових трошкова.

Уколико би дисконтна стопа коришћена за израчунавање садашње вредности обавеза за обнављање природних ресурса била 7,40% (уместо коришћене 6,40%) на годишњем нивоу, садашња вредност обавезе би се умањила за око 784.144 РСД (31. децембра 2023: 7,68% (уместо коришћене 6,68%) на годишњем нивоу, садашња вредност обавезе би се смањила за око 835.469 РСД).

3.7. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ

Могуће је да на дан издавања ових консолидованих финансијских извештаја постоје одређене околности које Групи могу донети губитак, осим оних који настају као последица једног или више будућих догађаја. Руководство процењује поменуте потенцијалне обавезе на основу претпоставки односно просуђивања. При процењивању непредвиђених губитака по основу судских и пореских поступака у које је укључена Група, као и евентуалних потраживања односно захтева који могу довести до таквих поступака, Група након консултација са правним и пореским саветницима процењује основ за све евентуалне судске и пореске поступке односно потраживања, као и основ за накнаду која може бити тражена или очекивана у поменутим околностима.

Уколико процена потенцијалне обавезе буде указивала на то да је вероватно да ће губитак настати и да се његов износ може поуздано проценити, процењени износ обавезе ће бити признат у консолидованим финансијским извештајима Групе. Уколико процена буде указивала на то да материјално значајан непредвиђени губитак није вероватан, али је у разумној мери могућ, односно вероватан је али се не може проценити, природа потенцијалне обавезе, као и процена износа евентуалног губитка уколико се исти може утврдити и материјално је значајан, се обелодањују. Уколико се непредвиђени губитак не може поуздано проценити, руководство признаје губитак у тренутку када му је на располагању информација која му омогућава

да дâ разумну процену. Непредвиђени губитак чија је вероватноћа настанка мала се по правилу не обелодањује, осим уколико се не односи на гаранције, у ком случају се обелодањује и природа гаранције. Међутим, у одређеним околностима у којима се обелодањивање иначе не захтева, Група може да обелодани потенцијалне обавезе необичне природе које по мишљењу руководства и његовог правног саветника могу бити од значаја за акционаре и друга лица (напомена 40).

3.8. **НАДОКНАДИВА ВРЕДНОСТ НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ**

У складу са променама у цени сирове нафте на светском тржишту, руководство Групе је извршило анализу осетљивости тих утицаја на надокнадиву вредност некретнина, постројења и опреме и на свеукупно пословање Групе. На основу тренутно доступних информација и прогноза у кретању цена сирове нафте добијених од реномиране фирме, Руководство верује да на датум извештавања надокнадива вредност некретнина, постројења и опреме достиже своју садашњу вредност.

Анализа осетљивости на промене цене нафте је главни индикатор за обезвређење средстава. Према прогнози, уколико би цена нафте пала за 10 УСД / барел и даље постоји позитивна разлика између надокнадиве вредности некретнина, постројења и опреме и њихове садашње вредности у износу од 86,1 млрд. РСД (31. децембра 2023: 92,2 млрд. РСД).

Цена нафте заснива се на доступним прогнозама светски признатих истраживачких институција.

Руководство ће наставити да константно прати флуктуације у цени сирове нафте и њен утицај на пословање Групе, са циљем адекватног предузимања мера за ублажавање њиховог утицаја.

4. **ПРИМЕНА ИЗМЕНА ПОСТОЈЕЋИХ СТАНДАРДА**

Измене постојећих стандарда, које су ступиле на снагу 1. јануара 2024. године нису имале материјалног утицаја на консолидоване финансијске извештаје.

Група планира да примени нови МСФИ 18 Презентација и обелодањивања у финансијским извештајима, као и измене постојећих стандарда, који нису на снази на датум издавања ових консолидованих финансијских извештаја, када они ступе на снагу. Група не очекује да ће измене постојећих стандарда имати значајан утицај на консолидоване финансијске извештаје. У вези са новим стандардом, који ће ступити на снагу 1. јануара 2027. године и који ће заменити МРС 1 Презентација финансијских извештаја, Група тренутно процењује његов утицај на консолидоване финансијске извештаје.

5. **УПРАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИКОМ**

Фактори финансијског ризика

Пословање Групе је изложено различитим финансијским ризицима: тржишни ризик (који обухвата валутни ризик, ризик каматне стопе и ризик готовинског тока), кредитни ризик и ризик ликвидности. Основна функција управљања финансијским ризиком је успостављање лимита ризика и осигурање да свака изложеност ризику остане унутар тих лимита. Управљање ризицима у Групи је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање Групе сведу на минимум.

За управљање ризицима задужен је део за финансије и финансијску контролу Друштва у оквиру Функције за економику, финансије, планирање и рачуноводство (у даљем тексту „ФЕПА“) и у складу са политикама одобреним од стране Групе идентификује и процењује финансијске ризике и дефинише начине заштите од ризика тесно сарађујући са пословним јединицама Групе.

У току свог редовног пословања Група је изложена следећим финансијским ризицима:

- а) тржишни ризик (који обухвата ризик од промена курсава страних валута, каматни ризик и ризик промене цена робе);
- б) кредитни ризик и
- в) ризик ликвидности.

Тржишни ризик

Група је изложена тржишном ризику. Тржишни ризик проистиче из пословања са различитим: а) валутама, б) каматним стопама в) ценама робе, где су сваке од њих изложене општим и специфичним променама на тржишту. Руководство анализира и прати ниво ризика који је прихватљив, међутим овај приступ не искључује губитке који би настали услед значајних померања на тржишту.

Валутни ризик

Група послује у међународним оквирима и изложена је ризику промена курса страних валута који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено УСД и ЕУР. Ризик проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза.

Руководство Групе је установило политику за управљање ризиком од промена курса страних валута у односу на

њену функционалну валуту. Да би управљало ризиком од промене курса страних валута који проистиче из будућих трговинских трансакција и признатих средстава и обавеза, задужени у делу Функције ФЕПА за финансије уговарају најповољније курсеве за куповине ино валута који се уговарају на дневном нивоу у зависности од кретања курса тог дана. Ризик од промене курса страних валута настаје када су будуће трансакције и призната средства и обавезе исказане у валути која није функционална валута Групе.

Група има кредите деноминоване у страним валутама, најзначајније у ЕУР, које превасходно излажу Групу ризику промене девизног курса.

Књиговодствена вредност (без исправке) финансијских инструмената Групе по валутама приказана је у следећој табели:

На дан 31. децембра 2024. године	РСД	ЕУР	УСД	Остало	Укупно
Финансијска средства					
Стална средства					
Финансијски инструменти који се вреднују кроз остали укупни резултат	91.816	-	-	-	91.816
Дугорочна потраживања		826.117			826.117
Дугорочни кредити	6.685	-	-	-	6.685
Остали дугорочни финансијски пласмани	299.462	330.139	6.746	-	636.347
Обртна средства					
Потраживања по основу продаје	27.842.828	1.960.023	175.781	2.101.579	32.080.211
Друга потраживања	455.752	111.180	176.114	312.256	1.055.302
Краткорочни финансијски пласмани	12.842	206.334	-	79.958	299.134
Готовина и готовински еквиваленти	25.423.558	13.277.199	94.144	1.941.434	40.736.335
Финансијске обавезе					
Дугорочне обавезе					
Дугорочне обавезе	(8.292)	(60.196.280)	-	(469.751)	(60.674.323)
Краткорочне обавезе					
Краткорочне финансијске обавезе	(8.171)	(9.625.715)	-	(116.084)	(9.749.970)
Обавезе из пословања	(11.542.379)	(2.399.951)	(155.945)	(3.682.693)	(17.780.968)
Остале краткорочне обавезе	(7.827.519)	(215.968)	(224.428)	(173.218)	(8.441.133)
Нето изложеност	34.746.582	(55.726.922)	72.412	(6.519)	(20.914.447)

На дан 31. децембра 2023. године	РСД	ЕУР	УСД	Остало	Укупно
Финансијска средства					
Стална средства					
Финансијски инструменти који се вреднују кроз остали укупни резултат	91.765	-	-	-	91.765
Дугорочна потраживања	-	669.617	-	-	669.617
Дугорочни кредити	8.565	-	-	-	8.565
Остали дугорочни финансијски пласмани	332.436	489.420	4.964	-	826.820
Обртна средства					
Потраживања по основу продаје	29.028.568	2.576.956	184.873	1.417.509	33.207.906
Друга потраживања	562.513	109.129	165.649	405.231	1.242.522
Краткорочни финансијски пласмани	32.515.563	96.072	-	85.745	32.697.380
Готовина и готовински еквиваленти	14.107.046	4.707.499	11.743	2.657.983	21.484.271
Финансијске обавезе					
Дугорочне обавезе					
Дугорочне обавезе	(3.370)	(57.983.936)	-	(477.581)	(58.464.887)
Краткорочне обавезе					
Краткорочне финансијске обавезе	(838.339)	(11.404.482)	(30.298)	(232.166)	(12.505.285)
Обавезе из пословања	(12.426.696)	(1.869.835)	(834.576)	(1.258.061)	(16.389.168)
Остале краткорочне обавезе	(7.420.785)	(243.117)	(1.964.383)	(186.112)	(9.814.397)
Нето изложеност	55.957.266	(62.852.677)	(2.462.028)	2.412.548	(6.944.891)

Приликом прерачуна страних валута у РСД коришћени су следећи курсеви:

	На дан извештавања	
	31 децембар 2024.	31 децембар 2023.
ЕУР	117,0149	117,1737
УСД	112,4386	105,8671

Анализа осетљивости

Група је одлучила да обелодани информације о тржишној и потенцијалној изложености хипотетичком добитку/ (губитку) од коришћења финансијских инструмената кроз анализу осетљивости.

Анализа осетљивости приказана ниже приказује хипотетички утицај на консолидоване финансијске

извештаје Групе и добитак/(губитак) који ће се појавити услед промене курса а не промене у структури портфолија улагања и других варијабли на дан извештавања.

На дан 31. децембра 2024. године, уколико би био забележен раст/пад локалне валуте за 1% у односу на ЕУР, а све остале варијабиле биле непромењене, добит пре опорезивања и капитал била би већа/мања за 557.269 РСД (2023: 628.527 РСД), углавном због позитивних и негативних курсних разлика по основу прерачуна обавеза по кредитима деноминованим у ЕУР.

На дан 31. децембра 2024. године, уколико би био забележен раст/пад локалне валуте за 2% у односу на УСД, а све остале варијабиле биле непромењене, добит пре опорезивања и капитал били би већи/мањи за 1.448 РСД (2023: 49.241 РСД), углавном због позитивних и негативних курсних разлика по основу прерачуна обавеза према добављачима деноминованим у УСД.

Ризик каматне стопе

Кредити повучени по променљивим каматним стопама излажу Групу каматном ризику новчаног тока. У зависности од нето задужености у неком временском периоду, било која промена основне каматне стопе (Еурибор) има пропорционални утицај на резултат Групе. Да су каматне стопе на зајмове у страним валутама са променљивом каматном стопом биле за 1% више/ниже, са свим осталим параметрима непромењеним, резултат пре пореза на добит и капитал у 2024. години био би 407.226 РСД (2023: 343.848 РСД) нижи/виши, највише због виших/нижих трошкова камата на зајмове са променљивим каматним стопама.

Ризик цена робе

Финансијске перформансе Групе директно су везане за цене сирове нафте и нафтних деривата. Група није у могућности да у потпуности контролише цене ових производа, који зависе од равнотеже понуде и потражње на светском и домаћем тржишту сирове нафте и нафтних деривата као и од поступака контролних агенција.

Систем планирања Групе припрема различите сценарије за кључне факторе у зависности од цена нафте на глобалном тржишту. Овај приступ омогућава менаџменту да прилагоди трошкове смањењем или репорограмирањем инвестиционих програма и других механизма. Такве активности помажу да се ризик смањи на прихватљив ниво.

Кредитни ризик

Група се излаже кредитном ризику, односно ризику да ће једна страна финансијског инструмента узроковати финансијски губитак другој страни, тиме што неће испунити своје обавезе.

Изложеност ризику настаје као резултат задуживања Групе и других трансакција са сауговорачима, услед којих настају финансијска средства и ванбилансне кредитне обавезе.

Максимална изложеност кредитном ризику Групе по врсти средстава исказана у садашњим вредностима финансијских средстава у консолидованом билансу стања приказана је у следећој табели:

	31. децембра 2024.	31. децембра 2023.
Финансијски инструменти који се вреднују кроз остали укупни резултат	91.816	91.765
Дугорочна потраживања	826.117	669.617
Остали дугорочни финансијски пласмани (напомена 10)	636.347	826.820
Дугорочни кредити	6.685	8.565
Потраживања по основу продаје (напомена 13)	32.080.211	33.207.906
Друга потраживања (напомена 14)	8.818.937	8.847.384
Краткорочни финансијски пласмани (напомена 15)	299.134	32.697.380
Готовина и готовински еквиваленти (напомена 16)	40.736.335	21.484.271
Укупно максимална изложеност кредитном ризику	83.495.582	97.833.708

Управљање кредитним ризицима. Кредитни ризик представља највећи појединачни ризик пословања Групе; руководство у складу са тим пажљиво управља изложеношћу кредитном ризику. Кредитни ризик настаје из готовине и готовинских еквивалената, депозита код банака и финансијских институција, као и кредитне изложености у вези са купцима на велико и мало, укључујући ненаплаћена потраживања и извршене трансакције.

Лимити. Група дефинише нивое кредитних ризика које предузима, тако што поставља лимите на износе ризика који су прихватљиви у односу на једног зајмопримца. Кредитни лимит се утврђује за сваког купца појединачно, као максимални износ кредитног ризика, имајући у виду бројне карактеристике, као што су:

- Финансијски извештаји сауговарача;
- Скоринг код Агенције за привредне регистре, компаније НИС и/или D&B извештаја;
- Количина уписаних залога;
- Подаци о блокадама рачуна купца;
- Претходни односи са Групом;
- Планирани обим продаје;
- Дужина сарадње са Групом, укључујући старосну структуру, доспеће и постојање било каквих финансијских потешкоћа.

Потраживања по основу продаје и остала потраживања

На изложеност Групе кредитном ризику у највећој мери утичу индивидуалне карактеристике сваког купца.

Група примењује поједностављен приступ МСФИ 9 за одмеравање очекиваних кредитних губитака, који користи исправку за очекиване губитке током века трајања.

У циљу одмеравања очекиваних кредитних губитака, потраживања по основу продаје и осталих потраживања груписана су на основу заједничких карактеристика кредитног ризика и броја дана кашњења.

Очекиване стопе кредитних губитака се заснивају на профилима плаћања по основу продаје у периоду од 60 месеци пре 31. децембра 2024. године и 60 месеци пре 1. јануара 2024. године као и одговарајућих претходних кредитних губитака претрпљених у наведеном периоду. Историјске стопе губитка нису кориговане у односу на информације о будућим макроекономским факторима, обзиром да нису установљене корелације које би значајно утицале на способност купаца да измире потраживања.

Резервисање за кредитне губитке у вези са потраживањима по основу продаје и осталим потраживањима се одређује у складу са матрицом резервисања која је приказана у табели у наставку.

На дан 31. децембра 2024. године матрица резервисања се заснива на броју дана доспелих потраживања:

	Стопа обезвређења	Бруто износ	Укупни ECL	Укупно потраживања по основу продаје и остала потраживања
Потраживања по основу продаје и остала потраживања:				
- недоспела	0,27%	37.187.967	(100.573)	37.087.394
- доспела до 30 дана	1,23%	1.265.866	(15.596)	1.250.270
- од 31 до 90 дана	2,25%	944.660	(21.293)	923.367
- од 91 до 270 дана	2,17%	984.740	(21.368)	963.372
- преко 270 дана	95,61%	15.357.497	(14.682.752)	674.745
Укупно потраживања од продаје и остала потраживања		55.740.730	(14.841.582)	40.899.148

Руководство Групе, редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје и осталих потраживања узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Групом.

Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје и осталих потраживања у потпуности надокнадива.

На дан 31. децембра 2023. године матрица резервисања се заснива на броју дана доспелих потраживања:

	Стопа обезвређења	Бруто износ	Укупни ECL	Укупно потраживања по основу продаје и остала потраживања
Потраживања по основу продаје и остала потраживања:				
- недоспела	0,02%	38.601.582	(6.987)	38.594.595
- доспела до 30 дана	0,06%	1.850.830	(1.066)	1.849.764
- од 31 до 90 дана	0,64%	846.998	(5.420)	841.578
- од 91 до 270 дана	2,43%	292.544	(7.121)	285.423
- преко 270 дана	96,89%	15.579.275	(15.095.345)	483.930
Укупно потраживања од продаје и остала потраживања		57.171.229	(15.115.939)	42.055.290

Промене на исправци вредности по основу потраживања од продаје и потраживања за закуп су:

	Потраживања од продаје	Потраживања за закуп	Укупно
На дан 1. јануара 2023. године	4.736.003	34.426	4.770.429
Резервисања за обезвређење потраживања (напомена 35)	140.628	123	140.751
Укидање резервисања (напомена 34)	(93.052)	(3.528)	(96.580)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	(65.646)	(474)	(66.120)
Остало	255.706	-	255.706
На дан 31. децембра 2023. године	4.973.639	30.547	5.004.186
На дан 1. јануара 2024. године	4.973.639	30.547	5.004.186
Резервисања за обезвређење потраживања (напомена 35)	28.531	1.321	29.852
Укидање резервисања (напомена 34)	(116.809)	(3.947)	(120.756)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	(171.414)	(94)	(171.508)
Остало	(229)	-	(229)
На дан 31. децембра 2024. године	4.713.718	27.827	4.741.545

Трошкови обезвређења или отписа су укључени у расходе од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз консолидовани биланс успеха. Износи резервисања за обезвређење се углавном отписују када се више не очекује прилив готовине.

Максимална изложеност кредитном ризику на дан извештавања је књиговодствена вредност сваке класе наведених потраживања. Остале класе у оквиру потраживања по основу продаје и других потраживања не садрже средства која су обезвређена.

Промене на исправци вредности других потраживања су:

	Потраживања из специфичних послова	Потраживања за камате	Остала потраживања	Укупно
На дан 1. јануара 2023. године	748.202	1.892.881	7.352.521	9.993.604
Резервисања за обезвређење осталих потраживања (напомена 35)	1.986	9.762	3.388	15.136
Укидање резервисања (напомена 34)	(382)	(5.180)	(1.659)	(7.221)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	-	(33.361)	(278)	(33.639)
Остало	1.058	142.406	409	143.873
На дан 31. децембра 2023. године	750.864	2.006.508	7.354.381	10.111.753
На дан 1. јануара 2024. године	750.864	2.006.508	7.354.381	10.111.753
Резервисања за обезвређење осталих потраживања (напомена 35)	1.507	8.317	3.188	13.012
Укидање резервисања (напомена 34)	(88)	(3.659)	(1.347)	(5.094)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	-	(19.492)	(170)	(19.662)
Остало	(17)	66	(21)	28
На дан 31. децембра 2024. године	752.266	1.991.740	7.356.031	10.100.037

Кредитни квалитет финансијске имовине

Кредитни квалитет финансијске имовине која није доспела нити обезвређена може се проценити позивањем на спољне кредитне рејтинге (ако су доступни) или на историјске информације о стопама неплаћања друге уговорне стране:

	БББ и више	Мање од БББ	Без рејтинга	Укупно
На дан 31. децембра 2024. године				
Готовина и готовински еквиваленти (напомена 16)	4.009.229	12.023.518	24.703.588	40.736.335
Депозити са роком доспећа више од 3 месеца а мање од 1 године (напомена 15)	59.829	-	155.108	214.937
На дан 31. децембра 2023. године				
Готовина и готовински еквиваленти (напомена 16)	8.674.679	4.188.851	8.620.741	21.484.271
Депозити са роком доспећа више од 3 месеца а мање од 1 године (напомена 15)	9.385.677	5.243.556	17.978.611	32.607.844
Депозити са роком доспећа преко 1 године (напомена 10)	-	-	155.319	155.319

Очекивани кредитни губици за већину финансијских средстава се одмеравају узимајући у обзир очекиване кредитне губитке током века трајања финансијског средства.

На дан 31. децембра 2024. и 2023. године није било значајних кредитних губитака од умањења вредности признате имовине.

Ризик ликвидности

Пројекција укупних токова готовине врши се на нивоу Групе. Дирекција за финансије прати континуирано ликвидност Групе како би обезбедила довољно готовине за потребе пословања, уз одржавање нивоа неискоришћених кредитних линија, тако да Група не прекорачи дозвољени кредитни лимит код банака или услове из уговора о позајмицама. Овакво пројектовање узима у обзир планове Групе у погледу

измирења дугова, усклађивање са уговореним условима, усклађивање са интерно дефинисаним циљевима, и ако је применљиво, екстерне законске или правне захтеве као што су на пример валутна ограничења.

Вишак готовине изнад нивоа потребног за управљање обртним капиталом полаже се као вишак готовине на орочене депозите.

У табели ниже анализиране су финансијске обавезе на датум биланса стања Групе које су груписане према датуму доспећа.

Износи приказани у табели представљају уговорне недисконтоване новчане токове. Износи који доспевају на наплату у року од 12 месеци једнаки су њиховим књиговодственим износима, будући да ефекат дисконтовања није материјално значајан.

	Садашња вредност	Уговорени новчани токови	Мање од 1 године	1-5 година	Преко 5 година
На дан 31. децембра 2024.					
Финансијске обавезе	70.424.293	80.065.839	14.539.202	63.916.039	1.610.598
Добављачи и обавезе за дивиденду	21.564.366	21.564.366	21.564.366	-	-
	91.988.659	101.630.205	36.103.568	63.916.039	1.610.598
На дан 31. децембра 2023.					
Финансијске обавезе	70.970.172	79.381.283	15.089.355	61.555.296	2.736.632
Добављачи и обавезе за дивиденду	20.172.763	20.172.763	20.172.763	-	-
	91.142.935	99.554.046	35.262.118	61.555.296	2.736.632

Циљ управљања капиталом је да Група задржи способност да настави да послује у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би акционарима обезбедило повраћај (профит), а осталим интересним странама повољности, и да би очувало оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала.

Да би очувала односно кориговала структуру капитала, Група може да изврши корекцију исплата дивиденди акционарима, врати капитал акционарима, изда нове акције или, пак, може да прода средства

На крају извештајних периода коефицијент задужености Групе био је као што следи:

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Обавезе по кредитима – укупно (напомене 21 и 22)	70.424.293	70.970.172
Минус: готовина и готовински еквиваленти (напомена 16)	(40.736.335)	(21.484.271)
Нето дуговања	29.687.958	49.485.901
Коригована EBITDA	44.392.551	68.051.492
Нето дуговање у односу на коригована EBITDA на крају године	0,67	0,73

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да однос консолидованог задуживања према консолидованој EBITDA Групе буде у складу са уговореним условима. Руководство верује да је Група усаглашена са наведеним ковенантама на дан 31. децембар 2024. године и 31. децембар 2023. године, респективно.

У току године није било промене у приступу управљања ризиком капитала.

Фер вредност финансијских инструмената којима се тргује на активном тржишту (као што су хартије од вредности којима се тргује и хартије од вредности расположиве за продају) заснива се на котираним тржишним ценама на дан биланса стања. Котирана тржишна цена која се користи за финансијска средства Групе представља текућу цену понуде.

Фер вредност финансијских инструмената којима се не тргује на активном тржишту утврђује се

како би смањила дуговање.

Капитал се прати на групном нивоу на основу коефицијента задужености, тј. односа нето дуговања и EBITDA. Нето дуговање се израчунава када се укупна дуговања (укључујући краткорочне и дугорочне кредите) умање за готовину и готовинске еквиваленте и краткорочне депозите. EBITDA се дефинише као добит пре одбитка камата и пореза на добит, амортизације, финансијских прихода/расхода нето и других неоперативних прихода/расхода.

различитим техникама процене. Група примењује различите методе и утврђује претпоставке које се заснивају на тржишним условима који постоје на датум биланса стања. Котиране тржишне цене или котиране цене дилера за сличне инструменте користе се за дугорочне обавезе. Остале технике, као што су процењене дисконтоване вредности новчаних токова, користе се за одређивање фер вредности преосталих финансијских инструмената.

Књиговодствена вредност потраживања по основу продаје и других потраживања, остале обртне имовине и добављача и осталих обавеза из пословања сматра се да је једнака фер вредности услед њихове краткорочне природе. За већину дугорочних финансијских средстава и обавеза фер вредност не одступа значајно од њихове књиговодствене вредности.

6. ИНФОРМАЦИЈЕ О СЕГМЕНТИМА

Испод су презентоване информације о пословним сегментима Групе за године које се завршавају 31. децембра 2024. и 2023. Пословни сегменти су компоненте чији пословни резултат редовно прати Главни Доносилац Одлука (ГДО) и за које постоје засебне финансијске информације.

Пословне активности Групе су организоване у два главна пословна сегмента: *Upstream* и *Downstream*.

Upstream (истраживање и производња) обухвата следеће операције Групе: Истраживање, развој и производња сирове нафте и природног гаса и услуге на нафтним пољима. *Downstream* (прерада и маркетинг) обухвата прераду сирове нафте у нафтне деривате, те набавку, продају и транспорт сирове нафте и осталих нафтних деривата. Трошкови корпоративне администрације и сегмент Енергетика су

презентовани у оквиру пословног сегмента прерада и маркетинг.

Секција Елиминације обухвата елиминације и друге корекције у вези са продајом међу сегментима и нереализоване профите настале од продаје сирове нафте и производа. Продаја међу сегментима се заснива на процењеним тржишним ценама.

EBITDA представља EBITDA-у Групе. Руководство верује да EBITDA представља користан показатељ пословања Групе јер представља тренд резултата без приказивања утицаја одређених трошкова. EBITDA представља добитак пре трошка камата, трошка пореза на добит, амортизације, финансијских прихода/расхода нето и осталих неоперативних прихода/расхода. EBITDA је додатни не-МСФИ финансијски показатељ који руководство користи да оцени успешност пословања.

Резултати извештајних сегмената за годину која се завршила на дан 31. децембра 2024. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и Маркетинг Прерада и маркетинг	Петрохемија	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	60.423.522	382.458.129	22.533.987	(57.388.005)	408.027.633
Међусегментни	54.251.818	3.136.187	-	(57.388.005)	-
Екстерни	6.171.704	379.321.942	22.533.987	-	408.027.633
Коригована EBITDA (сегментни резултат)	39.958.580	11.673.855	(7.239.884)	-	44.392.551
Амортизација	(14.770.001)	(11.604.570)	(745.307)	-	(27.119.878)
Удео у губитку заједничких улагања	-	(105.918)	-	-	(105.918)
Финансијски приходи/(расходи), нето	(582.753)	(1.790.924)	14.160	-	(2.359.517)
Порез на добит	(421.538)	(3.594.467)	42.404	-	(3.973.601)
Сегментни добитак	23.360.123	(5.626.705)	(7.653.981)	-	10.079.437

Резултати извештајних сегмената за годину која се завршила на дан 31. децембра 2023. године дати су у прегледу који следи:

	Истраживање и производња	Прерада и Маркетинг Прерада и маркетинг	Петрохемија	Елиминације	Укупно
Пословни приход сегмента	51.106.744	402.030.281	12.058.423	(53.159.768)	412.035.680
Међусегментни	50.179.631	2.980.137	-	(53.159.768)	-
Екстерни	927.113	399.050.144	12.058.423	-	412.035.680
Коригована EBITDA (сегментни резултат)	34.150.299	38.791.513	(4.890.320)	-	68.051.492
Амортизација	(14.345.495)	(10.504.115)	(110.921)	-	(24.960.531)
Добитак од повољне куповине	-	8.918.255	-	-	8.918.255
Удео у губитку придружених ентитета и заједничких улагања	-	(137.719)	-	-	(137.719)
Финансијски приходи/(расходи), нето	(405.616)	1.280.747	255.072	-	1.130.203
Порез на добит	(13.304)	(7.954.896)	-	-	(7.968.200)
Сегментни добитак	18.946.894	29.991.762	(4.746.140)	-	44.192.516

Коригована EBITDA за Downstream сегмент укључује EBITDA-у корпоративног центра у негативном износу од 9.042.728 РСД за годину која се завршила 31. децембра 2024. године (31 децембра 2023. године: негативна EBITDA у износу од 15.604.457 РСД). Коригована EBITDA за Downstream сегмент пре алокације корпоративног центра EBITDA је приказана у табели испод:

	Година која се завршила 31. децембра 2024.	2023.
Коригована EBITDA за downstream сегмент после алокације Корпоративног центра	4.433.971	33.901.193
EBITDA Корпоративног центра	(9.042.728)	(15.604.457)
Коригована EBITDA пре алокације Корпоративног центра	13.476.699	49.505.650

Коригована EBITDA за године које се завршавају 31. децембра 2024. и 2023. године је усаглашена у табели испод:

	Година која се завршила 31. децембра 2024.	2023.
Нето добит	10.079.437	44.192.516
Порез на добит	3.973.601	7.968.200
Остали расходи	1.560.838	8.661.232
Остали приходи	(1.461.278)	(1.392.778)
Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	42.864	156.316
Приходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	(130.862)	(161.390)
Финансијски расходи	5.621.955	5.298.169
Финансијски приходи	(3.156.520)	(6.290.653)
Трошкови амортизације	27.119.878	24.960.531
Остали неоперативни (приходи)/трошкови, нето*	742.638	(15.340.651)
EBITDA	44.392.551	68.051.492

*Остали неоперативни (приходи)/трошкови, нето се највећим делом односе на казне и вишкове и мањкове имовине и залиха (у 2023 г. се највећим делом односе на донације за подршку пројектима из области образовања, социјалне и здравствене заштите, вишкове и мањкове имовине и залиха, казне, таксе и друго).

Анализа прихода од продаје нафте, гаса и нафтних деривата, продаје електричне енергије, прихода по основу закупа и остале продаје (са аспекта порекла тржишта купца) дата је у табели:

	Година која се завршила 31. децембра 2024.	Извоз и међународна продаја	Укупно
	Домаће тржиште		
Продаја сирове нафте	-	5.368.026	5.368.026
Продаја природног гаса	182.983	8.788	191.771
Велепродаја	182.983	8.788	191.771
Продаја нафтних деривата	291.268.645	65.607.973	356.876.618
Малопродаја	106.235.625	17.007.775	123.243.400
Велепродаја	185.033.020	48.600.198	233.633.218
Продаја петрохемијских производа	8.124.591	14.282.845	22.407.436
Продаја електричне енергије	933.084	109.243	1.042.327
Приходи по основу закупа	303.116	56.686	359.802
Остала продаја и остали оперативни приходи	17.029.737	4.751.916	21.781.653
Укупно продаја и остали приходи	317.842.156	90.185.477	408.027.633

	Година која се завршила 31. децембра 2023.	Извоз и међународна продаја	Укупно
	Домаће тржиште		
Продаја сирове нафте	-	-	-
Продаја природног гаса	159.320	12.560	171.880
Велепродаја	159.320	12.560	171.880
Продаја нафтних деривата	302.150.163	62.156.561	364.306.724
Малопродаја	110.382.013	18.089.678	128.471.691
Велепродаја	191.768.150	44.066.883	235.835.033
Продаја петрохемијских производа	3.605.123	8.329.402	11.934.525
Продаја електричне енергије	15.406.533	122.485	15.529.018
Приходи по основу закупа	310.654	57.841	368.495
Остала продаја и остали оперативни приходи	15.096.829	4.628.209	19.725.038
Укупно продаја и остали приходи	336.728.622	75.307.058	412.035.680

Приходи од продаје нафтних деривата у износу од 25.139.992 РСД (2023: 25.983.119 РСД) односе се на једног купца. Ови приходи чине велепродају у оквиру Downstream сегмента пословања.

Остала продаја се углавном односи на продају допунског асортимана на бензинским станицама у износу од 16.114.987 РСД (2023: 14.077.617 РСД).

Седиште Групе је у Републици Србији. Укупан приход од екстерних купаца на територији Републике Србије износио је 317.842.156 РСД (2023: 336.728.622 РСД) док је укупан приход од екстерних купаца са територије других земаља износио 90.185.477 РСД (2023: 75.307.058 РСД).

Све уговорне обавезе које се односе на купце су испуњене у тренутку времена у коме купац остварује контролу над предметном имовином, а Група испуњава своју уговорену обавезу.

Анализа укупног прихода од екстерних купаца са територије других земаља дата је у табели:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Продаја сирове нафте	5.368.026	-
Продаја природног гаса	8.788	12.560
Продаја нафтних деривата (малопродаја и велепродаја)		
Босна и Херцеговина	32.739.769	28.939.958
Бугарска	8.018.311	8.552.855
Румунија	5.327.434	5.377.527
Остала тржишта	19.522.459	19.286.221
	65.607.973	62.156.561
Продаја петрохемијских производа	14.282.845	8.329.402
Продаја електричне енергије	109.243	122.485
Приходи по основу закупа	56.686	57.841
Остала продаја и остали оперативни приходи	4.751.916	4.628.209
	90.185.477	75.307.058

Приходи од појединачних земаља укључених у остала тржишта нису материјално значајни.

Презентација акцизе

У табели испод приказан је остварени приход од продаје и обрачунате акцизе за 2024. и 2023. годину:

	2024.	2023.
Приход од продаје	606.166.250	587.297.104
Акциза	(198.138.617)	(175.261.424)
Нето приход од продаје и остали приходи	408.027.633	412.035.680

У Републици Србији акцизе постају плативе када производи који су предмет акцизе излазе из акцизног складишта. То настаје када се роба утовари за транспорт, за директну продају купцима (велепродаја) или за транспорт до сопствене малопродајне мреже. Рок плаћања за обрачунате акцизе је 15 дана. Група је проценила да акцизе наплаћене у велепродаји не садрже ризик залиха нити значајан кредитни ризик. У продаји на мало, Група процењује да је просечан промет залиха

приближно једнак периоду плаћања акцизе и да нема значајних ризика залиха или кредитног ризика. Сходно томе, с обзиром да Група не сноси значајне ризике у оба случаја, акцизе се наплаћују у име пореског органа и сходно томе одбијају од прихода.

Стална имовина, осим финансијских инструмената, одложених пореских средстава, инвестиција и остале сталне имовине (без средстава за бенефиције за запослене нити права која проистичу из уговора о осигурању), по земљи:

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Србија	322.775.711	292.669.732
Румунија	12.788.439	13.049.599
Босна и Херцеговина	7.263.604	7.455.480
Бугарска	5.549.969	5.692.212
Остале земље	-	16
	348.377.723	318.867.039

7. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА

	Улагања у развој	Концесије, патенти, лиценце, софтвер и остала права	Гудвил	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно
На дан 1. јануара 2023.						
Набавна вредност	20.160.174	12.133.953	1.263.760	1.574.316	4.826.534	39.958.737
Исправка вредности и обезвређење	(7.367.721)	(9.616.901)	-	(461.208)	(63.665)	(17.509.495)
Неотписана вредност	12.792.453	2.517.052	1.263.760	1.113.108	4.762.869	22.449.242

Година завршена дана 31. децембра 2023.						
Повећања	430.703	497.704	-	41.713	577.001	1.547.121
Амортизација	(1.502.427)	(546.125)	-	(43.617)	-	(2.092.169)
Пренос на некретнине, постројења и опрему (напомена 8)	-	-	-	-	(765)	(765)
Отуђења и отписи	-	(995)	-	-	-	(995)
Остали преноси	(1)	1.645	-	(1.429)	(1)	214
Транслационе резерве	(12.795)	(184)	(2.952)	(5)	(13.654)	(29.590)
Неотписана вредност	11.707.933	2.469.097	1.260.808	1.109.770	5.325.450	21.873.058

На дан 31. децембра 2023.						
Набавна вредност	20.569.506	12.620.296	1.260.808	1.614.257	5.325.450	41.390.317
Исправка вредности и обезвређење	(8.861.573)	(10.151.199)	-	(504.487)	-	(19.517.259)
Неотписана вредност	11.707.933	2.469.097	1.260.808	1.109.770	5.325.450	21.873.058

На дан 1. јануара 2024.						
Набавна вредност	20.569.506	12.620.296	1.260.808	1.614.257	5.325.450	41.390.317
Исправка вредности и обезвређење	(8.861.573)	(10.151.199)	-	(504.487)	-	(19.517.259)
Неотписана вредност	11.707.933	2.469.097	1.260.808	1.109.770	5.325.450	21.873.058

Година завршена дана 31. децембра 2024.						
Повећања	568.471	859.288	-	33.520	44.155	1.505.434
Обезвређење (напомена 29)	-	(8.806)	-	-	(908)	(9.714)
Амортизација	(1.445.846)	(570.996)	-	(31.804)	-	(2.048.646)
Пренос на некретнине, постројења и опрему (напомена 8)	-	-	-	-	280	280
Отуђења и отписи	-	(216)	-	-	-	(216)
Остали преноси	-	(1.339)	-	(1)	(16.952)	(18.292)
Транслационе резерве	(3.797)	(119)	(1.956)	-	(6.415)	(12.287)
Неотписана вредност	10.826.761	2.746.909	1.258.852	1.111.485	5.345.610	21.289.617

На дан 31. децембра 2024.						
Набавна вредност	21.132.497	13.455.192	1.258.852	1.625.824	5.346.518	42.818.883
Исправка вредности и обезвређење	(10.305.736)	(10.708.283)	-	(514.339)	(908)	(21.529.266)
Неотписана вредност	10.826.761	2.746.909	1.258.852	1.111.485	5.345.610	21.289.617

Нематеријална улагања у припреми са стањем на дан 31. децембра 2024. године у износу од 5.345.610 РСД (2023: 5.325.450 РСД) се највећим делом односе на улагања у истраживање (непотврђене резерве) у износу од 4.165.318 РСД (2023: 4.374.285 РСД).

Обезвређење гудвила

Гудвил руководство посматра на бази индивидуалних једница које генеришу готовину (ЈГГ) и географске локације. Надокнадива вредност сваке ЈГГ је утврђена на бази веће од вредности у употреби или фер вредности минус трошкови продаје. Наведене калкулације су засноване на пројекцијама токова готовине по-пореза, на основу петогодишњег финансијског плана усвојеног од стране руководства.

Кључне претпоставке коришћене за обрачун вредности у употреби:

	2024.	2023.
Просечна бруто маржа	15,6%	15,6%
Стопа раста	1%	1%
„P/S“ рацио	0,77	0,77
Дисконтна стопа		
- Румунско тржиште	8,06%	9,70%
- Бугарско тржиште	7,44%	8,90%
- Тржиште Босне и Херцеговине	13,22%	13,60%

Руководство је утврдило планирану бруто маржу на бази претходно остварених резултата и очекиваног привредног раста. Просечна стопа раста је конзистентна са прогнозом у индустрији. Дисконтна стопа је после пореза и одражава специфичне ризике у односу на релевантну ЈГГ. У наставку је дат преглед алокације гудвила:

	Почетно стање	Повећања	Обезвређење	Транслационе резерве	Крајње стање
2024					
Босна и Херцеговина	480.669	-	-	(653)	480.016
Румунија	266.769	-	-	(606)	266.163
Бугарска	513.370	-	-	(697)	512.673
	1.260.808	-	-	(1.956)	1.258.852
2023					
Босна и Херцеговина	481.266	-	-	(597)	480.669
Румунија	268.484	-	-	(1.715)	266.769
Бугарска	514.010	-	-	(640)	513.370
	1.263.760	-	-	(2.952)	1.260.808

Тест обезвређења показује да у Босни и Херцеговини, Румунији и Бугарској надокнадива вредност, израчуната на основу веће од фер вредности умањене за трошкове продаје и вредности у употреби, превазилази књиговодствену вредност.

Тест обезвређења на бази вредности у употреби применом методе засноване на пројекцијама токова готовине након пореза је показао да су све земље са тренутним нивоом висине дисконтне стопе осетљиве на обезвређење имовине из ког разлога се за утврђивање надокнадивог износа користило утврђивање фер вредности умањене за трошкове продаје.

За утврђивања фер вредности умањене за трошкове продаје коришћен је P/S рацио од 0,77 на бази јавно доступних података и интерне базе реномираних екстерних консултаната. Тест обезвређења на тржиште Босне и Херцеговине је најмање осетљиво на промену П/С индикатора, где вредност у употреби је испод садашње вредности одговарајуће имовине када овај индикатор је нижи од 0,41, за тржиште Румуније и Бугарске испод 0,77.

	2024. Коришћене претпоставке о просечној бруто маржи горива	Промене у пп	2023. Коришћене претпоставке о просечној бруто маржи горива	Промене у пп
Тржиште Румуније	18,7%	+3,2пп	15,5%	-1,1пп
Тржиште Бугарске	19,2%	+3,0пп	16,2%	-0,4пп
Тржиште Босне и Херцеговине	17,3%	+2,1пп	15,2%	+0,1пп

Руководство сматра да је просечна бруто маржа горива као део укупне просечне бруто марже кључна претпоставка која утиче на осетљивост обрачуна вредности у употреби. Следећа табела приказује осетљивост обрачуна на промену ове претпоставке показујући за колико би просечна бруто маржа горива требала да се смањи да би употребна вредност била једнака садашњој вредности тестиране имовине:

8. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

(a) Некретнине, постројења и опрема по набавној вредности

	Земљиште	Грађевински објекти	Машине и опрема	Некретнине, постројења и опрема у припреми	Остале некретнине, постројења и опрема	Улагања у туђе некретнине постројења и опрему	Аванси	Укупно
На дан 1. јануара 2023.								
Набавна вредност	17.056.211	269.382.451	187.471.805	20.115.586	95.086	604.777	1.208.348	495.934.264
Исправка вредности и обезвређење	(340.333)	(110.221.522)	(102.059.678)	(3.097.502)	(1.114)	(435.971)	(26.761)	(216.182.881)
Неотписана вредност	16.715.878	159.160.929	85.412.127	17.018.084	93.972	168.806	1.181.587	279.751.383
Година завршена дана 31. децембра 2023.								
Повећања	139.087	14.792.291	6.350.587	12.642.354	-	26.775	8.862.911	42.814.005
Аквизиције из пословних комбинација	507.101	695.129	658.691	37.591	-	-	-	1.898.512
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	-	290.351	-	-	-	-	-	290.351
Ефекат обезвређења, нето (напомена 26 и 29)	-	-	-	(133.295)	-	-	32	(133.263)
Амортизација	-	(11.784.965)	(10.298.110)	-	-	(21.331)	-	(22.104.406)
Пренос са нематеријалних улагања (напомена 7)	-	-	-	765	-	-	-	765
Пренос (на)/са инвестиционих некретнина (напомена 86)	(9.338)	15.139	-	-	-	-	-	5.801
Пренос на стална средства намењена продаји	(31.539)	-	(6.497)	-	-	-	-	(38.036)
Отуђења и отписи	(14.375)	(44.599)	(49.131)	(188.776)	(48)	-	-	(296.929)
Остали трансфери и затварање аванса	-	302.583	(218.416)	(412.794)	1	(2)	(3.813.083)	(4.141.711)
Транслационе резерве	(13.101)	(23.287)	(2.696)	(25.741)	-	(26)	(69)	(64.920)
Неотписана вредност	17.293.713	163.403.571	81.846.555	28.938.188	93.925	174.222	6.231.378	297.981.552
На дан 31. децембра 2023.								
Набавна вредност	17.633.974	287.304.340	197.904.758	32.183.168	95.038	627.681	6.749.276	542.498.235
Исправка вредности и обезвређење	(340.261)	(123.900.769)	(116.058.203)	(3.244.980)	(1.113)	(453.459)	(517.898)	(244.516.683)
Неотписана вредност	17.293.713	163.403.571	81.846.555	28.938.188	93.925	174.222	6.231.378	297.981.552
На дан 1. јануара 2024.								
Набавна вредност	17.633.974	287.304.340	197.904.758	32.183.168	95.038	627.681	6.749.276	542.498.235
Исправка вредности и обезвређење	(340.261)	(123.900.769)	(116.058.203)	(3.244.980)	(1.113)	(453.459)	(517.898)	(244.516.683)
Неотписана вредност	17.293.713	163.403.571	81.846.555	28.938.188	93.925	174.222	6.231.378	297.981.552
Година завршена дана 31. децембра 2024.								
Повећања	36.420	23.716.491	26.517.158	3.800.632	706	974	7.300.119	61.372.500
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	-	662.734	-	-	-	-	-	662.734
Ефекат обезвређења, нето (напомена 26 и 29)	(1.335)	(1.587)	-	176.119	-	-	231.794	404.991
Амортизација	-	(13.148.916)	(11.123.179)	-	-	(23.901)	-	(24.295.996)
Пренос са нематеријалних улагања (напомена 7)	-	-	-	(280)	-	-	-	(280)
Пренос (на)/са инвестиционих некретнина (напомена 86)	(8.532)	(1.900)	-	-	-	-	-	(10.432)
Пренос на стална средства намењена продаји	12.924	(814)	(57)	(200.000)	-	-	-	(187.947)
Отуђења и отписи	(2.023)	(80.539)	(76.749)	(1.069)	(532)	-	-	(160.912)
Остали трансфери и затварање аванса	2.812	(6.332)	1.063	(274.799)	-	7.445	(10.962.324)	(11.232.135)
Транслационе резерве	(9.568)	(10.297)	(1.372)	(12.715)	-	(40)	(4)	(33.996)
Неотписана вредност	17.324.411	174.532.411	97.163.419	32.426.076	94.099	158.700	2.800.963	324.500.079
На дан 31. децембра 2024.								
Набавна вредност	17.657.849	311.286.927	223.795.724	33.229.067	95.212	635.012	3.033.702	589.733.493
Исправка вредности и обезвређење	(333.438)	(136.754.516)	(126.632.305)	(802.991)	(1.113)	(476.312)	(232.739)	(265.233.414)
Неотписана вредност	17.324.411	174.532.411	97.163.419	32.426.076	94.099	158.700	2.800.963	324.500.079

Група је у пословној 2024. години капитализовала трошкове позајмљивања који се директно могу приписати стицању, изградњи или изради квалификованог средства, као део његове набавне вредности у износу од 80.335 РСД (2023: 66.158 РСД).

Од укупног износа активација у 2024. години у износу од 50.266.273 РСД, најзначајнији део односи се на активацију средстава за производњу нафте и гаса у износу од 24.273.215 РСД. У 2023. години активација у износу од 21.308.740 РСД, најзначајнији део односи се на активацију средстава за производњу нафте и гаса у износу од 17.216.199 РСД.

На крају сваког извештајног периода, руководство Групе процењује да ли постоји назнака да је надокнадива вредност некретнина, постројања и опреме пала испод књиговодствене вредности.

	2024.	2023.
На дан 1. јануара	1.514.920	1.531.705
Добици по основу фер вредновања (напомена 26 и 29)	(2.991)	-
Преноси на некретнина, постројења и опреме (напомена 8а)	10.432	(5.801)
Остали преноси	(7.426)	(10.984)
На дан 31. децембра	1.514.935	1.514.920

Инвестиционе некретнине исказане са стањем на дан 31. децембра 2024. године у износу од 1.514.935 РСД (31. децембра 2023. године: 1.514.920 РСД) у највећем делу се односе на бензинске станице и пословне просторе дате у вишегодишњи закуп вредноване по фер вредности на дан извештавања.

Фер вредност инвестиционих некретнина

Инвестиционе некретнине, које чине бензинске станице и пословни простори, вредноване су по фер вредности на дан 31. децембра 2024. односно 2023. године. Позитиван ефекат вредновања по фер вредности признат је у корист прихода од усклађивања вредности имовине (напомена 26).

Група је на дан 31. децембра 2024. године извршила процену индикатора обезвређења имовине јединица које генеришу готовину ("ЈГГ") - за детаље видети напомену 3.7. Додатно, Група је извршила процену и признала обезвређење у износу од 173.197 РСД (2023: 133.295 РСД) за технолошки и физички застарела и расходована средства и средства у припреми за које постоје индикатори да њихова надокнадива вредност не прелази књиговодствену вредност.

(6) Инвестиционе некретнине по фер вредности

Инвестиционе некретнине се вреднују на датум биланса стања по фер вредности која представља тржишну вредност инвестиционе некретнине.

Кретања на инвестиционим некретнинама приказане су у табели испод:

Табела ниже приказује нефинансијска средства књижена по фер вредности која је мерена методом процене. Одмеравање фер вредности врши се према следећим хијерархијским нивоима:

- Котиране цене (некориговане) на активном тржишту за иста средства или исте обавезе (Ниво 1).
- Информације, осим котираних цена укључених у Ниво 1, које су засноване на доступним тржишним подацима за средства или обавезе, било директно (тј. цене) или индиректно (тј. изведене из цена) (Ниво 2).
- Информације о средству или обавези које нису засноване на доступним тржишним подацима (тј. недоступне информације) (Ниво 3).

Одмеравање по фер вредности на дан 31. децембра 2024. године извршено је на основу следећих информација:

	Котиране цене на активном тржишту за иста средства (Ниво 1)	Друге значајне доступне информације (Ниво 2)	Значајне недоступне информације (Ниво 3)
Редовно одмеравање фер вредности			
Земљиште и грађевински објекти			
– Пословни простори и други објекти дати у закуп	-	923.440	-
– Бензинске станице	-	-	591.495
Укупно	-	923.440	591.495

Одмеравање по фер вредности на дан 31. децембра 2023. године извршено је на основу следећих информација:

	Котиране цене на активном тржишту за иста средства (Ниво 1)	Друге значајне доступне информације (Ниво 2)	Значајне недоступне информације (Ниво 3)
Редовно одмеравање фер вредности			
Земљиште и грађевински објекти			
– Пословни простори и други објекти дати у закуп	-	921.151	-
– Бензинске станице	-	-	593.769
Укупно	-	921.151	593.769

Технике процене фер вредности применом методологије 2. нивоа

Фер вредности пословних простора, станова и других објеката за издавање добијене применом методологије 2. нивоа произилазе из методе упоредивих трансакција. Продајне цене упоредивих објеката у непосредној близини коригују се за разлике у њиховим кључним карактеристикама као што је површина некретнине. Најзначајнија информација по овом приступу процене је цена по квадратном метру.

Кључне претпоставке коришћене за вредовање методом употребних вредности:

	2024.	2023.
Дугорочна стопа раста	0%	0%
Дисконтна стопа	9,21%	10,65%

Усаглашавање промена у фер вредности средстава класификованих у ниво 3 фер вредности хијерархије:

	2024.	2023.
Стање на почетку године	593.769	585.138
Пренос на/(са) некретнине, постројења и опрему	(2.274)	8.631
Промена у фер вредности:		
Добици признати у билансу успеха, фер вредновање	-	-
Остало	-	-
Укупно повећање по основу фер вредновања средства	-	-
Стање на крају године	591.495	593.769

(в) Средства за производњу нафте и гаса

Средства за производњу нафте и гаса обухватају средства за истраживање и процену, као и трошкове развоја, повезане са производњом потврђених резерви (напомена 2.9).

	Капитализовани трошкови истраживања	Капитализовани трошкови развоја	Укупно инвестиције у току (истраживање и развој)	Производна средства	Остала пословна средства	Укупно
На дан 1. јануара 2023.						
Набавна вредност	10.724.715	6.167.892	16.892.607	235.638.513	57.889	252.589.009
Исправка вредности и обезвређење	(120.508)	(34.768)	(155.276)	(97.472.486)	(29.389)	(97.657.151)
Неотписана вредност	10.604.207	6.133.124	16.737.331	138.166.027	28.500	154.931.858
Година завршена 31. децембра 2023.						
Повећања	2.525.111	1.511.664	4.036.775	17.216.199	5.463	21.258.437
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	-	-	-	290.237	-	290.237
Обезвређење (напомена 29)	(74.169)	(47.986)	(122.155)	-	-	(122.155)
Амортизација	-	-	-	(13.616.185)	(3.826)	(13.620.011)
Пренос са инвестиционих некретнина	-	-	-	136	-	136
Пренос на стална средства намењена продаји	-	-	-	(6.497)	-	(6.497)
Отуђења и отписи	-	(163.308)	(163.308)	(37.696)	(48)	(201.052)
Остали преноси	(9.103)	48.472	39.369	72.553	(46)	111.876
Транслационе резерве	(36.893)	(2.216)	(39.109)	(26.352)	-	(65.461)
	13.009.153	7.479.750	20.488.903	142.058.422	30.043	162.577.368
На дан 31. децембра 2023.						
Набавна вредност	13.205.102	7.512.827	20.717.929	252.630.090	63.258	273.411.277
Исправка вредности и обезвређење	(195.949)	(33.077)	(229.026)	(110.571.668)	(33.215)	(110.833.909)
Неотписана вредност	13.009.153	7.479.750	20.488.903	142.058.422	30.043	162.577.368
На дан 1. јануара 2024.						
Набавна вредност	13.205.102	7.512.827	20.717.929	252.630.090	63.258	273.411.277
Исправка вредности и обезвређење	(195.949)	(33.077)	(229.026)	(110.571.668)	(33.215)	(110.833.909)
Неотписана вредност	13.009.153	7.479.750	20.488.903	142.058.422	30.043	162.577.368
Година завршена 31. децембра 2024.						
Повећања	(843.955)	2.251.853	1.407.898	24.273.215	-	25.681.113
Промене на резервисањима за обнављање природних ресурса	-	-	-	662.734	-	662.734
Амортизација	-	-	-	(14.057.728)	(2.540)	(14.060.268)
Пренос на инвестиционе некретнине	-	-	-	(13)	-	(13)
Отуђења и отписи	-	(187)	(187)	(35.634)	(532)	(36.353)
Остали преноси	(2.664)	3.999	1.335	(1.641)	(94)	(400)
Транслационе резерве	(17.628)	(1.432)	(19.060)	(7.880)	-	(26.940)
	12.144.906	9.733.983	21.878.889	152.891.475	26.877	174.797.241
На дан 31. децембра 2024.						
Набавна вредност	12.342.168	9.767.060	22.109.228	277.691.675	62.632	299.863.535
Исправка вредности и обезвређење	(197.262)	(33.077)	(230.339)	(124.800.200)	(35.755)	(125.066.294)
Неотписана вредност	12.144.906	9.733.983	21.878.889	152.891.475	26.877	174.797.241

Укупна вредност улагања у Румунији за истраживање износи 1.792.913 РСД је тренутно у фази Процењивања резултата истраживања и потврде ових резултата од стране Националне агенције за Минералне ресурсе која нису примљена до краја 2024. године, али је пренето на 2024. годину. Приликом процене статуса ове инвестиције на дан 31. децембра 2024. године анализа индикатора обезвређења је извршена посматрањем целог истражног подручја што је дозвољено у складу

са захтевима МСФИ 6. На основу анализе извршене на дан 31. децембра 2024. године Група је проценила да нема индикатора обезвређења и наставила да процењује могућност комерцијалне производње на пољу. По добијању потврде резултата за поље од стране Националне Агенција за Минералне ресурсе оно ће бити пребачено у фазу производње и индикатори обезвређења биће поново сагледани.

(г) Право коришћења средстава

	Земљиште	Некретнине	Постројења и опрема	Возила	Остало	Укупно
На дан 1. јануара 2023. године						
Повећања	2.542	154.343	213.308	549.768	-	919.961
Амортизација	(8.577)	(268.002)	(155.144)	(332.233)	-	(763.956)
Преноси	-	-	5.000	(6.994)	1.994	-
Отуђења	-	3	(110.235)	(9.153)	-	(119.385)
Обезвређење (напомена 29)	-	-	-	-	(1.994)	(1.994)
Транслационе резерве	(278)	(1.069)	(285)	(70)	-	(1.702)
На дан 31. децембра 2023. године	108.780	1.344.646	229.288	2.046.036	-	3.728.750
На дан 1. јануара 2024. године						
Повећања	13.794	166.604	206.573	759.104	-	1.146.075
Амортизација	(10.111)	(241.263)	(150.835)	(373.027)	-	(775.236)
Преноси	-	(5.963)	-	-	-	(5.963)
Отуђења	-	-	(1.548)	(216.925)	-	(218.473)
Транслационе резерве	(242)	(774)	(48)	(33)	-	(1.097)
На дан 31. децембра 2024. године	112.221	1.263.250	283.430	2.215.155	-	3.874.056

9. УЧЕШЋА У ЗАЈЕДНИЧКИМ ПОДУХВАТИМА

Књиговодствена вредност инвестиција у заједничка улагања на дан 31. децембра 2024. и 2023. године приказана је у табели испод:

		Проценат учешћа	31. децембар 2024 .	31. децембар 2023.
НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд	Заједничко улагање	50%	746.727	797.238
Газпром Енергохолдинг Србија д.о.о. Београд	Заједничко улагање	49%	1.876.360	1.931.767
Укупно инвестиције			2.623.087	2.729.005

Претежно место пословања обелодањених заједничких улагања је територија Републике Србије.

Не постоје потенцијалне обавезе које се односе на интерес Групе у заједничком улагању, као ни потенцијалне обавезе из самог улагања.

НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд

У 2013. години Група је стекла 50% удела у заједничком улагању Енерговинд д.о.о. чија је намена управљање радом будућег ветропарка Планиште, укупне снаге 102 MW. Током марта 2019. године, пројекат је променио назив у НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. Београд.

Спроводи се свеобухватна анализа потенцијалних могућности развоја, узимајући у обзир тренутне

геополитичке околности. Компанија је добила одобрење за лиценцу, а завршетак пројекта планиран је за 2027. годину, са могућношћу продужења за једну годину.

НИС МЕТ Енерговинд д.о.о. је Друштво у приватном власништву за које нису доступне котиране берзанске цене.

Газпром Енергохолдинг Србија д.о.о. Нови Сад

Током 2015. холдинг компанија је основала Термоелектрану - Топлану „ТЕ-ТО“ Панчево са пројектованим капацитетом од 208 MW. У октобру 2017. године потписан је уговор по принципу „кључ у руке“. У овом тренутку, обезбеђује топлотну енергију – технолошку пару Рафинерији нафте у Панчеву, док се електрична енергија продаје Електропривреди Србије а.д. Београд и преноси у електропреносни систем Србије.

Сажете финансијске информације за заједничка улагања приказане су у табели испод:

	НИС МЕТ Енерговинд	Газпром Енергохолдинг Србија
31. децембра 2024. године		
Обртна имовина	30.137	2.506.687
Стална имовина	3.722.072	21.979.523
Краткорочне обавезе	1.853.550	5.747.971
Дугорочне обавезе	-	14.894.183
Приходи	18.740	15.095.928
Губитак за период	(101.022)	(113.078)
31. децембра 2023. године		
Обртна имовина	120.106	2.612.304
Стална имовина	3.725.436	22.614.890
Краткорочне обавезе	1.845.831	5.047.973
Дугорочне обавезе	-	16.220.251
Приходи	9.623	14.604.254
Губитак за период	(99.561)	(179.466)

10. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ОСТАЛА ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Депозити са доспећем преко годину дана	-	155.319
Остали дугорочни финансијски пласмани	260.558	260.165
Дугорочни кредити дати запосленима	657.983	698.946
Минус исправка осталих дугорочних пласмана	(282.194)	(287.610)
	636.347	826.820

Дугорочни кредити дати запосленима на дан 31. децембра 2024. године у износу од 657.983 РСД (31. децембра 2023: 698.946 РСД) се односе на бескаматне кредитне односно кредитне по каматној стопи 0,5% и 1,5%

пласиране запосленима за потребе решавања стамбеног питања. Отплаћују се у месечним ратама. Ови кредити су обезвређени у износу од 282.194 РСД (31. децембра 2023: 287.610 РСД).

11. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА И ОБАВЕЗЕ

Анализа одложених пореских средстава и обавеза приказана је у табели:

	Средства	Обавезе	Нето
На дан 31. децембра 2024. године			
Резервисања	705.815	-	705.815
Некретнине, постројења и опрема	3.519.272	(179.997)	3.339.275
Умањење вредности имовине	61.012	-	61.012
Добици од фер вредновања	3.956	-	3.956
Ревалоризационе резерве	-	(11.362)	(11.362)
	4.290.055	(191.359)	4.098.696
На дан 31. децембра 2023. године			
Резервисања	834.113	-	834.113
Некретнине, постројења и опрема	2.628.687	(282.373)	2.346.314
Умањење вредности имовине	72.236	-	72.236
Добици од фер вредновања	4.005	-	4.005
Ревалоризационе резерве	-	(11.601)	(11.601)
	3.539.041	(293.974)	3.245.067

Кретања на одложеним пореским средствима и обавезама у току године:

	На дан 31. децембра 2023.	Ефекат на укупни резултат	Ефекат на остали укупни резултат	Аквизиције из пословних комбинација	Остало	На дан 31. децембра 2024.
Резервисања	834.113	(141.011)	12.710	-	3	705.815
Некретнине, постројења и опрема	2.346.314	992.962	-	-	(1)	3.339.275
Умањење вредности имовине	72.236	(11.224)	-	-	-	61.012
Добици од фер вредновања	4.005	-	(49)	-	-	3.956
Ревалоризационе резерве	(11.601)	-	239	-	-	(11.362)
Укупно	3.245.067	840.727	12.900	-	2	4.098.696

	На дан 31. децембра 2021.	Ефекат на укупни резултат	Ефекат на остали укупни резултат	Аквизиције из пословних комбинација	Остало	На дан 31. децембра 2023.
Резервисања	704.723	119.989	9.398	-	3	834.113
Некретнине, постројења и опрема	1.698.562	743.295	-	(95.548)	5	2.346.314
Умањење вредности имовине	367.129	(294.893)	-		-	72.236
Добици од фер вредновања	10.327	(6.353)	31	-	-	4.005
Ревалоризационе резерве	(14.075)	2.475	-		(1)	(11.601)
Укупно	2.766.666	564.513	9.429	(95.548)	7	3.245.067

Признавање одложених пореских средстава је извршено на основу петогодишњег бизнис плана Групе и остварених пословних резултата који су руководству дали снажне индикаторе у погледу искоришћења пренетих пореских кредита.

12. ЗАЛИХЕ

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Материјал, резервни делови, алат и инвентар	27.760.671	38.246.639
Недовршена производња	6.994.014	7.638.856
Готови производи	19.496.511	23.150.152
Роба	3.066.241	4.398.526
Дати аванси	1.868.543	1.801.550
Минус: исправка вредности залиха	(5.130.666)	(5.753.230)
Минус: исправка вредности датих аванса	(160.698)	(175.099)
	53.894.616	69.307.394

Промене на рачунима исправке вредности су приказане у табели:

	Исправка вредности залиха	Исправка вредности датих аванса	Укупно
На дан 1. јануара 2023.	4.513.662	148.529	4.662.191
Исправка вредности на терет расхода текућег периода (напомена 29)	1.080.053	26.989	1.107.042
Укидање исправке вредности у корист прихода текућег периода (напомена 26)	646.688	13.766	660.454
Потраживања отписана током године као ненаплатива	(472.753)	(14.185)	(486.938)
Остало	(14.420)	-	(14.420)
На дан 31. децембра 2023.	5.753.230	175.099	5.928.329
Исправка вредности на терет расхода текућег периода (напомена 29)	-	146	146
Укидање исправке вредности у корист прихода текућег периода (напомена 26)	(561.720)	(14.435)	(576.155)
Потраживања отписана током године као ненаплатива	(71.355)	-	(71.355)
Остало	10.511	(112)	10.399
На дан 31. децембра 2024.	5.130.666	160.698	5.291.364

13. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Остала повезана правна лица у земљи	51.000	142.336
Остала повезана правна лица у иностранству	249.124	191.571
Потраживања од трећих лица у земљи	35.203.570	35.859.921
Потраживања од трећих лица у иностранству	1.318.062	2.018.264
	36.821.756	38.212.092
Минус: исправка вредности	(4.741.545)	(5.004.186)
	32.080.211	33.207.906

14. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Потраживања из специфичних послова	968.429	950.186
Потраживања за камате	2.029.910	2.035.894
Потраживања од запослених	35.261	70.394
Остала потраживања	380.208	667.468
Потраживања за више плаћени порез на добит	7.738.035	7.626.816
Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	7.595.653	7.470.959
Потраживања за ПДВ	171.478	137.420
Минус: исправка вредности	(10.100.037)	(10.111.753)
	8.818.937	8.847.384

15. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Депозити са доспећем преко три месеца а мање од годину дана	214.937	32.607.844
Остала краткорочна финансијска средства	84.197	89.536
	299.134	32.697.380

По основу готовине у банци Група остварује камату по променљивим каматним стопама заснованим на дневним каматним стопама за депозите у банци. Депозити са доспећем до 3 месеца се уговарају на различите периоде од једног дана до три месеца, у зависности од тренутних потреба Групе, и остварује камату по одговарајућим краткорочним стопама депозита. Фер вредност готовинских еквивалената и готовине је једнака њиховој књиговодственој вредности.

16. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Готовина у банци и благајни	10.853.599	11.739.845
Депозити са доспећем до 3 месеца	29.878.687	9.734.451
Новчана средства са ограниченим коришћењем	252	4.729
Остала новчана средства	3.797	5.246
	40.736.335	21.484.271

По основу депозита са доспећем преко 3 месеца, а мање од годину дана Група остварује камату по одговарајућим краткорочним стопама на депозите.

Фер вредност краткорочних финансијских пласмана је једнака њиховој књиговодственој вредности.

17. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Разграничени порез на додату вредност	4.115.321	3.450.138
Унапред плаћени трошкови	453.185	288.116
Унапред плаћена акциза	6.651.125	4.247.860
Стамбени кредити и остала активна временска разграничења	521.486	454.416
	11.741.117	8.440.530

Разграничени порез на додату вредност са стањем на дан 31. децембра 2024. године у износу од 4.115.321 РСД (2023: 3.450.138 РСД) је порез на додату вредност у примљеним фактурама које се евидентирају у текућем обрачунском периоду, а право на одбитак претходног пореза се остварује у наредном обрачунском периоду.

Унапред плаћена акциза на дан 31. децембра 2024. године у износу од 6.651.125 РСД (31. децембар 2023: 4.247.860 РСД) се односе на акцизе плаћене за готове производе који се чувају у не-акцизном складишту и на акцизе плаћене за увозне производе који се користе у даљем процесу производње за шта ће средства бити враћена у блиској будућности.

18. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА И ПАСИВА

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Издате менице и гаранције	107.967.248	124.606.180
Примљене менице и гаранције	47.093.558	26.498.912
Имовина (у бившим републикама Југославије)	5.358.146	5.358.178
Потраживања (из бивших република Југославије)	6.903.557	6.500.094
Туђа роба у складишту и остала средства других лица	20.656.672	15.936.565
Средства за затварање поља	1.361.966	1.361.966
Примљене хипотеке и залогe	4.617.140	3.672.927
Остала ванбилансна актива и пасива	756.042	683.124
	194.714.329	184.617.946

19. КАПИТАЛ

Капитал који се може приписати власницима Друштва						
Напомена	Акцијски капитал	Рев.рез. и нер.доб. и губ.	Нераспоређена добит/(губитак)	Укупно	Учешћа без права контроле	Укупно капитал
Стање на дан 1. јануара 2023. године	81.530.200	504.425	267.193.012	349.227.637	-	349.227.637
Добитак/(губитак) за период	-	-	44.667.130	44.667.130	(474.614)	44.192.516
Остали укупни приход/(расход)						
Ефекти поновног одмеравања планова дефинисаних примања запослених	20	-	(50.782)	(50.782)	1.305	(49.477)
Добици по основу улагања у инструменте капитала		-	8.299	8.299	-	8.299
Добици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања		-	80.237	80.237	-	80.237
Укупан приход/(расход) за годину	-	37.754	44.667.130	44.704.884	(473.309)	44.231.575
Улагања у нове уделе		-	-	-	990.917	990.917
Расподела дивиденди	19.1	-	(23.364.925)	(23.364.925)	-	(23.364.925)
Смањења улагања у инструменте капитала			33.846	(33.846)	-	-
Остало		-	(54)	2.449	-	2.449
Стање на дан 31. децембра 2023. године	81.530.200	575.971	288.463.874	370.570.045	517.608	371.087.653

Капитал који се може приписати власницима Друштва						
Напомена	Акцијски капитал	Рев.рез. и нер.доб. и губ.	Нераспоређена добит/(губитак)	Укупно	Учешћа без права контроле	Укупно капитал
Стање на дан 1. јануара 2024. године	81.530.200	575.971	288.463.874	370.570.045	517.608	371.087.653
Добитак/(губитак) за период	-	-	10.844.835	10.844.835	(765.398)	10.079.437
Остали укупни приход/(расход)						
Ефекти поновног одмеравања планова дефинисаних примања запослених	20	-	(169.514)	(169.514)	(6.431)	(175.945)
Добици по основу улагања у инструменте капитала		-	52	52	-	52
Ревалоризација основних средстава пренетих на инвестиционе некретнине			3.400	3.400	-	3.400
Добици по основу превођења финансијских извештаја иностраног пословања		-	39.677	39.677	-	39.677
Укупан приход/(расход) за годину	-	(126.385)	10.844.835	10.718.450	(771.829)	9.946.621
Расподела дивиденди	19.1	-	(10.478.261)	(10.478.261)	-	(10.478.261)
Остало		-	4.100	(4.152)	-	(52)
Стање на дан 31. децембра 2024. године	81.530.200	453.686	288.826.296	370.810.182	(254.221)	370.555.961

19.1. АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Акцијски капитал представља капитал Друштва које је котирано на Београдској берзи. Номинална вредност акција је 500 РСД. Акцијски капитал на дан 31. децембра 2024. и 31. децембра 2023. године састоји се од 163.060.400 обичних акција.

Обрачун основне зараде по акцији приказан је у табели испод:

Година која се завршила 31. децембра		
	2024.	2023.
Добит који припада већинском власнику	10.844.835	44.667.130
Просечан пондерисан број обичних акција	163.060.400	163.060.400
Зарада по акцији (у РСД)	66,51	273,93

Група нема конвертибилне инструменте, опције или гаранције и у складу с тим, смањена зарада по акцији једнака је основној заради по акцији како је наведено у табели изнад.

20. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Промене на дугорочним резервисањима су следеће:

	Обнављање природних ресурса	Заштита животне средине	Накнадна примања запослених	Програм дугорочних подстицаја запослених	Судски спорови и друга резервисања	Укупно
Стање 1. јануара 2023. године	11.031.673	508.332	1.084.587	674.173	3.529.360	16.828.125
Аквизиције из пословних комбинација	-	-	715.833	-	111.937	827.770
На терет укупног резултата	169.154	7.268	61.381	852.375	383.005	1.473.183
Повећања и корекција процене резервисања	290.351	-	-	-	-	290.351
Укидање резервисања (напомена 36)	(62.404)	(12.603)	(379.749)	(30.015)	(95.101)	(579.872)
Актуарски губици признати на терет осталог укупног резултата	-	-	56.338	-	-	56.338
Измирење обавеза	(52.503)	(36.441)	(171.840)	-	(134.289)	(395.073)
Остало	(1.583)	(1)	(10)	-	(1.849.123)	(1.850.717)
Стање на дан 31. децембра 2023. године	11.374.688	466.555	1.366.540	1.496.533	1.945.789	16.650.105
Стање 1. јануара 2024. године	11.374.688	466.555	1.366.540	1.496.533	1.945.789	16.650.105
На терет укупног резултата	155.628	-	202.800	303.851	502.264	1.164.543
Повећања и корекција процене резервисања	662.734	-	-	-	-	662.734
Укидање резервисања (напомена 36)	(87.194)	(2.995)	-	-	(9.799)	(99.988)
Актуарски губици признати на терет осталог укупног резултата	-	-	188.656	-	-	188.656
Измирење обавеза	(25.422)	(77.809)	(207.555)	(1.300.107)	(969.373)	(2.580.266)
Остало	(566)	-	(22)	-	109.677	109.089
Стање на дан 31. децембра 2024. године	12.079.868	385.751	1.550.419	500.277	1.578.558	16.094.873

Анализа резервисања:

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Дугорочна	14.752.819	13.937.343
Краткорочна	1.342.054	2.712.762
	16.094.873	16.650.105

(а) Резервисање за обнављање природних ресурса

Руководство Групе процењује будуће новчане издатке за обнављање природних ресурса (земљишта) на налазиштима нафте и гаса, на основу претходних искустава на сличним радовима.

(б) Резервисања за заштиту животне средине

У складу са важећом законском регулативом, Група има обавезе по основу заштите животне средине. На дан извештавања Група је извршила резервисање по наведеном основу у износу од 385.751 РСД (31. децембра 2023. године: 466.555 РСД) по основу процене руководства о висини неопходних трошкова чишћења и санације загађених локација Групе.

(в) Програм дугорочних подстицаја запослених

У 2011. години Група је започела процес усаглашавања дугорочног програма подстицаја руководиоца Групе. Након усаглашења готовински подстицаји ће бити базирани на основу реализације постављених кључних индикатора ефикасности ("КПИ") у периоду од три године. На дан 31. децембра 2024. године

(д) Резервисања за накнадна примања запослених

Накнаде запосленима:

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Отпремнине	1.111.245	938.794
Јубиларне награде	439.174	427.746
	1.550.419	1.366.540

руководство Групе је извршило процену садашње вредности обавеза везаних за нови трогодишњи подстицај запослених (2024 - 2026) у износу од 500.277 РСД (31. децембра 2023. године: 1.496.533 РСД).

(г) Резервисања за судске спорове и друга резервисања

На дан 31. децембра 2024. године Група је проценила вероватноћу негативних исхода судских спорова, као и износе потенцијалних губитака. Група је извршила додатно резервисање за судске спорове и друга резервисања за које је процењен негативан исход спора у износу од 502.264 РСД (2023: 383.005 РСД). Најзначајнији износ смењења резервисања односи се на резервисање по основу потенцијалне накнаде за неиспуњавање уговорних обавеза по основу минималних нафтних и гасних програма рада које се Група обавезала на постојећим истражним пројектима. Процена Групе је да исход судских и других поступака неће довести до значајнијих губитака преко износа за које је извршено резервисање на дан 31. децембра 2024. године.

Основне актуарске претпоставке које су коришћене:

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Дисконтна стопа	6,40%	7,78%
Будућа повећања зарада	6,29%	6,46%
Просечан будући радни век	18,39	18,42

	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануара 2023. године	768.865	315.722	1.084.587
Трошкови директно плаћених накнада	(124.376)	(47.464)	(171.840)
Аквизиције из пословних комбинација	260.361	455.472	715.833
Актуарски губици признати у осталом укупном резултату	56.338	-	56.338
Признато у укупном резултату	(22.384)	(295.984)	(318.368)
Транслационе резерве	(10)	-	(10)
Стање на дан 31. децембра 2023. године	938.794	427.746	1.366.540
Трошкови директно плаћених накнада	(150.959)	(56.596)	(207.555)
Актуарски губици признати у осталом укупном резултату	188.656	-	188.656
Признато у укупном резултату	134.776	68.024	202.800
Транслационе резерве	(22)	-	(22)
Стање на дан 31. децембра 2024. године	1.111.245	439.174	1.550.419

Износ признат у консолидованом укупном резултату:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Текући трошкови накнада	75.201	46.379
Трошкови камата	93.333	85.156
(Добици)/Губици од промене плана доприноса	(5.120)	85.333
Актуарски (добици)/губици (јубиларне награде)	435	(104.856)
Трошкови прошлих услуга	38.951	(430.380)
	202.800	(318.368)

21. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Банкарски кредити	65.159.107	65.223.169
Обавезе за лизинг	3.554.987	3.935.015
Остале дугорочне финансијске обавезе	837.800	838.937
Остале дугорочне обавезе	872.399	152.880
	70.424.293	70.150.001
Минус: Текуће доспеће дугорочних финансијских обавеза (напомена 22)	(9.749.970)	(11.685.114)
	60.674.323	58.464.887

Промене на обавезама Групе по основу банкарских кредита и обавеза за лизинг приказане су као што следи:

	Дугорочни кредити	Краткорочни кредити	Финансијски лизинг	Укупно
На дан 1. јануара 2023. године	67.738.184	1.308.145	3.149.589	72.195.918
Приливи	3.380.401	820.000	-	4.200.401
Одливи	(5.824.715)	(1.308.427)	(1.025.957)	(8.159.099)
Аквизиције из пословних комбинација	-	-	883.328	883.328
Немонетарне трансакције	20.345	-	938.612	958.957
Курсне разлике	(91.046)	282	(10.557)	(101.321)
На дан 31. децембра 2023. године	65.223.169	820.000	3.935.015	69.978.184
На дан 1. јануара 2024. године	65.223.169	820.000	3.935.015	69.978.184
Приливи	12.055.367	-	-	12.055.367
Одливи	(11.935.484)	(820.000)	(1.206.983)	(13.962.467)
Немонетарне трансакције	(95.469)	-	836.184	740.715
Курсне разлике	(88.476)	-	(9.229)	(97.705)
На дан 31. децембра 2024. године	65.159.107	-	3.554.987	68.714.094

(а) Банкарски кредити

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Дугорочни кредити у земљи	49.852.704	48.366.114
Дугорочни кредити у иностранству	15.306.403	16.857.055
	65.159.107	65.223.169
Текуће доспеће дугорочних кредита	(8.815.829)	(10.761.083)
	56.343.278	54.462.086

Доспеће банкарских кредита:

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Између 1 и 2 године	30.987.592	7.632.523
Између 2 и 5 година	24.567.096	45.494.976
Преко 5 година	788.590	1.334.587
	56.343.278	54.462.086

Валутна структура дугорочних обавеза по основу банкарских и осталих кредита у земљи и иностранству је следећа:

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
УСД	-	30.298
ЕУР	65.159.107	65.163.377
ЈПЈ	-	29.494
	65.159.107	65.223.169

Група наведене обавезе по кредитима плаћа у складу са уговореном динамиком, односно сходно утврђеним ануитетним плановима. Група је уговорила са повериоцима променљиве каматне стопе. Променљиве каматне стопе су везане за Еурибор. Руководство очекује да ће Група бити у могућности да све уговорене обавезе по кредитима испуни у складу са утврђеним роковима.

Уговори о кредиту садрже финансијске ковенанте које захтевају да Група одржава однос консолидованог задуживања према консолидованој EBITDA (напомена 5). Руководство верује да је Група усаглашена са наведеним ковенантама на дан 31. децембра 2024. и 31. децембра 2023. године.

(б) Обавезе за лизинг

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Дугорочне обавезе по основу закупа	2.620.846	3.010.984
Текуће обавезе по основу закупа	934.141	924.031
	3.554.987	3.935.015

Износи признати у оквиру биланса успеха:

	2024.	2023.
Трошкови камата (укључени у финансијске расходе) (напомена 33)	167.022	160.516
Трошкови који се односе на краткорочни закуп (напомена 30)	165.546	103.413
Трошкови који се односе на закуп средстава мале вредности која нису приказана као краткорочни закуп (напомена 30)	102.859	51.477
Трошкови који се односе на варијабилна плаћања закупа који нису укључени у обавезе за закуп (напомена 30)	2.592.014	2.304.661

(в) Остале дугорочне финансијске обавезе

Остале дугорочне финансијске обавезе у износу од 837.800 РСД (2023: 838.937 РСД) у потпуности представљају одложену накнаду за истраживачки пројекат О&Г.

(г) Остале дугорочне обавезе

Остале дугорочне обавезе у износу од 872.399 РСД већином се односе на корпоративне обвезнице које је у новембру 2024. године Група успешно емитовала. Корпоративне обвезнице су деноминоване у еврима, са фиксном годишњом каматном стопом од 6,5%, роком доспећа од пет година и кварталним исплатама каматних купона власницима.

22. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Краткорочни кредити у земљи	-	820.000
Краткорочна доспећа дугорочних кредита (напомена 21)	8.815.829	10.761.083
Краткорочна доспећа обавеза по финансијском лизингу (напомена 21)	934.141	924.031
Остале краткорочне финансијске обавезе	-	171
	9.749.970	12.505.285

23. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Обавезе из пословања – остала повезана лица	676.465	839.599
Обавезе из пословања у земљи	14.512.714	12.228.611
Обавезе из пословања у иностранству	2.551.320	3.289.717
Обавезе из пословања – остало	40.469	31.241
	17.780.968	16.389.168

24. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
Обавезе из специфичних послова	258.947	331.038
Обавезе за неисплаћене бруто зараде	2.527.256	2.256.409
Обавезе за камате	214.943	247.688
Обавезе за дивиденде	3.783.398	3.783.595
Остале обавезе према запосленима	1.465.516	1.272.621
Обавезе за ПДВ	2.624.817	1.530.268
Обавеза за акцизу	8.609.345	8.059.685
Накнада за робне резерве	348.237	617.524
Накнада за енергетску ефикасност	45.956	73.508
Обавезе за порез на добит	13.609	-
Остале обавезе за порезе	1.257.829	1.430.698
Остале краткорочне обавезе	191.274	1.923.499
	21.341.127	21.526.533

25. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

Пасивна временска разграничења на дан 31. децембра 2024. године у износу 5.151.684 РСД (31. децембра 2023: 4.833.588 РСД) се највећим делом односе на укалкулисане обавезе за бонусе запосленима у износу 2.772.247 РСД (31. децембра 2023: 2.844.890 РСД) и уговорене обавезе са купцима које се односе на програм лојалности у износу од 1.032.331 РСД (31. децембра 2023: 926.279 РСД).

Приход у износу од 5.326.324 РСД (31. децембра 2023: 8.004.503 РСД) који је остварен у текућем извештајном периоду се односи на уговорене обавезе на дан 1. јануара 2024., од чега се 4.586.279 РСД (31. децембра 2023: 7.473.198 РСД) односи на авансе и 650.045 РСД (31. децембра 2023: 531.305 РСД) на програм лојалности купаца.

26. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	Година која се завршила 31. децембра 2024.	2023.
Добитак од повољне куповине (напомена 39)	-	8.918.255
Приходи по основу усклађивања вредности:		
– некретнина, постројења и опреме (напомена 8)	200.000	32
– залиха (напомена 12)	561.720	472.753
– остало	256.604	20
	1.018.324	9.391.060

27. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Трошкови материјала за израду	197.144.081	222.719.629
Трошкови режијског и осталог материјала	226.725	362.483
Трошкови горива и енергије	18.540.574	15.159.281
Остало	1.488.612	1.638.261
	217.399.992	239.879.654

28. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Трошкови зарада (брutto)	36.377.155	32.111.745
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	5.008.349	4.385.978
Трошкови уговора о делу	243.291	152.673
Трошкови осталих личних зарада	60.596	40.300
Накнаде плаћене одбору директора	143.867	162.567
Трошкови отпремнина	24.138	14.682
Трошкови услужних организација	26.458	158.288
Остали лични расходи	1.606.824	1.460.510
	43.490.678	38.486.743

29. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Расходи по основу усклађивања вредности:		
– нематеријалних улагања (напомена 7)	9.714	-
– некретнина, постројења и опреме (напомена 8)	39.427	135.289
– инвестиционих некретнина (напомена 8б)	2.991	-
– залиха (напомена 12)	-	646.688
– остало	1.141	27.193
	53.273	809.170

30. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Производне услуге	2.894.878	2.699.228
Транспортне услуге	3.175.605	3.141.497
Услуге одржавања	6.978.915	5.155.930
Закупнине (напомена 21)	2.860.419	2.459.551
Трошкови сајмова	8.038	9.134
Реклама и пропаганда	1.236.106	998.752
Трошкови истраживања	30.425	267.288
Остале услуге	1.996.623	1.563.032
	19.181.009	16.294.412

31. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Непроизводне услуге	4.097.222	3.442.145
Репрезентација	189.038	134.834
Премије осигурања	747.001	689.725
Трошкови платног промета	776.506	717.055
Трошкови пореза	1.608.848	1.559.694
Накнада за експлоатацију сирове нафте и гаса	1.842.816	1.833.103
Остали непроизводни трошкови	1.724.390	1.678.773
	10.985.821	10.055.329

Трошкови непроизводних услуга за годину која се завршила 31. децембра 2024. у износу од 4.097.222 РСД (2023: 3.442.145 РСД), се највећим делом, у износу од 1.344.121 РСД (2023: 920.982 РСД) односе на трошкове

обезбеђења, трошкове пројектовања у износу од 612.170 РСД (2023: 573.102 РСД) и трошкове консултантских услуга у износу од 264.722 РСД (2023: 219.575 РСД).

32. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Финансијски приходи – повезана правна лица		
– курсне разлике	154.159	950.947
Приходи од камата	2.240.770	4.698.292
Добици од реструктуирања зајмова	95.469	-
Приходи по основу дисконта потраживања	29.201	-
Позитивне курсне разлике	571.365	594.210
Остали финансијски приходи	65.556	47.204
	3.156.520	6.290.653

33. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Финансијски расходи – повезана правна лица		
– курсне разлике	239.248	1.152.020
– остали финансијски расходи	18.729	107.748
Расходи камата	3.540.404	3.066.076
Дисконт дугорочних потраживања	19.450	2.445
Дисконт дугорочних обавеза	155.628	154.128
Губици од реструктуирања зајмова	-	20.438
Негативне курсне разлике	1.532.466	647.631
Остали финансијски расходи	116.030	147.683
	5.621.955	5.298.169

34. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Укидање обезвређења дугорочних финансијских пласмана	5.012	57.589
Приходи по основу вредновања:		
– потраживања по основу продаје (напомена 5)	120.756	96.580
– специфичних потраживања (напомена 5)	88	382
– осталих потраживања (напомена 5)	5.006	6.839
	130.862	161.390

35. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Обезвређење дугорочних финансијских пласмана	-	429
Обезвређење по основу:		
– потраживања по основу продаје (напомена 5)	29.852	140.751
– специфичних потраживања (напомена 5)	1.507	1.986
– осталих потраживања (напомена 5)	1.208	2.935
– остало (напомена 5)	10.297	10.215
	42.864	156.316

36. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Добици од продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	137.228	42.871
Добици од продаје материјала	68.268	20.928
Вишкови по основу пописа	697.343	517.018
Приходи од смањења обавеза	29.069	62.678
Укидање дугорочних резервисања (напомена 20)	99.988	579.872
Затезне камате	126.349	88.096
Остали приходи	303.033	81.315
	1.461.278	1.392.778

37. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Губици од продаје нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме	115.455	70.216
Губици од продаје материјала	76.591	135.536
Мањкови	729.579	684.272
Отпис потраживања	9.695	22.460
Отпис залиха	214.900	171.504
Добровољна плаћања и донације	197.077	7.248.576
Остали непоменути расходи	217.541	328.668
	1.560.838	8.661.232

Добровољна плаћања и донације у износу од 197.078 РСД (2023: 7.248.576 RSD) већином се односе на донације за подршку пројеката из области образовања, социјалне и здравствене заштите.

38. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК

Компоненте пореза на добит:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Текући порез на добит	4.814.328	8.532.713
Одложени порез (напомена 11)		
Настанак и укидање привремених разлика	(840.727)	(564.513)
	3.973.601	7.968.200

Порез на добит Групе пре опорезивања се разликује од теоријског износа који би настао применом просечне пондерисане пореске стопе на резултат Групе, као што је приказано:

	Година која се завршила 31. децембра	
	2024.	2023.
Добит пре опорезивања	14.053.038	52.160.716
Порески расход по важећој домаћој стопи пореза (15%)	2.107.956	7.824.107
Ефекат непризнатих пореских губитака и пореских стопа у страним јурисдикцијама	300.841	322.860
<i>Ефекат опорезивања на:</i>		
– Приходе који су изузети из опорезивања	(64.923)	(1.398.172)
– Порез плаћен у иностранству	329.842	-
– Остали расходи који се не признају за пореске сврхе	195.576	558.610
– Порески губици за која нису била призната одложена пореска средства (искоришћен признати порески кредит), нето	1.105.130	679.338
– Остали порески ефекти	(821)	(18.543)
	3.973.601	7.968.200
Просечна ефективна стопа пореза на добит	28,28%	15,28%

39. ПОСЛОВНЕ КОМБИНАЦИЈЕ

У претходној години, Група је завршила пословну комбинацију која је укључивала стицање ХИП Петрохемија д.о.о. Панчево. Ово стицање спроведено је у складу са Споразумом о стратешком партнерству потписаним 24. децембра 2021. године између Владе Републике Србије, НИС а.д. Нови Сад и ХИП Петрохемија д.о.о. Панчево. Дана 9. јуна 2023. године, Група је стекла контролу над ХИП Петрохемијом, повећавши свој удео са 20,86% на 90%. Као део трансакције, Група се обавезала на додатно повећање капитала у износу од 17.591.055 РСД (150 милиона ЕУР), које ће бити намењено изградњи постројења за производњу полипропилена са годишњим капацитетом од најмање 140.000 тона током наредних

шест година. Укупна идентификована нето имовина по фер вредности стечена аквизицијом износила је 9.909.172 РСД, док је повољна куповина препозната у износу од 8.918.255 РСД. Детаљи ове трансакције објављени су у финансијским извештајима претходне године, укључујући њен утицај на финансијски положај и учинак Групе.

У текућој години нису реализоване пословне комбинације. Одсуство оваквих активности одражава фокус Групе на интеграцију претходно стечених предузећа и наставак развоја својих операција.

40. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ И ПРЕУЗЕТЕ ОБАВЕЗЕ

Економско окружење у Републици Србији

Погоршање геополитичке ситуације као последица даљег развоја догађаја у Украјини довело је до појачане волатилности на робним и финансијским тржиштима. Просечна цена нафте у 2024. години је 80,76 долара за барел, односно 2% мање него у истом периоду 2023. године, што је условило да Влада Републике Србије уведе краткорочна ограничења на продајне цене нафтних деривата. Немогуће је утврдити колико ће дуго трајати ова појачана волатилност. Најављене су бројне санкције како би се ограничило пословање руских субјеката, а у таквој ситуацији, то би могло додатно да утиче на пословање Групе.

Група тренутно наставља да врши процену утицаја нових санкција на своје пословање.

Руководство предузима неопходне мере да обезбеди одрживост пословања Групе. Међутим, будуће ефекте тренутне економске ситуације тешко је предвидети, а тренутна очекивања и процене руководства могу се разликовати од стварних резултата.

Заштита животне средине

Руководство Групе је проценило и извршило резервисање за заштиту животне средине на дан извештаја у износу од 385.751 РСД (31. децембар 2023: 466.555 РСД) на основу интерне процене о усаглашености Групе са законском регулативом Републике Србије (напомена 20).

Руководство Групе сматра да, на основу важеће законске регулативе трошкови повезани са питањима заштите животне средине нису значајно виши у односу на резервисани износ. Међутим, могуће је да ће наведени трошкови значајно расти у будућем периоду у случају да законска регулатива постане рестриктивнија.

Порески ризици

Порески закони Републике Србије се често различито тумаче и предмет су честих измена. Тумачење пореских закона од стране пореских власти у односу на трансакције и активности Групе могу се разликовати од тумачења руководства. Као резултат изнетог, трансакције могу бити оспорене од стране пореских власти и Групи може бити одређен додатни износ пореза, казни и камата. Период застарелости пореске обавезе је пет година. Пореске власти имају права да одреде плаћање неизмирених обавеза у року од пет година од када је обавеза настала. Руководство је проценило на дан 31. децембра 2024. године да је Група измирила све пореске обавезе према држави.

Капиталне обавезе

На дан 31. децембра 2024. године Група има закључене уговоре о набавци некретнина, постројења и опреме у износу од 4.852.949 РСД (31. децембар 2023. године: 2.861.058 РСД) и радове бушења и истраживања у износу од 89,43 милиона УСД (31. децембар 2023. године: 89,78 милиона УСД).

Није било других значајних потенцијалних обавеза Групе.

41. СТРУКТУРА ГРУПЕ

На дан 31. децембра 2024. и 2023. године консолидовани финансијски извештаји обухватају извештаје матичног друштва и следећих зависних друштава у земљи и иностранству:

Друштво	Држава	Врста пословања	Учешће %	
			31. децембар 2024.	31. децембар 2023.
НИС Петрол д.о.о., Бања Лука	Босна и Херцеговина	Промет	100	100
НИС Петрол е.о.о.д., Софија	Бугарска	Промет	100	100
NIS Petrol SRL, Букурешт	Румунија	Промет	100	100
Нафтагас-Нафтни сервиси д.о.о., Нови Сад	Србија	Истраживање и производња	100	100
НТЦ НИС-Нафтагас д.о.о. Нови Сад	Србија	Истраживање и производња	100	100
Нафтагас-Технички сервиси д.о.о., Зрењанин	Србија	Истраживање и производња	100	100
НИС МТО д.о.о., Београд	Србија	Остало	100	100
НИС Петрол а.д., Београд	Србија	Остало	100	100
Г Петрол д.о.о. Сарајево	Босна и Херцеговина	Промет	100	100
Јадран - Нафтагас д.о.о. Бања Лука	Босна и Херцеговина	Истраживање и производња	100	100
ХИП Петрохемија д.о.о. Панчево	Србија	Петрохемија	90	90

Учешће гласачких права матичне компаније у зависним лицима је једнако учешћу у капиталу у истим.

Непосредна и крајња холдинг компанија Групе је ПЈСЦ Гаспром. У односу на компанију Гаспром, НИС је члан Групе Гаспром на основу тога што правна лица (уврштена у једну групу ентитета), заједничким учешћем, имају више од педесет одсто од укупног броја гласачких права у основном капиталу Друштва.

Операције у Бугарској и Румунији

Група се тренутно суочава са значајним изазовима у свом пословању у Бугарској (DWS пословање) и Румунији (DWS и UPS пословање), који утичу на укупне резултате и будуће перспективе на овим тржиштима. Као резултат тога, управа разматра како могућност даљег развоја, тако и опцију изласка са ових тржишта.

У складу са тренутним околностима, Група анализира следеће опције:

1. **Потенцијал за даљи развој:** Ово укључује истраживање могућности за побољшање оперативне ефикасности и идентификацију додатних пословних прилика за развој како би се решили изазови локалног тржишта.
2. **Стратегија изласка:** Паралелно, руководство разматра и могућност изласка са ових тржишта ако изазови наставе или се погоршају, укључујући процену потенцијалне потпуне или делимичне продаје имовине, затварања или других механизма изласка.

У току је свеобухватна анализа како би се осигурало да било која одлука која буде донета буде у складу са дугорочним стратешким циљевима Групе и интересима акционара. Резултати ових разматрања биће објављени као део редовног извештавања Групе у наредним периодима, у зависности од донетих

42. ТРАНСАКЦИЈЕ СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА

У сврху састављања ових консолидованих финансијских извештаја, лица се сматрају повезаним уколико једно лице има контролу над другим или је у могућности да значајно утиче на доношење финансијских и пословних одлука у складу са МРС 24 Повезана лица.

Група је у 2024. години и у истом периоду претходне године ступала у пословне односе са својим повезаним правним лицима. Најзначајније трансакције са повезаним правним лицама у наведеним периодима настале су по основу набавке/испоруке сирове нафте, нафтних производа и електричне енергије.

На дан 31. децембра 2024. године и 31. децембра 2023. године стање средстава и обавеза по основу трансакција са повезаним правним лицима:

	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања и придружена друштва
На дан 31. децембра 2024.			
Инвестиције у заједничка улагања	-	-	2.623.087
Дугорочна потраживања	-	-	826.117
Дати аванси за залихе и услуге	-	70.492	469.713
Потраживања по основу продаје	-	249.158	50.966
Остала потраживања	-	22.237	51
Краткорочни финансијски пласмани	-	20.129	-
Примљени аванси	-	(118)	(389)
Обавезе из пословања	-	(166.304)	(510.161)
	-	195.594	3.459.384
На дан 31. децембра 2023.			
Аванси за некретнине, постројења и опрему	-	72.113	-
Инвестиције у заједничка улагања	-	-	2.729.005
Дугорочна потраживања	-	-	669.617
Дати аванси за залихе и услуге	-	16.552	-
Потраживања по основу продаје	-	218.543	84.543
Остала потраживања	-	19.799	25
Краткорочни финансијски пласмани	-	25.835	-
Примљени аванси	-	(127)	(433)
Обавезе из пословања	-	(172.010)	(667.589)
	-	180.705	2.815.168

У годинама које су се завршиле дана 31. децембра 2024. и 2023. године настале су следеће трансакције са повезаним правним лицима:

	Матично друштво	Лица под заједничком контролом	Заједничка улагања и придружена друштва
Година која се завршила дана 31. децембра 2024. године			
Приходи од продаје	-	293.244	283.562
Расходи везани за набавку производа и услуга	-	(907.615)	(2.788.722)
Остали приходи/(расходи)	-	3.834	(124.986)
	-	(610.537)	(2.630.146)
Година која се завршила дана 31. децембра 2023. године			
Приходи од продаје	-	753.874	15.627.031
Расходи везани за набавку производа и услуга	(5.218)	(1.493.155)	(14.611.811)
Остали расходи	-	(43.650)	(61.936)
	(5.218)	(782.931)	953.284

Најзначајније трансакције и салда са државом и друштвима у државном власништву:

	Заједничка улагања и придружена друштва	Остали
На дан 31. децембра 2024. године		
Потраживања – пре исправке вредности	-	987.154
Дати аванси	-	592
Обавезе	-	(639.118)
Остале краткорочне обавезе	-	(24)
	-	348.604
На дан 31. децембра 2023. године		
Потраживања – пре исправке вредности	-	967.842
Дати аванси	-	445
Обавезе	-	(517.071)
Остале краткорочне обавезе	-	24
	-	451.240

	Заједничка улагања и придружена друштва	Остали
Година која се завршила дана 31. децембра 2024. године		
Пословни Приходи	-	11.358.258
Пословни Расходи	-	(122.989)
	-	11.235.269
Година која се завршила дана 31. децембра 2023. године		
Пословни Приходи	15.329.411	11.388.815
Пословни Расходи	(172.776)	(256.434)
	15.156.635	11.132.381

Најзначајније трансакције са друштвима у државном власништву се односе на продају нафтних производа на бази цена и услова који се примењују и према трећим лицима. За период од првих шест месеци трансакције са ХИП Петрохемијом су укључене у трансакције са повезаним правним лицима у оквиру линије заједничка улагања и придружена друштва.

Накнаде кључном руководству

На дан 31. децембра 2024. и 2023. године Група је признала 1.287.663 РСД и 1.063.808 РСД, респективно, као компензације кључног руководства (Генерални директор, чланови Одбора Директора, Одбор Скупштине акционара, Саветодавни одбор и Секретар Друштва). Кључне накнаде укључују зараде, бонусе и друге доприносе.

43. УСАГЛАШЕЊЕ ПОТРАЖИВАЊА И ОБАВЕЗА

У складу за захтевима Закона о рачуноводству, Група је извршила усаглашење својих потраживања и обавеза са куцпима и добављачима пре припреме финансијских извештаја. Група нема материјално значајних неусаглашених потраживања и обавеза.

44. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

(а) *Увођење санкција од стране Сједињених Америчких Држава (САД) НИС а.д. Нови Сад*

- 10. јануара 2025. године, Канцеларија за контролу иностраних имовина (OFAC) Министарства финансија САД објавила је на својој листи Специјално означених држављана и блокираних лица (СДН листа) да је, као део мера које OFAC предузима на основу Извршне Наредбе 14024 и Извршне Наредбе 13662, компанија НИС а.д. Нови Сад додата на СДН листу. Ово представља значајан догађај након датума биланса стања, који може имати материјалан утицај на пословање Групе.
- 14. јануара 2025. године, Београдска берза одлучила је да привремено обустави трговину акцијама НИС а.д. Нови Сад а по налогу Комисије за хартије од вредности обустава трговине и преноса власништва ће остати на

- снази до престанка разлога који су довели до обуставе.
- НИС је 29. јануара 2025. године званично поднео захтев OFAC-у - Захтев за посебну лиценцу, или измењене опште дозволе, које ауторизују активности описане у Општим лиценцама 26А, 117, 118 и 119, и Захтев за посебну или општу лиценцу која допушта одржавање активности, уговора и других споразума. Поднети захтев, поред материје лиценци, такође садржи и изричит захтев OFAC-у да изда изјаву која би лицима која нису из САД пружила уверавања да неће ризиковати да постану мета санкција услед ангажовања у или омогућавања било које трансакције одобрене као одговор на поднети захтев.
- 26. фебруара 2025. године OFAC (Office for Foreign Assets Control) је издао посебну лиценцу (лиценца бр. MUL-2025-1335128-1) која одлаже пуну примену санкција до 28. марта 2025 и која допушта америчким лицима као и наравно осталим лицима пословне активности са НИС-ом или његовим оперативним зависним друштвима у земљи и иностранству и то пре свега трансакције за несметано и уобичајено одржавање пословања, уговора и других споразума који укључују НИС или његова оперативна зависна друштва. НИС наставља комуникацију са OFAC-ом и предузима потребне активности у настојању да обезбеди да НИС буде у потпуности скинут са америчке SDN (Specially Designated Nationals) листе

До датума одобрења ових консолидованих финансијских извештаја, Група није у могућности да у потпуности процени све потенцијалне финансијске и оперативне последице овог догађаја због његове комплексности и текућег развоја ситуације.

Руководство свакодневно процењује утицај санкција на пословање и предузима све неопходне мере како би осигурала одрживост рада Групе.

(б) *Промена висине улога*

- Током фебруара 2025. године, компанија Газпром Њефт смањила је своје власничко учешће у НИС а.д. Нови Сад на 44,85%

Сви догађаји који су се десили након извештајног датума, од 31. децембра 2024. до 28. фебруара 2025. године, када су ови консолидовани финансијски извештаји одобрени, узети су у обзир.

ИЗВЕШТАЈ О ПЛАЋАЊИМА АУТОРИТЕТИМА ВЛАСТИ

За годину која се завршила на дан 31.12.2024. године

Чланови 39. и 40. Закона о рачуноводству („Службени гласник РС”, бр. 73/2019 и 44/2021 - др. закон) налажу да друштва од јавног интереса која послују у екстрактивној индустрији или сечи примарних шума саставе и објаве извештај односно консолидовани извештај о плаћањима ауторитетима власти на годишњој основи.

Члан 76. Закона о тржишту капитала прописује да издавалац који се бави рударством, као што су делатности истраживања, откривања и вађења минерала, нафте, природног гаса и других сировина, или примарним шумарством, као што је гајење, сеча и обнављање шума и шумских подручја, има обавезу да једном годишње, а најкасније у року од 6 месеци након завршетка пословне године, састави и објави збирни извештај о свим плаћањима држави, аутономним покрајинама, градовима, општинама и организацијама са јавним овлашћењима.

ИНФОРМАЦИЈЕ О ПРИПРЕМИ (ПРАВИЛА ПРИПРЕМЕ) ИЗВЕШТАЈА О ПЛАЋАЊИМА АУТОРИТЕТИМА ВЛАСТИ:

ПРАВНА ЛИЦА КОЈА СУ ПРЕДМЕТ ИЗВЕШТАВАЊА

У складу са Законом о рачуноводству НИС а.д. Нови Сад је, као правно лице које послује у области екстрактивне индустрије, у обавези да припреми

консолидовани извештај о плаћањима ауторитетима власти за сваку завршену пословну годину, како за НИС, тако и за сва његова зависна друштва (која послују у екстрактивној индустрији) која су предмет консолидације Консолидованих финансијских извештаја НИС Групе.

ПЛАЋАЊА УКЉУЧЕНА У ИЗВЕШТАЈ О ПЛАЋАЊИМА АУТОРИТЕТИМА ВЛАСТИ

Сва плаћања НИС Групе ауторитетима власти, извршена током наведене пословне године, за делатност која укључује истраживање, тражење, откривање, развој и вађење угља, сирове нафте и природног гаса, металних руда, руда обојених метала, остало рударство и вађење камена, песка, глине, шљунка и др. приказана су у овом извештају.

Плаћање, у смислу овог закона, представља износ који је плаћен, било у новцу, роби, услугама или правима за активности правних лица која делују у екстрактивној индустрији и бави се сечом примарних шума.

Врсте плаћања која су предмет овог Извештаја су следеће:

Право на производњу – Право на производњу укључује удео производње који у извештајном периоду припада држави. Ово плаћање се по правилу плаћа у натури. У оквиру НИС Групе нису идентификована ова плаћања.

Порез на приход, производња или добит правних лица, искључујући порезе на потрошњу као што је

порез на додатну вредност, порез на доходак грађана или акцизе – У Извештају о плаћањима ауторитетима власти укључена су сва плаћања која се односе на порез на добит и порез на производњу. ПДВ, акцизе, као и порез на имовину нису приказани у овом Извештају. Такође, њим нису обухваћена ни плаћања по основу накнада за заштиту животне средине.

Повластице – Обухватају плаћања која се односе на плаћања на име рудне ренте.

Дивиденде – Све дивиденде које су исплаћене Републици Србији, осим дивиденди које су исплаћене по основу права власништва из обичних акција. У оквиру НИС Групе нису идентификована ова плаћања током 2024. године. На име дивиденде по основу права власништва из обичних акција Републици Србији у 2024. години исплаћено је 3.130.271.804,52 РСД.

Бонуси за потписивање, откривање и производњу – Овим су обухваћене исплате за бонусе, које се исплаћују након потписивања споразума или уговора или када се проглашава комерцијално откриће или је производња започела или је производња достигла прекретницу. Током 2024. године није било овакве врсте плаћања.

Накнаде за лиценце, накнаде за најам, улазне накнаде и остале лиценце и/или концесије - Обухватају накнаде и друге износе који се плаћају као накнада за стицање дозволе за приступ некој области где се изводе екстрактивне активности. Административне таксе које нису посебно повезане са екстрактивним сектором или приступом екстрактивним ресурсима се

искључују. Искључене су и извршене уплате у замену за услуге које пружа Влада. У оквиру НИС Групе нису идентификована ова плаћања током 2024. године.

Плаћања за унапређење инфраструктуре – укључују плаћања за развој и побољшање локалне инфраструктуре (путеви, мостови или железница), осим када инфраструктура служи искључиво за оперативне сврхе. Не укључују се плаћања од друштвеног значаја (изградња школа и болница). Током 2024. године није било овакве врсте плаћања у оквиру НИС Групе.

Извештај о плаћањима ауторитетима власти укључује плаћања већа од 100.000 ЕУР у динарској противвредности.

АУТОРИТЕТ ВЛАСТИ

Ауторитет власти, у смислу закона о рачуноводству, је било који национални, регионални или локални орган власти Републике Србије, државе чланице или треће земље. То укључује и одељење, агенцију или привредно друштво које контролише тај орган власти у смислу одредаба члана 39. и 40. Закона о рачуноводству.

ПРОЈЕКАТ

Пројекат представља оперативне активности које

Укупан износ према врсти плаћања

Плаћања по земљама	Право на производњу	Порези	Повластице	Дивиденде	Бонуси	Накнада ¹⁰¹	Плаћања за унапређење инфраструктуре
Република Србија	0	4.386.320	1.814.991	0	0	0	0
Ангола	0	316.750	0	0	0	0	0
Босна и Херцеговина	0	0	0	0	0	0	0
Румунија	0	0	206.663	0	0	0	0
Укупно	0	4.703.070	2.021.654	0	0	0	0

у 000 РСД

Плаћања према ауторитетима власти

Србија

Плаћања	Право на производњу	Порези	Повластице	Дивиденде	Бонуси	Накнада ¹⁰²	Плаћања за унапређење инфраструктуре
Министарство финансија Управа за Трезор	0	0	1.814.991	0	0	0	0
Министарство финансија, Пореска управа, Центар за велике пореске обвезнике	0	4.386.320	0	0	0	0	0
Укупно	0	4.386.320	1.814.991	0	0	0	0

у 000 РСД

¹⁰¹Накнаде за лиценце, накнаде за најам, улазне накнаде и остале лиценце и/или концесије
¹⁰²Накнаде за лиценце, накнаде за најам, улазне накнаде и остале лиценце и/или концесије
¹⁰³Накнаде за лиценце, накнаде за најам, улазне накнаде и остале лиценце и/или концесије

су уређене једним уговором, лиценцом, закупом, концесијом или сличним споразумом и чини основу за плаћање обавеза према ауторитетима власти. Уколико је више таквих уговора значајно међусобно повезано, онда се сматрају једним пројектом.

ВАЛУТА ИЗВЕШТАВАЊА

Сви износи који су наведени у овом Извештају исказани су у динарима (РСД).

Ангола

Плаћања	Право на производњу	Порези	Повластице	Дивиденде	Бонуси	Накнада ¹⁰³	Плаћања за унапређење инфраструктуре
Министарство Финансија Анголе, Пореска управа	0	316.750	0	0	0	0	0
Укупно	0	316.750	0	0	0	0	0

у 000 РСД

Румунија

Плаћања	Право на производњу	Порези	Повластице	Дивиденде	Бонуси	Накнада ¹⁰⁴	Плаћања за унапређење инфраструктуре
НАМР Национална агенција за минералне ресурсе	0	0	206.663	0	0	0	0
Укупно	0	0	206.663	0	0	0	0

у 000 РСД

Плаћања по пројектима

Ангола

Плаћања	Право на производњу	Порези	Повластице	Дивиденде	Бонуси	Накнада ¹⁰⁵	Плаћања за унапређење инфраструктуре
Ангола БлокЗ	0	316.750	0	0	0	0	0
Укупно	0	316.750	0	0	0	0	0

у 000 РСД

¹⁰⁴Накнаде за лиценце, накнаде за најам, улазне накнаде и остале лиценце и/или концесије
¹⁰⁵Накнаде за лиценце, накнаде за најам, улазне накнаде и остале лиценце и/или концесије

ESG ПОКАЗАТЕЉИ

	Јединица мере	2023.	2024. ¹⁰⁶	Δ
Климатске промене и животна средина				
Директне емисије CO ₂ (опсег 1)	у милионима t CO ₂	1,397	1,619	+16%
Кретање угљеничног интензитета у Блоку Истраживање и производња за опсег 1	у кг CO ₂ Е /т производње нафте	255,2	246,5	-3%
Кретање угљеничног интензитета у Блоку Прерада за опсег 1	у кг CO ₂ Е /т производње нафте	276,9	241,1	-13%
Индириктне емисије CO ₂ (опсег 2)	у хиљ. t CO ₂	271,2	428,3	+58%
Остале индириктне емисије гасова са ефектом стаклене баште (опсег 3) ¹⁰⁷	у хиљ. t CO ₂	11.172	11.381	+2%
Потрошња енергије унутар Компаније, укупно	у t.o.e	506.872	445.016	-12%
Укупан број изливања ¹⁰⁸	број	20	30	+50%
Број изливања (>1 барела)	број	5	14	+180%
Запремина изливене материје ¹⁰⁹	m ³	10,2	18,6	+82%
Захваћена вода по тони прерађене нафте	мил. m ³ /мил. t	1,4	2,4	+66%
Испуштене отпадне воде по тони прерађене нафте	мил. m ³ /мил. t	0,7	1,2	+70%
Укупно генерисаног отпада	хиљ. тона	10,7	21,5	+101%
Опасан	хиљ. тона	7,6	9,2	+21%
Неопасан	хиљ. тона	3,1	11,8	+283%
Укупно збринутог отпада	хиљ. тона	11,0	22,3	+103%
Опасан	хиљ. тона	7,9	9,6	+22%
Неопасан	хиљ. тона	3,1	12,7	+309%

¹⁰⁶Сви показатељи Климатских промена и животне средине у 2024. години укључују и податке за ХИПП, сем податка за опсег 3.

¹⁰⁷Остале индириктне емисије гасова са ефектом стаклене баште које су у највећој мери последица употребе производа Компаније - емисије за категорију 1 - набављена роба и услуге, категорију 2 - средства за производњу (челик, цемент) и категорију 11 - коришћење продатих производа Компаније). Приказани податак за опсег 3 за

2024. годину не укључује ХИПП.

¹⁰⁸Изливање нафте и деривата на земљиште, отпадних вода, хемикалија, емисије гаса и остало.

¹⁰⁹Приказани податак се односи на изливање нафте и деривата на земљиште.

	Јединица мере	2023.	2024.	Δ
Људи и заједница				
Број запослених ¹¹⁰	број	12.248	13.770	+12%
Број запослених са непуним радним временом ¹¹¹	број	30	34	+13%
Стопа флукутације запослених	%	11	11	0%
од којих стопа добровољне флукутације	%	8	7	-13%
од којих стопа принудне флукутације	%	3	4	+33%
Удео жена у укупном броју запослених	%	30	28	-7%
Удео жена у менаџменту	%	30	32	+7%
Просечни сати обуке по запосленом	сати	12,5	8,6	-31%
Просечан трошак обуке по запосленом	РСД	22.306,7	22.614,4	+1%
Запослени на које се примењује колективни уговор	%	97	97	0%
Улагање у заједницу ¹¹²	млн. РСД	7.471	481,1	-94%
Волонтерски сати	број	1.121	653	-42%
Добровољно давање крви (прикупљене јединице крви)	број	572	579	+1%
Здравље и безбедност				
Смртни случајеви (fatalities) – запослени друштва	број	0	1	-
Смртни случајеви (fatalities)– извођачи (на локацијама и ван локација)	број	0	0	-
Смртни случајеви (fatalities)– трећа лица (у вези са радом)	број	1	0	-100%
LTIF ¹¹³	на 1 мил. радних сати	1,9	2,1	+11%
Tier 1 (Process safety events ¹¹⁴)	број	0	1	+29%
Tier 2 (Process safety events)	број	2	8	+300%
Tier 3 (Process safety events)	број	334	377	+13%
Чланови Одбора директора				
Број чланова Одбора	број	11	11	-
Број извршних чланова	број	1	1	-
Број неизвршних чланова	број	10	10	-
од којих независних чланова Одбора	број	2	2	-
Број седница Одбора директора	број	22	24	+9%
Број Комисија Одбора директора	број	3	3	-

¹¹⁰Број запослених не укључује запослене преко Уговора о делу.

¹¹¹Запослени ангажовани преко Уговора о делу. На дан 31.12.2024. године у оквиру НИС а.д. Нови Сад имамо 92 запослених преко Уговора о делу.

¹¹²Када је у питању податак за 2023. годину 471,7 милиона РСД је улагање Компаније у свим областима подршке, а износ од 7 милијарди РСД представља донацију Компаније за подршку пројектима Владе Републике Србије из области образовања,

социјалне и здравствене заштите, а након остварених одличних пословних резултата Компаније током 2022. године.

¹¹³LTIF (Lost Time Injury Frequency) – индикатор повреда са изгубљеним радним данима

¹¹⁴PSE Tier (Process safety event Tier-1, Tier-2, технолошки догађаји првог и другог нивоа) – непланирано и неконтролисано цурење из посуда/цевовода за време

технолошког процеса, које према међународној класификацији (API 754, IOGP 456) доводи до појаве: пожара, експлозије, повреде запослених или других великих негативних утицаја

ИЗЈАВА ЛИЦА ОДГОВОРНИХ ЗА САСТАВЉАЊЕ ИЗВЕШТАЈА

Овим изјављујемо да је према нашем најбољем сазнању годишњи извештај састављен уз примену важећих рачуноводствених стандарда и да даје истинит и објективан преглед имовине, обавеза, финансијског положаја, добитака и губитака, прихода и расхода Друштва, укључујући и сва друштва укључена у

Групу са којима Друштво чини економску целину, као и да извештај управе о пословању Друштва омогућава поштен увид у развој и ток његовог пословања, те његов положај и положај његових друштава у Групи са којима чини економску целину, заједно са описом главних ризика и неизвесности којима су изложени.



Кирил Тјурдењев
генерални директор
НИС а.д. Нови Сад

ПРИЛОЗИ

ОПШТИ ПОДАЦИ О НИС А.Д. НОВИ САД

Пословно име:	НИС а.д. Нови Сад
Матични број:	20084693
Адреса:	Нови Сад, Народног фронта 12
Порески идентификациони број:	104052135
Веб-сајт:	www.nis.rs
Имејл-адреса:	office@nis.rs
Претежна делатност:	0610 - експлоатација сирове нафте
Датум оснивања	01. октобар 2005. године
Друштво за ревизију које је ревидирало последњи финансијски извештај (од 31. децембра 2024. године):	FinExpertiza д.о.о. Београд Кнеза Милоша 90а 11000 Београд
Организовано тржиште на којем се тргује акцијама НИС а.д. Нови Сад:	Београдска берза а.д. Београд Омладинских бригада бр. 1 11070 Нови Београд

РЕЧНИК

Скраћеница	Значење
<i>3D</i>	Тродимензионални
<i>2D</i>	Дводимензионални
<i>APC</i>	Advanced Process Control
<i>CAC/RCP</i>	Codex Alimentarius Commission/Recommended Code of Practice Комисија Codex Alimentarius-а/Препоручени кодекс праксе
<i>CAPEX</i>	Capital Expenditures Капитални издаци - инвестиције
<i>CCUS</i>	Carbon Capture, Utilisation and Storage
<i>CMMS</i>	Computerized Maintenance Management System Компјутерски систем за управљање одржавањем
<i>CO₂</i>	Угљен-диоксид
<i>GWh</i>	Гига ват час, мерна јединица за електричну енергију
<i>DCS ESD</i>	Distributed Control System (DCS) and Emergency Shut Down (ESD) System
<i>DWS</i>	Downstream
<i>EBITDA</i>	Профит пре пореза, камата и амортизације
<i>EIA</i>	Energy Information Administration Енергетска информативна служба
<i>ESP</i>	Electrical Sumbmersible Pump
<i>ETBE</i>	Etil Tert-butil Etar
<i>EPS</i>	Earnings Per Share – зарада по акцији
<i>EPsCM</i>	Engineering, Procurement Services and Construction Management
<i>ESG</i>	Environmental, Social, and Governance
<i>EUR</i>	Евро
<i>FCC</i>	Fluid Catalytic Cracker Каталитички крекер флуида
<i>FIC</i>	Foreign Investors Council Савет страних инвеститора
<i>GHG</i>	Greenhouse Gases Гасови стаклене баште
<i>HAZID</i>	Hazard Identification Study Студија идентификације опасности
<i>HAZOP</i>	Hazard Operational Analysis
<i>HiPACT</i>	High Pressure Acid-gas Capture Technology Задржавање киселог гаса применом технологије високог притиска
<i>HR</i>	Human Resources Људски ресурси
<i>HSE</i>	Health, Security and Enviroment Здравље, безбедност и животна средина
<i>IMS</i>	Интегрисани систем управљања
<i>IPPC</i>	Integrated Pollution Prevention and Control Интегрисано спречавање и контрола загађења
<i>ISO</i>	International Organization for Standardization; Међународна организација за стандардизацију
<i>IT</i>	Information Technologies Информационе технологије

Скраћеница	Значење
<i>IVMS</i>	In-Vehicle Monitoring System Систем мониторинга возила
<i>km</i>	Километар
<i>KPI</i>	Key Performance Indicators; Кључни показатељи пословања
<i>kW</i>	Кило ват – мерна јединица за електричну енергију
<i>LPG</i>	Liquefied Petroleum Gas Течни нафтни гас
<i>LTIF</i>	Lost Time Injury Frequency Индекс учесталости повреда
<i>m2</i>	Квадратни метар
<i>MBA</i>	Master of Business Administration; Мастер управљања пословањем (академска титула)
<i>MHC/DHT</i>	Комплекс за благи хидрокрекинг и хидродораду
<i>Mwe</i>	Електрични мегават –мера произведене електричне енергије
<i>MWh</i>	Мега ват час – мерна јединица за електричну енергију
<i>OCF</i>	Оперативни новчани ток
<i>OMS</i>	Operating Management System Систем оперативног менаџмента
<i>OMS/CI</i>	Operations Management System/Continuous Improvement
<i>OPEC</i>	Organization of Petrol Export Countries Организација земаља извозница нафте
<i>OPEX</i>	Operational Expenditure Оперативни трошкови
<i>P/BV</i>	Price/Book Value Цена акције/Књиговодствена вредност
<i>P/E</i>	Price/EPS Цена акције/EPS
<i>QA/QC</i>	Quality Assurance / Quality Control
<i>RAR</i>	Road Accident Rate Показатељ броја саобраћајних незгода
<i>RCM</i>	Reliability-centered Maintenance Одржавања на бази поузданости
<i>ROA</i>	Return on Assets Стопа приноса на укупна средства
<i>ROE</i>	Return on Equity Стопа приноса на капитал
<i>t.o.e.</i>	Tonne of Oil Equivalent
<i>UPS</i>	Upstream
<i>USD</i>	Амерички долар
<i>USD/bbl</i>	Долара за барел
<i>АД или а.д.</i>	Акционарско друштво
<i>БДП</i>	Бруто друштвени производ

Скраћеница	Значење
БЗР	Безбедност и здравље на раду
ВК	Високо квалификовани
ВС	Висока стручна спрема
ВШ	Виша стручна спрема
ГИР	Геологија и разрада
ГТА	Геолошко-технолошке мере
ДОО или д.о.о.	Друштво са ограниченом одговорношћу
ДР	Доктор наука
ДРП	Допунски рударски пројекат
е.о.о.д.	Једночлано друштво са ограниченом одговорношћу у бугарској легислативи
ЕУ	Европска унија
ЕУ ЕТС	EU Emissions Trading System Систем трговине емисијама ЕУ
ЗОП	Заштита од пожара
ИК	Инвестициони Комитет
ИСУР	Интегрисани систем управљања ризицима
ЈАД	Јавно акционарско друштво у руској легислативи
ЈП	Јавно предузеће
КВ	Квалификовани
КПГ	Компримовани природни гас
КПЦ	Кафе пословни центар
МЗСЦ	Мултифункционални заједнички сервисни центар
мил.	Милион
млрд.	Милијарда
ММФ	Међународни монетарни фонд
МР	Магистар
МРЕ	Министарство рудаства и енергетике
МРС	Међународни рачуноводствени стандард
НАМР	Национална агенција за минералне ресурсе
НБ	Нафтна база
НБС	Народна банка Србије
НД	Нафтни деривати
НК	Неквалификовани
НМД	Налогодавно-методолошка документа
НС	Нижа стручна спрема
НТК	Научно-технолошка конференција
НП	Нафтно поље
НТЦ	Научно-технолошки центар
ОД	Одбор Директора
ОИЕ	Обновљиви извори енергије
ОСА	Одбор Скупштине акционара за надзор над пословањем и поступком извештавања акционара Друштва
ОТТ	Одељење за технолошки транспорт
ОШ	Основна школа
ПДВ	Порез на додату вредност

Скраћеница	Значење
ПК	Полуквалификовани
ПК	Производни контракт
ПКС	Привредна комора Србије
ППД	Подршка лежишног притиска
ПСГ	Подземно складиште гаса
РИР	Ремонтно-изолационные работы Ремонтно-изолациони радови
РЗС	Републички завод за статистику
РНП	Рафинерија нафте Панчево
РС	Република Србија
с.р.л.	Друштво са ограниченом одговорношћу у румунској легислативи
САД	Сједињене Америчке Државе
СНД	Складиште нафтних деривата
СННП	Картица „Са нама на путу”
СОС	Сабирно-отпремна станица
СС	Средња стручна спрема
ССГ	Станица за снабдевање горивом - бензинска станица
т.е.н.	Тона еквивалентне нафте
ТЕ-ТО	Термоелектрана - топлана
ТНГ	Течни нафтни гас
ФБиХ	Федерација Босна и Херцеговина
хиљ.	Хиљада

ФИНАНСИЈСКИ КАЛЕНДАР

Извештајни период	Предлог датума објаве резултата у 2025.
FY 2024	30.04.2025.
Q4 2024	31.01.2025.
Q1 2025	30.04.2025.
Q2 2025	30.07.2025.
Q3 2025	30.10.2025.
на дан одржавања Дана инвеститора	

КОНТАКТИ

НИС А.Д. НОВИ САД
e-mail: office@nis.rs

Народног фронта 12
21000 Нови Сад
(021) 481 1111

Милентија Поповића 1
11000 Београд
(011) 311 3311

УСЛУГЕ ОДНОСА СА ИНВЕСТИТОРИМА
e-mail: Investor.Relations@nis.rs

Народног фронта 12
21000 Нови Сад, Србија

ПРАКСА ЗА COMPLIANCE ЈАВНИХ ДРУШТАВА
e-mail: servis.akcionara@nis.rs

Милентија Поповића 1
11000 Београд, Србија
Инфо сервис: (011) 22 000 55



 **NIS**